

## DAFTAR PUSTAKA

- Agustina, Liony. 2015. *Implementasi Strategi dengan Menggunakan Balanced Scorecard dalam Mengukur Kinerja Manajemen*. Jurnal.
- Anthony, Robert N. and Vijay Govindarajan. 2012. *Management Control System*, Buku 1. Jakarta: Salemba Empat.
- Anthony, Robert N. and Vijay Govindarajan. 2012. *Management Control System*, Buku 2. Jakarta: Salemba Empat.
- Arifin, Johar dan Prasetya, Heru Adi. 2006. *Manajemen Rumah Sakit Modern Berbasis Komputer*. Elex Media Komputindo : Jakarta
- Aurora, Novella. 2010. *Penerapan Balanced Scorecard Sebagai Tolak Ukur Pengukuran Kinerja RSUD Tugu Rejo Semarang*. Skripsi.
- Bastian, I. 2005. *Akuntansi Sektor Publik: Suatu Pengantar*. Yogyakarta: Erlangga.
- Depkes RI. 2005. *Buku Petunjuk Pengisian, Pengolahan, dan Penyajian Data Rumah Sakit*. Jakarta : Depkes RI.
- Fajarwati, Ratna. 2014. *Pengukuran Kinerja dengan Metode Balanced Scorecard dalam Perspektif Syariah (Studi Kasus pada KANINDO Syariah Jatim)*. Skripsi.
- Fatmanelly. 2010. *Analisis Kinerja RSUD dr.Anand WD tahun 2010 dengan Metode Balanced Scorecard*. Jurnal.
- Frenny. 2009. *Penerapan Balanced Scorecard Sebagai Pengukuran Kinerja pada RSUD Pandan Arang Kabupaten Boyolali*. Skripsi. Tidak Dipublikasikan. Universitas Sebelas Maret. Fakultas Ekonomi.
- Gaspersz, Vincent. 2005. *Sistem Manajemen Terintegrasi: Balanced Scorecard Dengan Six Sigma Untuk Organisasi Bisnis Dan Pemerintahan*. Jakarta: Gramedia Pustaka.
- Gaspersz, Vincent. 2013. *All In One 150 Key Performance Indicators*. Tri-AIbross Publishing : Bogor.
- Ghosh, S & Subrata, M. 2006. Measurement of Corporate Performance Through Balanced Scorecard : An Overview. *Vidyasagar University Journal of Commerce*. Vol. 11, pp: 60-70.
- Hadiyati, Nuniek. 2014. *Pengukuran Kinerja dengan Metode Balanced Scorecard (Studi Empiris pada Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Delanggu Klaten)*. Jurnal.
- dan Mowen. 2009. *Akuntansi Manajerial Buku 2*. Jakarta: Salemba Empat.
- (2012). *Pengukuran Kinerja RSUD DR. Moerwadi Surakarta dengan menggunakan Metode Balanced Scorecard*. Thesis



- Helfert, Erich A. 1996. *Tehnik Analisis Keuangan: Petunjuk Praktis Untuk Mengelola dan Mengukur Kinerja Perusahaan*. Edisi Kedelapan. Jakarta: Erlangga.
- Irawan, Adi. 2016. *Penerapan Metode Balanced Scorecard Sebagai Metode Pengukuran Kinerja (Studi Kasus Pada Pusat Kesehatan Masyarakat Maesan Kabupaten Bondowoso)*. Jurnal.
- Jewaru, Angela Berliantania. 2013. *Simulasi Pengukuran Kinerja dengan Balanced Scorecard pada Klinik Umum dan Griya Bersalin Husada Surabaya*. Jurnal.
- Kaplan, Robert S. and Norton, David P. 2000. *Balanced Scorecard Menerapkan Strategi Menjadi Aksi* (Peter R.Yosi Pasla, MBA, Penerjemah). Jakarta: Erlangga.
- Kaplan, Robert S and Norton, David P. 1996. *Balanced Scorecard : Menerapkan Strategi Menjadi Aksi*. Jakarta: Erlangga.
- Kaplan, Robert S and Norton, David P. 1993. *Putting the Balanced Scorecard to Work*. *Harvard Business Review*.
- Kaplan, Robert S. and Norton, David P. 1992. *The Balanced Scorecard—Measure That Drive Performance*. *Harvard Business Review*. pp 71 - 79.
- Kementrian Agama RI. 2012. *Aljamil Al-Qur'an Tajwid Warna, Terjemahan Per Kata, Terjemahan Inggris*. Bekasi: Cipta Bagus Segara.
- Lailatus Sa'adah, Moh. Ja'far SM. 2018. *Balanced Scorecard: Teori dan Aplikasi Pengukuran Kinerja, Balanced Scorecard, Perspektif Keuangan, Perpektif Kepuasan Pelanggan, Perpektif Proses dan Bisnis Internal, Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan, Implementasi Balanced Scorecard pada Studi Kasus Rumah Sakit*. Cetakan Pertama. Yogyakarta: Deepublish.
- Lynch, Richard L and Cross, Kelvin F. 1993. *Performance Measurement System, Handbook of Cost Management*. New York: Warren Gorham Lamont.
- Mahmudi. 2007. *Manajemen Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Maxfield FN. *The Case Study, Education, Reset*. Di dalam Nazir M. 1999. *Metode Penelitian*. Cetakan keempat. Jakarta: Ghalia Indonesia. 1930.
- Moehersono. 2012. *Pengukuran Kinerja Berbasis Kompetensi*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Mulyadi. 2007. *Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.
- Mulyadi. 2001. *Balanced Scorecard: Alat Manajemen Kontemporer untuk Melipatgandaan Kinerja Keuangan Perusahaan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Daru Anggit. 2012. *Pengukuran Kinerja dengan Pendekatan Balanced corecard pada Rumah Sakit Umum Daerah Kebumen*. Jurnal.



- Peraturan Menteri Kesehatan Kesehatan Nomor 9 Tahun 2014 tentang Klinik. Jakarta.
- Rivai, Veithzal dkk. 2005. *Performance Appraisal Sistem yang Tepat Untuk Menilai Kinerja Karyawan dan Meningkatkan Daya Saing Perusahaan Edisi Kedua*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Saputri, Indah Dian. 2016. *Evaluasi Kinerja Perusahaan dengan Menggunakan Pendekatan Balanced Scorecard pada Klinik Dr. M. Suherman Jember*. Jurnal.
- Schneiderman, Arthur M. 1998. *Setting Quality Goals*. ASQC.
- Sekaran, U. 2003. *Metodologi Penelitian untuk Bisnis*. Terjemahan oleh Kwan Men Yon. 2006. Jakarta: Salemba Empat.
- Srimindarti, Caecelia. 2004. *Balanced Scorecard sebagai Alternatif untuk Mengukur Kinerja*. Jakarta: Fokus Ekonom.
- Sugiyono. 2005. *Metode Penelitian Administrasi*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. 2012. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Umar, Husein. 2002. *Metode Riset Bisnis*. Cetakan Pertama. Jakarta: Gramedia Pustaka Umum.
- Vanany, I. 2009. *Performance Measurement Model & Aplikasi*. Surabaya: ITS Press.
- Van Horne, James C. and John M. Wachowicz. 2005. *Fundamentals of Financial: Management Prinsip-Prinsip Manajemen Keuangan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Widoyoko, E. P. 2013. *Teknik Penyusunan Instrumen Penelitian*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Yuwono, Sony. 2002. *Petunjuk Praktis Penyusunan Balanced Scorecard: Menuju Organisasi yang Berfokus pada Strategi*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.



# LAMPIRAN



RUMAH SAKIT IBU DAN ANAK WIHDATUL UMMAH		
LAPORAN LABA RUGI		
PER DESEMBER 2017		
<b>PENDAPATAN</b>		
Pendapatan Usaha		
Pendapatan Konsultasi	488.365.250	
Pendapatan Tindakan	388.432.250	
Pendapatan BHP	225.229.600	
Pendapatan Observasi/Follow Up Intensif	13.850.000	
Pendapatan Persalinan	283.463.450	
Pendapatan Operasi	49.300.000	
Pendapatan Kuret	31.450.000	
Pendapatan Rawat Bayi	7.520.000	
Pendapatan Rawat Inap Umum	188.717.000	
Pendapatan Administrasi	37.665.500	
Potongan Pembayaran	(21.429.050)	
Pendapatan Bersih		1.692.564.000
<b>HARGA POKOK PENJUALAN</b>		
Harga Pokok Penjualan		752.480.925
<b>LABA/RUGI BRUTO</b>		<b>940.083.075</b>
<b>BIAYA-BIAYA</b>		
Biaya Operasional		
Biaya Jasa Medis/Kafalah	1.249.934.700	
Biaya BHP	124.349.145	
Biaya ATK & Administrasi	27.223.800	
Biaya Kebutuhan Instalasi Gizi	257.967.000	
Biaya Listrik. Air & Telepon	93.292.300	
Biaya Perlengkapan	10.233.525	
Biaya Penyusutan	212.585.048	
Biaya Pengembangan SDM	10.907.900	
Biaya Pemeliharaan	2.959.000	
Biaya Renovasi	23.408.000	
Biaya Service	22.788.600	
Biaya Kebersihan	7.549.700	
Biaya Transportasi	3.647.500	
Jumlah Biaya Operasional		(2.046.846.219)
<b>LABA/RUGI NETTO</b>		<b>(1.106.763.144)</b>
<b>PENDAPATAN DAN BIAYA DI LUAR USAHA</b>		
Pendapatan di Luar Usaha		
Penjualan Obat Apotik	967.225.997	
Pendapatan Laboratorium	20.463.250	
Pendapatan Laundry	1.815.700	
Pendapatan Koperasi	-	



Pendapatan Transportasi Ambulance	3.268.400	
Pendapatan Senam & Pijat	2.695.000	
Pendapatan Deviden	-	
Pendapatan Share Muamalat	1.322.206	
Pendapatan Lain-lain	12.684.210	
Pendapatan Home Care Persalinan	-	
Pendapatan Home Care Perawatan	1.009.500	
Jumlah Pendapatan di Luar Usaha		1.010.484.263
Biaya Non Operasional		
Biaya Sewa	61.510.000	
Biaya Sumbangan	1.900.000	
Biaya Administrasi Bank	89.692	
Biaya Lain-lain	24.891.100	
Jumlah Biaya Non Operasional		(88.390.792)
Jumlah Pendapatan (Biaya) Non Operasional		922.093.471
<b>LABA/RUGI BERSIH SEBELUM PAJAK</b>		<b>(184.669.673)</b>
PAJAK PPh Pasal 4 Ayat 2 (1% dari pendapatan bruto)		(27.057.083)
<b>LABA/RUGI BERSIH SETELAH PAJAK</b>		<b>(211.726.756)</b>



RUMAH SAKIT IBU DAN ANAK WIHDATUL UMMAH		
NERACA		
PER 31 DESEMBER 2017		
<b>AKTIVA</b>		
Aktiva Lancar		
Kas	(42.751.016)	
Piutang Usaha	14.637.947	
Piutang Lain-lain	163.100.000	
Piutang atas Akreditasi	6.757.000	
Piutang Petugas	10.399.220	
Persediaan Obat	127.640.787	
Dana Cadangan Maintenance	10.000.000	
Bahan Habis Pakai (BHP)	53.292.491	
Perlengkapan	7.834.455	
Investasi Saham	195.000.000	
Jumlah Aktiva Lancar		545.910.884
Aktiva Tetap		
Bangunan	1.466.543.160	
Akumulasi Penyusutan Bangunan	(146.654.316)	
Peralatan	1.089.945.659	
Akumulasi Penyusutan Peralatan	(294.130.661)	
Kendaraan	90.000.000	
Akumulasi Penyusutan Kendaraan	(22.500.000)	
Jumlah Aktiva Tetap		3.815.353.842
<b>JUMLAH AKTIVA</b>		<b>4.361.264.725</b>
<b>KEWAJIBAN</b>		
Kewajiban Lancar		
Utang Usaha	76.910.000	
Utang Pajak	-	
Utang Lain-lain	-	
<b>JUMLAH KEWAJIBAN</b>		<b>76.910.000</b>
<b>EKUITAS</b>		
Modal Usaha	3.858.586.205	
Modal Saham	450.000.000	
Laba (Rugi) Usaha	(24.231.480)	
<b>EKUITAS</b>		<b>4.284.354.725</b>
<b>PASSIVA</b>		<b>4.361.264.725</b>



RUMAH SAKIT IBU DAN ANAK WIHDATUL UMMAH		
LAPORAN LABA RUGI		
PER 31 DESEMBER 2018		
<b>PENDAPATAN</b>		
Pendapatan Usaha		
Pendapatan Konsultasi/Visite	508.494.200	
Pendapatan Tindakan	465.266.000	
Pendapatan BHP	191.152.592	
Pendapatan Observasi/Follow Up Intensif	11.197.000	
Pendapatan Persalinan	270.258.000	
Pendapatan Operasi	27.150.000	
Pendapatan Kuret	56.750.000	
Pendapatan Rawat Bayi	7.370.000	
Pendapatan Rawat Inap Umum	155.357.000	
Pendapatan Administrasi	40.808.500	
Potongan Pembayaran	(24.399.800)	
Pendapatan Bersih		1.709.403.492
<b>HARGA POKOK PENJUALAN</b>		
Harga Pokok Penjualan		(818.900.392)
<b>LABA/RUGI BRUTO</b>		<b>890.503.100</b>
<b>BIAYA-BIAYA</b>		
Biaya Operasional		
Biaya Jasa Medis/Kafalah	1.276.039.273	
Biaya BHP	158.417.928	
Biaya ATK & Administrasi	26.719.600	
Biaya Kebutuhan Instalasi Gizi	230.681.700	
Biaya Listrik. Air & Telepon	99.877.281	
Biaya Perlengkapan	13.401.980	
Biaya Penyusutan	237.390.304	
Biaya Pengembangan SDM	7.480.040	
Biaya Pemeliharaan	-	
Biaya Renovasi	14.526.500	
Biaya Service	26.280.500	
Biaya Kebersihan	15.013.000	
Biaya Transportasi	1.585.700	
Jumlah Biaya Operasional		(2.107.413.806)
<b>LABA/RUGI NETTO</b>		<b>(1.216.910.706)</b>
<b>PENDAPATAN DAN BIAYA DI LUAR USAHA</b>		
Pendapatan di Luar Usaha		
Penjualan Obat Apotik	1.019.989.734	
Pendapatan Laboratorium	43.918.125	
Pendapatan Laundry	1.750.000	
Pendapatan Koperasi	(5.899.000)	





Pendapatan Transportasi Ambulance	-	
Pendapatan Senam & Pijat	4.784.500	
Pendapatan Deviden	-	
Pendapatan Share Muamalat	16.887	
Pendapatan Lain-lain	28.151.041	
Pendapatan Home Care Persalinan	680.000	
Pendapatan Home Care Perawatan	1.120.000	
Jumlah Pendapatan di Luar Usaha		1.094.511.287
Biaya Non Operasional		
Biaya Sumbangan	2.506.500	
Biaya Administrasi Bank	158.912	
Biaya Lain-lain	9.200.000	
Jumlah Biaya Non Operasional		(11.865.412)
Jumlah Pendapatan (Biaya) Non Operasional		1.082.645.875
<b>LABA/RUGI BERSIH SEBELUM PAJAK</b>		<b>(134.264.831)</b>
PAJAK PPh Pasal 4 Ayat 2 (1% dari pendapatan bruto)		(17.094.035)
<b>LABA/RUGI BERSIH SETELAH PAJAK</b>		<b>(117.170.796)</b>



RUMAH SAKIT IBU DAN ANAK WIHDATUL UMMAH		
NERACA		
PER 31 DESEMBER 2018		
<b>AKTIVA</b>		
Aktiva Lancar		
Kas	(43.199.716)	
Piutang Usaha	7.480.289	
Piutang Lain-lain	-	
Piutang atas Akreditasi	-	
Piutang Petugas	8.285.220	
Persediaan Obat	126.093.195	
Dana Cadangan Maintenance	-	
Bahan Habis Pakai (BHP)	85.301.961	
Perlengkapan	7.216.451	
Investasi Saham	200.000.000	
Pajak dibayar di Muka	30.550.801	
Jumlah Aktiva Lancar		421.728.202
Aktiva Tetap		
Tanah	1.632.150.000	
Bangunan	1.466.543.160	
Akumulasi Penyusutan Bangunan	(219.981.474)	
Peralatan	1.382.837.509	
Akumulasi Penyusutan Peralatan	(446.943.808)	
Kendaraan	90.000.000	
Akumulasi Penyusutan Kendaraan	(33.750.000)	
Jumlah Aktiva Tetap		3.870.855.387
<b>JUMLAH AKTIVA</b>		<b>4.292.583.589</b>
<b>KEWAJIBAN</b>		
Kewajiban Lancar		
Utang Usaha	326.450.250	
Utang Pajak	-	
Utang Lain-lain	-	
<b>JUMLAH KEWAJIBAN</b>		<b>326.450.250</b>
<b>EKUITAS</b>		
Modal Usaha	3.688.729.205	
Modal Saham	450.000.000	
(Rugi) Usaha	(172.595.866)	
<b>EKUITAS</b>		<b>3.966.133.339</b>
<b>PASSIVA</b>		<b>4.292.583.589</b>



RUMAH SAKIT IBU DAN ANAK WIHDATUL UMMAH		
LAPORAN LABA RUGI		
PER 31 DESEMBER 2019		
<b>PENDAPATAN</b>		
Pendapatan Usaha		
Pendapatan Konsultasi/Visite	531.132.250	
Pendapatan Tindakan	500.559.375	
Pendapatan BHP	214.454.607	
Pendapatan Observasi/Follow Up Intensif	11.307.000	
Pendapatan Persalinan	265.330.000	
Pendapatan Operasi	39.950.000	
Pendapatan Kuret	58.650.000	
Pendapatan Rawat Bayi	6.550.000	
Pendapatan Rawat Inap Umum	170.437.000	
Pendapatan Administrasi	43.257.000	
Potongan Pembayaran	(26.460.500)	
Pendapatan Bersih		1.815.166.732
<b>HARGA POKOK PENJUALAN</b>		
Harga Pokok Penjualan		(820.172.505)
<b>LABA/RUGI BRUTO</b>		<b>994.994.227</b>
<b>BIAYA-BIAYA</b>		
Biaya Operasional		
Biaya Jasa Medis/Kafalah	1.295.998.256	
Biaya BHP	141.568.195	
Biaya ATK & Administrasi	23.497.121	
Biaya Kebutuhan Instalasi Gizi	223.903.300	
Biaya Listrik. Air & Telepon	107.090.197	
Biaya Perlengkapan	15.918.771	
Biaya Penyusutan	280.907.140	
Biaya Pengembangan SDM	8.882.300	
Biaya Pemeliharaan	-	
Biaya Renovasi	56.560.000	
Biaya Service	31.367.500	
Biaya Kebersihan	16.421.350	
Biaya Transportasi	1.008.500	
Jumlah Biaya Operasional		(2.214.372.630)
<b>LABA/RUGI NETTO</b>		<b>(1.219.378.403)</b>
<b>PENDAPATAN DAN BIAYA DI LUAR USAHA</b>		
Pendapatan di Luar Usaha		
Penjualan Obat Apotik	935.641.244	
Pendapatan Laboratorium	154.286.523	
Pendapatan Laundry	1.800.000	
Pendapatan Koperasi	-	



Pendapatan Transportasi Ambulance	146.000	
Pendapatan Senam & Pijat	1.960.000	
Pendapatan Deviden	-	
Pendapatan Share Muamalat	-	
Pendapatan Lain-lain	42.246.686	
Pendapatan Home Care Persalinan		
Pendapatan Home Care Perawatan	530.000	
Jumlah Pendapatan di Luar Usaha		1.136.610.453
Biaya Non Operasional		
Biaya Pemeliharaan	-	
Biaya Sewa	-	
Biaya Sumbangan	3.070.000	
Biaya Administrasi Bank	123.500	
Biaya Lain-lain	10.110.320	
Jumlah Biaya Non Operasional		(13.303.820)
Jumlah Pendapatan (Biaya) Non Operasional		1.123.306.633
<b>LABA/RUGI BERSIH SEBELUM PAJAK</b>		<b>(96.071.770)</b>
PAJAK PPh Pasal 4 Ayat 2 (1% dari pendapatan bruto)		(12.603.667)
<b>LABA/RUGI BERSIH SETELAH PAJAK</b>		<b>(108.675.437)</b>



RUMAH SAKIT IBU DAN ANAK WIHDATUL UMMAH		
NERACA		
PER 31 DESEMBER 2019		
<b>AKTIVA</b>		
Aktiva Lancar		
Kas	30.146.056	
Piutang Usaha	56.456.238	
Piutang Lain-lain	-	
Piutang atas Akreditasi	-	
Piutang Petugas	5.399.220	
Persediaan Obat	124.507.194	
Dana Cadangan Maintenance	-	
Bahan Habis Pakai (BHP)	60.672.084	
Perlengkapan	6.822.330	
Investasi Saham	200.000.000	
Pajak dibayar di Muka	43.154.468	
Jumlah Aktiva Lancar		527.157.590
Aktiva Tetap		
Tanah	1.632.150.000	
Bangunan	1.466.543.160	
Akumulasi Penyusutan Bangunan	(293.308.632)	
Peralatan	1.470.315.609	
Akumulasi Penyusutan Peralatan	(654.523.790)	
Kendaraan	90.000.000	
Akumulasi Penyusutan Kendaraan	(45.000.000)	
Jumlah Aktiva Tetap		3.666.176.347
<b>JUMLAH AKTIVA</b>		<b>4.193.333.936</b>
<b>KEWAJIBAN</b>		
Kewajiban Lancar		
Utang Usaha	446.070.000	
Utang Pajak	-	
Utang Lain-lain	-	
<b>JUMLAH KEWAJIBAN</b>		<b>446.070.000</b>
<b>EKUITAS</b>		
Modal Usaha	3.565.931.573	
Modal Saham	450.000.000	
(Rugi) Usaha	(268.667.637)	
<b>EKUITAS</b>		<b>3.747.263.936</b>
<b>PASSIVA</b>		<b>4.193.333.936</b>



JUMLAH KUNJUNGAN PASIEN RAWAT JALAN  
WIHDATUL UMMAH MEDICAL CENTER  
TAHUN 2016

BULAN	JUMLAH PASIEN
Januari	714
Februari	664
Maret	771
April	777
Mei	668
Juni	649
Juli	492
Agustus	687
September	708
Oktober	537
November	608
Desember	594
<b>TOTAL</b>	<b>7.896</b>

JUMLAH KUNJUNGAN PASIEN RAWAT JALAN  
WIHDATUL UMMAH MEDICAL CENTER  
TAHUN 2017

BULAN	JUMLAH PASIEN
Januari	693
Februari	521
Maret	672
April	591
Mei	663
Juni	643
Juli	709
Agustus	595
September	499
Oktober	685
November	584
Desember	45
<b>TOTAL</b>	<b>6900</b>



JUMLAH KUNJUNGAN PASIEN RAWAT JALAN  
WIHDATUL UMMAH MEDICAL CENTER  
TAHUN 2018

BULAN	PASIEN		JUMLAH
	BARU	LAMA	
Januari			478
Februari			420
Maret			450
April			434
Mei			430
Juni			334
Juli			335
Agustus			359
September			353
Oktober			356
November	120	212	332
Desember	127	196	323
<b>TOTAL</b>			<b>4604</b>

JUMLAH KUNJUNGAN PASIEN RAWAT INAP  
WIHDATUL UMMAH MEDICAL CENTER  
TAHUN 2018

BULAN	PASIEN		JUMLAH
	BARU	LAMA	
Januari			47
Februari			49
Maret			64
April			70
Mei			39
Juni			51
Juli			46
Agustus			36
September			50
Oktober			57
November			49
Desember			33
<b>TOTAL</b>			<b>591</b>



JUMLAH KUNJUNGAN PASIEN RAWAT JALAN  
WIHDATUL UMMAH MEDICAL CENTER  
TAHUN 2019

BULAN	PASIEN		JUMLAH
	BARU	LAMA	
Januari	309	256	565
Februari	189	176	365
Maret	300	227	527
April	308	238	546
Mei	297	264	561
Juni	288	258	546
Juli	513	288	801
Agustus	333	274	607
September	307	231	538
Oktober	333	233	566
November	330	328	658
Desember	414	307	723
<b>TOTAL</b>			<b>7.003</b>

JUMLAH KUNJUNGAN PASIEN RAWAT INAP  
WIHDATUL UMMAH MEDICAL CENTER  
TAHUN 2019

BULAN	PASIEN		JUMLAH
	BARU	LAMA	
Januari	22	35	57
Februari	23	38	61
Maret	22	27	49
April	28	38	47
Mei	34	29	63
Juni	28	27	55
Juli	36	30	66
Agustus	29	34	63
September	37	38	75
Oktober	46	36	82
November	22	18	40
Desember	32	25	57
<b>TOTAL</b>			<b>715</b>

