

**KONTESTASI AKTOR DALAM PROGRAM *FOOD ESTATE* DI  
KABUPATEN TEMANGGUNG DAN KABUPATEN WONOSOBO  
PROVINSI JAWA TENGAH (STUDI KASUS: KOMODITAS CABAI)**

**TOMMY NUGRAHA**

**P023212003**

**Promotor: Prof. Dr. Ir. Ambo Ala, M.S.**

**Co-Promotor 1: Prof. Ir. Muhammad Saleh S Ali, M.Sc., Ph.D.**

**Co-Promotor 2: Prof. Dr. Ir. Imam Mujahidin Fahmid, MTD.**



**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS HASANUDDIN**

**2025**

## HALAMAN PENGESAHAN

### KONTESTASI AKTOR DALAM PROGRAM *FOOD ESTATE* DI KABUPATEN TEMANGGUNG DAN KABUPATEN WONOSOBO PROVINSI JAWA TENGAH (STUDI KASUS: KOMODITAS CABAI)

TOMMY NUGRAHA  
P023212003

telah dipertahankan di hadapan Panitia Ujian Doktor pada tanggal 2 Juli 2025 dan dinyatakan telah memenuhi syarat kelulusan

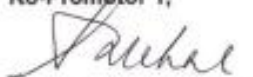
pada

Program Studi Pembangunan  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Hasanuddin  
makassar

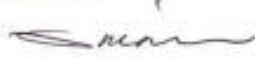
Mengesahkan:  
Promotor,

  
Prof. Dr. Ir. H. Ambo Ala, M.S.  
NIP. 195412311981021006

Ko-Promotor 1,

  
Prof. Ir. Muhammad Saleh S Ali, M.Sc. Ph.D  
NIP. 195311271980031006

Ko-Promotor 2,

  
Prof. Dr. Ir. Imam Mujahidin Fahmid M.TD  
NIP. 196612311994121003

Ketua Program Studi,

  
Prof. Dr. Ir. Darmawan Salman, M.S  
NIP. 196306061988031004



Dekan Fakultas/Sekolah

  
Prof. dr. Budu, Ph.D., Sp.M (K), M.MedEd  
NIP. 196612311995031009

## **PERNYATAAN KEASLIAN DISERTASI DAN PELIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa, disertasi berjudul “Kontestasi Aktor Dalam Program *Food Estate* Di Kabupaten Temanggung Dan Kabupaten Wonosobo Provinsi Jawa Tengah (Studi Kasus: Komoditas Cabai)” adalah benar karya saya dengan arahan dari tim pembimbing Prof. Dr. Ir. Ambo Ala, M.S. (promotor), Prof. Ir. Muhammad Saleh S Ali, M.Sc., Ph.D. (ko-promotor-1), Dr.Ir. Imam Mujahidin Fahmid, MTD. (ko-promotor-2). Karya ilmiah ini belum diajukan dan tidak sedang diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka disertasi ini.

Sebagian dari isi disertasi ini telah dipublikasikan di Jurnal Pakistan Journal of Life and Social Sciences, Volume 22, 2024 23059-23072 dan DOI: 10.57239/PJLSS-2024-22.2.001640 sebagai artikel dengan judul “Contestation and Collaboration: Stakeholder Dynamics in the *Food Estate* Project of Temanggung Regency, Central Java”. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa sebagian atau keseluruhan disertasi ini adalah karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut berdasarkan aturan yang berlaku.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta (hak ekonomis) dari karya tulis saya berupa disertasi ini kepada Universitas Hasanuddin.

**Makassar, Juni 2025**

**TOMMY NUGRAHA  
P023212003**

## **Ucapan Terimakasih**

Penelitian yang saya lakukan dapat terlaksana dengan sukses dan disertasi ini dapat terampungkan atas bimbingan, diskusi dan arahan Prof. Dr. Ir. Ambo Ala, M.S (promotor), Prof. Ir. Muhammad Saleh S Ali, M.Sc., Ph.D. (ko-promotor-1), Prof. Dr.Ir. Imam Mujahidin Fahmid, MTD. (ko-promotor-2). Saya mengucapkan berlimpah terima kasih kepada mereka. Penghargaan yang tinggi juga saya sampaikan kepada Kementerian Pertanian yang telah mengizinkan kami untuk melaksanakan penelitian di lapangan, dan Dinas Ketahanan Pangan, Pertanian dan Perikanan Kabupaten Temanggung dan Kabupaten Wonosobo

Terima kasih juga saya ucapkan kepada pimpinan Universitas Hasanuddin dan Sekolah Pascasarjana Universitas Hasanuddin yang telah memfasilitasi saya menempuh program doktor serta para dosen dan rekan-rekan dalam tim penelitian.

Akhirnya, kepada kedua orang tua tercinta saya mengucapkan limpah terima kasih dan sembah sujud atas doa, pengorbanan dan motivasi mereka selama saya menempuh pendidikan. Penghargaan yang besar juga saya sampaikan kepada isteri tercinta (Fani Nuruliana) dan anak-anakku (Jasmine Azzahra, Zalfa Amira) atas motivasi dan dukungan yang tak ternilai.

Penulis,

Tommy Nugraha

## ABSTRAK

TOMMY NUGRAHA. Analisis Dinamika Relasi dan Kontesatsi Aktor Dalam Produksi Dan Pemasaran Cabai Pada Program *Food Estate* Di Kabupaten Temanggung Dan Kabupaten Wonosobo Provinsi Jawa Tengah (dibimbing oleh Ambo Ala, Muhammad Saleh S Ali, dan Imam Mujahidin Fahmid)

Program *Food Estate* merupakan inisiatif pemerintah untuk membangun kawasan pangan terpadu yang mengoptimalkan lahan potensial guna meningkatkan produksi dan ketahanan pangan. Salah satu komoditas utama yang dikembangkan dalam program ini adalah cabai, dengan keterlibatan berbagai aktor dari tahap produksi hingga pemasaran. Penelitian yang dilakukan di Kabupaten Temanggung dan Kabupaten Wonosobo, Provinsi Jawa Tengah, pada Januari hingga Juli 2024. Penelitian ini bertujuan; untuk menganalisis dinamika aktor, efisiensi produksi, serta pola produksi dan pemasaran komoditas cabai dalam kerangka program *Food Estate*. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus, memanfaatkan berbagai analisis seperti stakeholder analysis, analisis usaha tani, analisis SWOT, dan *Institutional Analysis and Development* (IAD). Data diperoleh melalui observasi, wawancara mendalam, dan analisis dokumen, yang mencakup aspek internal dan eksternal dari pelaksanaan program. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dinamika relasi dan kontestasi aktor dalam implementasi Program *Food Estate* berpengaruh signifikan terhadap capaian produksi dan pemasaran cabai. Relasi aktor yang terjalin Kabupaten Temanggung berjalan sinergis melalui peran aktif koperasi, kelompok tani, penyuluh, dan Champion yang berorientasi pada penguatan kawasan *Food Estate*. Sebaliknya, Kabupaten Wonosobo menghadapi kompleksitas koordinasi antarlembaga pemerintah yang ditandai dengan tumpang tindih kewenangan dan lemahnya integrasi lintas sektor sehingga memperlambat optimalisasi program. Analisis Usaha Tani menunjukkan efisiensi yang baik di kedua wilayah, dengan R/C Ratio Temanggung sebesar 1,72 (72% keuntungan) dan Wonosobo sebesar 1,81 (81% keuntungan). Melalui analisis SWOT, keduanya berada pada Kuadran I yang merekomendasikan strategi pengembangan agresif, dengan Temanggung unggul dalam aspek kelembagaan dan akses pasar, sementara Wonosobo menghadapi tantangan internal berupa pola tanam tradisional dan keterbatasan teknologi. Pendekatan *Institutional Analysis and Development* (IAD) mengungkap bahwa pola produksi di Temanggung didukung oleh adopsi teknologi modern, pendampingan intensif, dan penggunaan varietas unggul, sedangkan di Wonosobo masih dijumpai kendala adaptasi petani terhadap inovasi program. Dalam aspek pemasaran, pola kemitraan kolektif di Temanggung relatif berhasil dibandingkan Wonosobo yang masih bergantung pada sistem pemasaran konvensional. Temuan ini menegaskan bahwa keberhasilan Program *Food Estate* sangat ditentukan oleh kualitas relasi aktor, kapasitas kelembagaan, dan strategi adaptif yang terstruktur melalui pendekatan institusional yang holistik.

Kata Kunci: Kontestasi Aktor; *Food Estate*; Cabai; Temanggung; Wonosobo

## **ABSTRACT**

TOMMY NUGRAHA. Analysis of Relationship Dynamics and Actor Contestation in Chili Production and Marketing in the *Food Estate* Program in Temanggung Regency and Wonosobo Regency, Central Java Province (supervised by Ambo Ala, Muhammad Saleh S Ali, dan Imam Mujahidin Fahmid)

The *Food Estate* program is a government initiative to develop integrated food zones that optimize potential land to increase production and food security. One of the main commodities developed in this program is chili, involving various actors from production to marketing stages. The research, conducted in Temanggung and Wonosobo districts in Central Java from January to July 2024. The research aims to; analyze the dynamics of actors, production efficiency, and production and marketing patterns of chili commodities within the *Food Estate* framework. This study uses a qualitative method with a case study approach, employing various analyses such as stakeholder analysis, farm business analysis, SWOT analysis, and Institutional Analysis and Development (IAD). Data were obtained through observation, in-depth interviews, and document analysis, covering both internal and external aspects of program implementation. The results show that the dynamics of actor relations and contestation in the implementation of the *Food Estate* program significantly impact the achievements in chili production and marketing. In Temanggung, actor relations are synergistic through the active roles of cooperatives, farmer groups, extension workers, and Champions focused on strengthening the *Food Estate* area. In contrast, Wonosobo faces complexity in inter-institutional coordination, marked by overlapping authority and weak cross-sector integration, slowing down the program's optimization. Farm business analysis shows good efficiency in both areas, with Temanggung's R/C Ratio at 1.72 (72% profit) and Wonosobo at 1.81 (81% profit). The SWOT analysis places both in Quadrant I, recommending an aggressive development strategy, with Temanggung excelling in institutional aspects and market access, while Wonosobo faces internal challenges such as traditional planting patterns and limited technology. The Institutional Analysis and Development (IAD) approach reveals that Temanggung's production pattern is supported by the adoption of modern technology, intensive guidance, and the use of superior varieties, while Wonosobo still faces challenges in farmer adaptation to program innovations. In marketing, the collective partnership model in Temanggung is relatively successful compared to Wonosobo, which still relies on conventional marketing systems. These findings emphasize that the success of the *Food Estate* program is highly determined by the quality of actor relations, institutional capacity, and structured adaptive strategies through a holistic institutional approach.

**Keywords** : Actor Contest; *Food Estate*; Chili; Temanggung; Wonosobo

## DAFTAR ISI

|                                                                                                                                                                                                         |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| HALAMAN PENGESAHAN .....                                                                                                                                                                                | II   |
| PERNYATAAN KEASLIAN DISERTASI DAN PELIMPAHAN HAK CIPTA ..                                                                                                                                               | II   |
| UCAPAN TERIMAKASIH .....                                                                                                                                                                                | IV   |
| ABSTRAK .....                                                                                                                                                                                           | V    |
| <i>ABSTRACT</i> .....                                                                                                                                                                                   | VI   |
| DAFTAR ISI.....                                                                                                                                                                                         | VII  |
| DAFTAR TABEL.....                                                                                                                                                                                       | X    |
| DAFTAR GAMBAR.....                                                                                                                                                                                      | XII  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                                                                                                                                                                   | XIII |
| DAFTAR SINGKATAN, ISTILAH, DAN LAMBANG.....                                                                                                                                                             | XIV  |
| <i>CURRRICULUM VITAE</i> .....                                                                                                                                                                          | 1    |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                                                                                                                                                                                |      |
| <b>UMUM</b> .....                                                                                                                                                                                       | ERR  |
| OR! BOOKMARK NOT DEFINED.                                                                                                                                                                               |      |
| 1.1. Latar Belakang .....                                                                                                                                                                               | ERR  |
| OR! BOOKMARK NOT DEFINED.                                                                                                                                                                               |      |
| 1.2. Rumusan Permasalahan.....                                                                                                                                                                          | ERR  |
| OR! BOOKMARK NOT DEFINED.                                                                                                                                                                               |      |
| 1.3. Tujuan Penelitian .....                                                                                                                                                                            | ERR  |
| OR! BOOKMARK NOT DEFINED.                                                                                                                                                                               |      |
| 1.4. Kegunaan Penelitian .....                                                                                                                                                                          | ERR  |
| OR! BOOKMARK NOT DEFINED.                                                                                                                                                                               |      |
| <b>BAB II ANALISIS DINAMIKA RELASI DAN KONTETASI AKTOR DALAM PRODUKSI DAN PEMASARAN CABAI PADA PROGRAM <i>FOOD ESTATE</i> DI KABUPATEN TEMANGGUNG DAN KABUPATEN WONOSOBO PROVINSI JAWA TENGAH</b> ..... | ERR  |
| OR! BOOKMARK NOT DEFINED.                                                                                                                                                                               |      |
| 2.1. Abstrak.....                                                                                                                                                                                       | Erro |
| r! Bookmark not defined.                                                                                                                                                                                |      |
| 2.2. Pendahuluan.....                                                                                                                                                                                   | Erro |
| r! Bookmark not defined.                                                                                                                                                                                |      |

|                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|-------------|-----------|------|
| 2.3.                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           |      |
| Metode.....                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           | Erro |
| <b>r! Bookmark not defined.</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           |      |
| 2.3.1                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       |          |      | Jenis       |           |      |
| Penelitian .....                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           | Erro |
| <b>r! Bookmark not defined.</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           |      |
| 2.3.2                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       | Teknik   |      | Pengumpulan |           |      |
| Data .....                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           | Erro |
| <b>r! Bookmark not defined.</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           |      |
| 2.3.3                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                       | Tempat   |      | Dan         |           |      |
| Waktu.....                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           | Erro |
| <b>r! Bookmark not defined.</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           |      |
| 2.3.4                                                                                                                                                 | Teknik                                                                                                                                                                                                | Analisis | Data | Dan         | Penarikan |      |
| Kesimpulan .....                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           | Erro |
| <b>r! Bookmark not defined.</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           |      |
| 2.4.                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                       | Hasil    |      | Dan         |           |      |
| Pembahasan.....                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           | Erro |
| <b>r! Bookmark not defined.</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           |      |
| 2.4.1                                                                                                                                                 | Dinamika Relasi Aktor Dalam Pengembangan Kepentingan Produksi Dan Pemasaran Program <i>Food Estate</i> Di Kabupaten Temanggung.....                                                                   |          |      |             |           | Erro |
| <b>r! Bookmark not defined.</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           |      |
| 2.4.2                                                                                                                                                 | Interaksi Kepentingan ( <i>Interest</i> ) Dan Kuasa/Pengaruh ( <i>Power</i> ) Para Aktor Dalam Pengembangan Produksi Dan Pemasaran Cabai Pada Program <i>Food Estate</i> Di Kabupaten Temanggung..... |          |      |             |           | Erro |
| <b>r! Bookmark not defined.</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           |      |
| 2.4.3.                                                                                                                                                | Dinamika Relasi Aktor Dalam Pengembangan Kepentingan Produksi Dan Pemasaran Program <i>Food Estate</i> Di Kabupaten Wonosobo.....                                                                     |          |      |             |           | Erro |
| <b>r! Bookmark not defined.</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           |      |
| 2.4.4                                                                                                                                                 | Interaksi Kepentingan Aktor ( <i>Interest</i> ) Dan Kuasa/Pengaruh ( <i>Power</i> ) Dalam Pengembangan Produksi Dan Pemasaran Cabai Pada Program <i>Food Estate</i> Di Kabupaten Wonosobo.....        |          |      |             |           | Erro |
| <b>r! Bookmark not defined.</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           |      |
| 2.5.                                                                                                                                                  | Kesimpulan .....                                                                                                                                                                                      |          |      |             |           |      |
| <b>Error! Bookmark not defined.</b>                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           |      |
| 2.6.                                                                                                                                                  | Daftar Pustaka .....                                                                                                                                                                                  |          |      |             |           |      |
| <b>Error! Bookmark not defined.</b>                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           |      |
| <b>BAB III PENGEMBANGAN PRODUKSI DAN PEMASARAN CABAI PADA PROGRAM <i>FOOD ESTATE</i> DI KABUPATEN TEMANGGUNG DAN KABUPATEN WONOSOBO PROVINSI JAWA</b> |                                                                                                                                                                                                       |          |      |             |           |      |

|              |     |
|--------------|-----|
| TENGAH ..... | ERR |
|--------------|-----|

OR! BOOKMARK NOT DEFINED.

|                   |  |
|-------------------|--|
| 3.1. Abstrak..... |  |
|-------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                       |  |
|-----------------------|--|
| 3.2. Pendahuluan..... |  |
|-----------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                  |  |
|------------------|--|
| 3.3 Metode ..... |  |
|------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| 3.3.1 Jenis Penelitian..... |  |
|-----------------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                                        |  |
|----------------------------------------|--|
| 3.3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian..... |  |
|----------------------------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| 3.3.3 Teknik Pengambilan Data..... |  |
|------------------------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 3.3.4 Teknik Analisis Data ..... |  |
|----------------------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| 3.4 Hasil dan Pembahasan ..... |  |
|--------------------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                                                                                                                      |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 3.4.1 Analisis Usaha Tani Komoditas Cabai pada Program <i>Food Estate</i> di Kabupaten Temanggung dan Wonosobo ..... |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                                                                                            |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 3.4.2 Analisis SWOT Produksi dan Pemasaran <i>Food Estate</i> di Kabupaten Temanggung..... |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                                                                                          |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 3.4.3 Analisis SWOT Produksi dan Pemasaran <i>Food Estate</i> di Kabupaten Wonosobo..... |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                       |  |
|-----------------------|--|
| 3.5. Kesimpulan ..... |  |
|-----------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                           |  |
|---------------------------|--|
| 3.6. Daftar Pustaka ..... |  |
|---------------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

## BAB IV PERUMUSAN POLA PRODUKSI DAN PEMASARAN CABAI PADA PROGRAM *FOOD ESTATE* DI KABUPATEN TEMANGGUNG DAN KABUPATEN WONOSOBO PROVINSI JAWA

|              |     |
|--------------|-----|
| TENGAH ..... | ERR |
|--------------|-----|

OR! BOOKMARK NOT DEFINED.

|                  |  |
|------------------|--|
| 4.1 Abstrak..... |  |
|------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                      |  |
|----------------------|--|
| 4.2 Pendahuluan..... |  |
|----------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                  |  |
|------------------|--|
| 4.3 Metode ..... |  |
|------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| 4.3.1 Jenis Penelitian..... |  |
|-----------------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**

|                                        |  |
|----------------------------------------|--|
| 4.3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian..... |  |
|----------------------------------------|--|

**Error! Bookmark not defined.**



## DAFTAR TABEL

|            |                                                                                                                                                 |                                     |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Tabel 2. 1 | Informan dalam Penelitian.....                                                                                                                  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 2. 2 | Peran Aktor Dalam Produksi dan Pemasaran Cabai Program <i>Food Estate</i> di Kabupaten Temanggung.....                                          | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 2. 3 | Kepentingan dan Kekuasaan Aktor pada Produksi dan Pemasaran Cabai dalam Program <i>Food Estate</i> di Kabupaten Temanggung....                  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 2. 4 | Derajat Tingkat Kepentingan dan Kekuasaan Aktor pada Produksi dan Pemasaran Cabai dalam Program <i>Food Estate</i> di Kabupaten Temanggung..... | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 2. 5 | Peran Aktor Dalam Produksi dan Pemasaran Cabai Program <i>Food Estate</i> di Kabupaten Wonosobo.....                                            | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 2. 6 | Kepentingan dan Kekuasaan Aktor pada Produksi dan Pemasaran Cabai dalam Program <i>Food Estate</i> di Kabupaten Wonosobo.....                   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 2. 7 | Derajat Tingkat Kepentingan dan Kekuasaan Aktor pada Produksi dan Pemasaran Cabai dalam Program <i>Food Estate</i> di Kabupaten Wonosobo.....   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 3. 1 | Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE).....                                                                                            | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 3. 2 | Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE).....                                                                                            | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 3. 3 | Perbandingan Analisis Usaha Tani Cabai di Temanggung dan Wonosobo.....                                                                          | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 3. 4 | <i>Internal Factor Analysis Summary</i> (IFAS) Produksi dan Pemasaran Cabai pada program <i>Food Estate</i> di Kabupaten Temanggung.....        | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 3. 5 | <i>External Factor Analysis Summary</i> (EFAS) Produksi dan Pemasaran Cabai pada Program <i>Food Estate</i> di Kabupaten Temanggung.....        | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 3. 6 | <i>Internal Factor Analysis Summary</i> (IFAS) Produksi dan Pemasaran Cabai pada Program <i>Food Estate</i> di Kabupaten Wonosobo.....          | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |

|            |                                                                                                                                         |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tabel 3. 7 | <i>External Factor Analysis Summary</i> (EFAS) Produksi dan Pemasaran Cabai pada Program <i>Food Estate</i> di Kabupaten Wonosobo ..... |
|            | <b>Error! Bookmark not defined.</b>                                                                                                     |
| Tabel 4. 1 | Perbandingan Pola Produksi Cabai pada Program <i>Food Estate</i> di Kabupaten Temanggung dan Wonosobo.....                              |
|            | <b>Error! Bookmark not defined.</b>                                                                                                     |
| Tabel 4. 2 | Perbandingan Pola Pemasaran Cabai pada Program <i>Food Estate</i> di Kabupaten Temanggung dan Wonosobo .....                            |
|            | <b>Error! Bookmark not defined.</b>                                                                                                     |
| Tabel 5. 1 | Analisis Perbedaan Kondisiasi Agroekologi dan Sosial-Ekonomi Lokal .....                                                                |
|            | <b>Error! Bookmark not defined.</b>                                                                                                     |
| Tabel 5. 2 | Alasan Penyuluh Lapang atau Pendamping Menerapkan Praktik Sosial Saat Penyuluhan/Pendampingan Program <i>Food Estate</i> .....          |
|            | <b>Error! Bookmark not defined.</b>                                                                                                     |
| Tabel 5. 3 | Sumber Kebenaran dan Respon Petani.....                                                                                                 |
|            | <b>Error! Bookmark not defined.</b>                                                                                                     |
| Tabel 5. 4 | Pola Relasi Aktor pada Pengembangan Produksi Cabai .....                                                                                |
|            | <b>Error! Bookmark not defined.</b>                                                                                                     |
| Tabel 5. 5 | Pola Relasi Aktor pada Pengembangan Pemasaran Cabai .....                                                                               |
|            | <b>Error! Bookmark not defined.</b>                                                                                                     |
| Tabel 5. 6 | Contoh Praktik Relasi Kuasa dalam Produksi Cabai.....                                                                                   |
|            | <b>Error! Bookmark not defined.</b>                                                                                                     |
| Tabel 5. 7 | Contoh Praktik Relasi Kuasa dalam Pemasaran Cabai .....                                                                                 |
|            | <b>Error! Bookmark not defined.</b>                                                                                                     |

## DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2. 1 Proses Pengumpulan dan Analisis Data Penelitian Tujuan Pertama .....  
**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 2 Pemetaan Stakeholder/Aktor berdasarkan Tingkat Kepentingan dan Kekuasaan/Pengaruh (Matriks 3X3) .....  
**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 3 Peta Lokasi Pengembangan *Food Estate* Kabupaten Temanggung.....  
**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 4 Matriks Pemetaan Tingkat Kepentingan dan Kekuasaan Aktor pada Produksi dan Pemasaran Cabai dalam Program *Food Estate* di Kabupaten Temanggung.....  
**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 5 Lahan *Food Estate* di Kecamatan Kalikajar, Kabupaten Wonosobo.....  
**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2. 6 Matriks Pemetaan Tingkat Kepentingan Dan Kekuasaan Aktor Pada Produksi Dan Pemasaran Cabai Dalam Program *Food Estate* di Kabupaten Wonosobo.....  
**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 1 Alur Pengambilan dan Analisis Data Tujuan Kedua.....  
**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 2 Posisi Kuadran dalam Analisis SWOT .....  
**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 3 Kuadran IFAS-EFAS Strategi Pengembangan *Food Estate* di Kabupaten Temanggung.....  
**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3. 4 Kuadran IFAS-EFAS Strategi Pengembangan *Food Estate* di Kabupaten Wonosobo.....  
**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 1 Diagram Pengambilan dan Analisis Data Tujuan Ketiga.....  
**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 2 *IAD framework* .....  
**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 3 Pola Produksi Cabai Sebelum (a) dan Setelah (b) Program *Food Estate* di Kabupaten Temanggung.....  
**Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4. 4 Pola Produksi Cabai Sebelum (a) dan Setelah (b) Program *Food Estate* di Kabupaten Wonosobo.....  
**Error! Bookmark not defined.**

|             |                                                                                                          |                                     |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Gambar 4. 5 | Pola Pemasaran Cabai Sebelum (a) dan Setelah (b) Program <i>Food Estate</i> di Kabupaten Temanggung..... | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Gambar 4. 6 | Pola Pemasaran Cabai Sebelum (a) dan Setelah (b) Program <i>Food Estate</i> di Kabupaten Wonosobo.....   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Gambar 5. 1 | Hierarki Unit Kelembagaan .....                                                                          | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Gambar 5. 2 | Pola Relasi Aktor pada Pengembangan Produksi Cabai .....                                                 | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Gambar 5. 3 | Pola Pemasaran Sebelum dan Saat Program <i>Food Estate</i> .....                                         | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Gambar 5. 4 | Pola Relasi Aktor pada Pengembangan Pemasaran Cabai .....                                                | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Gambar 5. 5 | Relasi Kuasa dalam Pemberian Insentif Pengepul ke Petani ...<br>.....                                    | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |

## DAFTAR LAMPIRAN

|             |                                   |                                     |
|-------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| Lampiran 1. | Pedoman Wawancara Penelitian..... | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
|-------------|-----------------------------------|-------------------------------------|

## DAFTAR SINGKATAN, ISTILAH, DAN LAMBANG

- Champion : Petani maju yang dipilih oleh Kementan dan Dinas Pertanian untuk memimpin dan mengkoordinasikan petani lain dalam mengatur pola tanam. Mereka berperan sebagai mitra pemerintah dalam menjaga pasokan dan harga pangan pokok, khususnya cabai dan bawang merah, yang rentan terhadap inflasi.
- EFAS (*External Factors Analysis Summary*) : Ringkasan analisis faktor eksternal yang mencakup peluang dan ancaman dari lingkungan luar yang dapat mempengaruhi suatu organisasi atau program. Ini juga bagian dari analisis SWOT yang fokus pada faktor-faktor eksternal yang perlu dipertimbangkan dalam perencanaan strategi
- FE (*Food Estate*) : Program yang diluncurkan oleh pemerintah Indonesia untuk mengembangkan kawasan pertanian yang produktif, berkelanjutan, dan berorientasi pada ketahanan pangan. Program ini bertujuan untuk meningkatkan produksi pertanian melalui pengelolaan lahan yang efisien dan pemberdayaan petani.

|                                                       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IAD ( <i>Institutional Analysis and Development</i> ) | :    | Kerangka analisis yang digunakan untuk memahami dan menganalisis interaksi antara individu dan institusi dalam pengelolaan sumber daya alam atau kebijakan publik, serta pengaruh aturan dan struktur dalam pengambilan keputusan.                                                               |
| IFAS ( <i>Internal Factors Analysis Summary</i> )     | :    | Ringkasan analisis faktor internal yang mencakup identifikasi kekuatan dan kelemahan dalam suatu organisasi atau program. Biasanya digunakan dalam analisis SWOT untuk menggambarkan elemen-elemen internal yang mempengaruhi keberhasilan atau tantangan yang ada.                              |
| Klinik PHT<br>(Pengendalian Terpadu):                 | Hama | : Layanan atau fasilitas yang memberikan informasi dan bantuan teknis kepada petani mengenai teknik pengendalian hama secara terpadu, yang meliputi penggunaan pestisida, predatory insects, serta metode non-kimia lainnya untuk menjaga kesehatan tanaman.                                     |
| KWT<br>(Kelompok Wanita Tani)                         | :    | Kelompok yang terdiri dari perempuan yang terlibat dalam kegiatan pertanian, baik dalam aspek produksi, pengolahan, maupun pemasaran produk pertanian. KWT bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi dan sosial perempuan petani.                                                       |
| MoU ( <i>Memorandum of Understanding</i> )            | :    | Sebuah dokumen atau perjanjian yang menggambarkan kesepakatan antara dua pihak atau lebih mengenai tujuan, tanggung jawab, dan hak masing-masing pihak. MoU biasanya digunakan untuk kerjasama yang tidak mengikat secara hukum, tetapi sebagai pedoman atau dasar untuk kerjasama lebih lanjut. |
| Offtaker                                              | :    | Pihak atau entitas yang membeli atau menerima hasil produksi dari suatu kegiatan usaha atau program, seperti perusahaan atau lembaga yang membeli produk pertanian dari petani atau produsen dengan kesepakatan tertentu.                                                                        |
| PT Semangat Bersama<br><i>Entrepreneurship</i> (SBE)  | :    | Perusahaan yang tujuan utamanya adalah memajukan pertanian Indonesia, sekaligus dapat meningkatkan kesejahteraan petaninya.                                                                                                                                                                      |
| R/C ratio ( <i>Revenue-Cost ratio</i> )               | :    | Rasio yang digunakan untuk mengukur efisiensi atau profitabilitas dalam usaha tani atau bisnis lainnya. Rasio ini membandingkan pendapatan ( <i>revenue</i> ) dengan biaya ( <i>cost</i> ) yang dikeluarkan untuk menjalankan usaha.                                                             |

SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*) : Metode analisis yang digunakan untuk mengidentifikasi kekuatan (*strengths*), kelemahan (*weaknesses*), peluang (*opportunities*), dan ancaman (*threats*) yang dihadapi oleh suatu organisasi, usaha, atau program, untuk merumuskan strategi yang efektif.

## **CURRICULUM VITAE**

### **A. Data Pribadi**

1. Nama : Tommy Nugraha
2. Tempat, tgl. lahir : Subang, 02 Juli 1969
3. Alamat : Pamulang Estat, Tangerang Selatan
4. Kewarganegaraan : Warga Negara Indonesia

### **B. Riwayat Pendidikan**

1. Tamat SLTA tahun 1987 di SMA Negeri 2 Bandung
2. Sarjana (S1) tahun 1992 di Universitas Mukti
3. Magister (S2) tahun 2001 di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi IPWI Jakarta

### **C. Pekerjaan dan Riwayat Pekerjaan**

- Jenis pekerjaan : Pegawai Negeri Sipil
- NIP atau identitas lain (NIK) : 196907021993031002
- Pangkat/Jabatan : Kepala Balai Besar BBPPTP Surabaya

### **D. Karya Ilmiah yang telah dipublikasikan:**

1. Tommy Nugraha, Ambo Ala, Imam Mujahidin Fahmid, Muhammad Saleh S Ali. 2024. "Contestation and Collaboration: Stakeholder Dynamics in the *Food Estate* Project of Temanggung Regency, Central Java". Pakistan Journal of Life and Social Sciences, <https://doi.org/10.57239/PJLSS-2024-22.2.001640>.
2. Tommy Nugraha, Sultan Saiful, Wahyudi, and Sabar Napitupulu. 2025. "Strategic Foresight and Digital Transformation: Enhancing the Resilience and Sustainability of Indonesian MSMEs" DOI:10.20944/preprints202505.1168.v1