

DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, M. (2014). *Ekonomi Pesantren: Mengembangkan Kemandirian Pesantren Berbasis Bisnis*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Adams, J. (2014). *Strategic Initiatives in Boarding School Management*. *Management in Education*, 28(4), 156-164.
- Afandi, M. (2017). *Strategi Pengembangan Usaha Berbasis Pesantren: Studi pada Pondok Pesantren di Jawa Timur*. *Jurnal Ekonomi Islam*, 9(1), 45-60.
- Aflah, K. (2022). *Upaya Strategi Pondok Pesantren Al Hikmah Lasem*. *Jurnal Ekonomi Bisnis dan Manajemen*, 1(1), 39-37.
- Andrews, K. R. (1971). *The Concept of Corporate Strategy*. Homewood, IL: Irwin.
- Ansoff, H. I. (1984). *Implanting Strategic Management*. Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall.
- Arifuddin, M. (2022). *Peran Pesantren dalam Pengembangan Ekonomi Syariah*. *ILTIZAMAT: Journal of Economic Sharia Law and Business Studies*, 2(1), 215.
- Bank Indonesia. (2015). *The Role of Central Banks in Economic Development*. Bank Indonesia.
- Chandler, A. D. Jr. (1990). *Strategy and Structure: Chapters in the History of the American Industrial Enterprise*. Cambridge, MA: MIT Press.
- Chesbrough, H. W. (2007). *Business Model Innovation: It's Not Just About Technology Anymore*. *Strategy & Leadership*, 35(6), 12-17.
- David, F. R. (2011). *Strategic Management: Concepts and Cases*. New Jersey: Pearson Education.
- De Wit, B., & Meyer, R. (2010). *Strategy: Process, Content, Context* (4th ed.). New Jersey: Cengage Learning.



- Hambrick, J. (1997). *Cannibals with Forks: The Triple Bottom Line of 21st Century Business*. Oxford: Capstone.

- Grant, R. M. (2013). *Contemporary Strategy Analysis: Text and Cases* (8th ed.). Hoboken, NJ: John Wiley & Sons.
- Hidayat, S., & Wibowo, A. (2018). *Pengaruh Literasi Keuangan dan Manajemen Bisnis terhadap Keberlanjutan Usaha Pesantren. Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan*, 20(2), 88-101.
- Hughes, P., & Kitson, A. (2007). *Business Ethics and Corporate Social Responsibility*. London: Palgrave Macmillan.
- Karp, J., & Marinova, D. (2021). *Case Studies in Qualitative Research: Approaches and Contexts. Qualitative Research Journal*, 15(1), 7-21.
- Kotler, P., & Keller, K. L. (2016). *Marketing Management* (15th ed.). Upper Saddle River, NJ: Pearson Prentice Hall.
- Mintzberg, H., Lampel, J., Quinn, J. B., & Ghoshal, S. (2003). *The Strategy Process: Concepts, Contexts, Cases* (4th ed.). Upper Saddle River, NJ: Pearson Education.
- Moore, K. (2001). *Strategic Management*. New York: McGraw-Hill.
- Mulyadi, S. P. H., & Widjajanta, B. (2018). *Skills Businessman for Business Success. Journal of Business Management Education*, 3(3).
- Nawab, A., & Shafiq, M. (2018). *Financial Independence of Private Schools: A Case Study. Educational Management Administration & Leadership*, 46(5), 756-770.
- Noy, E., & Luski, I. (2012). *Business Strategy and Scientific Disciplines: An Interdisciplinary Approach*. New York: Springer.
- Porter, M. E. (1985). *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. New York: Free Press.
- Preston, J., & Dyer, C. (2017). *Education, Business and the Sustainable Development Goals: The Role of Local Institutions. Sustainability*, 9(10).
- S. (2020). *Analisis SWOT dan Formulasi Strategi Pengembangan Usaha antren: Studi Kasus di Sulawesi Selatan. Jurnal Ekonomi & Bisnis Islam*, 2(1), 110-125.



- Rangkuti, F. (2018). *Analisis SWOT: Teknik Membedah Kasus Bisnis*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Schaltegger, S., & Wagner, M. (2011). *Sustainable Entrepreneurship and Sustainability Innovation: Categories and Interactions*. *Business Strategy and the Environment*, 20, 222-237.
- Sharma, G., & Henriques, I. (2005). *Stakeholder Influences on Sustainability Practices in Educational Institutions*. *Journal of Business Ethics*, 56(2), 219-234.
- Sternberg, R. J. (2006). *The Nature of Creativity: Contemporary Psychological Perspectives*. Cambridge: Cambridge University Press.
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sutrisno, M. (2019). *Peran Teknologi Digital dalam Meningkatkan Daya Saing UMKM Pesantren di Era Ekonomi 4.0*. *Jurnal Inovasi Bisnis dan Teknologi*, 7(3), 99-113.
- Tarnizi, A., & Nasution, F. (2021). *Implementasi Strategi TOWS dalam Pengembangan Ekonomi Berbasis Pesantren*. *Jurnal Ekonomi Syariah*, 15(1), 67-80.
- Tilbury, D. (2011). *Education for Sustainable Development: An Expert Review of Processes and Learning*. UNESCO.
- Torrance, E. P. (1966). *The Torrance Tests of Creative Thinking: Norms—Technical Manual*. Princeton, NJ: Personnel Press.
- United Nations. (2015). *Transforming Our World: The 2030 Agenda for Sustainable Development*.
- Yunus, M., & Karim, A. (2019). *Potensi Kewirausahaan Pesantren dalam Mendukung Perekonomian Daerah*. *Jurnal Studi Ekonomi Islam*, 14(2), 55-72.



M., & Syamsuddin, M. (2019). *Economic Empowerment Programs by Bank mesia and Their Impact on Local Institutions*. *Economic Journal*, 14(3), 349-360.

1.Ali N. The Islamic Boarding School Education Model Based on

Entrepreneurship and its Implications to Independence Santri. *Glasser Journal of Education*. 2020;4(2).

David, F. R., & David, F. R. (2017). *Strategic Management: A Competitive Advantage Approach*, Concepts. Pearson.

Mintzberg, H., Ahlstrand, B. W., & Lampel, J. (2005). *Strategy Safari: A Guided Tour Through the Wilds of Strategic Management*. Free Press.

Porter, M. E. (1996). What is Strategy? *Harvard Business Review*, 74(6), 61-78.

Stoner, J. A. F., Freeman, R. E., & Gilbert, D. R. Jr. (2001). *Management*. Prentice Hall.

Wheelen, T. L., & Hunger, J. D. (2012). *Strategic Management and Business Policy: Toward Global Sustainability*. Pearson.

Pearce, J. A., & Robinson, R. B. (2013). *Strategic Management: Planning for Domestic & Global Competition*. McGraw-Hill Education.



L A M P I R A N



Dokumentasi :

Survei dan Wawancara Pondok Pesantren Miftahul Jihad (Polewali Mandar)



Ladang Cabai



Tambak Ikan Lele dan Ikan Nila



Optimized using
trial version
www.balesio.com

Survei dan Wawancara Pesantren Thorikul Ulum

Kabupaten Pasangkayu



Tambak Ikan Bandeng



Tambak Ikan Nila



Rekapitulasi Google Form Survei Kondisi Pesantren (Online)

Timestamp	9/26/2024 15:25:24
Score	0
Nama	Satri jaya
Asal	Baras
Posisi di Pondok Pesantren	Santri
1. Bagaimana strategi pondok pesantren dalam mencapai kemandirian ekonomi?	perlahan mengembangkan pondok pesantren dalam berbagai macam cobaan yang ada
2. Apa saja unit usaha dan Seberapa besar kontribusi unit usaha yang dikelola terhadap pembiayaan operasional pesantren?	kurang tau
3. Apakah pondok pesantren memiliki program pendidikan kewirausahaan bagi santri? Jika ya, bagaimana pelaksanaannya?	kurang tau
4. Bagaimana peran kemitraan dengan pihak eksternal dalam mendukung kemandirian ekonomi pesantren?	baik
5. Apa saja tantangan utama yang dihadapi dalam mengembangkan kemandirian ekonomi di pondok pesantren?	kurangnya kerjasama
6. Bagaimana dampak kemandirian ekonomi terhadap kualitas pendidikan dan kesejahteraan santri di pondok pesantren?	sangat baik
7. Apa rencana jangka panjang pondok pesantren untuk meningkatkan kemandirian ekonomi?	untuk menyukseskan anak pelajar
8. Apakah mengetahui tentang program kemandirian ekonomi yang dijalankan di pondok pesantren?	koperasi, gedung walet
9. Bagaimana pendapat tentang pentingnya kemandirian ekonomi bagi pondok pesantren?	baik untuk masyarakat sekitar
10. Apakah Anda terlibat dalam kegiatan usaha yang dikelola oleh pondok pesantren? Jika ya, bagaimana pengalaman Anda?	tidak
11. Bagaimana dampak program kemandirian ekonomi terhadap rutinitas sehari-hari Anda di pondok	tidak berdampak apa-apa



12 Apakah Anda merasa program kemandirian ekonomi membantu dalam meningkatkan keterampilan dan pengetahuan Anda?.	membantu
13. Apa saja tantangan yang Anda hadapi dalam mengikuti program kemandirian ekonomi di pondok pesantren?	tidak ada tantangan
14. Apa saran Anda untuk meningkatkan program kemandirian ekonomi di pondok pesantren ini?	meningkatkan kerjasama antar sesama pekerja
15. Apakah Anda mengetahui tentang program kemandirian ekonomi yang dijalankan oleh pondok pesantren di daerah Anda?	iya saya mengetahui
16. Bagaimana pandangan Anda tentang dampak program kemandirian ekonomi pesantren terhadap masyarakat sekitar?	sangat baik
17. Apakah Anda merasa program tersebut memberikan manfaat ekonomi bagi warga sekitar? Jika ya, bagaimana bentuk manfaatnya?	iya, koprasi mempermudah
18. Bagaimana peran pondok pesantren dalam mendukung perekonomian lokal menurut Anda?	berperan sebagai mekanik masyarakat
19. Apakah ada perubahan signifikan dalam perekonomian lokal sejak pondok pesantren menjalankan program kemandirian ekonomi?	ada
20. Apa saja tantangan yang dihadapi oleh pondok pesantren dalam mengembangkan kemandirian ekonomi menurut pandangan Anda?	kurangnya pekerjasamaan
21. Apa saran Anda untuk meningkatkan efektivitas program kemandirian ekonomi yang dijalankan oleh pondok pesantren?	tidak ada saran



Timestamp	9/26/2024 20:32:03
Score	0
Nama	Muh Agus Shaleh
Asal	Kasano
Posisi di Pondok Pesantren	Warga lingkungan sekitar Pondok
1. Bagaimana strategi pondok pesantren dalam mencapai kemandirian ekonomi?	Pola Pengelolaan Wakaf Produktif
2. Apa saja unit usaha dan Seberapa besar kontribusi unit usaha yang dikelola terhadap pembiayaan operasional pesantren?	Koperasi dan perikanan
3. Apakah pondok pesantren memiliki program pendidikan kewirausahaan bagi santri? Jika ya, bagaimana pelaksanaannya?	Iya pelaksanaannya praktek Wirausaha melalui unit usaha pesantren.
4. Bagaimana peran kemitraan dengan pihak eksternal dalam mendukung kemandirian ekonomi pesantren?	Transfer pengetahuan dan ketrampilan
5. Apa saja tantangan utama yang dihadapi dalam mengembangkan kemandirian ekonomi di pondok pesantren?	Kendala Infrastruktur dan Fasilitas Produksi
6. Bagaimana dampak kemandirian ekonomi terhadap kualitas pendidikan dan kesejahteraan santri di pondok pesantren?	Program Pelatihan Keterampilan dan Kewirausahaan
7. Apa rencana jangka panjang pondok pesantren untuk meningkatkan kemandirian ekonomi?	Penguatan Kapasitas Sumber Daya Manusia (SDM)
8. Apakah mengetahui tentang program kemandirian ekonomi yang dijalankan di pondok pesantren?	Program-program ini bertujuan untuk memperkuat pondok pesantren secara finansial dan melatih santri agar memiliki keterampilan yang berguna setelah mereka lulus.
9. Bagaimana pendapat tentang pentingnya kemandirian ekonomi bagi pondok pesantren?	Kemandirian ekonomi bagi pondok pesantren sangat penting dan memiliki peran strategis dalam memperkuat fungsi pendidikan, sosial, dan spiritualnya
10. Apakah Anda terlibat dalam kegiatan usaha yang dikelola oleh pondok pesantren? Jika ya, bagaimana pengalaman Anda?	Iya saya terlibat langsung sebagai konsumen fasif
11. Bagaimana dampak program kemandirian ekonomi terhadap kehidupan sehari-hari Anda di pondok pesantren?	Meningkatnya Kemandirian dan Tanggung Jawab
12. Apakah Anda merasa program kemandirian ekonomi membantu dalam meningkatkan keterampilan dan pengetahuan Anda?.	Iya Bekerja dalam tim untuk mencapai tujuan bersama
13. Apa saja tantangan yang Anda mengikuti program kemandirian ekonomi di pondok pesantren?	Keseimbangan Antara Belajar dan Bekerja
14. Bagaimana Anda menggunakan teknologi informasi untuk meningkatkan kemandirian ekonomi di pondok pesantren?	Penggunaan Teknologi Informasi yang belum maksimal



15. Apakah Anda mengetahui tentang program kemandirian ekonomi yang dijalankan oleh pondok pesantren di daerah Anda?	Iya
16. Bagaimana pandangan Anda tentang dampak program kemandirian ekonomi pesantren terhadap masyarakat sekitar?	Sangat membantu dalam pengembangan ekonomi masyarakat
17. Apakah Anda merasa program tersebut memberikan manfaat ekonomi bagi warga sekitar? Jika ya, bagaimana bentuk manfaatnya?	Iya, meningkatnya lapangan pekerjaan dan kerja sama komunitas
18. Bagaimana peran pondok pesantren dalam mendukung perekonomian lokal menurut Anda?	Usaha mandiri dan pemberdayaan masyarakat
19. Apakah ada perubahan signifikan dalam perekonomian lokal sejak pondok pesantren menjalankan program kemandirian ekonomi?	Peningkatan Pendapatan Masyarakat
20. Apa saja tantangan yang dihadapi oleh pondok pesantren dalam mengembangkan kemandirian ekonomi menurut pandangan Anda?	Perbaikan Infrastruktur produksi.
21. Apa saran Anda untuk meningkatkan efektivitas program kemandirian ekonomi yang dijalankan oleh pondok pesantren?	Evaluasi dan Monitoring dan penggunaan teknologi



Timestamp	9/28/2024 12:42:23
Score	0
Nama	PUTRI KHUSNUL KHOTIMAH
Asal	KASANO KECAMATAN BARAS
Posisi di Pondok Pesantren	Santri/Pengurus
1. Bagaimana strategi pondok pesantren dalam mencapai kemandirian ekonomi?	Membangun kemitraan dengan pemerintah, lembaga non-pemerintah, dan sektor swasta untuk mendapatkan dukungan finansial dan teknis.
2. Apa saja unit usaha dan Seberapa besar kontribusi unit usaha yang dikelola terhadap pembiayaan operasional pesantren?	Mengelola lahan pertanian untuk produksi pangan, sayuran, dan buah-buahan. Kontribusi: Menyediakan makanan untuk santri dan surplus untuk dijual. serta lahan sawit pesantren
3. Apakah pondok pesantren memiliki program pendidikan kewirausahaan bagi santri? Jika ya, bagaimana pelaksanaannya?	Memberikan bimbingan dan dukungan dari pengasuh atau mentor untuk membantu santri menjalankan proyek.
4. Bagaimana peran kemitraan dengan pihak eksternal dalam mendukung kemandirian ekonomi pesantren?	Zakat dan Infak: Kerjasama dengan lembaga zakat dapat meningkatkan sumber dana untuk mendukung program-program ekonomi.
5. Apa saja tantangan utama yang dihadapi dalam mengembangkan kemandirian ekonomi di pondok pesantren?	Retensi Santri: Tingkat retensi santri yang rendah, sehingga banyak keterampilan yang hilang ketika santri lulus.
6. Bagaimana dampak kemandirian ekonomi terhadap kualitas pendidikan dan kesejahteraan santri di pondok pesantren?	endapatan tambahan dapat digunakan untuk mengembangkan program ekstra kurikuler, seperti pelatihan keterampilan dan kegiatan seni.
7. Apa rencana jangka panjang pondok pesantren untuk meningkatkan kemandirian ekonomi?	Pengembangan Unit Usaha Berkelanjutan
8. Apakah mengetahui tentang program kemandirian ekonomi yang dijalankan di pondok pesantren?	Penjualan Produk: Membuka toko yang menjual kebutuhan sehari-hari bagi santri dan masyarakat.
9. Bagaimana pendapat tentang pentingnya kemandirian ekonomi bagi pondok pesantren?	Pendanaan Stabil: Kemandirian ekonomi memungkinkan pesantren untuk memiliki sumber dana yang stabil, yang sangat penting untuk mendukung operasional sehari-hari, seperti gaji pengajar, pemeliharaan fasilitas, dan kebutuhan santri.
10. Apakah Anda terlibat dalam kegiatan usaha yang dikelola oleh pondok pesantren? Jika ya, bagaimana pengalaman Anda?	Tidak Karena masih kuliah di palu
11. Bagaimana dampak program kemandirian ekonomi terhadap kehidupan sehari-hari Anda di pondok	Makanan Bergizi: Program pertanian dan peternakan sering kali memastikan santri mendapatkan makanan yang lebih bergizi dan berkualitas.



12. Apakah Anda merasa program kemandirian ekonomi membantu dalam meningkatkan keterampilan dan pengetahuan Anda?.	Belajar Bekerja Sama: Kegiatan usaha sering melibatkan kerja tim, yang membantu santri mengembangkan keterampilan interpersonal dan kemampuan bekerja dalam kelompok
13. Apa saja tantangan yang Anda hadapi dalam mengikuti program kemandirian ekonomi di pondok pesantren?	Infrastruktur dan fasilitas yang tidak memadai dapat menghambat pelaksanaan program.
14. Apa saran Anda untuk meningkatkan program kemandirian ekonomi di pondok pesantren ini?	lengkapi fasilitas produksi sebab walet dan kopi walet supaya pemasarannya tidak terputus-putus
15. Apakah Anda mengetahui tentang program kemandirian ekonomi yang dijalankan oleh pondok pesantren di daerah Anda?	iya
16. Bagaimana pandangan Anda tentang dampak program kemandirian ekonomi pesantren terhadap masyarakat sekitar?	sangat membantu meningkatkan hasil ekonomi masyarakat sekitar
17. Apakah Anda merasa program tersebut memberikan manfaat ekonomi bagi warga sekitar? Jika ya, bagaimana bentuk manfaatnya?	ya karena warga sekitar juga merasakan efek hasil yang mereka dapatkan
18. Bagaimana peran pondok pesantren dalam mendukung perekonomian lokal menurut Anda?	sangat mendukung
19. Apakah ada perubahan signifikan dalam perekonomian lokal sejak pondok pesantren menjalankan program kemandirian ekonomi?	berubah drastis
20. Apa saja tantangan yang dihadapi oleh pondok pesantren dalam mengembangkan kemandirian ekonomi menurut pandangan Anda?	kekurangan fasilitas alat produksi dan kemasan pada produk
21. Apa saran Anda untuk meningkatkan efektivitas program kemandirian ekonomi yang dijalankan oleh pondok pesantren?	semoga bisa terpenuhi alat kemasan dan alat produksinya agar bisa memproduksi dengan baik dan lancar



Timestamp	9/28/2024 12:57:35
Score	0
Nama	DARMANSYA
Asal	KELURAHAN BARAS
Posisi di Pondok Pesantren	Warga lingkungan sekitar Pondok
1. Bagaimana strategi pondok pesantren dalam mencapai kemandirian ekonomi?	Menerapkan sistem manajemen keuangan yang transparan dan akuntabel untuk memaksimalkan penggunaan dana.
2. Apa saja unit usaha dan Seberapa besar kontribusi unit usaha yang dikelola terhadap pembiayaan operasional pesantren?	Menjual kebutuhan sehari-hari untuk santri dan masyarakat. Kontribusi: Memberikan pendapatan tetap dan memudahkan kebutuhan santri.
3. Apakah pondok pesantren memiliki program pendidikan kewirausahaan bagi santri? Jika ya, bagaimana pelaksanaannya?	Pendidikan Formal: Memasukkan mata pelajaran kewirausahaan dalam kurikulum pesantren, baik dalam bentuk teori maupun praktik.
4. Bagaimana peran kemitraan dengan pihak eksternal dalam mendukung kemandirian ekonomi pesantren?	Sosialisasi: Pihak eksternal dapat membantu dalam menyosialisasikan pentingnya kemandirian ekonomi pesantren kepada masyarakat luas, sehingga meningkatkan dukungan sosial.
5. Apa saja tantangan utama yang dihadapi dalam mengembangkan kemandirian ekonomi di pondok pesantren?	Tenaga Kerja: Keterbatasan jumlah tenaga kerja terampil yang dapat membantu menjalankan usaha secara efisien.
6. Bagaimana dampak kemandirian ekonomi terhadap kualitas pendidikan dan kesejahteraan santri di pondok pesantren?	Fasilitas yang Lebih Baik: Dengan sumber daya ekonomi yang lebih kuat, pesantren dapat meningkatkan fasilitas pendidikan, seperti ruang kelas, perpustakaan, dan laboratorium.
7. Apa rencana jangka panjang pondok pesantren untuk meningkatkan kemandirian ekonomi?	Inovasi Produk: Menghasilkan produk-produk baru yang sesuai dengan kebutuhan pasar dan meningkatkan daya saing.
8. Apakah mengetahui tentang program kemandirian ekonomi yang dijalankan di pondok pesantren?	iya
9. Bagaimana pendapat tentang pentingnya kemandirian ekonomi bagi pondok pesantren?	Mengembangkan sistem akuntansi yang baik dan transparan untuk memantau keuangan usaha.
10. Apakah Anda terlibat dalam kegiatan usaha yang dikelola oleh pondok pesantren? Jika ya, bagaimana pengalaman Anda?	tidak
11. Bagaimana dampak program kemandirian ekonomi terhadap kehidupan sehari-hari Anda di pondok pesantren?	sangat membantu untuk memfasilitasi anak tidak mampu untuk bersekolah dan bekerja di unit usaha pondok pesantren
 <p>Apakah Anda merasa program kemandirian ekonomi membantu dalam meningkatkan keterampilan dan kemandirian Anda?</p>	iya sangat membantu

13. Apa saja tantangan yang Anda hadapi dalam mengikuti program kemandirian ekonomi di pondok pesantren?	kurangnya alat produksi untuk pengembangan produknya p
14. Apa saran Anda untuk meningkatkan program kemandirian ekonomi di pondok pesantren ini?	lengkapi unit produksinya
15. Apakah Anda mengetahui tentang program kemandirian ekonomi yang dijalankan oleh pondok pesantren di daerah Anda?	iya
16. Bagaimana pandangan Anda tentang dampak program kemandirian ekonomi pesantren terhadap masyarakat sekitar?	sangat membantu masyarakat sekitar
17. Apakah Anda merasa program tersebut memberikan manfaat ekonomi bagi warga sekitar? Jika ya, bagaimana bentuk manfaatnya?	iya dalam peningkatan ekonomi masyarakat luas
18. Bagaimana peran pondok pesantren dalam mendukung perekonomian lokal menurut Anda?	sangat mendukung bahkan memproduksinya tapi kekurangan alat produksi dan kemasanya
19. Apakah ada perubahan signifikan dalam perekonomian lokal sejak pondok pesantren menjalankan program kemandirian ekonomi?	iya sangat signifikan
20. Apa saja tantangan yang dihadapi oleh pondok pesantren dalam mengembangkan kemandirian ekonomi menurut pandangan Anda?	nfrastruktur dan fasilitas yang tidak memadai dapat menghambat pelaksanaan program.
21. Apa saran Anda untuk meningkatkan efektivitas program kemandirian ekonomi yang dijalankan oleh pondok pesantren?	Pengembangan Unit Usaha yang Diversifikasi

