

DAFTAR PUSTAKA

- Peraturan Pemerintah Nomor 54 Tahun 2017 tentang Badan Usaha Milik Daerah
- Amir Ma'ruf. 2022. Analisis Strategi : Panduan Praktis SWOT, Ge-Mckinsey, Space, Ffa, QSPM, Ahp Menggunakan Microsoft Excel. Jakarta : Penerbit Andi
- Badan Pusat Statistik Provinsi Sulawesi Selatan. 2024. Sulawesi Selatan dalam Angka 2024. Makassar; Badan Pusat Statistik Provinsi Sulawesi Selatan
- Badan Pusat Statistik Kota Makassar. 2024. Kota Makassar dalam Angka 2024. Makassar; Badan Pusat Statistik Kota Makassar
- David, F. R. 2019. Manajemen Strategik, Alih Bahasa Alexander Sindoro. Jakarta: Prehallindo.
- Haning, M. T., Hasniati, & Tahili, M. H. 2020. Public Trust Dalam Pelayanan Organisasi Publik Konsep, Dimensi Dan Strategi. Makassar: Unhas Press.
- Hariastuti, N. L. P. 2022. Analisis SWOT. In Manajemen Strategis: Keunggulan Bersaing dalam Organisasi. Padang: PT. Global Eksekutif Teknologi.
- Ilyas, I., Marlinda, C., Herman, H., Marhalinda, & Satriadi. 2023. Manajemen Strategi. Pasaman: CV. Azka Pustaka.
- Kuncoro, M. 2020. Strategi Meraih Keunggulan Kompetitif di Era Industri 4.0. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Martoyo, A., Susilawati, E., Kusumawardhani, N., Dawis, A. M., Novalia, N., Fransisca, Y., Lathifaturahmah, Permadi, I. K. O., Yuniawati, R. I., Susanti, L., Hikmawati, E., Satar, M., Supriyadi, A., Cholisoh, N., Kurniawan, R., & Nurlaila, Q. 2022. Manajemen Bisnis. Makassar: Tohar Media.
- Miles, Matthew B., Huberman, A. Michael, dan Saldana, Johnny, 2014. Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook. Edition 3. California: Sage Publications, Inc
- Mujito. 2023. Manajemen Strategik Dengan Pendekatan Analisis SWOT. Banyumas: Wawasan Ilmu.
- Mursalim Nohong., Nur Alamzah., Muhammad Try Dharsana., Rianda Ridho Hafizh Thaha., Farhanah Ramadhani Suamrdi. 2024. Penilaian Kinerja Organisasi Sektor Publikb Pendekatan Konsep dan Empirik. Makassar : Unhas Press
- Ningrum, H. F. (2021). Manajemen Strategik. Bandung: CV. Media Sains Indonesia.

- Nurliza. (2022). Buku Ajar Manajemen Strategi Bisnis. Pontianak: Universitas Tanjungpura
- Philip Kotler, Kevin Lane Keller. 2009. Manajemen Pemasaran. Jakarta: Indeks
- Purwadi. 2002. Penelitian tentang Strategi Pengembangan BUMD Non Perbankan dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah. Surabaya : Balitbang Daerah Provinsi Jawa Timur
- Rangkuti, F. 2019. Analisis SWOT (Teknik Membedah Kasus Bisnis). Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Rinnanik, Pariyanti, E., Bakhri, S., Buchori, Sulastri, S., Dede, Mardiono, T., Sugiono, Gumanti, M., & Misubargo. (2021). Ilmu Manajemen di Era 4.0. Indramayu: Penerbit Adab
- Salim, M. A., & Siswanto, A. B. 2019. Analisis SWOT Dengan Metode Kuesioner. Semarang: CV. Pilar Nusantara.
- Sedarmayanti. 2014. Manajemen Strategis. Bandung : PT. Refika Aditama
- Siagian, Sondang P. 2004. Manajemen Strategik. Jakarta: PT. Bumi Aksara
- Sekaran, Uma. (2003). Metode Penelitian Untuk Bisnis (4 th ed.). AS: John Wiley & Sons, Inc.
- Setyorini, H., Effendi, M., & Santoso, I. (2016). Analisis Strategi Pemasaran Menggunakan Matriks SWOT dan QSPM (Studi Kasus: Restoran WS Soekarno Hatta Malang). *Industria: Jurnal Teknologi Dan Manajemen Agroindustri*, 5(1), 46–53
- Syah, T. Y. R. (2023). Strategy Analysis and Choices. In *Manajemen Strategis*. Padang: PT. Global Eksekutif Teknologi.
- Tahyudin, I., Rosyidi, R., Waidi, Idah, Y. M., & Riyanto, A. D. 2022. *Technopreneurship*. Banyumas: Zahira Media Publisher.
- Yudhanto, Y. 2018. *Information Technology Business Start-up*. Jakarta: Elex Media Komputindo.

Lampiran 1. Kuesioner SWOT

1. Profil Responden

- a. No. Kuisisioner : _____
- b. Nama Responden : _____
- c. Jabatan : _____

2. BAGIAN INI TERDIRI DARI 2 BAGIAN YAITU:

- a. Kondisi internal, tujuannya untuk mendapatkan faktor-faktor yang menjadi kekuatan dan kelemahan Perumda Parkir Makassar Raya
- b. Kondisi eksternal, tujuannya untuk mendapatkan faktor-faktor yang menjadi peluang dan ancaman Perumda Parkir Makassar Raya

3. CARA PENGISIAN:

- a. Penilaian kondisi saat ini, responden diminta untuk menilai kinerja Perumda Parkir Makassar Raya
- b. Penilaian *urgensi* responden diminta untuk menilai tingkat urgensi faktor tersebut untuk ditangani. Penilaian ini berhubungan dengan skala prioritas dalam menyelesaikan permasalahan yang sedang dihadapi.

4. ACUAN PENGISIAN KUESIONER INI ADALAH SEBAGAI BERIKUT:

- a. Bobot (Menunjukkan seberapa penting suatu faktor dalam mempengaruhi kinerja organisasi):
 - Angka 1 : Tidak penting
 - Angka 2 : Kurang penting
 - Angka 3 : Cukup penting
 - Angka 4 : Penting
 - Angka 5 : Sangat penting
- b. Rating (menunjukkan seberapa efektif organisasi dalam menangani atau memanfaatkan faktor tersebut)
 - Angka 1 : Tidak efektif
 - Angka 2 : Kurang efektif
 - Angka 3 : Efektif
 - Angka 4 : Sangat Efektif

Lampiran 2. Kuesioner QSPM

A. Profil Responden

- a. No. Kuisisioner :
- b. Nama Responden :
- c. Jabatan :

B. 3 Pilihan Strategi yang ditawarkan dalam penelitian ini

- a. Strategi Penetrasi Pasar yang terdiri dari:
 - 1. Meningkatkan Kapasitas Parkir;
 - 2. Kolaborasi dengan Usaha Lokal;
 - 3. Digitalisasi Pengelolaan Parkir;
 - 4. Mengurangi Keberadaan Parkir Liar dengan Penegakan Hukum dan Fasilitas Resmi.
- b. Strategi Pengembangan Pasar yang terdiri dari:
 - 1. Pengembangan Layanan Parkir Khusus untuk Event Besar
 - 2. Penyediaan Area Parkir Khusus untuk Transportasi Online
 - 3. Peningkatan Manajemen Pelanggan
- c. Strategi Pengembangan Produk yang terdiri dari:
 - 1. Integrasi Pembayaran Digital
 - 2. Implementasi Sistem Keamanan Canggih
 - 3. Promosi Program Inovatif
 - 4. Mendukung Tuntutan Peningkatan PAD Kota Makassar dengan Inovasi Layanan

C. CARA PENGISIAN:

Apakah faktor internal dan eksternal yang telah disusun sebelumnya berpengaruh terhadap pilihan strategi tersebut, jika **Tidak** maka silahkan anda mengosongkan hasilnya jika Ya silahkan dilanjutkan dengan memberikan skor 1 jika tidak menarik, skor 2 untuk sedikit menarik, skor 3 untuk lumayan menarik, dan skor 4 untuk sangat menarik.

1. Faktor Strategi Internal

No	Faktor-Faktor Strategi Internal	Strategi		
		Penetrasi Pasar	Pengembangan Pasar	Pengembangan Produk
KEKUATAN				
1.	Dukungan kuat dari pemerintah kota Makassar			
2.	Ketersediaan juru parkir			
3.	Perumda Parkir Makassar Raya sebagai BUMD memiliki aset berupa tepi jalan umum			
4.	Kesamaan visi manajemen			
5.	Strategi dan kebijakan program yang inovatif dan tepat sasaran			
KELEMAHAN				
1.	Tingkat pendidikan dan status kepegawaian pada perumda parkir makassar raya			
2.	Kemampuan pelayanan juru parkir yang masih rendah			
3.	Pengelolaan penerimaan parkir yang masih manual			
4.	Keterbatasan dana, sarana dan prasarana yang diperlukan guna pengembangan perusahaan			
5.	Kurangnya personil tim verifikasi/tim reaksi cepat			

2. Faktor Strategi Eksternal

No	Faktor-Faktor Strategi Internal	Strategi		
		Penetrasi Pasar	Pengembangan Pasar	Pengembangan Produk
PELUANG				
1.	Visi pemerintah kota Makassar menjadikan Makassar sebagai kota dunia			
2.	Perkembangan teknologi (pembayaran digital)			
3.	Pertumbuhan jumlah kendaraan di kota makassar			
4.	Pertumbuhan jumlah usaha di kota makassar			
5.	pertumbuhan jumlah penduduk di kota makassar			
ANCAMAN				
1.	Perilaku masyarakat yang tidak meminta karcis parkir			
2.	Keberadaan parkir liar			
3.	Penggunaan transportasi online			
4.	Tuntutan peningkatan PAD kota makassar			
5.	Ketidakseimbangan antara pertumbuhan jumlah kendaraan dan ketersediaan ruang parkir			

Lampiran 3. Rekap Jawaban Responden mengenai Penilaian Bobot Faktor Strategi Internal (IFAS) Pada Perumda Parkir Makassar Raya

No	Nama Responden	Jabatan	Faktor Kekuatan (<i>Strengths</i>)					Faktor Kelemahan (<i>Weakness</i>)					Total Skor IFAS
			S.1	S.2	S.3	S.4	S.5	W.1	W.2	W.3	W.4	W.5	
1	Ir. Asraruddin Mamonto	Kabag Umum	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	46
2	Sri Suhartini	Kasie Adm/Kepegawaian	4	4	5	4	4	5	4	3	4	5	42
3	Jumsidar	Kasie Perlengkapan	4	5	5	4	4	4	4	3	3	4	40
4	Asrul B	Kasie Humas	5	5	5	4	5	3	5	4	5	4	45
5	Suriany Suyuti	Penyimpan Barang	5	3	5	1	3	2	5	2	3	5	34
6	Andi Alwiah	Pengurus Barang	3	5	3	5	2	1	3	5	1	2	30
7	Norma	Staf Perlengkapan	5	4	5	5	5	1	5	3	5	3	41
8	Ludia Kondo	Staf Perlengkapan	5	3	5	2	4	2	3	3	3	3	33
9	Efi Laabu	Staf Umum	3	5	3	2	1	2	1	4	1	3	25
10	Sarida	Staf Umum	3	4	4	4	5	3	4	5	2	5	39
11	Eka Rachmalya	Staf Umum	3	5	3	3	4	2	5	3	3	4	35
12	Dyah Trie Annisa	Sekretaris Direksi	5	4	4	3	5	3	3	5	2	3	37
13	Faldy Indra Safitra	Staf Humas	3	5	3	2	5	2	4	5	4	2	35
14	Sitti Rahmah	Kabag Keuangan	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	47
15	Hariyani Laebbe	Kasie Anggaran	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	43
16	Sitti Rohani Ali	Bendahara Penerimaan	3	3	5	5	4	2	2	4	1	4	33
17	Rosnani	Bendahara Pengeluaran	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	46
18	Mardiyah	Kasie Pembukuan Pelaporan dan Accounting	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	42
19	Suriani	Staf Pembukuan	3	5	5	1	4	4	2	4	2	3	33
20	Hartati	Staf Keuangan	5	3	4	3	5	3	4	4	1	5	37
21	Fandy	Kepala Kasir	3	5	5	4	1	3	4	3	3	4	35
22	Martina	Staf Keuangan	3	3	5	1	4	4	5	4	1	3	33
23	Piana Lamuda	Staf Keuangan	3	5	3	3	3	1	5	3	3	4	33
24	Taufik	Staf Keuangan	3	3	3	4	2	3	5	2	1	2	28
25	Suci Ramadhani	Staf Accounting	4	4	3	1	1	4	4	4	3	3	31
26	Nurul Fauziah	Staf Keuangan	5	3	3	1	3	2	3	3	3	4	30
27	Zulkahfi	Staf Keuangan	3	3	5	3	4	1	2	3	5	3	32
28	Amirullah	Kabag Produksi	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	45
29	Muh. Dahrin Isya	Kasie Penagihan	4	4	4	4	4	3	4	5	5	5	42
30	Syarifuddin. B	Kasie Penetapan	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	46
31	Munawar	Kasie Peralatan	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	45
32	Dahrir	Staf Penetapan	4	5	4	4	3	5	5	4	4	4	42
33	Mahdinar	Staf Produksi	4	3	3	5	4	2	2	5	1	2	31
34	Supriadi	Kolektor PLB	3	5	3	1	3	2	3	4	5	5	34
35	Jamaluddin. B	Kolektor PLB	3	5	5	1	1	3	1	2	4	3	28
36	Ukkas	Kolektor PLB	5	4	4	2	3	2	5	3	1	5	34
37	Syarifuddin	Kolektor PLB	3	5	3	5	4	2	1	3	2	3	31
38	Amiruddin. P	Staf Penetapan	3	3	5	3	1	1	4	2	2	3	27
39	Muh. Ardi M	Kolektor PLB	3	5	5	2	3	1	2	4	1	5	31
40	Wahyu Hidayat	Staf Penagihan	3	3	5	1	1	4	3	5	5	4	34
41	Andi Nanrang	Staf Penetapan	5	3	3	1	3	1	3	4	3	2	28
42	Rismawati Arif	Staf Penagihan	4	4	4	1	5	2	2	5	5	3	35
43	Abdullah Zulfikar	Kolektor PLB	4	3	4	4	2	1	4	2	5	2	31
44	Andi Baso Nur	Kolektor PLB	5	3	3	3	3	2	5	2	2	5	33
45	Kahar	Kolektor PLB	3	4	3	4	1	2	3	4	5	5	34
46	Aswar Amin	Kolektor PLB	3	5	3	5	1	4	4	5	3	2	35
47	Haerul	Staf Penetapan	3	5	3	1	4	4	1	3	3	5	32
48	Umar T	Kolektor PLB	4	3	5	2	4	2	1	5	2	2	30
49	Sri Norma Juliarti	Staf Produksi	3	3	4	4	3	4	2	5	5	5	38
50	Darmo	Kolektor PLB	3	4	4	3	5	3	2	5	1	2	32

No	Nama Responden	Jabatan	Faktor Kekuatan (Strengths)					Faktor Kelemahan (Weakness)					Total Skor IFAS
			S.1	S.2	S.3	S.4	S.5	W.1	W.2	W.3	W.4	W.5	
51	Arfa. S	Kabag Pengelolaan	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
52	Nursalim	Kasie Pelataran Umum	4	4	4	4	2	5	4	4	3	4	38
53	Ilham	Tim Verifikasi/TRC	3	5	3	2	4	3	5	2	4	3	34
54	Wahyudi Eko Saputra	Kasie Komersil	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
55	M. Djufri	Kasie Insidentil	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	46
56	Arman Amin	Tim Verifikasi/TRC	5	3	3	4	5	3	4	3	4	4	38
57	M. Nursly Gani	Staf Penetapan	3	4	5	2	4	4	4	2	1	5	34
58	Budiman	Tim Verifikasi/TRC	4	5	4	5	5	3	2	2	1	3	34
59	Rakhma Trimulya	Staf Admin Insidentil	3	4	4	1	2	2	2	5	2	4	29
60	Rahmat Damsih	Kolektor TJU	3	5	4	5	5	4	3	5	1	3	38
61	A. Agus	Kolektor TJU	3	4	3	2	3	3	3	4	1	2	28
62	Syamsul Bahri	Kolektor TJU	4	3	3	3	1	2	2	2	1	3	24
63	Muh Yusuf	Kolektor TJU	4	4	3	2	5	2	4	4	1	2	31
64	Rudi Rivai	Kolektor TJU	4	3	5	1	4	2	4	4	5	2	34
65	Landau	Tim Verifikasi/TRC	3	3	3	5	3	4	4	5	1	5	36
66	Hamzah	Tim Verifikasi/TRC	4	5	3	4	4	1	4	4	2	4	35
67	Muh. Reskiyadi	Kolektor Insidentil	5	4	4	5	5	3	3	4	5	4	42
68	Anwar	Kolektor TJU	4	4	3	2	1	4	1	5	1	2	27
69	Herman	Kolektor Insidentil	4	4	5	2	2	3	4	3	3	3	33
70	Viar Agustian Pratama	Tim Verifikasi/TRC	3	5	3	1	3	1	5	2	1	5	29
71	Umar Malik	Kolektor TJU	4	3	3	3	2	1	3	5	2	3	29
72	Anugrah WL	Kolektor TJU	3	5	5	1	1	1	4	5	1	2	28
73	Wempi Iriawan	Tim Verifikasi/TRC	4	5	5	1	5	3	2	2	2	3	32
74	Bakry Sewang	Staf Pengelolaan	3	3	3	5	1	4	5	3	1	3	31
75	Wawan Gunawan	Kolektor TJU	3	3	3	1	4	2	2	3	3	3	27
76	Haerul	Kolektor TJU	3	4	3	1	1	2	1	2	4	5	26
77	Syamsunar	Kolektor TJU	5	5	4	4	3	1	3	2	2	2	31
78	Syamsuddin Hadeng	Tim Verifikasi/TRC	5	4	4	4	4	4	1	2	1	5	34
79	Suardi. S	Kolektor TJU	3	4	4	3	2	2	5	2	2	5	32
80	Lukman T	Kolektor TJU	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	31
81	Andi Akbar M	Kolektor TJU	3	5	5	2	4	2	3	4	2	3	33
82	Taufik	Staf Keuangan	3	5	4	4	2	2	5	3	4	5	37
83	Yuniar	Staf Verifikasi	3	4	4	2	5	3	2	2	1	4	30
84	Muslimin	Kolektor TJU	3	3	5	1	1	1	3	4	5	5	31
85	M. Adi Wicaksono Irianto	Kolektor TJU	4	3	5	5	3	1	3	2	2	3	31
86	Muh. Syarifuddin Emba	Kolektor	4	3	3	3	5	4	5	3	2	3	35
87	Fatmasari	Staf Komersil	5	5	4	4	3	1	4	2	3	5	36
88	Elly	Staf Pelataran Umum	5	5	5	2	5	4	5	3	2	5	41
89	Mursalim	Kolektor Insidentil	5	4	4	4	3	1	5	3	3	3	35
90	Andi Ardi Makka	Staf Pelataran Umum	3	3	3	4	5	3	1	3	3	2	30
91	Irwan Torre	Tim Verifikasi/TRC	3	4	5	5	4	3	3	4	4	4	39
92	Herlangga Reza Pratama	Tim Verifikasi/TRC	5	5	4	2	5	2	3	3	2	4	35
93	Nawal Reza	Kolektor TJU	5	3	3	2	2	4	4	4	2	2	31
94	Muchtar	Kolektor TJU	4	5	5	5	4	1	4	5	2	5	40
95	Wira Yudha Sakti	Kolektor TJU	4	3	5	1	1	1	1	3	4	4	27
96	Leony Hesti Kilala	Kolektor TJU	3	4	5	5	4	2	5	4	4	3	39
97	Syafaruddin	Kolektor TJU	3	3	4	2	3	3	5	2	5	2	32
98	Basri	Tim Verifikasi/TRC	4	5	4	5	4	4	4	4	3	4	41
Σ SKOR BOBOT			374	400	395	304	332	266	344	353	282	357	3407

Lampiran 4. Rekap Jawaban Responden mengenai Penilaian Rating Faktor Strategi Internal (IFAS) Pada Perumda Parkir
Makassar Raya

No	Nama Responden	Jabatan	Faktor Kekuatan (<i>Strengths</i>)					Faktor Kelemahan (<i>Weakness</i>)				
			S.1	S.2	S.3	S.4	S.5	W.1	W.2	W.3	W.4	W.5
1	Ir. Asraruddin Mamonto	Kabag Umum	4	4	4	3	4	2	1	2	3	1
2	Sri Suhartini	Kasie Adm/Kepegawaian	3	4	4	3	3	1	1	2	3	1
3	Jumsidar	Kasie Perlengkapan	3	4	3	3	4	2	1	3	3	2
4	Asrul B	Kasie Humas	4	4	4	4	4	3	1	2	2	1
5	Suriyani Suyuti	Penyimpan Barang	1	2	2	2	1	3	2	4	1	2
6	Andi Alwiah	Pengurus Barang	2	4	4	1	2	4	1	1	4	2
7	Norma	Staf Perlengkapan	3	2	4	1	2	2	1	1	1	2
8	Ludia Kondo	Staf Perlengkapan	3	4	3	3	2	4	1	4	3	2
9	Efi Laabu	Staf Umum	4	2	2	1	2	1	1	1	3	2
10	Sarida	Staf Umum	2	3	2	1	2	2	1	4	1	2
11	Eka Rachmalya	Staf Umum	4	3	2	3	3	4	1	3	3	2
12	Dyah Trie Annisa	Sekretaris Direksi	2	2	4	1	3	3	1	4	2	2
13	Faldy Indra Safitra	Staf Humas	4	4	4	3	3	1	2	4	3	2
14	Sitti Rahmah	Kabag Keuangan	4	4	4	3	3	1	1	1	1	1
15	Hariyani Laebbe	Kasie Anggaran	3	4	4	3	4	1	1	1	1	1
16	Sitti Rohani Ali	Bendahara Penerimaan	4	3	3	3	2	2	1	3	4	1
17	Rosnani	Bendahara Pengeluaran	3	3	2	1	1	2	2	3	3	2
18	Mardiyah	Kasie Pembukuan Pelaporan dan Accounting	3	4	4	4	4	2	1	1	1	1
19	Suriani	Staf Pembukuan	3	3	4	2	2	3	1	2	1	1
20	Hartati	Staf Keuangan	2	4	3	1	2	4	2	3	2	1
21	Fandy	Kepala Kasir	3	3	3	3	3	1	1	1	3	2
22	Martina	Staf Keuangan	4	2	3	1	2	2	1	1	3	1
23	Piana Lamuda	Staf Keuangan	3	4	2	2	1	2	2	2	2	2
24	Taufik	Staf Keuangan	2	3	4	3	3	3	2	4	2	2
25	Suci Ramadhani	Staf Accounting	3	2	4	2	3	3	2	3	3	1
26	Nurul Fauziah	Staf Keuangan	2	4	2	3	3	2	1	3	1	2
27	Zulkahfi	Staf Keuangan	4	3	4	1	2	4	1	1	3	2
28	Amirullah	Kabag Produksi	4	4	4	4	4	1	1	2	3	1
29	Muh. Dahrin Isya	Kasie Penagihan	4	4	4	3	3	3	1	2	4	1
30	Syarifuddin. B	Kasie Penetapan	3	4	4	3	3	2	1	2	1	2
31	Munawar	Kasie Peralatan	4	4	4	3	4	2	2	2	2	2
32	Dahrir	Staf Penetapan	4	4	3	1	3	2	2	4	2	1
33	Mahdinar	Staf Produksi	3	3	3	3	3	1	1	4	3	1
34	Supriadi	Kolektor PLB	3	2	3	1	3	4	2	3	4	2
35	Jamaluddin. B	Kolektor PLB	3	2	2	1	1	1	1	4	2	2
36	Ukkas	Kolektor PLB	3	4	1	3	1	4	2	2	4	1
37	Syarifuddin	Kolektor PLB	3	2	3	3	1	1	1	4	1	1
38	Amiruddin. P	Staf Penetapan	4	4	3	3	3	2	1	1	3	1
39	Muh. Ardi M	Kolektor PLB	3	4	3	2	1	3	1	1	3	2
40	Wahyu Hidayat	Staf Penagihan	2	2	3	3	2	2	1	4	1	2
41	Andi Nanrang	Staf Penetapan	3	4	2	1	3	2	2	3	3	1
42	Rismawati Arif	Staf Penagihan	3	3	4	2	3	3	2	3	3	2
43	Abdullah Zulfikar	Kolektor PLB	3	4	2	1	2	4	2	1	1	2
44	Andi Baso Nur	Kolektor PLB	3	2	4	1	1	3	1	2	2	1
45	Kahar	Kolektor PLB	4	2	2	1	1	4	2	3	1	1

No	Nama Responden	Jabatan	Faktor Kekuatan (<i>Strengths</i>)					Faktor Kelemahan (<i>Weakness</i>)				
			S.1	S.2	S.3	S.4	S.5	W.1	W.2	W.3	W.4	W.5
46	Aswar Amin	Kolektor PLB	2	4	3	3	1	4	2	3	4	1
47	Haerul	Staf Penetapan	4	2	3	1	3	3	2	4	3	1
48	Umar T	Kolektor PLB	3	2	4	2	3	1	2	3	2	1
49	Sri Norma Juliarti	Staf Produksi	3	4	3	1	1	3	1	1	4	2
50	Darmo	Kolektor PLB	3	2	3	2	2	3	1	1	2	1
51	Arfa. S	Kabag Pengelolaan	4	4	4	3	4	1	1	1	1	1
52	Nursalim	Kasie Pelataran Umum	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2
53	Ilham	Tim Verifikasi/TRC	2	2	4	2	3	1	1	3	2	2
54	Wahyudi Eko Saputra	Kasie Komersil	3	4	4	3	3	1	1	2	2	1
55	M. Djufri	Kasie Insidentil	4	4	4	3	3	2	1	2	1	1
56	Arman Amin	Tim Verifikasi/TRC	3	3	4	2	2	2	1	2	3	2
57	M. Nursly Gani	Staf Penetapan	4	1	4	2	3	1	1	2	4	1
58	Budiman	Tim Verifikasi/TRC	2	4	2	2	2	4	2	3	2	2
59	Rakhma Trimulya	Staf Admin Insidentil	3	3	2	1	2	1	1	1	1	2
60	Rahmat Damsih	Kolektor TJU	2	2	4	2	3	4	3	1	4	2
61	A. Agus	Kolektor TJU	4	4	2	3	3	4	2	4	3	2
62	Syamsul Bahri	Kolektor TJU	4	2	4	1	3	2	1	2	3	1
63	Muh Yusuf	Kolektor TJU	2	4	4	1	1	3	2	3	2	1
64	Rudi Rivai	Kolektor TJU	4	4	2	1	2	3	1	1	2	2
65	Landau	Tim Verifikasi/TRC	2	4	3	3	2	1	2	2	3	2
66	Hamzah	Tim Verifikasi/TRC	3	2	3	2	3	1	2	2	3	1
67	Muh. Reskiyadi	Kolektor Insidentil	3	2	3	1	1	1	2	4	1	1
68	Anwar	Kolektor TJU	4	2	3	2	2	2	2	3	3	2
69	Herman	Kolektor Insidentil	3	2	2	2	1	3	1	2	2	1
70	Viar Agustian Pratama	Tim Verifikasi/TRC	2	3	4	2	2	1	2	2	1	3
71	Umar Malik	Kolektor TJU	3	2	3	2	1	3	2	2	2	2
72	Anugrah WL	Kolektor TJU	2	4	3	1	3	2	2	2	4	2
73	Wempi Iriawan	Tim Verifikasi/TRC	2	4	4	1	2	1	2	2	4	2
74	Bakry Sewang	Staf Pengelolaan	4	4	3	1	3	1	2	4	4	2
75	Wawan Gunawan	Kolektor TJU	4	2	4	3	3	3	1	3	2	1
76	Haerul	Kolektor TJU	2	3	4	1	2	2	1	3	3	2
77	Syamsunar	Kolektor TJU	4	2	2	1	1	4	2	1	2	2
78	Syamsuddin Hadeng	Tim Verifikasi/TRC	4	3	3	3	2	4	2	3	4	2
79	Suardi. S	Kolektor TJU	4	3	4	1	3	4	2	3	3	1
80	Lukman T	Kolektor TJU	4	4	2	3	1	3	1	2	1	2
81	Andi Akbar M	Kolektor TJU	4	4	4	3	3	3	1	4	4	2
82	Taufik	Staf Keuangan	2	2	4	2	2	2	1	3	4	1
83	Yuniar	Staf Verifikasi	2	3	3	2	2	4	2	1	1	1
84	Muslimin	Kolektor TJU	3	2	2	2	2	4	2	1	2	1
85	M. Adi Wicaksono Irianto	Kolektor TJU	2	3	3	2	1	3	1	3	1	2
86	Muh. Syarifuddin Emba	Kolektor	2	3	2	1	1	4	1	2	1	2
87	Fatmasari	Staf Komersil	4	2	3	3	1	1	1	4	1	2
88	Elly	Staf Pelataran Umum	4	4	4	2	3	4	1	4	2	1
89	Mursalim	Kolektor Insidentil	2	3	4	1	3	3	4	3	3	1
90	Andi Ardi Makka	Staf Pelataran Umum	3	4	2	1	3	4	1	4	4	2
91	Irwan Torre	Tim Verifikasi/TRC	4	2	4	1	3	1	2	2	3	1
92	Herlangga Reza Pratama	Tim Verifikasi/TRC	1	3	4	2	3	1	2	4	2	2
93	Nawal Reza	Kolektor TJU	3	2	2	3	1	1	2	1	3	1
94	Muchtar	Kolektor TJU	4	4	2	3	1	4	2	2	2	2
95	Wira Yudha Sakti	Kolektor TJU	2	4	2	3	2	2	1	1	3	2
96	Leony Hesti Kilala	Kolektor TJU	4	1	4	3	2	3	2	1	4	3
97	Syafaruddin	Kolektor TJU	3	4	4	3	2	1	2	1	2	1
98	Basri	Tim Verifikasi/TRC	4	3	2	1	2	3	1	2	4	1
TOTAL			303	303	310	205	228	237	145	235	241	153
RATING			3,09	3,09	3,16	2,09	2,33	2,42	1,48	2,40	2,46	1,56

Lampiran 5. Rekap Jawaban Responden mengenai Penilaian Bobot Faktor Strategi Eksternal (EFAS) Pada Perumda Parkir
Makassar Raya

No	Nama Responden	Jabatan	Faktor Peluang (<i>Opportunity</i>)					Faktor Ancaman (<i>Threats</i>)					Total Skor EFAS
			O.1	O.2	O.3	O.4	O.5	T.1	T.2	T.3	T.4	T.5	
1	Ir. Asraruddin Mamonto	Kabag Umum	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	48
2	Sri Suhartini	Kasie Adm/Kepegawaian	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	44
3	Jumsidar	Kasie Perlengkapan	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	48
4	Asrul B	Kasie Humas	5	3	5	5	5	4	5	4	4	4	44
5	Suriyani Suyuti	Penyimpan Barang	5	1	3	3	3	3	4	1	3	3	29
6	Andi Alwiah	Pengurus Barang	4	1	4	5	5	3	5	1	4	2	34
7	Norma	Staf Perlengkapan	5	4	3	3	5	3	5	2	4	5	39
8	Ludia Kondo	Staf Perlengkapan	2	3	3	5	4	3	4	2	2	4	32
9	Efi Laabu	Staf Umum	5	4	5	3	4	4	5	2	2	3	37
10	Sarida	Staf Umum	5	2	5	3	5	5	4	1	1	3	34
11	Eka Rachmalya	Staf Umum	2	2	4	5	5	5	4	2	1	4	34
12	Dyah Trie Annisa	Sekretaris Direksi	5	4	4	5	5	3	4	4	2	5	41
13	Faldy Indra Safitra	Staf Humas	4	4	5	5	5	5	5	2	3	2	40
14	Sitti Rahmah	Kabag Keuangan	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	49
15	Hariyani Laebbe	Kasie Anggaran	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
16	Sitti Rohani Ali	Bendahara Penerimaan	2	5	4	3	5	5	5	1	3	4	37
17	Rosnani	Bendahara Pengeluaran	5	3	3	5	4	3	5	4	3	2	37
18	Mardiyah	Kasie Pembukuan Pelaporan dan Accounting	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
19	Suriani	Staf Pembukuan	4	1	4	3	5	5	5	2	4	2	35
20	Hartati	Staf Keuangan	3	1	3	4	5	3	4	2	2	2	29
21	Fandy	Kepala Kasir	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	48
22	Martina	Staf Keuangan	5	1	3	5	5	5	4	1	4	4	37
23	Piana Lamuda	Staf Keuangan	3	4	4	5	3	4	4	4	2	5	38
24	Taufik	Staf Keuangan	3	5	5	5	5	5	5	3	3	5	44
25	Suci Ramadhani	Staf Accounting	2	2	5	3	5	4	5	1	2	5	34
26	Nurul Fauziah	Staf Keuangan	2	4	3	4	3	5	5	4	3	3	36
27	Zulkahfi	Staf Keuangan	3	3	4	5	3	3	5	3	4	3	36
28	Amirullah	Kabag Produksi	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	47
29	Muh. Dahrin Isya	Kasie Penagihan	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	37
30	Syarifuddin. B	Kasie Penetapan	3	4	5	4	5	5	5	3	3	4	41
31	Munawar	Kasie Peralatan	4	4	5	5	4	4	5	4	3	3	41
32	Dahrir	Staf Penetapan	2	4	4	4	5	5	4	1	1	5	35
33	Mahdinar	Staf Produksi	5	5	5	5	5	3	4	4	1	3	40
34	Supriadi	Kolektor PLB	2	4	3	5	5	4	4	1	1	4	33
35	Jamaluddin. B	Kolektor PLB	4	5	5	4	4	5	5	2	3	4	41
36	Ukkas	Kolektor PLB	3	2	4	5	4	5	5	2	4	5	39
37	Syarifuddin	Kolektor PLB	2	3	4	4	3	4	5	2	2	3	32
38	Amiruddin. P	Staf Penetapan	2	2	3	4	4	5	4	4	1	2	31
39	Muh. Ardi M	Kolektor PLB	3	4	4	3	5	3	4	4	3	2	35
40	Wahyu Hidayat	Staf Penagihan	2	1	5	3	4	4	4	4	4	4	35
41	Andi Nanrang	Staf Penetapan	5	4	4	3	3	5	5	3	1	4	37
42	Rismawati Arif	Staf Penagihan	5	4	4	4	3	4	4	3	4	5	40
43	Abdullah Zulfikar	Kolektor PLB	2	4	4	5	4	3	4	4	1	5	36
44	Andi Baso Nur	Kolektor PLB	4	4	3	5	3	4	5	2	1	5	36
45	Kahar	Kolektor PLB	5	3	4	4	4	4	4	1	1	2	32

No	Nama Responden	Jabatan	Faktor Peluang (<i>Opportunity</i>)					Faktor Ancaman (<i>Threats</i>)					Total Skor EFAS
			O.1	O.2	O.3	O.4	O.5	T.1	T.2	T.3	T.4	T.5	
46	Aswar Amin	Kolektor PLB	3	3	3	5	4	4	4	1	4	2	33
47	Haerul	Staf Penetapan	3	5	3	3	5	4	4	4	3	5	39
48	Umar T	Kolektor PLB	2	1	3	5	4	5	4	4	4	5	37
49	Sri Norma Juliarti	Staf Produksi	2	3	5	3	5	4	5	1	3	4	35
50	Darmo	Kolektor PLB	2	5	4	5	5	5	5	3	4	4	42
51	Arfa. S	Kabag Pengelolaan	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	47
52	Nursalim	Kasie Pelataran Umum	3	3	4	4	4	4	5	3	3	4	37
53	Ilham	Tim Verifikasi/TRC	5	3	3	4	5	3	4	1	4	2	34
54	Wahyudi Eko Saputra	Kasie Komersil	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
55	M. Djufri	Kasie Insidentil	4	4	4	4	4	4	5	3	3	3	38
56	Arman Amin	Tim Verifikasi/TRC	3	1	5	3	5	5	4	3	4	3	36
57	M. Nursly Gani	Staf Penetapan	3	4	4	4	3	4	4	2	2	2	32
58	Budiman	Tim Verifikasi/TRC	2	1	3	4	5	4	5	3	4	3	34
59	Rakhma Trimulya	Staf Admin Insidentil	3	4	5	3	3	4	4	3	2	3	34
60	Rahmat Damsih	Kolektor TJU	4	1	5	5	3	3	5	4	4	4	38
61	A. Agus	Kolektor TJU	1	2	5	3	3	5	5	4	3	5	36
62	Syamsul Bahri	Kolektor TJU	4	1	4	4	5	4	5	2	4	4	37
63	Muh Yusuf	Kolektor TJU	4	4	3	4	3	4	4	1	4	5	36
64	Rudi Rivai	Kolektor TJU	5	3	4	3	5	5	5	3	4	2	39
65	Landau	Tim Verifikasi/TRC	2	2	4	5	5	4	5	1	3	4	35
66	Hamzah	Tim Verifikasi/TRC	3	3	4	4	5	5	4	3	4	3	38
67	Muh. Reskiyadi	Kolektor Insidentil	4	5	3	3	4	4	4	4	2	4	37
68	Anwar	Kolektor TJU	4	1	4	5	4	3	4	1	1	2	29
69	Herman	Kolektor Insidentil	3	5	5	3	5	5	5	3	1	5	40
70	Viar Agustian Pratama	Tim Verifikasi/TRC	3	2	3	3	3	3	5	1	1	5	29
71	Umar Malik	Kolektor TJU	5	4	4	5	4	5	5	3	3	3	41
72	Anugrah WL	Kolektor TJU	4	2	4	3	5	4	5	4	3	5	39
73	Wempi Iriawan	Tim Verifikasi/TRC	4	1	4	4	4	3	4	2	4	3	33
74	Bakry Sewang	Staf Pengelolaan	2	5	4	4	4	5	4	4	4	2	38
75	Wawan Gunawan	Kolektor TJU	5	2	5	5	3	3	4	4	2	5	38
76	Haerul	Kolektor TJU	5	2	5	5	4	3	5	1	1	2	33
77	Syamsunar	Kolektor TJU	3	1	5	3	5	3	5	3	4	4	36
78	Syamsuddin Hadeng	Tim Verifikasi/TRC	3	4	4	5	3	4	4	1	2	4	34
79	Suardi. S	Kolektor TJU	2	3	4	4	4	5	5	2	3	2	34
80	Lukman T	Kolektor TJU	3	2	5	3	5	5	4	3	2	2	34
81	Andi Akbar M	Kolektor TJU	4	3	5	3	3	5	4	3	4	2	36
82	Taufik	Staf Keuangan	5	1	3	3	5	4	4	4	1	5	35
83	Yuniar	Staf Verifikasi	3	2	5	5	3	4	4	4	3	3	36
84	Muslimin	Kolektor TJU	2	2	3	3	5	5	4	4	1	5	34
85	M. Adi Wicaksono Irianto	Kolektor TJU	3	3	5	4	4	4	5	1	2	2	33
86	Muh. Syarifuddin Emba	Kolektor	5	4	3	5	5	3	4	1	1	5	36
87	Fatmasari	Staf Komersil	2	3	5	4	5	5	4	4	3	4	39
88	Elly	Staf Pelataran Umum	5	2	5	3	3	4	4	3	4	4	37
89	Mursalim	Kolektor Insidentil	2	5	4	5	4	5	4	3	2	3	37
90	Andi Ardi Makka	Staf Pelataran Umum	5	3	5	3	3	3	4	4	4	2	36
91	Irwan Torre	Tim Verifikasi/TRC	5	1	4	4	3	5	5	2	1	2	32
92	Herlangga Reza Pratama	Tim Verifikasi/TRC	5	3	3	4	5	5	4	4	4	3	40
93	Nawal Reza	Kolektor TJU	1	2	5	4	3	3	4	2	1	3	28
94	Muchtar	Kolektor TJU	5	5	5	4	4	3	5	4	2	3	40
95	Wira Yudha Sakti	Kolektor TJU	4	3	4	3	3	4	4	2	3	3	33
96	Leony Hesti Kilala	Kolektor TJU	3	3	4	5	5	4	4	2	1	2	33
97	Syafaruddin	Kolektor TJU	1	2	3	4	5	3	5	3	1	5	32
98	Basri	Tim Verifikasi/TRC	2	4	4	3	5	4	4	3	3	5	37
Σ SKOR BOBOT			343	304	404	400	415	405	439	275	277	355	3617
			0,095	0,084	0,112	0,111	0,115	0,112	0,121	0,076	0,077	0,098	

Lampiran 6. Rekap Jawaban Responden mengenai Penilaian Rating Faktor Strategi Eksternal (EFAS) Pada Perumda Parkir
Makassar Raya

No	Nama Responden	Jabatan	Faktor Peluang (<i>Opportunity</i>)					Faktor Ancaman (<i>Threats</i>)				
			O.1	O.2	O.3	O.4	O.5	T.1	T.2	T.3	T.4	T.5
1	Ir. Asraruddin Mamonto	Kabag Umum	4	2	4	4	4	1	1	3	3	2
2	Sri Suhartini	Kasie Adm/Kepegawaian	3	2	4	4	4	1	1	2	2	2
3	Jumsidar	Kasie Perlengkapan	4	3	4	3	4	1	2	3	3	1
4	Asrul B	Kasie Humas	4	4	4	4	4	2	2	3	3	2
5	Suriyani Suyuti	Penyimpan Barang	3	2	4	2	2	2	2	1	2	3
6	Andi Alwiah	Pengurus Barang	3	2	3	2	4	2	1	4	2	2
7	Norma	Staf Perlengkapan	4	3	3	4	3	2	2	1	3	2
8	Ludia Kondo	Staf Perlengkapan	4	1	4	3	2	2	1	4	2	3
9	Efi Laabu	Staf Umum	3	2	3	4	2	1	2	3	3	3
10	Sarida	Staf Umum	4	3	4	4	2	1	1	4	4	1
11	Eka Rachmalya	Staf Umum	4	1	3	3	3	1	1	1	1	3
12	Dyah Trie Annisa	Sekretaris Direksi	3	1	4	4	2	1	2	2	1	3
13	Faldy Indra Safitra	Staf Humas	3	1	4	3	4	2	1	3	2	2
14	Sitti Rahmah	Kabag Keuangan	4	3	4	4	4	1	1	1	2	2
15	Hariyani Laebbe	Kasie Anggaran	4	4	4	4	4	2	1	2	1	2
16	Sitti Rohani Ali	Bendahara Penerimaan	3	3	4	4	3	2	2	3	1	1
17	Rosnani	Bendahara Pengeluaran	4	2	3	3	2	1	1	2	4	1
18	Mardiyah	Kasie Pembukuan Pelaporan dan Accounting	3	3	3	3	3	2	1	1	1	2
19	Suriani	Staf Pembukuan	4	4	3	2	3	1	2	4	2	3
20	Hartati	Staf Keuangan	4	4	4	4	3	2	1	1	4	3
21	Fandy	Kepala Kasir	4	4	3	2	4	1	1	3	3	1
22	Martina	Staf Keuangan	4	4	4	2	2	2	2	2	2	1
23	Piana Lamuda	Staf Keuangan	4	1	4	1	3	1	2	4	2	1
24	Taufik	Staf Keuangan	4	2	3	2	2	2	2	1	2	1
25	Suci Ramadhani	Staf Accounting	4	3	4	2	3	1	2	3	2	3
26	Nurul Fauziah	Staf Keuangan	4	1	4	4	3	2	2	3	2	2
27	Zulkahfi	Staf Keuangan	3	2	3	3	2	1	1	4	3	2
28	Amirullah	Kabag Produksi	4	2	4	4	4	1	1	2	1	1
29	Muh. Dahrin Isya	Kasie Penagihan	4	2	4	4	4	2	2	3	3	2
30	Syarifuddin. B	Kasie Penetapan	3	2	4	4	4	1	1	3	3	2
31	Munawar	Kasie Peralatan	3	3	4	4	4	2	1	2	2	1
32	Dahrir	Staf Penetapan	4	1	3	2	2	1	2	3	3	3
33	Mahdinar	Staf Produksi	4	2	3	1	2	1	1	1	3	3
34	Supriadi	Kolektor PLB	4	2	3	3	4	2	2	3	2	3
35	Jamaluddin. B	Kolektor PLB	4	3	3	3	2	1	2	4	2	2
36	Ukkas	Kolektor PLB	4	3	4	2	3	1	2	2	4	1
37	Syarifuddin	Kolektor PLB	4	2	3	2	4	2	2	1	2	3
38	Amiruddin. P	Staf Penetapan	3	1	3	3	2	1	1	2	1	2
39	Muh. Ardi M	Kolektor PLB	3	3	3	3	3	1	2	4	3	2
40	Wahyu Hidayat	Staf Penagihan	3	3	4	3	4	2	1	3	4	2
41	Andi Nanrang	Staf Penetapan	3	3	4	3	2	1	1	4	2	1
42	Rismawati Arif	Staf Penagihan	4	1	4	2	2	1	1	3	1	2
43	Abdullah Zulfikar	Kolektor PLB	3	3	4	3	4	1	1	3	1	3
44	Andi Baso Nur	Kolektor PLB	3	2	4	2	2	1	2	3	3	2
45	Kahar	Kolektor PLB	4	3	3	3	3	1	1	3	3	1

No	Nama Responden	Jabatan	Faktor Peluang (<i>Opportunity</i>)					Faktor Ancaman (<i>Threats</i>)				
			O.1	O.2	O.3	O.4	O.5	T.1	T.2	T.3	T.4	T.5
46	Aswar Amin	Kolektor PLB	3	2	4	2	4	1	2	4	3	3
47	Haerul	Staf Penetapan	4	1	4	3	4	2	2	1	2	1
48	Umar T	Kolektor PLB	4	3	3	3	2	1	2	2	3	3
49	Sri Norma Juliarti	Staf Produksi	3	2	4	4	4	1	2	3	4	2
50	Darmo	Kolektor PLB	4	3	3	2	2	3	2	3	1	1
51	Arfa. S	Kabag Pengelolaan	4	3	4	4	4	1	1	1	2	2
52	Nursalim	Kasie Pelataran Umum	3	3	3	3	3	1	1	1	2	2
53	Ilham	Tim Verifikasi/TRC	4	2	3	4	3	1	2	1	3	3
54	Wahyudi Eko Saputra	Kasie Komersil	4	2	4	4	4	2	2	2	2	2
55	M. Djufri	Kasie Insidentil	4	1	4	4	4	2	2	3	3	3
56	Arman Amin	Tim Verifikasi/TRC	3	3	1	4	4	1	2	4	4	2
57	M. Nursly Gani	Staf Penetapan	3	2	3	3	3	1	1	1	2	1
58	Budiman	Tim Verifikasi/TRC	3	2	4	2	2	1	2	4	4	2
59	Rakhma Trimulya	Staf Admin Insidentil	4	4	4	3	3	1	3	1	2	2
60	Rahmat Damsih	Kolektor TJU	3	2	4	2	1	2	2	2	3	2
61	A. Agus	Kolektor TJU	3	4	4	2	3	1	2	1	1	1
62	Syamsul Bahri	Kolektor TJU	3	2	4	3	2	2	2	4	1	1
63	Muh Yusuf	Kolektor TJU	3	3	3	4	4	2	2	2	2	1
64	Rudi Rivai	Kolektor TJU	3	3	3	3	4	2	1	3	4	3
65	Landau	Tim Verifikasi/TRC	4	1	3	3	4	1	1	4	3	1
66	Hamzah	Tim Verifikasi/TRC	3	4	4	4	3	1	2	2	3	3
67	Muh. Reskiyadi	Kolektor Insidentil	3	2	3	4	3	1	2	2	2	1
68	Anwar	Kolektor TJU	3	3	4	3	3	2	2	3	2	3
69	Herman	Kolektor Insidentil	3	3	3	3	2	1	2	3	3	1
70	Viar Agustian Pratama	Tim Verifikasi/TRC	3	2	3	4	2	2	3	4	4	2
71	Umar Malik	Kolektor TJU	3	4	3	4	3	1	1	1	1	2
72	Anugrah WL	Kolektor TJU	4	2	4	2	3	1	2	4	3	2
73	Wempi Iriawan	Tim Verifikasi/TRC	3	1	4	3	4	2	1	1	2	1
74	Bakry Sewang	Staf Pengelolaan	4	4	4	2	3	2	1	2	3	2
75	Wawan Gunawan	Kolektor TJU	3	1	3	2	2	1	1	1	3	1
76	Haerul	Kolektor TJU	3	1	3	4	3	4	2	1	4	3
77	Syamsunar	Kolektor TJU	3	1	4	3	3	1	2	1	1	3
78	Syamsuddin Hadeng	Tim Verifikasi/TRC	2	4	4	4	2	2	1	3	4	1
79	Suardi. S	Kolektor TJU	4	2	4	3	2	4	1	3	2	1
80	Lukman T	Kolektor TJU	4	2	2	3	1	1	1	3	1	1
81	Andi Akbar M	Kolektor TJU	4	1	3	2	3	1	2	2	1	3
82	Taufik	Staf Keuangan	4	3	1	2	4	1	1	4	4	2
83	Yuniar	Staf Verifikasi	4	2	4	3	3	1	4	3	1	1
84	Muslimin	Kolektor TJU	3	1	4	3	2	2	2	1	2	1
85	M. Adi Wicaksono Irianto	Kolektor TJU	4	4	4	4	3	1	2	1	4	2
86	Muh. Syarifuddin Emba	Kolektor	3	2	4	4	3	2	2	3	4	3
87	Fatmasari	Staf Komersil	3	2	4	3	3	1	2	1	4	3
88	Elly	Staf Pelataran Umum	3	2	3	2	3	1	1	3	4	1
89	Mursalim	Kolektor Insidentil	4	2	4	4	2	2	2	1	2	2
90	Andi Ardi Makka	Staf Pelataran Umum	2	2	3	3	4	2	2	4	1	3
91	Irwan Torre	Tim Verifikasi/TRC	3	3	4	1	3	3	2	1	2	1
92	Herlangga Reza Pratama	Tim Verifikasi/TRC	3	1	4	2	2	2	2	1	2	2
93	Nawal Reza	Kolektor TJU	4	3	1	4	3	1	2	3	3	1
94	Muchtar	Kolektor TJU	3	3	4	3	4	1	2	4	3	4
95	Wira Yudha Sakti	Kolektor TJU	1	3	4	3	4	2	2	4	1	1
96	Leony Hesti Kilala	Kolektor TJU	3	3	3	1	4	1	1	1	1	3
97	Syafaruddin	Kolektor TJU	4	2	4	4	4	1	1	1	3	1
98	Basri	Tim Verifikasi/TRC	4	2	3	4	4	1	1	2	2	4
TOTAL			339	233	344	297	297	144	159	238	238	193
RATING			3,46	2,38	3,51	3,03	3,03	1,47	1,62	2,43	2,43	1,97

Lampiran 7. Rekap Jawaban Responden mengenai Daya Tarik Faktor IFAS dalam Stratefgi Pada Perumda Parkir
Makassar Raya

No	Nama Responden	Jabatan	PENETRASI PASAR										PENGEMBANGAN PASAR										PENGEMBANGAN PRODUK									
			Faktor Kekuatan (<i>Strengths</i>)					Faktor Kelemahan (<i>Weakness</i>)					Faktor Kekuatan (<i>Strengths</i>)					Faktor Kelemahan (<i>Weakness</i>)					Faktor Kekuatan (<i>Strengths</i>)					Faktor Kelemahan (<i>Weakness</i>)				
			S.1	S.2	S.3	S.4	S.5	W.1	W.2	W.3	W.4	W.5	S.1	S.2	S.3	S.4	S.5	W.1	W.2	W.3	W.4	W.5	S.1	S.2	S.3	S.4	S.5	W.1	W.2	W.3	W.4	W.5
1	Ir. Asraruddin Mamonto	Kabag Umum	4	2	3	4	1	3	1	4	1	4	3	4	3	3	2	4	2	2	4	2	4	3	3	2	2	3	3	3	3	1
2	Sri Suhartini	Kasie Adm/Kepegawaian	2	2	1	3	1	3	4	1	1	1	4	1	2	4	1	3	2	3	1	1	2	2	1	3	2	3	4	2	4	3
3	Jumsidar	Kasie Perlengkapan	1	3	3	3	4	2	4	1	3	4	4	1	1	1	1	1	4	2	3	4	4	2	2	1	3	4	3	1	2	4
4	Asrul B	Kasie Humas	4	4	3	3	2	3	1	2	1	2	4	2	2	2	1	3	3	2	3	3	3	1	1	1	2	1	2	2	4	4
5	Siti Rahmah	Kabag Keuangan	3	4	2	4	4	3	4	3	1	1	3	1	1	2	1	4	2	3	1	2	4	4	3	2	3	4	3	3	2	1
6	Hariyani Laebbe	Kasie Anggaran	1	1	2	2	1	3	4	4	2	4	4	1	4	4	4	2	3	3	3	3	4	1	2	3	4	4	3	3	2	2
7	Mardiyah	Kasie Pembukuan Pelaporan dan Accounting	1	3	3	1	2	1	2	1	4	4	2	3	2	2	3	1	3	4	2	2	3	3	2	4	3	1	2	4	4	3
8	Fandy	Kepala Kasir	3	1	4	1	3	2	3	4	3	3	3	4	4	2	3	2	1	2	4	1	1	3	4	3	3	2	3	3	1	4
9	Amirullah	Kabag Produksi	3	3	3	3	2	2	3	4	4	3	2	3	2	4	3	1	3	4	4	4	4	4	3	3	2	3	1	4	1	4
10	Muh. Dahrin Isya	Kasie Penagihan	1	1	1	2	1	4	3	4	2	2	2	3	1	2	1	3	3	3	2	3	4	1	4	2	4	1	2	4	2	1
11	Syarifuddin. B	Kasie Penetapan	1	2	2	2	1	2	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	2	3	4	1	3	3	1	3	1	1	1	2	4	2
12	Munawar	Kasie Peralatan	2	3	3	2	1	4	3	3	1	4	4	1	2	1	4	2	3	3	2	4	4	2	1	1	1	3	1	1	4	4
13	Arfa. S	Kabag Pengelolaan	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	1	3	3	1	1	3	3	1	1	3	4	1	3	4	4	1	2	2	1	1
14	Nursalim	Kasie Pelataran Umum	3	2	2	1	1	1	4	4	1	2	3	1	3	1	4	1	4	3	2	2	2	1	4	2	4	2	3	3	4	4
15	Wahyudi Eko Saputra	Kasie Komersil	3	4	3	3	4	2	3	3	1	4	3	2	1	2	4	2	2	2	2	1	4	2	4	2	4	1	4	3	3	4
16	M. Djufri	Kasie Insidentil	3	1	2	4	1	3	1	4	4	1	2	2	4	3	4	4	4	1	1	2	2	1	4	4	2	1	4	2	2	1
Skor Daya Tarik (AS)			2,31	2,50	2,50	2,56	1,94	2,56	2,94	3,06	2,25	2,88	2,88	2,25	2,44	2,25	2,44	2,50	2,75	2,56	2,44	2,38	3,25	2,13	2,63	2,50	2,75	2,19	2,56	2,63	2,69	2,69

Lampiran 8. Rekap Jawaban Responden mengenai Daya Tarik Faktor EFAS dalam Stratetfgi Pada Perumda Parkir
Makassar Raya

No	Nama Responden	Jabatan	PENETRASI PASAR										PENGEMBANGAN PASAR										PENGEMBANGAN PRODUK										
			Faktor Peluang (<i>Opportunity</i>)					Faktor Ancaman (<i>Threats</i>)					Faktor Peluang (<i>Opportunity</i>)					Faktor Ancaman (<i>Threats</i>)					Faktor Peluang (<i>Opportunity</i>)					Faktor Ancaman (<i>Threats</i>)					
			O.1	O.2	O.3	O.4	O.5	T.1	T.2	T.3	T.4	T.5	O.1	O.2	O.3	O.4	O.5	T.1	T.2	T.3	T.4	T.5	O.1	O.2	O.3	O.4	O.5	T.1	T.2	T.3	T.4	T.5	
1	Ir. Asraruddin Mamonto	Kabag Umum	3	1	1	1	4	2	1	4	4	3	4	1	2	3	3	4	2	4	2	1	1	1	2	3	3	3	2	1	3	2	
2	Sri Suhartini	Kasie Adm/Kepegawaian	2	4	2	3	2	4	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	1	2	1	4	1	4	1	3	1	2	4	2	4	2	
3	Jumsidar	Kasie Perlengkapan	3	4	1	3	1	2	4	2	3	1	4	2	3	2	4	3	2	2	4	4	4	1	3	4	3	2	2	2	3	3	
4	Asrul B	Kasie Humas	1	1	1	1	4	1	3	2	4	2	2	1	1	1	4	1	2	2	1	2	1	4	2	4	4	3	4	3	3	4	
5	Sitti Rahmah	Kabag Keuangan	2	2	1	2	3	1	1	4	1	4	1	1	4	1	1	1	1	4	4	3	4	1	3	2	4	2	2	2	4	4	
6	Hariyani Laebbe	Kasie Anggaran	4	4	4	2	2	3	3	1	1	4	3	4	2	4	2	1	3	1	3	3	2	2	2	4	3	3	2	1	3	1	
7	Mardiyah	Kasie Pembukuan Pelaporan dan Accounting	3	1	2	4	2	4	2	2	3	1	3	2	3	2	4	1	4	4	1	4	3	4	4	4	1	1	2	4	2	2	
8	Fandy	Kepala Kasir	1	4	2	3	4	2	2	3	4	2	2	2	1	1	2	2	3	4	4	2	4	4	2	3	3	4	2	1	3	2	
9	Amirullah	Kabag Produksi	4	4	1	2	1	3	2	1	1	4	4	3	4	2	2	3	4	2	1	2	1	4	1	3	2	2	1	1	3	1	
10	Muh. Dahrin Isya	Kasie Penaghan	4	1	2	4	4	4	1	3	1	3	2	1	2	3	4	2	1	2	1	2	3	1	1	2	1	2	2	2	3	1	
11	Syarifuddin. B	Kasie Penetapan	1	3	1	3	1	1	2	2	1	4	3	4	1	1	3	4	3	1	3	3	1	3	2	2	4	2	2	4	2	1	
12	Munawar	Kasie Peralatan	1	4	4	4	1	1	1	2	3	4	1	4	1	3	1	4	2	3	2	4	1	1	1	1	1	1	4	4	1	4	2
13	Arfa. S	Kabag Pengelolaan	2	4	3	2	2	1	4	1	1	1	1	2	4	4	4	4	4	3	3	1	2	2	1	4	1	4	2	2	1	4	
14	Nursalim	Kasie Pelataran Umum	2	3	4	4	4	1	3	2	3	2	2	1	2	1	2	4	2	3	3	4	2	1	1	1	1	2	2	4	1	3	
15	Wahyudi Eko Saputra	Kasie Komersil	3	1	2	2	4	3	1	2	4	3	2	2	2	1	4	3	2	4	2	2	1	1	3	4	1	1	3	2	2	2	
16	M. Djufri	Kasie Insidentil	3	2	1	4	2	2	3	2	2	3	4	2	1	3	3	3	3	3	4	1	4	2	3	4	4	2	3	3	3	2	
Skor Daya Tarik (AS)			2,44	2,69	2,00	2,75	2,56	2,19	2,25	2,19	2,44	2,75	2,56	2,19	2,19	2,81	2,69	2,44	2,75	2,44	2,63	2,19	2,25	2,00	3,00	2,31	2,44	2,44	2,19	2,75	2,25		