

DAFTAR PUSTAKA

- Nyoman Pujawan, I. and Geraldin, L.H. (2009) 'House of risk: a model for proactive supply chain risk management', *Business Process Management Journal*, 15(6), pp. 953–967.
- Arthur Keown J, David Scott F, Jhon Martin D, William Petty J. 2002. *DasarDasar Manajemen Keuangan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Al-Bahar, J.F. & Crandall, K.C. 1990. *Systematic risk management approach for construction projects*. *Journal of Management and Engineering ASCE* 3: 533-546.
- Ayat, Safri.2003. *Manajemen Risiko*. Jakarta: Gema Akastri
- Bastian, Indra. 2010. *Akuntansi Sektor Publik, suatu pengantar (PSASP)*. Edisi 3. Jakarta: Erlangga
- Buku Informasi Unit Kompetensi (UK 29) Mengelola Risiko SKKNI LKPP RI Tahun 2016
- Bramantyo, Djohanputro, 2008. *Manajemen Risiko Korporat*. Jakarta: Penerbit PPM
- Djojosoedarso, Soesino. 1999.*Prinsip-prinsip Manajemen Risiko dan Asuransi*,Cet. Ke-1. Jakarta: Salemba Empat
- Darmawi, Herman. 2006. *Manajemen Risiko*. Jakarta: Bumi Aksara
- Emmaett J. Vaughan dan Curtis M. Elliott, 1978, *Fundamental of Risk and Insurance*, New York: John Willey & Sons Inc
- Ervianto, I.W. 2005. *Manajemen Proyek Konstruksi* Edisi Revisi. Yogyakarta.
- Fahmi, Irham. 2010. *Manajemen Risiko*. Bandung: Alfabeta
- Hanafi, Mamduh M. 2006. *Manajemen Risiko*. Yogyakarta: Sekolah Tinggi ilmu manajemen YKPN
- Indroes, Ferry N. 2008. *Manajemen Risiko Perbankan: Pemahaman Pendekatan 3 Pilar Kesepakatan Basel II Terkait AplikasiRegulasi dan Pelaksanaannya di Indonesia*. Jakarta: Rajawali Pers

- Iman, Soeharto 1997. *Manajemen Proyek (Dari Konseptual Sampai Operasional)*. Jakarta: Erlangga.
- Iman, Soeharto. 2002. *Manajemen Proyek: berkaitan dengan Operasional* Edisi ketiga. Jakarta: Erlangga.
- Karim, Adi Warman.2008. *Bank Islam Analisis Fiqh Dan Keuangan*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada
- Kuncoro, Mudrajad. 2003. *Metode Riset untuk Bisnis & Ekonomi*. Jakarta: Erlangga.
- Lutfi, A. 2012. Analisis Risiko Rantai Pasok dengan Model House of Risk (HOR). *Jurnal Manajemen Indonesia*, April 12(1)
- Marbun, Rocky. 2010. *Tanya Jawab seputar Tata Cara Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah*. Purwosusilo. Jakarta: Visimedia
- Mulyawan, Setia. 2015. *Manajemen Risiko*. Jogjakarta: CV. Pustaka Setia
- Novitaningrum, Badzlina Daroyani. 2014 *Akuntabilitas dan Transparansi Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah Melalui Electronic Procurement (Best Practice di Pemerintah Kota Surabaya), Kebijakan dan Manajemen Publik, Volume 2, Nomor 1, Januari 2014, ISSN 2303 - 341X*
- Muslich, Muhammad. (2007). *Manajemen Risiko Operasional*, Edisi Pertama Jakarta: PT Bumi Aksara
- Noshworthy. 2000. *Risk Implementaion*.
- Pujawan, N. I., & Geraldin, L. H. (2009). *House of Risk: A Model For Proactive Supply Chain Risk Management*. *Business Process Management Journal*, hh. 963-967.
- Ramli, Soehatman. 2010. *Manajemen Risiko Dalam Perspektif K3 OHS Risk Management*. Jakarta: Dian Rakyat
- Ramli, Samsul. 2014. *Bacaan Wajib Sertifikat Ahli Pengadaan Barang/Jasa Pemerintahan*. Jakarta: Visi Media
- Sekaran, Uma. 2003. *Research Method for Bussiness A Skill-Building Approach*. 4th ed. New York: John Wiley and Sons,inc.
- Sherlywati. 2016. *Pengelolaan Risiko Rantai Pasok Sebagai Keunggulan Bersaing Perusahaan*. Maranata Economics & Bussiness Conference 2016. Universitas Kristen Maranata.
- Siahaan, Hinsa. 2007. *Manajemen Risiko, Konsep, Kasus Dan Impementasi*. Jakarta: PT. Gramedia.

- Sugiono. 2012. *Metodelogi Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabet.
- Tampubolon, Robert. 2004. *Risk Management*. Jakarta: Elex Media Komputindo
- Waters, D. 2009. *Supply Chain Management* (2nd ed.). London: Palgrave Macmillan
- Williams, T. (1993). *Risk Management Infrastructures*. *International Journal of Project Management*, 5-10.

A. Peraturan Perundang – Undangan

- Undang – Undang Republik Indonesia Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah.
- Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 54 Tahun 2010 (berserta perubahannya) tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah.
- Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2018 tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah.
- Peraturan Kepala LKPP Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2010 Tentang Layanan Pengadaan Secara Elektronik.
- Peraturan Kepala LKPP Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2012 Tentang Petunjuk Teknis Peraturan Presiden Nomor 70 Tahun 2012 Tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Presiden Nomor 54 Tahun 2010 Tentang Pengadaan Barang / Jasa Pemerintah.
- Peraturan Kepala LKPP Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2012 Tentang E-Tendering.

Lampiran 1. Kuesioner Identifikasi Korelasi antara Penyebab Risiko dan Kejadian Risiko

PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Berilah penilaian terkait hubungan keterkaitan atau korelasi antara penyebab risiko dengan kejadian risiko yang ada. Apabila penyebab risiko dapat mendorong terjadinya kejadian risiko, maka dapat disimpulkan bahwa terdapat hubungan keterkaitan atau berkorelasi. Penilaian dari Bapak / Ibu dapat dilakukan dengan menuliskan angka pada kolom **Skala Korelasi** sesuai dengan rentang berikut:

No	Skala Korelasi	Keterangan Skala Korelasi
1	Skala 9 <i>High</i>	Menunjukkan bahwa terdapat hubungan atau korelasi Yang kuat antara penyebab risiko dengan kejadian risiko
2	Skala 3 <i>Medium</i>	Menunjukkan bahwa terdapat hubungan atau korelasi Sedang antara penyebab risiko dengan kejadian risiko
3	Skala 1 <i>Low</i>	Menunjukkan bahwa terdapat hubungan atau korelasi lemah antara penyebab risiko dengan kejadian risiko
4	Skala 0 <i>NoCorrelation</i>	Menunjukkan bahwa tidak ada hubungan atau korelasi Antara penyebab risiko dan kejadian risiko

No	Aktivitas	Kejadian Risiko (<i>RiskEvent</i>)	Penyebab Risiko (<i>RiskAgent</i>)	Skala Korelasi antara Kejadian Risiko dan Penyebab Risiko
1	Persiapan Dokumen Pengadaa n	Kesalahan dalam pembuatan <i>TOR (Term of Reference)</i> , spesifikasi jasa tidak sesuai dengan yang di butuhkan user	Permintaan dari user terkait spesifikasi pekerjaan tidak lengkap atau tidak jelas	
		Kesalahan dalam menetapkan Harga Perkiraan Engineering (HPE) dan Harga Perkiraan Sendiri(HPS)	Informasi Harga tidak tersedia, baik di data history maupun dipasar	
		Kesalahan dalam membuat request di sistem	Ketidak telitian dari PIC terkait saat melakukan request (<i>human error</i>)	
		Keterlambatan pembuatan dokumen penunjang proses pengadaan (<i>TOR, HPS, KAK, dsb</i>)	Permintaan pekerjaan jasa mendadak sehingga butuh waktu untuk membuat dokumen-dokumen penunjang tersebut	
			Dokumen dasar dari pihak Unit Pembangkitan (UP) selaku user mengalami keterlambatan	

No	Aktivitas	Kejadian Risiko (RiskEvent)	Penyebab Risiko (RiskAgent)	Skala Korelasi antara Kejadian Risiko dan Penyebab Risiko
2	Proses Seleksi <i>Supplier</i>	Pengumuman pelelangan tidak terpublikasi dengan baik (<i>web error, supplier</i> tidak membaca papan pengumuman, dsb)	Sistem jaringan korporat <i>Break down</i>	
			Peletakan papan pengumuman tidak strategis	
		Kinerja <i>supplier</i> yang mendaftar pelelangan tidak sesuai dengan kebutuhan user	<i>Supplier</i> merupakan pihak baru dalam pekerjaan jasa yang dilelang	
3	Pemasukan Penawaran (dari peserta lelang ke perusahaan)	Keterlambatan penyampaian dokumen penawaran dari <i>supplier</i>	Kurangnya pengetahuan <i>supplier</i>	
			Kurangnya koordinasi antara PIC terkait dengan <i>supplier</i> peserta lelang	
4	Pembukaan dan Evaluasi Penawaran	<i>Supplier</i> tidak kompeten dalam memenuhi persyaratan pelelangan (dokumen persyaratan tidak sesuai, dokumen persyaratan tidak lengkap, dsb)	<i>Supplier</i> tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	
			<i>Supplier</i> lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	
		Dokumen persyaratan yang diserahkan <i>supplier</i> tidak sah	<i>Supplier</i> melakukan wanprestasi	
		Kesalahan dalam melakukan evaluasi administrasi, teknik dan harga	PIC terkait tidak teliti dalam melakukan evaluasi	
		Tidak ada peserta pelelangan yang lolos seleksi	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	
5	Negosiasi Harga	Terjadi gagal lelang	Harga penawaran dari <i>supplier</i> melebihi HPS maupun pagu anggaran	
			Tidak mencapai harga kesepakatan	
6	Penetapan dan Penunjukan Pemenang	Keterlambatan pembuatan surat penetapan & penunjukan pemenang	PIC lupa untuk membuat surat penetapan & penunjukan pemenang	

No	Aktivitas	Kejadian Risiko (<i>RiskEvent</i>)	Penyebab Risiko (<i>RiskAgent</i>)	Skala Korelasi antara Kejadian Risiko dan Penyebab Risiko
			Keterlambatan approve surat disistem oleh tim manajemen	
		Media publikasi surat penetapan & penunjukan pemenang tidak beroperasi dengan baik (web error, <i>supplier</i> tidak membaca papan pengumuman, dsb)	Sistem jaringan korporat break down	
			Peletakan papan pengumuman tidak strategis	
		Adanya peserta pelelangan yang mengajukan sanggah terhadap hasil pelelangan	Kesalahan dalam proses evaluasi penawaran	
7	Kontrak	Keterlambatan penandatanganan kontrak	PIC terkait terlambat membuat draft dan melakukan review terhadap kontrak	
			Manajemen yang berwenang untuk menandatangani kontrak tidak ada di tempat /terlambat melakukan tanda tangan	
8	Proses Pekerjaan Jasa (Masa Levering)	Kualitas pekerjaan jasa tidak sesuai dengan yang dikontrak	<i>Supplier</i> yang terpilih tidak kompeten	
		Penambahan luasan pekerjaan di luar kontrak	Kesalahan hitung dalam pembuatan estimasi luasan	
			Adanya area yang tidak masuk dalam lingkup pekerjaan namun mendadak harus segera dikerjakan	
		Kenaikan harga material pendukung pekerjaan jasa	Adanya kebijakan pemerintah yang mempengaruhi harga material	
			Material sulit di temukan	
		Keterlambatan penyelesaian pekerjaan jasa	Internal lead time dari tim <i>Overhaul</i> tidak pasti	
			<i>Supplier</i> kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	
Penambahan lingkup pekerjaan jasa				
9	Pembuatan Berita Acara Penyelesaian Pekerjaan (BA)	Keterlambatan penerbitan BA	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	

No	Aktivitas	Kejadian Risiko (<i>RiskEvent</i>)	Penyebab Risiko (<i>RiskAgent</i>)	Skala Korelasi antara Kejadian Risiko dan PenyebabRisiko
			PICterkaittelambatdalam memprosesBA	
10	Penagihan dan Pembayaran	Keterlambatan <i>supplier</i> untuk mengirimkan dokumen tagihan pembayaran yang lengkap dan benar.	<i>Supplier</i> tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	
		Keterlambatan pembuatan dokumen pembayaran terverifikasi.	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	
			Sistem jaringan korporat <i>Break down</i>	

Lampiran 2. Kuesioner Identifikasi Skala Dampak pada Risiko Proses Pengadaan

PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Berilah penilaian dampak terhadap risiko yang ada dengan menulis kanangka pada kolom **Skala Dampak (Severity)** sesuai dengan rentang berikut:

No	Skala Dampak (<i>severity</i>)	Keterangan Skala Dampak (<i>Severity</i>)
1	Skala 1 <i>Insignificant</i>	Menggambarkan bahwa kejadian risiko akan berdampak pada deviasi target pencapaian kinerja sebesar <5% . Dampak risiko dapat diterima atau termitigasi dengan aktivitas rutin.
2	Skala 2 <i>Minor</i>	Menggambarkan bahwa kejadian risiko akan berdampak pada deviasi target pencapaian kinerja sebesar 5% -10% . Dampak risiko dapat di terima atau dapat dikelola dengan effort minimal
3	Skala 3 <i>Moderate</i>	Menggambarkan bahwa kejadian risiko akan berdampak pada deviasi target pencapaian kinerja sebesar 10% -30% . Dampak risiko berpotensi menurunkan sasaran perusahaan . Diperlukan penanganan /mitigasi.
4	Skala 4 <i>Major</i>	Menggambarkan bahwa kejadian risiko akan berdampak pada deviasi target pencapaian kinerja sebesar 30% -50% . Dampak risiko berpotensi menghambat sasaran perusahaan . Wajib dilakukan penanganan khusus untuk memitigasinya.
5	Skala 5 <i>Catastrophe</i>	Menggambarkan bahwa kejadian risiko akan berdampak pada deviasi target pencapaian kinerja sebesar >50% Dampak risiko berpotensi menggagalkan sasaran perusahaan . Wajib di lakukan penanganan khusus.

Lampiran 3. Kuesioner Identifikasi Peluang Terjadinya Penyebab Risiko

PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Berilah penilaian **seberapa sering risiko tersebut terjadi** dengan menuliskan angka pada kolom **Skala *Likelihood*** sesuai dengan rentang berikut:

No	Skala <i>Likelihood</i>	Probabilitas	Keterangan Skala <i>Likelihood</i>
1	Skala 1 <i>Rare</i>	<10%	Menggambarkan bahwa penyebab risiko tidak Pernah terjadi dalam rentang waktu 5 tahun
2	Skala 2 <i>Unlikely</i>	10%-30%	Menggambarkan bahwa penyebab risiko tidak Pernah terjadi dalam rentang 2 hingga 4 tahun
3	Skala 3 <i>Possible</i>	>30%-<70%	Menggambarkan bahwa penyebab risiko tersebut mungkin terjadi dimana peluang terjadinya 1 kali dalam rentang waktu 1 Tahun terakhir
4	Skala 4 <i>Likely</i>	70%-90%	Menggambarkan bahwa penyebab risiko tersebut kemungkinan besar dapat terjadi dimana peluang terjadinya 2 sampai dengan 12 kali dalam rentang waktu 1 tahun
5	Skala 5 <i>Almost Certain</i>	>90%	Menggambarkan bahwa penyebab risiko tersebut hampir pasti terjadi dimana peluangnya terjadi lebih dari 12 kali dalam Rentang waktu 1 tahun

No	Aktivitas	Kejadian Risiko (<i>Risk Event</i>)	Penyebab Risiko (<i>RiskAgent</i>)	<i>Likelihood of Occurrence</i> dari Penyebab Risiko (Rentang 1-5)
		Kesalahan dalam pembuatan <i>TOR (Term of Reference)</i> , spesifikasi jasa tidak sesuai dengan yang dibutuhkan user	Permintaan dari user terkait spesifikasi pekerjaan tidak lengkap atau tidak jelas	
		Kesalahan dalam menetapkan Harga Perkiraan Engineering (HPE) dan Harga Perkiraan Sendiri (HPS)	Informasi Harga tidak tersedia, baik di data history maupun di pasar	

1	Persiapan Dokumen Pengadaan	Kesalahan dalam membuat <i>Request</i> di sistem	Ketidak telitian dari PIC terkait saat melakukan request (<i>human error</i>)	
		Keterlambatan pembuatan dokumen penunjang proses pengadaan (<i>TOR, HPS, KA K, dsb</i>)	Permintaan pekerjaan jasa mendadak sehingga butuh waktu untuk membuat dokumen-dokumen penunjang tersebut	
			Dokumen dasar dari pihak Unit Pembangkitan (UP) selaku user mengalami keterlambatan	
2	Proses Seleksi <i>Supplier</i>	Pengumuman pelelangan tidak terpublikasi dengan baik (<i>weberror, supplier</i> tidak membaca papan pengumuman, dsb)	Sistem jaringan korporat <i>breakdown</i>	
		Kinerja <i>supplier</i> yang mendaftar pelelangan tidak sesuai dengan kebutuhan user	Peletakan papan pengumuman tidak strategis	
			<i>Supplier</i> merupakan pihak baru dalam pekerjaan jasa yang dilelang	
3	Pemasukan Penawaran (dari peserta lelang perusahaan)	Keterlambatan penyampaian dokumen penawaran dari <i>supplier</i>	Kurangnyapengetahuan <i>supplier</i>	
			Kurangnya koordinasi antara PIC terkait dengan <i>supplier</i> peserta lelang	
4	Pembukaan dan Evaluasi Penawaran	<i>Supplier</i> tidak kompeten dalam memenuhi persyaratan pelelangan (dokumen persyaratan tidak sesuai, dokumen persyaratan tidak lengkap, dsb)	<i>Supplier</i> tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	
			<i>Supplier</i> lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	
		Dokumen persyaratan yang diserahkan <i>supplier</i> tidak sah	<i>Supplier</i> melakukan wanprestasi	
		Kesalahan dalam melakukan evaluasi administrasi, teknik dan harga	PIC terkait tidak teliti dalam melakukan evaluasi	

No	Aktivitas	Kejadian Risiko (<i>Risk Event</i>)	Penyebab Risiko (<i>Risk Agent</i>)	<i>Likelihood of Occurrence</i> dari Penyebab Risiko (Rentang 1-5)
		Tidak ada peserta pelelangan yang lolos seleksi	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	
5	Negosiasi Harga	Terjadi gagal lelang	Harga penawaran dari <i>supplier</i> melebihi HPS maupun pagu	

			anggaran	
			Tidak mencapai harga kesepakatan	
6	Penetapan dan Penunjukan Pemenang	Keterlambatan pembuatan surat penetapan & penunjukan pemenang	PIC lupa untuk membuat surat penetapan & penunjukan pemenang	
			Keterlambatan <i>approve</i> surat disistem oleh tim manajemen	
		Media publikasi surat penetapan & penunjukan pemenang tidak beroperasi dengan baik (<i>weberror</i> , <i>supplier</i> tidak membaca papan pengumuman, dsb)	Sistem jaringan korporat <i>Break down</i>	
			Peletakan papan pengumuman tidak strategis	
		Adanya peserta pelelangan yang mengajukan sanggah terhadap hasil pelelangan	Kesalahan dalam proses evaluasi penawaran	
7	Kontrak	Keterlambatan penandatanganan kontrak	PIC terkait terlambat membuat draft dan melakukan review terhadap kontrak	
			Manajemen yang berwenang untuk menandatangani kontrak tidak ada di tempat /terlambat melakukan tandatangan	
8	Proses Pekerjaan Jasa (Masa <i>Levering</i>)	Kualitas pekerjaan jasa tidak sesuai dengan yang dikontrak	<i>Supplier</i> yang terpilih tidak kompeten	
		Penambahan luasan pekerjaan diluar kontrak	Kesalahan hitung dalam pembuatan estimasi luasan	
			Adanya area yang tidak masuk dalam lingkup pekerjaan namun mendadak harus segera dikerjakan	

No	Aktivitas	Kejadian Risiko(<i>Risk Event</i>)	Penyebab Risiko (<i>RiskAgent</i>)	<i>Likelihood of Occurrence</i> dari Penyebab Risiko (Rentang 1-5)
		Kenaikan harga material pendukung pekerjaan jasa	Adanya kebijakan pemerintah yang mempengaruhi harga material Material sulit ditemukan	
		Keterlambatan penyelesaian pekerjaan jasa	Internal lead time dari tim over haul tidak pasti <i>Supplier</i> kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa Penambahan lingkup pekerjaan jasa	
9	Pembuatan Berita Acara Penyelesaian Pekerjaan (BA)	Keterlambatan penerbitan BA	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap PIC terkait telambat dalam memproses BA	
10	Penagihan dan Pembayaran	Keterlambatan <i>supplier</i> untuk mengirim dokumen tagihan pembayaran yang lengkap dan benar.	<i>Supplier</i> tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	
		Keterlambatan pembuatan dokumen pembayaran terverifikasi.	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap Sistem jaringan korporat breakdown	

Lampiran 4. Kuesioner Penentuan Hubungan Pengaruh Risiko (Risk Event) dan Penyebab Risiko (Risk Agent)

PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Berilah tanda (√) pada kolom apabila Bapak/Ibu menyetujui adanya keterkaitan pengaruh risiko (*risk event*) kiri terhadap risiko (*risk event*) atas yang mempengaruhi proses pengadaan jasa rutin *overhaul*.

Contoh Pengisian:

Identifikasi Keterkaitan Pengaruh antar Risiko (*risk event*)

Risiko	RE1)	RE2)	RE3)	RE4)	RE5)	E n)
E1)			↑					
E2)			↑					
E3)				↑				
E4)								
E5)								
RE	←							

Pada tabel di atas, dapat dilihat bahwa kotak yang dilingkari adalah kotak perpotongan antara Risiko "RISK n" dengan "RISK 3". Penilaian dilakukan dengan melihat pengaruh risiko (*risk event*) kiri terhadap risiko (*risk event*) atas, sehingga jika Bapak/Ibu menilai bahwa "RISK 23" MEMILIKI PENGARUH terhadap "RISK 3", maka beri tanda (√) pada kotak. Untuk memudahkan pengisian, maka dapat dilakukan dengan melihat pengaruh risiko (*risk event*) per baris.

Keterangan Kode dan Penjelasan Dampak Kejadian Risiko (*Risk Event*)

No	Aktivitas	Kejadian Risiko (RiskEvent)	Kode	Dampak
1	Persiapan Dokumen Pengadaan	Kesalahan dalam pembuatan TOR(Termof Reference),spesifikasi jasa tidak sesuai dengan yang dibutuhkan user	RE1	Jasa tidak sesuai dengan yang dibutuhkan user
		Kesalahan dalam menetapkan Harga Perkiraan Engineering (HPE) dan Harga Perkiraan Sendiri (HPS)	RE2	Berpotensi menyebabkan harga yang disepakati untuk pekerjaan jasa tidak kompetitif
				Tidak ada <i>supplier</i> yang memenuhi evaluasi harga
		Kesalahan dalam membuat request di sistem	RE3	Jasa tidak tepat kualitas,kuantitas maupun waktu sesuai idengan kebutuhan
	Keterlambatan pembuatan dokumen penunjang proses pengadaan (TOR,HPS,KAK, dsb)	RE4	Jadwal pengadaan akan mundur Berpotensi menghambat proses over haul	
2	Proses Seleksi <i>Supplier</i>	Pengumuman pelelangan tidak terpublikasi dengan baik (weberror, <i>Supplier</i> tidak membaca papan pengumuman,dsb)	RE5	Proses pengadaan terhambat
		Kinerja <i>supplier</i> yang mendaftar pelelangan tidak sesuai dengan kebutuhan user	RE6	Jasa tidak sesuai dengan yang dibutuhkan user
3	Pemasukan Penawaran (dari Peserta lelang perusahaan)	Keterlambatan penyampaian dokumen penawaran dari <i>supplier</i>	RE7	Proses pengadaan terhambat
4	Pembukaan dan Evaluasi Penawaran	<i>Supplier</i> tidak kompeten dalam memenuhi persyaratan pelelangan (dokumen persyaratan tidak sesuai,dokumen persyaratan tidak lengkap,dsb)	RE8	Pelaksanaan evaluasi menjadi tidak tepat sasaran
		Dokumen persyaratan yang diserahkan <i>supplier</i> tidak sah	RE9	Pemberlakuan blacklist yang menyebabkan jumlah penyedia jasa perusahaan berkurang
		Kesalahan dalam melakukan evaluasia dministrasi, teknik dan harga	RE10	Pelaksanaan evaluasi menjadi tidak tepat sasaran

	Tidak ada peserta pelelangan yang lolos seleksi	RE11	Proses pengadaan terhambat karena harus melakukan pelelangan ulang
			Konkin bidang SCM tidak tercapai

KeteranganKodedan Penjelasan Penyebab Risiko(*RiskAgent*)

KejadianRisiko(RiskEvent)	Kode Risk Event	Penyebab Risiko(Risk Agent)	Kode Risk Agent
Kesalahan dalam pembuatan TOR (Term of Reference), spesifikasi jasa tidak sesuai dengan yang di butuhkan user	RE1	Permintaan dari user terkait spesifikasi pekerjaan tidak lengkap atau tidak jelas	RA1
Kesalahan dalam menetapkan Harga Perkiraan Engineering (HPE) dan Harga Perkiraan Sendiri (HPS)	RE2	Informasi Harga tidak tersedia, baik di data history maupun di pasar	RA2
Kesalahan dalam membuat request di sistem	RE3	Ketidak telitian dari PIC terkait saat melakukan request (human error)	RA3
Keterlambatan pembuatan dokumen penunjang proses pengadaan (TOR,HPS,KAK, dsb)	RE4	Permintaan pekerjaan jasa mendadak sehingga butuh waktu untuk membuat dokumen-dokumen penunjang tersebut	RA4
		Dokumen dasar dari pihak Unit Pembangkitan (UP) selaku user mengalami keterlambatan	RA5
Pengumuman pelelangan tidak terpublikasi dengan baik (weberror, supplier tidak membaca papan pengumuman, dsb)	RE5	Sistem jaringan korporat breakdown	RA6
		Peletakan papan pengumuman tidak strategis	RA7
Kinerja <i>supplier</i> yang mendaftar pelelangan tidak sesuai dengan kebutuhan user	RE6	<i>Supplier</i> merupakan pihak baru dalam pekerjaan jasa yang di lelang	RA8
Keterlambatan penyampaian dokumen penawaran dari	RE7	Kurangnya pengetahuan <i>supplier</i> Kurangnya koordinasi antara PIC terkait dengan	RA9

supplier

Supplier peserta lelang

RA10

***Supplier* tidak kompeten dalam memenuhi persyaratan pelelangan (dokumen persyaratan tidak sesuai, dokumen persyaratan tidak lengkap, dsb)**

RE8

Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan

RA11

RA12







**Tabel Lanjutan Keterangan Kode dan Penjelasan Penyebab Risiko
(RiskAgent)**

Kejadian Risiko(Risk Event)	Kode RiskEvent	Penyebab Risiko (Risk Agent)	Kode RiskAgent
Dokumen persyaratan yang diserahkan <i>supplier</i> tidak sah	RE 9	<i>Supplier</i> melakukan wan prestasi	RA13
Kesalahan dalam melakukan evaluasi administrasi, teknik dan harga	RE 10	PIC terkait tidak teliti dalam melakukan evaluasi	RA14
Tidak ada peserta pelelangan yang lolos seleksi	RE 11	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	RA15
Terjadi gagallelang	RE 12	Harga penawaran dari <i>supplier</i> melebihi HPS maupun pagu anggaran	RA16
		Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17
Keterlambatan pembuatan surat penetapan & penunjukan pemenang	RE 13	PIC lupa untuk membuat surat penetapan & penunjukan pemenang	RA18
		Keterlambatan approve surat di sistem oleh tim manajemen	RA19
Media publikasi surat penetapan & penunjukan pemenang tidak beroperasi dengan baik (web error, <i>supplier</i> tidak membaca papan pengumuman, dsb)	RE 14	Sistem jaringan korporat breakdown	RA20

		Peletakan papan pengumuman tidak strategis	RA21
Adanya peserta pelelangan yang mengajukan sanggah terhadap hasil pelelangan	RE 15	Kesalahan dalam proses evaluasi penawaran	RA22

Pairwise Comparison (Perbandingan Berpasangan) antar Penyebab

Risiko Pairwise Comparison Untuk RA 1

Kode	Penyebab Risiko (RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (RiskAgent)	Kode
RA2	Informasi Harga tidak tersedia, baik di data history maupun dipasar	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen dasar dari pihak Unit Pembangkitan(UP)selaku user mengalami keterlambatan	RA5
RA2	Informasi Harga tidak tersedia, baik di data history maupun dipasar	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	RA11
RA2	Informasi Harga tidak tersedia, baik di data history maupun dipasar	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	RA15
RA2	Informasi Harga tidak tersedia, baik di data history maupun dipasar	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	RA16
RA2	Informasi Harga tidak tersedia, baik di data history maupun dipasar	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17
RA2	Informasi Harga tidak tersedia, baik di data history maupun dipasar	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA2	Informasi Harga tidak tersedia, baik di data history maupun dipasar	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kesalahan hitung dalam pembuatan estimasi luasan	RA26
RA2	Informasi Harga tidak tersedia, baik di data history maupun dipasar	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Adanya area yang tidak masuk dalam lingkup pekerjaan namun mendadak harus segera dikerjakan	RA27
RA2	Informasi Harga tidak tersedia, baik di data history maupun dipasar	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penambahan lingkup pekerjaan jasa	RA32
RA5	Dokumen dasar dari pihak Unit Pembangkitan(UP) selaku user mengalami keterlambatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	RA11

Kode	Penyebab Risiko (Risk Agent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko(RiskAgent)	Kode
RA 5	Dokumen dasar dari pihak Unit Pembangkitan (UP) selaku user mengalami keterlambatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	RA15
RA 5	Dokumen dasar dari pihak Unit Pembangkitan (UP) selaku user mengalami keterlambatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	RA16
RA 5	Dokumen dasar dari pihak Unit Pembangkitan (UP) selaku user mengalami keterlambatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17
RA 5	Dokumen dasar dari pihak Unit Pembangkitan (UP) selaku user mengalami keterlambatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA5	Dokumen dasar dari pihak Unit Pembangkitan (UP) selaku user mengalami keterlambatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kesalahan hitung dalam pembuatan estimasi luasan	RA26
RA 5	Dokumen dasar dari pihak Unit Pembangkitan (UP) selaku user mengalami keterlambatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Adanya area yang tidak masuk dalam lingkup pekerjaan namun mendadak harus segera dikerjakan	RA27
RA 5	Dokumen dasar dari pihak Unit Pembangkitan (UP) selaku user mengalami keterlambatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penambahan lingkup pekerjaan jasa	RA32
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratana administrasi, teknik maupun harga	RA15
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	RA16
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17

RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera dalam dokumen pevelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
-------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---------------------------------------	------

Kode	Penyebab Risiko (RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (RiskAgent)	Kode
RA11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kesalahan hitung dalam pembuatan estimasi luasan	RA26
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Adanya area yang tidak masuk dalam lingkup pekerjaan namun mendadak harus segera dikerjakan	RA27
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penambahan lingkup pekerjaan jasa	RA32
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	RA16
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kesalahan hitung dalam pembuatan estimasi luasan	RA26
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Adanya area yang tidak masuk dalam lingkup pekerjaan namun mendadak harus segera dikerjakan	RA27
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penambahan lingkup pekerjaan jasa	RA32
RA 16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17
RA 16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25

Kode	Penyebab Risiko (RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (RiskAgent)	Kode
RA 16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kesalahan hitung dalam pembuatan estimasi luasan	RA26
RA 16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Adanya area yang tidak masuk dalam lingkup pekerjaan namun mendadak harus segera dikerjakan	RA27
RA 16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penambahan lingkup pekerjaan jasa	RA32
RA 17	Tidak mencapai harga kesepakatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA 17	Tidak mencapai harga kesepakatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kesalahan hitung dalam pembuatan estimasi luasan	RA26
RA 17	Tidak mencapai harga kesepakatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Adanya area yang tidak masuk dalam lingkup pekerjaan namun mendadak harus segera dikerjakan	RA27
RA 17	Tidak mencapai harga kesepakatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penambahan lingkup pekerjaan jasa	RA32
RA 25	Supplier yang terpilih tidak kompeten	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kesalahan hitung dalam pembuatan estimasi luasan	RA26
RA 25	Supplier yang terpilih tidak kompeten	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Adanya area yang tidak masuk dalam lingkup pekerjaan namun mendadak harus segera di kerjakan	RA27
RA 25	Supplier yang terpilih tidak kompeten	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penambahan lingkup pekerjaan jasa	RA32
RA 26	Kesalahan hitung dalam pembuatan estimasi luasan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Adanya area yang tidak masuk dalam lingkup pekerjaan namun mendadak harus segera dikerjakan	RA27
RA 26	Kesalahan hitung dalam pembuatan estimasi luasan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penambahan lingkup pekerjaan jasa	RA32
RA 27	Adanya area yang tidak masuk dalam lingkup pekerjaan namun mendadak harus segera dikerjakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penambahan lingkup pekerjaan jasa	RA32

Pairwise Comparison Untuk RA2

Kode	Penyebab Risiko(RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko(RiskAgent)	Kode
RA15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17

Pairwise Comparison Untuk RA 8

Kode	Penyebab Risiko (RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (RiskAgent)	Kode
RA 9	Kurangnya pengetahuan Supplier	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera dalam dokumen pelelangan	RA11
RA9	Kurangnya pengetahuan Supplier	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi,teknik maupun harga	RA15
RA 9	Kurangnya pengetahuan Supplier	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	RA16
RA 9	Kurangnya pengetahua Supplier	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapaihargakesepakatan	RA17
RA 9	Kurangnya pengetahuan Supplier	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA 9	Kurangnya pengetahuan Supplier	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi,teknik maupun harga	RA15
RA11	Supplier tidak memaham ipersyaratan yang tertera dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	RA16
RA 11	Supplier tidak memaham ipersyaratan yang tertera dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17

Kode	Penyebab Risiko (RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (RiskAgent)	Kode
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	RA16
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Suplieryangterpilihtidakkompeten	RA25
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA 16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17
RA 16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA 16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA 17	Tidak mencapai harga kesepakatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA 17	Tidak mencapai harga kesepakatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA 25	Supplier yang terpilih tidak kompeten	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses	RA31

Pairwise Comparison Untuk RA9

Kode	Penyebab Risiko (RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (RiskAgent)	Kode
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	RA12
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier melakukan wanprestasi	RA13
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	RA15
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	RA16
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	RA33
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	RA35

Kode	Penyebab Risiko (Risk Agent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (Risk Agent)	Kode
RA 11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36
RA 12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier melakukan wanprestasi	RA13
RA 12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	RA15
RA 12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	RA16
RA 12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17
RA 12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA 12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	RA33
RA 12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	RA35
RA 12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36
RA 13	Supplier melakukan wan prestasi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	RA15

RA 13	Supplier melakukan wanprestasi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	RA16
RA 13	Supplier melakukan wanprestasi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17

Kode	Penyebab Risiko (RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (RiskAgent)	Kode
RA 13	Supplier melakukan wanprestasi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA 13	Supplier melakukan wanprestasi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA 13	Supplier melakukan wanprestasi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	RA33
RA 13	Supplier melakukan wanprestasi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	RA35
RA 13	Supplier melakukan wanprestasi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	RA16
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	RA33
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	RA35

Kode	Penyebab Risiko (RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (RiskAgent)	Kode
RA 15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36
RA 16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17
RA 16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA 16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA 16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	RA33
RA 16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	RA35
RA 16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36
RA 17	Tidak mencapai harga kesepakatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA 17	Tidak mencapai harga kesepakatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA 17	Tidak mencapai harga kesepakatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	RA33
RA 17	Tidak mencapai harga kesepakatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	RA35
RA 17	Tidak mencapai harga kesepakatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36
RA 25	Supplier yang terpilih tidak kompeten	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA 25	Supplier yang terpilih tidak kompeten	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	RA33

Kode	Penyebab Risiko (RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (RiskAgent)	Kode
RA 25	Supplier yang terpilih tidak kompeten	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	RA35
RA 25	Supplier yang terpilih tidak kompeten	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36
RA 31	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	RA33
RA 31	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	RA35
RA 31	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36
RA 33	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	RA35
RA 33	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36
RA 35	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36

Pairwise Comparison Untuk RA10

Kode	Penyebab Risiko (RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (RiskAgent)	Kode
RA9	Kurangnya pengetahuan Supplier	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera didalam dokumen pelelangan	RA11

Pairwise Comparison Untuk RA11

Kode	Penyebab Risiko (RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko(RiskAgent)	Kode
RA12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik mau pun harga	RA15
RA12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17
RA12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17
RA15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA17	Tidak mencapai harga kesepakatan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25

Pairwise Comparison Untuk RA14

Kode	Penyebab Risiko(RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (RiskAgent)	Kode
RA15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik mau pun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kesalahan dalam proses evaluasi penawaran	RA22
RA15	Peserta pelelangan tidak ada yang memenuhi persyaratan administrasi, teknik maupun harga	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25
RA22	Kesalahan dalam proses evaluasi penawaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier yang terpilih tidak kompeten	RA25

Pairwise Comparison Untuk RA18

Kode	Penyebab Risiko (RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko(RiskAgent)	Kode
RA19	Keterlambatan approve surat di system oleh tim manajemen	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Manajemen yang berwenang untuk menandatangani kontrak tidak ada di tempat / terlambat melakukan tanda tangan	RA24

Pairwise Comparison Untuk RA25

Kode	Penyebab Risiko (RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (RiskAgent)	Kode
RA9	Kurangnya pengetahuan Supplier	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	RA11
RA9	Kurangnya pengetahuan Supplier	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier lalai dalam mempersiapkan kandokumen persyaratan	RA12
RA9	Kurangnya pengetahuan Supplier	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier melakukan wanprestasi	RA13
RA9	Kurangnya pengetahuan Supplier	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA9	Kurangnya pengetahuan Supplier	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	RA33
RA9	Kurangnya pengetahuan Supplier	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	RA35
RA9	Kurangnya pengetahuan Supplier	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36
RA11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	RA12
RA11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelelangan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier melakukan wanprestasi	RA13

Kode	Penyebab Risiko (Risk Agent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (Risk Agent)	Kode
RA11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelepasan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelepasan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	RA33
RA11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelepasan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	RA35
RA11	Supplier tidak memahami persyaratan yang tertera di dalam dokumen pelepasan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36
RA12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier melakukan wanprestasi	RA13
RA12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	RA33
RA12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	RA35
RA12	Supplier lalai dalam mempersiapkan dokumen persyaratan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36
RA13	Supplier melakukan wanprestasi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31
RA13	Supplier melakukan wanprestasi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	RA33

RA13	Supplier melakukan wanprestasi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	RA35
------	--------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--	------

Kode	Penyebab Risiko (RiskAgent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (RiskAgent)	Kode
RA13	Supplier melakukan wanprestasi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36
RA31	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	RA33
RA31	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	RA35
RA31	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36
RA33	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	RA35
RA33	Dokumen persyaratan BA tidak lengkap	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36
RA35	Supplier tidak kooperatif dan cepat tanggap dalam melengkapi dokumen pembayaran sesuai standar perusahaan.	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Dokumen persyaratan penagihan tidak lengkap	RA36

Pairwise Comparison Untuk RA26

Kode	Penyebab Risiko (Risk Agent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (Risk Agent)	Kode
RA4	Permintaan pekerjaan jasa mendadak sehingga butuh waktu untuk membuat dokumen-dokumen penunjang tersebut	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Adanya area yang tidak masuk dalam lingkup pekerjaan namun mendadak harus segera dikerjakan	RA27
RA4	Permintaan pekerjaan jasa mendadak sehingga butuh waktu untuk membuat dokumen-dokumen penunjang tersebut	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penambahan lingkup pekerjaan jasa	RA32
RA27	Adanya area yang tidak masuk dalam lingkup pekerjaan namun mendadak harus segera dikerjakan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penambahan lingkup pekerjaan jasa	RA32

Pairwise Comparison Untuk RA27

Kode	Penyebab Risiko (Risk Agent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (Risk Agent)	Kode
RA4	Permintaan pekerjaan jasa mendadak sehingga butuh waktu untuk membuat dokumen-dokumen penunjang tersebut	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penambahan lingkup pekerjaan jasa	RA32

Pairwise Comparison Untuk RA28

Kode	Penyebab Risiko (Risk Agent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (Risk Agent)	Kode
RA16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Tidak mencapai harga kesepakatan	RA17

Pairwise Comparison Untuk RA32

Kode	Penyebab Risiko (Risk Agent)	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Penyebab Risiko (Risk Agent)	Kode
RA16	Harga penawaran dari Supplier melebihi HPS maupun pagu anggaran	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Supplier kekurangan personil dalam melakukan proses pekerjaan jasa	RA31

