

DAFTAR PUSTAKA

- Azhari, 2010. *Mereformasi Birokrasi Publik Indonesia: Studi Perbandingan Intervensi Pejabat Politik Terhadap Pejabat Birokrasi Di Indonesia dan Malaysia*. Pustaka Pelajar, Yogyakarta.
- Handoko, T. Hani, 2001. *Manajemen Personalia dan Sumberdaya Manusia*. BPFE, Yogyakarta.
- Hasibuan, Malayu S.P. 2005. *Manajemen Sumber Daya Manusia (edisi revisi)*, Jakarta : Bumi Aksara.
- Hasibuan, S.P. Malayu, 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bumi Aksara, Jakarta.
- Kadarisman. M, 2012. *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Rajawali Pers, Jakarta.
- Manullang, M dan Manullang, AMH Marihot, 2008. *Manajemen Personalia*. Gajah Mada University Press, Yogyakarta.
- Moekijat, 1991. *Administrasi Kepegawaian Negara*. Mandar Maju, Bandung.
- _____, 2009. *Administrasi Kepegawaian Negara Indonesia*. Mandar Maju, Bandung.
- _____, 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Mandar Maju, Bandung
- Nigro Liyod G & Felix A. Nigro. (2012). *Administrasi Publik Modern*. Yogyakarta: Pallmall.
- Rivai, Veithzal dan Sagala, Ella Jauvani, 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan: Dari Teori Ke Praktik*. Rajawali Pers, Jakarta.
- Samsudin, Sadili, 2006. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Pustaka Setia, Bandung.
- Semiawan, C. R. (2010). *Metode Penelitian Kualitatif Jenis, Karakteristik dan Keunggulannya*. Jakarta: Grasindo.
- Setiyono, Budi, 2012. *Birokrasi Dalam Perspektif Politik dan Administrasi*. Nuansa, Bandung.

- Siagian, Sondang P, 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bumi Aksara, Jakarta.
- Soekanto, Soerjono, 2012. *Sosiologi Suatu Pengantar*. Rajawali Pers, Jakarta.
- Sugiyono , 2012. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Alfabeta, Bandung.
- Sulistiyani, Ambar Teguh dan Rosidah, 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia: Konsep, Teori dan Pengembangan Dalam Konteks Organisasi Publik*. Graha Ilmu, Yogyakarta.
- Sutiono, Agus, dkk., (2004). *Memahami Good Governance Dalam perspektif Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Gava Media.
- Thoha Miftah, 2010. *Birokrasi dan Politik di Indonesia*. Rajawali Pers, Jakarta.
- _____, 2010. *Manajemen Kepegawaian Sipil Di Indonesia*. Kencana, Jakarta.
- _____, 2011. *Birokrasi Pemerintah Indonesia di Era Reformasi*. Kencana, Jakarta.
- _____, 2012. *Birokrasi Pemerintah dan Kekuasaan Di Indonesia*. Thafa Media, Yogyakarta.
- Tjokrowinoto, Moeljarto, dkk, 2011. *Birokrasi Dalam Polemik*. Pustaka Pelajar, Yogyakarta.
- Yusuf, A. M. 2014. *Kuantitatif, Kualitatif, & Penelitian Gabungan*. Jakarta: Kencana.



LAMPIRAN

SK PERNYATAAN TELAH MELAKUKAN PENELITIAN



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR WILAYAH KEMENTERIAN AGAMA
PROVINSI SULAWESI SELATAN**

Jalan Nuri No.53 Makassar
Telp.(0411)872219-873459
Website:www.sulsel.kemenag.go.id

SURAT PERNYATAAN

Nomor : B-26939/Kw.21.2/Kp.00.1/11/2023

Yang Bertanda Tangan dibawah ini ;

Nama : Dr. H. Ali Yafid, S.Ag, M.Pd.I
NIP : 19750924 200003 1 002
Jabatan : Kepala Bagian Tata Usaha Kanwil Kemenag Prov. Sulsel

Menyatakan bahwa Mahasiswi ;

N a m a : ETSUKO SHIOMI ARMIN
NIM : E041201009
ProgramStudi : Ilmu Politik
PT : Universitas Hasanuddin (UNHAS)
Judul Penelitian : "MUTASI PEJABAT BIROKRASI DI SEKRETARIAT KANWIL KEMENTERIAN AGAMA SULAWESI SELATAN"

Telah melakukan penelitian dalam lingkungan Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Sulawesi Selatan dari tanggal 20 September 2023 s.d 31 Oktober 2023 dan mematuhi segala ketentuan-ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai mana mestinya.

Makassar, 30 November 2023

An. Kepala,
Kepala Bagian Tata Usaha



Dr. H. Ali Yafid, S.Ag, M.Pd.I

Tembusan:

1. Kepala Kanwil Kementerian Agama Prov. Sulsel
2. Ketua Program Studi Ilmu Politik Universitas Hasanuddin



Dokumen ini telah ditanda tangani secara elektronik.

Token : PizSZq

IZIN PENELITIAN OLEH DPMPTSP



PEMERINTAH PROVINSI SULAWESI SELATAN
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
Jl. Bougenville No.5 Telp. (0411) 441077 Fax. (0411) 448936
Website : <http://simap-new.sulselprov.go.id> Email : ptsp@sulselprov.go.id
Makassar 90231

Nomor : 26388/S.01/PTSP/2023 Kepada Yth.
Lampiran : - Kepala Kanwil Kementerian Agama
Perihal : Izin penelitian Pov. Sulsel

di-
Tempat

Berdasarkan surat Dekan FISIP Univ. Hasanuddin Makassar Nomor : 6978/UN4.8.1/PT.01.04/2023 tanggal 20 September 2023 perihal tersebut diatas, mahasiswa/peneliti dibawah ini:

Nama : ETSUKO SHIOMI ARMIN
Nomor Pokok : E041201009
Program Studi : Ilmu Politik
Pekerjaan/Lembaga : Mahasiswa (S1)
Alamat : Jl. P. Kemerdekaan Km, 10 Makassar
PROVINSI SULAWESI SELATAN

Bermaksud untuk melakukan penelitian di daerah/kantor saudara dalam rangka menyusun SKRIPSI, dengan judul :

**" MUTASI PEJABAT BIROKRASI DI SEKRETARIAT KANWIL KEMENTERIAN AGAMA
SULAWESI SELATAN "**

Yang akan dilaksanakan dari : Tgl. 20 September s/d 31 Oktober 2023

Sehubungan dengan hal tersebut diatas, pada prinsipnya kami *menyetujui* kegiatan dimaksud dengan ketentuan yang tertera di belakang surat izin penelitian.

Demikian Surat Keterangan ini diberikan agar dipergunakan sebagaimana mestinya.

Diterbitkan di Makassar
Pada Tanggal 22 September 2023

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU
SATU PINTU PROVINSI SULAWESI SELATAN



ASRUL SANI, S.H., M.Si.
Pangkat : PEMBINA TINGKAT I
Nip : 19750321 200312 1 008

Tembusan Yth
1. Dekan FISIP Univ. Hasanuddin Makassar di Makassar;
2. *Pertinggal.*

PERMOHONAN IZIN PENELITIAN OLEH FISIP UNHAS



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS HASANUDDIN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Makassar 90245
Telepon (0411) 585024, FAX (0411) 585024
Laman www.fisip.unhas.ac.id

Nomor : 7430/UN4.8.1/PT.01.04/2023
Lamp :
Hal : Permohonan Izin Penelitian

6 Oktober 2023

Kepada Yth. :

Kepala kakanwil Kementerian Agama Prov. Sulsel
Di Tempat

Dengan Hormat, kami sampaikan bahwa mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik Universitas Hasanuddin yang tersebut berikut ini :

Nama Mahasiswa : Etsuko Shiomi Armin
Nomor Pokok : E041201009
Departemen : Ilmu Politik
Alamat : BTN Graha Kalegowa

Bermaksud untuk melakukan penelitian lapangan/kepastakaan dalam rangka penyusunan Skripsi yang berjudul :

"Mutasi Pejabat Birokrasi di Sekretariat Kanwil kementerian Agama Sulawesi Selatan"

Sehubung dengan ini, maka kami mohon kepada bapak/ibu agar dapat memberikan infotmasi/data yang diperlukan oleh mahasiswa tersebut. Demikian penyampaian kami. atas perhatian dan bantuannya diucapkan terima kasih.

a.n Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kemahasiswaan,



Prof. Dr. Hasnati, S.Sos., M.Si
NIP. 196801011997022001

Tebusan Yth. :

1. Dekan Fisip Unhas;
2. Ketua Departemen Ilmu Politik FISIP Unhas;
3. Kasubag. Akademik, dan Kemahasiswaan FISIP Unhas;



LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SEMINAR PROPOSAL

LEMBAR PERSETUJUAN

Proposal Penelitian

**INTERVENSI POLITIK DALAM MUTASI PEJABAT BIROKRASI
DI SEKRETARIAT KANWIL KEMENTERIAN AGAMA
SULAWESI SELATAN**

Yang Diajukan Oleh:

ETSUKO SHIOMI ARMIN

E041201009

Telah Disetujui Oleh:

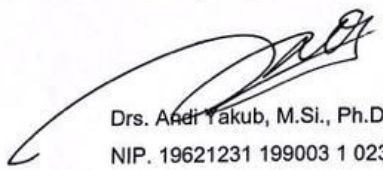
Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping


Prof. Dr. Muhammad, M.Si.
NIP. 19710917 199703 1 001


Dr. Muh. Imran, S.I.P, M.Si.
NIP. 19680508 202204 3 001


Mengetahui,
Ketua Departemen Ilmu Politik


Drs. Andi Yakub, M.Si., Ph.D.
NIP. 19621231 199003 1 023

UNDANGAN UJIAN SEMINAR PROPOSAL DAN SK PENGUJI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS HASANUDDIN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Makassar 90245
Telepon (0411) 585024, FAX (0411) 585024
Laman www.fisip.unhas.ac.id

Nomor : 6414/UN4.8.1/PK.03.00/2023
Lamp : Satu berkas
Hal : Ujian Seminar Proposal

Yth.
Panitia Ujian Seminar Proposal
Departemen Ilmu Politik FISIP Unhas
Makassar

Dengan Hormat,
Bersama ini kami mengundang Bapak/Ibu untuk hadir dalam Ujian Seminar Proposal yang akan diadakan pada :

1. Waktu:

Hari	Tanggal	Waktu	Tempat
Jumat	2 September 2023	13.00	Ruang Sidang Departemen Ilmu Politik

2. Panitia Ujian :

Ketua Penguji: Prof. Dr. Muhammad, M.Si.	Anggota Penguji: 1. Prof. Dr. Armin Arsyad, M.Si. 2. Haryanto, S.IP, M.A.
Sekretaris Penguji: Dr.Muh. Imran , S.IP,M.Si.	

3. Nama-nama Mahasiswa yang akan Ujian Seminar Proposal:

Nama	Nomor Pokok	Program Studi	Pembimbing Utama dan Pendamping
Etsuko Shiomi Armin	E041201009	Ilmu Politik	1. Prof. Dr. Muhammad, M.Si. 2. Dr.Muh. Imran , S.IP,M.Si.

4. Judul Proposal Skripsi yang akan diujikan:

Intervensi Politik dalam Mutasi Pejabat Birokrasi di Sekretariat Kanwil Kementerian Agama Sulawesi Selatan

Kehadiran Bapak/Ibu tepat pada waktunya sangat kami harapkan. Atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Makassar, 30 Agustus 2023

a.n.Dekan,
Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kemahasiswaan


Dr. Hasniati, S.Sos, M.Si. A
NIP 196801011997022001

SATUAN KERJA : Kerwil Kementerian Agama Provinsi Sulawesi Selatan

No	Unit Kerja	Jumlah	Jabatan Struktural																		
			Eston I			Eston II			Eston III			Eston IV			Eston V			Ket.			
			A	B	Jml	A	B	Jml	A	B	Jml	A	B	Jml	A	B	Jml				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			
1	Kerwil Kementerian Agama Provinsi Sulawesi Selatan	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
2	Bagian Tata Usaha	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0			
3	Bidang Pendidikan Madrasah	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0			
4	Bidang Pendidikan Diniyah dan Peradik Peajaran	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0			
5	Bidang Pendidikan Agama Islam	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0			
6	Bidang Penyelenggaraan Haji dan Umrah	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0			
7	Bidang Urusan Agama Islam dan Pembinaan Syariah	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0			
8	Bidang Peningkatan Agama Islam, Zakat, dan Wakaf	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0			
9	Pembimbing Masyarakat Kristen	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0			
10	Pembimbing Masyarakat Kekak	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0			
11	Pembimbing Masyarakat Hindu	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0			
12	Pembimbing Masyarakat Buddha	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0			
Jumlah		12	0	0	0	1	0	1	7	4	11	0	0	0	0	0	0	0			

Amang kemang / 06/10/2023 01:51

Kepkumul = 1
Kabag/Kepala Bidang : 7
Pembimas : 4
DFT / Pelaksana :

DATA PEGAWAI 1

KEMENTERIAN AGAMA

STATISTIK PEGAWAI NEGERI SIPIL
BERDASARKAN UNIT KERJA DAN PENDIDIKAN

SATUAN KERJA : Kanwil Kementerian Agama Provinsi Sulawesi Selatan

No	Unit Kerja	Jumlah	Pendidikan											Ker.
			SD	SLTP	SLTA	D.I	D.II	D.III	D.IV	S1	S2	S3		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1	Kanwil Kementerian Agama Provinsi Sulawesi Selatan	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	
2	Bagian Tata Usaha	61	0	0	4	0	0	0	0	42	14	1	0	
3	Bidang Pendidikan Madrasah	26	0	0	1	0	0	1	0	13	11	0	0	
4	Bidang Pendidikan Dinlyah dan Pondok Pesantren	20	0	0	1	0	0	0	0	11	7	1	0	
5	Bidang Pendidikan Agama Islam	21	0	0	0	0	0	0	0	15	5	1	0	
6	Bidang Penyelenggaraan Haji dan Umrah	28	0	0	3	0	0	0	0	15	10	0	0	
7	Bidang Urusan Agama Islam dan Pembinaan Syariah	21	0	0	1	0	0	0	0	12	6	2	0	
8	Bidang Penerangan Agama Islam, Zakat, dan Wakaf	18	0	0	0	0	0	1	0	13	3	1	0	
9	Pembimbing Masyarakat Kristen	5	0	0	0	0	0	0	0	4	1	0	0	
10	Pembimbing Masyarakat Katolik	3	0	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0	
11	Pembimbing Masyarakat Hindu	2	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	
12	Pembimbing Masyarakat Buddha	2	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	
Jumlah		208	0	0	10	0	0	2	0	130	60	6	0	

diiringi kemeng / 09/10/2023 01:52

DATA PEGAWAI 2

BALAI KERAJA : Kantor Kementerian Agama Provinsi Sulawesi Selatan

No	Unit Kerja	Jumlah	Golongan/Ruang																									Kk.
			I					II					III					IV										
			a	b	c	d	e	a	b	c	d	e	a	b	c	d	e	a	b	c	d	e						
1	Kantor Kementerian Agama Provinsi Sulawesi Selatan	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Ruang Tata Usaha	61	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3	5	4	15	24	48	6	3	1	0	0	0	0	10	0	0
3	Bidang Pendidikan Madrasah	26	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	6	19	17	7	1	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Bidang Pendidikan Dinyai dan Pondok Pesantren	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	2	7	13	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Bidang Pendidikan Agama Islam	21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	7	19	14	5	2	0	0	0	0	0	7	0	0
6	Bidang Penyelenggaraan Hajj dan Umrah	28	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	2	1	2	7	19	20	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Bidang Urusan Agama Islam dan Peradilan Syariah	21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	5	3	8	14	5	2	0	0	0	0	0	7	0	0
8	Bidang Pemertan Agama Islam, Zakat dan Waqaf	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	10	15	2	1	0	0	0	0	0	0	3	0	0
9	Pembimbing Masyarakat Kristen	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Pembimbing Masyarakat Katolik	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Pembimbing Masyarakat Hindu	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0
12	Pembimbing Masyarakat Buddha	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jumlah		208	0	0	0	0	0	0	1	0	0	4	1	8	9	19	41	82	150	49	19	1	1	1	0	0	0	0

Survei Pegawai / 08/12/2022 09:48

DATA PEGAWAI 3

**STATISTIK PEGAWAI NEGERI SIPIL
BERDASARKAN UNIT KERJA DAN USIA**

SATUAN KERJA : Kamwil Kementerian Agama Provinsi Sulawesi Selatan

No	Unit Kerja	Jumlah	Usia							Ket.
			<24	24-29	30-39	40-49	50-57	57>	10	
1	Kanwil Kementerian Agama Provinsi Sulawesi Selatan	3	4	5	6	7	8	9	10	
2	Bagian Tata Usaha	61	0	2	13	29	16	1	0	
3	Bidang Pendidikan Madrasah	26	0	0	3	12	11	0	0	
4	Bidang Pendidikan Diniyah dan Pondok Pesantren	20	0	0	1	11	8	0	0	
5	Bidang Pendidikan Agama Islam	21	0	0	1	7	12	1	0	
6	Bidang Penyelenggaraan Haji dan Umrah	28	0	0	5	15	6	2	0	
7	Bidang Urusan Agama Islam dan Pembinaan Syariah	21	0	0	2	10	8	1	0	
8	Bidang Penerangan Agama Islam, Zakat, dan Wakaf	18	0	0	1	5	10	2	0	
9	Pembimbing Masyarakat Kristen	5	0	0	0	2	3	0	0	
10	Pembimbing Masyarakat Katolik	3	0	0	0	2	1	0	0	
11	Pembimbing Masyarakat Hindu	2	0	0	0	0	2	0	0	
12	Pembimbing Masyarakat Buddha	2	0	0	0	1	1	0	0	
Jumlah		208	0	2	26	94	78	8	0	

lampung kemmenag/08/10/2023 01:52

DATA PEGAWAI 4