

DAFTAR PUSTAKA

- Andrews, R. K. (1987). *The Concept of Corporate Strategy*.
- Argyris, C. (1985). *Strategy Change and Defensive Routines*. MA: Pitman Pub.
- Argyris, C. (1985). *Strategy, change, and defensive routines* (M. Marshfield, Ed.). Pitman.
- Arif Wahidin, S. (2020). *Analisis Manajemen Strategi Dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja Pada Ud. Sugih Waras Di Kelurahan Angsau Kecamatan Pelaihari*.
- Arti kata bisnis - *Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) Online*. (t.t.). Diambil 3 November 2022, dari <https://kbbi.web.id/bisnis>
- Arti kata proses - *Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) Online*. (t.t.). Diambil 3 November 2022, dari <https://kbbi.web.id/proses>
- Barney, J. (1991). Firm Resources and Sustained Competitive Advantage. *Journal of Management*, 17(1), 99–120. <https://doi.org/10.1177/014920639101700108>
- Chandler, A. D. (1962). *Strategy and Structure: Chapters in the History of American the Industrial Enterprise*.
- Christensen, C. R. , K. R. A. J. L. Bower. (1973). *Business Policy Text and Cases* (Third Edition).
- Davenport, T. H. (1993). *Process Innovation: Reengineering Work Through Information Technology*. Harvard Business Press.
- David, F. R. (2011). *Strategic management : concepts and cases* (Edisi ketiga). Prentice Hall.
- Day, G. S., & Wensley, R. (1988). Assessing Advantage: A Framework for Diagnosing Competitive Superiority. *Journal of Marketing*, 52(2), 1–20. <https://doi.org/10.1177/002224298805200201>
- Douw, N. I., Maarif, M. S., & Baga, L. M. (2021). Peningkatan Produktivitas Kerja Karyawan Development Di Tambang Bawah Tanah DMLZ (Deep Mill Level Zone) PT Freeport Indonesia. *Jurnal Aplikasi Bisnis dan Manajemen*. <https://doi.org/10.17358/jabm.7.2.316>
- Dukach, D. (2022). Research Roundup: How Technology Is Transforming Work. *Harvard Business Review*.
- Dumas, M., La Rosa, M., Mendling, J., Reijers, A., & Hajo. (2021). *Fundamental Manajemen Proses Bisnis* (S. Tjen, Ed.; 1 ed., Vol. 1). Lantan Pustaka.

- Elbadiansyah. (2019). *Manajemen Sumber Daya Manusia (Pertama)*. CV IRDH.
- Freeman, J., & Hannan, M. T. (1975). Growth and Decline Processes in Organizations. *American Sociological Review*, 40(2), 215–228. <https://doi.org/10.2307/2094346>
- Gurel, E. (2017). SWOT Analysis: A Theoretical Review. *Journal of International Social Research*, 10(51), 994–1006. <https://doi.org/10.17719/jisr.2017.1832>
- Harrison, J. S., & St. John, C. H. (2004). *Foundations in Strategic Management*. South Western.
- Hunger, J. David. , W. T. L. (2003). *Strategic Management 5th Edition (II)*.
- Johnson, G., Scholes, K., Whittington, R., & Edition, T. H. (1989). *Corporate Strategy Exploring*. www.pearsoned.co.uk/ecs.
- Kotler, Philip., & Armstrong, Gary. (2010). *Principles of marketing (13th ed)*. Pearson Education.
- Learned, C. (1969). *Business Policy: Text and Cases*. R.D. Irwin.
- Lynch, R. L. (2006). *Corporate strategy*. FT/Prentice Hall.
- Mackenzie, W. (2022). *Commodity Market Report Global nickel investment horizon outlook Q3 2022*.
- Mahmud, M. (2021). *Hasil Penelitian Analisa Transformasi Bisnis Dengan Swot Dan Bisnis Canvas Model Pada PT Kawasan Industri Makassar (Persero)*.
- Mangkunegara, A. P. (2005). *Perilaku dan Budaya Organisasi / A.A. Anwar Prabu Mangkunegara ; editor, Redaksi Refika Aditama (Cetakan keempat)*. CV. Refika Aditama.
- Mintzberg, H. (1979). *The structuring of organizations*.
- Misterek, S., Dooley, K., & Anderson, J. (1992). Productivity as a Performance Measure. *International Journal of Operations & Production Management*, 12, 29–45. <https://doi.org/10.1108/EUM0000000001294>
- Nasution, M. N. (2001). *Manajemen Mutu Terpadu (Total Quality Manajemen)*. Penerbit Ghalia Indonesia.
- Nawawi, H. (2003). *Kepemimpinan mengefektifkan organisasi*. Gajah Mada Press.
- Pearce, J. A., & Robinson, R. B. (2013). *Strategic Management*. McGraw-Hill.
- Porter, M. E. (1993). *Keunggulan bersaing : menciptakan dan mempertahankan kinerja unggul / Michael E. Porter ; alih bahasa, Agus Dharma ... [et al.]*. Erlangga.
- PT Antam Tbk. (2021). *Laporan Tahunan Annual Report Strengthening Core Business for Sustainable Growth PT Aneka Tambang Tbk ASX:ATM IDX:ANTM*. www.antam.com

- Rangkuti, F. (2006). *Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis*. PT Gramedia Pustaka Utama.
- Rangkuti, F. (2016). *Teknik Membedah Kasus Bisnis Analisis SWOT Cara Perhitungan Bobot, Rating, dan OCAI* (22 ed.). PT Gramedia.
- Salusu, J. (2015). *Pengambilan keputusan stratejik untuk organisasi publik dan organisasi nonprofit* (10 ed.). Gramedia widiasarana indonesia.
- Sedarmayanti. (2009). *Sumber Daya Manusia Dan Produktivitas Kerja* (3 ed.). CV. Mandar Maju.
- Stainer, A. (1997). Capital input and total productivity management. *Management Decision*, 35, 32–224.
- Stefani, M. (2012). *Strategi Peningkatan Produktivitas Tenaga Kerja Sektor Pertanian di Kabupaten Wonogiri*.
- Steiner, G. A., & Miner, J. B. (1977). *Management Policy and Strategy*. Macmillan.
- Sugiyono. (2010). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*.
- Sumanth, D. J. (1985). *Productivity Engineering and Management*. Mc Grow – Still Book Company.
- Tangen, S. (2005). Demystifying productivity and performance. *International Journal of Productivity and Performance Management*, 54, 34–46. <https://doi.org/10.1108/17410400510571437>
- Thabroni, G. (2021). *Teknik Analisis Data Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif - serupa.id*. <https://serupa.id/teknik-analisis-data-penelitian-kualitatif-dan-kuantitatif/>
- Thompson, A. A., & Strickland, A. J. (1989). *Strategy Formulation and Implementation: Tasks of the General Manager* (4th ed.). BPI/Irwin, Inc.

LAMPIRAN

A. Lampiran Daftar Riwayat Hidup Peneliti

Identitas Pribadi

Nama : Rusnawati Thamrin
NIM : A012212051
Tempat, Tanggal Lahir : Jayapura, 04 September 1980
Jenis Kelamin : Wanita
Agama : Islam
Alamat : BTN Minasa Upa B5 No.14 Makassar
Email : Thamrin.rusnawati@gmail.com
Pekerjaan : Pegawai Tetap PT Antam Tbk

Riwayat Pendidikan Formal

	SD	SMP	SMA	S1
Nama Institusi	SDN VI Fatuhada, Timor Leste	SMPN II Kota Dili, Timor Leste	SMUN II Kota Dili, Timor Leste	Universitas Gadjah Mada. Yogyakarta
Jurusan			IPA	Teknik Elektro
Tahun Masuk- Lulus	1886 - 1992	1992 - 1995	1995 - 1998	1998 - 2003

B. Lampiran Data Penelitian

Faktor Strategis Internal	Bobot	Rating	Skor
Kekuatan (Strengths)			
Memiliki sumber daya alam yang melimpah dengan berbagai macam komoditas seperti emas, nikel, bauksit, tembaga, perak.	0.12	4	0.48
Telah beroperasi selama 55 tahun, sehingga memiliki pengalaman dan keahlian dalam pertambangan	0.12	3.5	0.42
ANTAM telah memiliki program kemitraan sebanyak 42.179 mitra binaan dalam menjalankan CSR	0.096	3	0.288
Memiliki portofolio investasi pada produk yang beragam seperti saham, reksadana, asuransi, properti, tabungan emas sehingga ketergantungan pada fluktuasi harga komoditas di pasaran semakin berkurang	0.12	3.5	0.42
Kerjasama strategis dengan beberapa perusahaan besar seperti <i>Joint Venture</i> dengan PTBA (PT Borneo Alumina Indonesia / BAI), <i>Indonesia Battery Corporation</i> (IBC), CBL (<i>Ningbo Contemporary Brunp Lygend Co. Ltd.</i>), CNGR dan INALUM	0.096	3	0.288
Kelemahan (Weaknesses)			
Delay dalam <i>suppy chain</i> khususnya <i>material consumable</i> untuk pabrik sehingga produktivitas operasional tenaga kerja menurun karena kekurangan bahan baku	0.069	1.5	0.10
Kondisi keselamatan kerja yang menantang karena beresiko tinggi sehingga penerapan peraturan harus ketat tentang keselamatan kerja dan lingkungan sehingga terkadang membatasi operasional pertambangan dan memperlambat produktivitas.	0.103	2	0.21
Penggunaan teknologi dan otomatisasi yang tepat untuk pabrik dan tambang membutuhkan investasi yang cukup mahal karena terkadang tidak tersedia di Indonesia sehingga menggunakan teknologi dari luar negeri.	0.069	1.5	0.10
Kapabilitas organisasi yang rendah dikarenakan produktivitas menurun, karena <i>man hours</i> yang dibutuhkan lebih tinggi dalam menyelesaikan pekerjaan atau <i>project</i> .	0.103	2	0.21

Manajemen penggunaan tenaga kerja <i>outsourcing</i> untuk <i>core</i> dan <i>noncore</i> kurang maksimal.	0.103	2	0.16
Konflik sosial dengan masyarakat sekitar di beberapa site operasional tambang sehingga operasional tambang terhenti	0.069	2	0.14
	1.00		2.81

Faktor Strategis Eksternal	Bobot	Rating	Skor
Peluang (<i>Opportunities</i>)			
Pelatihan dan pengembangan pegawai sesuai dengan kebutuhan kompetensi pegawai di satuan kerja.	0.13	3.5	0.455
Menerapkan penggunaan teknologi digital dalam pekerjaan dan transaksi.	0.13	3	0.39
Menerapkan sistem K3 yang memastikan prosedur keamanan dan kesehatan dalam bekerja di terapkan oleh ANTAM, selain itu ANTAM juga memiliki sertifikasi ISO 24001 terkait <i>environmental Management System</i> .	0.13	4	0.52
Melakukan komunikasi dan kolaborasi sudah dengan menggunakan media secara <i>offline</i> atau <i>online</i> (<i>MS Teams, Zoom, Google</i>).	0.13	2.5	0.39
Memberikan insentif berupa bonus untuk pegawai yang memiliki kinerja baik dan memberikan kesempatan berkembang serta maju melalui training dan workshop sesuai dengan kebutuhan kompetensi berdasarkan <i>position title</i> serta untuk kemajuan karir.	0.087	3	0.2175
Menerapkan manajemen kinerja dengan pengukuran yang dilakukan setiap semester melalui penilaian SMUK (Sistem Manajemen Unjuk Kerja) Pegawai.	0.13	2.5	0.455
Ancaman (<i>Threats</i>)			
Konflik sosial masyarakat lokal atas penggunaan lahan	0.13	2	0.26
Harga komoditas menurun menyebabkan kurangnya motivasi kerja	0.087	2	0.174
<i>Supply Chain</i> terkait <i>delay material consumable</i> atau <i>shortage</i> (kurang)	0.087	1.5	0.1305

Kejuhan dan gangguan psikis, kurang fokus dan kelelahan mental	0.043	1	0.043
Kesehatan pegawai menurun	0.043	1	0.043
Total			2.623

C. Hasil Penelitian

Unsur SWOT	Keterkaitan	Bobot	Rangking
SO1	S1, S2, O1, O4	12	3
SO2	S1, S2, S4, O2	12	3
SO3	S1, S5, O1, O4	11.5	4
SO4	S1, S2, O5, O1	11	5
WO1	W1, W2, W4, O2	9	7
WO2	W2, W3, W5, O3	9	7
WO3	W2, W3, W5, O3	9	7
WO4	W1, W3, O2	7	9
ST1	S1, S2, T1	9	7
ST2	S1, S2, S3, S4, S5, T4, T5	18	1
ST3	S4, S5, T4, T2	9.5	6
ST4	S1, S4, S5, T2, T3	12.5	2
WT1	W2, W5, T4, T5	8	8
WT2	W2, W4, T4, T5	8	8
WT3	W2, T4, T5	6	10
WT4	W5, T4, T5	6	10