

## DAFTAR PUSTAKA

- Adrianti, Didin Fatihudin, dan Anang Firmansyah. 2019. *Manajemen Bank*. Surabaya: Qiara Media.
- Arief, S. 2008. *Panduan Praktis Dasar Analisa Laporan Keuangan: Pengetahuan Dasar bagi Mahasiswa dan Praktisi Perbankan*. Bandung: Grasindo.
- Ashafiani. 2020. *Analisis Kinerja Keuangan Pada PT. Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk. Dengan Menggunakan Metode Economic Value Added Periode 2014-2018*. Skripsi. Fakultas Ekonomi & Bisnis. Universitas Hasanuddin.
- Bank Indonesia. 1998. *UU No.10 tahun 1998, Tentang Perubahan Terhadap UU No. 7 tahun 1992*. Jakarta.
- Brigham, dan Houston. 2010. *Dasar-dasar Manajemen Keuangan Buku 1. Edisi II*. Jakarta: Salemba Empat.
- Brigham, Eugene F. & Joel F Houston. 2016. *Fundamentals of Financial Management (9e)*. Florida: South-Western Cengage Learning.
- Crydayanti, Mella Eka. 2018. *Analisis Kinerja Keuangan Menggunakan Metode Economic Value Added (EVA) dan Market Value Added (MVA) pada PT. Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk. dan PT. Indosat Tbk. periode 2013-2017*. *Journal of business and banking*. Vol.7 (2).
- Dendawijaya, Lukman. 2009. *Manajemen Perbankan*. Jakarta: Ghalia Indonesia.
- Fahmi. 2012. *Analisis Laporan Keuangan*. Bandung: Alfabeta.
- Feranita, Rany. 2017. *Analisis Kinerja Keuangan Menggunakan Dengan Menggunakan Metode EVA (Studi Kasus Pada Perusahaan Sector Pertanian Yang Terdaftar Di ISSI)*. Universitas Negeri Islam Raden Fatah: Palembang.

- Financial Accounting Standards Board (FASB). (1978). "*Statement of Financial Accounting Concepts No. 1: Objectives of Financial Reporting by Business Enterprises*". Stamford: Connecticut.
- Hastuti. 2018. *Analisis Kinerja Keuangan Dengan Pendekatan Metode Economic Value Added (Eva) Pada Perusahaan Daerah Air Minum (Pdam) Kota Makassar*. Skripsi. Fakultas Ekonomi & Bisnis. Universitas Muhammadiyah Makassar.
- Hendrik, Henny Stephany. 2020. *Analisis Economic Value Added Dan Financial Value Added Dalam Menilai Kinerja Keuangan Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia*. Skripsi. Fakultas Ekonomi & Bisnis. Universitas Hasanuddin.
- Hery. 2015. *Analisis Laporan Keuangan*. Jakarta: PT. Bumi Aksara
- Ikatan Akuntan Indonesia. 2015. *PSAK No. 1 Tentang Penyajian Laporan Keuangan*. Penerbit Dewan Standar Akuntansi Keuangan: PT. Raja Grafindo.
- Jumingan. 2006. *Analisis Laporan Keuangan, Cetakan Pertama*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Lee, et al. 2009. *EVA, Renifed EVA, MVA, or Traditional Performance Measures For The Hospitally Industry. International Journal Of Hospitality Management*. Vol. 28 (3), pp: 439-445.
- Malhamah, dan Oktavera. 2018. *Analisis kinerja keuangan dengan menggunakan metode economic value added (EVA) dan Market value added (MVA) (studi empiris pada perusahaan sub sektor makanan dan minuman yang go publik di bursa efek indonesia periode 2011-2015*. *Jurnal Ekonomi & Bisnis*, 75.
- Melissa, Naicker (2017). The Impact Of The Deferred Tax Adjustment On The Economic Value Added (EVA) Measure. *Investment Management and Financial Innovations*, 14(3), 227-242. doi:10.21511/imfi.14(3-1).2017.07.
- Munawir. 2004. *Analisa Laporan Keuangan*. Yogyakarta: Liberty Yogyakarta.

- Prihadi, Toto. 2019. *Analisis Laporan Keuangan Konsep & Aplikasi*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Nurasik & Santi Rahma Dewi. 2021. *Analisis Informasi Keuangan dan Bisnis*. Sidoarjo: Umsida Press.
- Rudianto. 2013. *Akuntansi Manajemen Informasi untuk Pengambilan Keputusan Strategis*. Jakarta: Erlangga.
- Saputra, Jack Tri & Aminar Sutra Dewi. 2019. *Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Antara Bank Central Asia Dan Bank Negara Indonesia Berdasarkan Metode Economic Value Added (EVA) Dan Market Value Added (MVA) Pada Tahun 2011-2015*. Center for open science. DOI 10.31219/osf.io/w79pf.
- Segoro, Waseso & Ria Agustina. 2021. *Analysis of Cov-19 Impact On Financial Performance At Pt. Indonesian People's Bank (Persero) Tbk And Pt. Bank Central Asia, Tbk For 2016-2020 Using Economic Value Added (Eva) And Market Value Added (Mva) Methods*. Dinasti International Journal of Education Management and Social Science 2 (6), pp. 1096-1101, LPPM Universitas EKASAKTI, ISSN 2686-6331. DOI 10.31933/dijemss.v2i6.998.
- Setyono, Gimas, dkk. 2021. *Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Sebelum dan Setelah Merger dengan Menggunakan Metode Market Value Added (Mva), Economic Value Added (Eva), Financial Value Added (Fva) dan Rasio Keuangan Bank Pada PT. Bank Danamon Indonesia*. ASSET: Jurnal Manajemen dan Bisnis 4 (2), Universitas Muhammadiyah Ponorogo, ISSN 2614-7246. DOI 10.24269/asset.v4i2.4601.
- Subramanyam, K.R. 2017. *Analisis Laporan Keuangan. Edisi Kesebelas*. Jakarta: Salemba Empat.
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif. R&D*. Bandung: Alfabeta CV.
- Sumarsan, Thomas. 2013. *Sistem Pengendalian Manajemen. Konsep, Aplikasi, dan Pengukuran Kinerja. Edisi 2*. Jakarta: PT. Indeks.

- Supriyanto, dan Widianti Lestari. 2015. *Analisis Kinerja Keuangan Dengan Metode Economic Value Added (EVA) pada PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk. Jurnal Bisnis Administrasi*. Vol.04 (01).
- Tamburaka, Sulvariany, dkk. 2021. *Pengukuran Kinerja Keuangan Menggunakan Metode Economic Value Added (Eva) Pada Bank Sultra*. JURNAL AKUNTANSI DAN KEUANGAN 6 (2), Universitas Halu Oleo, ISSN 2503-1635. DOI 10.33772/jak-uho. v6i2.22217.
- Thomas R. Robinson, Elaine Henry, Wendy L. Price & Michael A. Broihahn. 2021. *International Financial Statement Analysis. 2<sup>nd</sup> edition*. John Wiley & Sons, Inc., 2021.
- Tim Penyusun Pedoman Penulisan Skripsi. 2012. *Buku Pedoman Penulisan Skripsi. Edisi Pertama*. Makassar: Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Hasanuddin.
- Utomo, Lisa Lisnawati. 1999. *Economic Value Added Sebagai Ukuran Keberhasilan Kinerja Perusahaan. Jurnal Akuntansi & Keuangan*. Vol 1. No. 1, Mei 1999: hal. 28-42.
- Warsono. 2013. *Akuntansi Pengantar 1*. Yogyakarta: Penerbit Buku Akuntansi.
- Warsono. 2003. *Manajemen Keuangan Perusahaan. Jilid 1. Edisi 3*. Malang: Bayumedia Publishing.

# LAMPIRAN

## Lampiran 1: Laporan Keuangan PT BNI (Persero) Tbk 2019 dan 2020

<b>PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN Tanggal 31 Desember 2020 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)</b>		<b>PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION As of 31 December 2020 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)</b>		
		<b>31 Desember/December</b>		
		<b>Catatan/ Notes</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
Kas	4	17,324,047	15,361,703	Cash
Giro pada Bank Indonesia	5	35,065,701	37,104,091	Current accounts with Bank Indonesia
Giro pada bank lain	6,46b			Current accounts with other banks
- Pihak berelasi		473,708	598,915	Related parties -
- Pihak ketiga		15,640,158	14,365,878	Third parties -
Total giro pada bank lain		16,113,866	14,964,793	Total current accounts with other banks
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(6,078)	(2,000)	Less: Allowance for impairment losses
		16,107,788	14,962,793	
Penempatan pada bank lain dan Bank Indonesia	7,46c			Placements with other banks and Bank Indonesia
- Pihak berelasi		694,833	821,757	Related parties -
- Pihak ketiga		60,634,599	46,955,056	Third parties -
Total penempatan pada bank lain dan Bank Indonesia		61,329,432	47,776,813	Total placements with other banks and Bank Indonesia
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(173)	(4)	Less: Allowance for impairment losses
		61,329,259	47,776,809	
Efek-efek	8,46d			Marketable securities
- Pihak berelasi		7,458,258	7,280,770	Related parties -
- Pihak ketiga		22,488,558	20,166,100	Third parties -
Total efek-efek		29,946,816	27,446,870	Total marketable securities
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(260,219)	(285,119)	Less: Allowance for impairment losses
		29,686,597	27,161,751	
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	14	8,666,091	411,442	Securities purchased under agreements to resell
Wesel ekspor dan tagihan lainnya	9,46g			Bills and other receivables
- Pihak berelasi		10,653,247	12,961,279	Related parties -
- Pihak ketiga		7,363,188	6,388,402	Third parties -
Total wesel ekspor dan tagihan lainnya		18,016,435	19,349,681	Total bills and other receivables
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(122,901)	(142,078)	Less: Allowance for impairment losses
		17,893,534	19,207,603	

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
As of 31 December 2020  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/December		
		2020	2019	
<b>ASET (lanjutan)</b>				<b>ASSETS (continued)</b>
Tagihan akseptasi	10,46h			Acceptance receivables
- Pihak berelasi		7,655,982	9,005,913	Related parties -
- Pihak ketiga		14,119,058	10,112,362	Third parties -
Total tagihan akseptasi		21,775,040	19,118,275	Total acceptance receivables
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(1,199,374)	(559,999)	Less: Allowance for impairment losses
		20,575,666	18,558,276	
Tagihan derivatif	11,46i			Derivative receivables
- Pihak berelasi		139,757	28,116	Related parties -
- Pihak ketiga		1,320,857	284,150	Third parties -
Total tagihan derivatif		1,460,614	312,266	Total derivatives receivables
Pinjaman yang diberikan	12,46j			Loans
- Pihak berelasi		112,907,440	111,947,133	Related parties -
- Pihak ketiga		473,299,347	444,823,814	Third parties -
Total pinjaman yang diberikan		586,206,787	556,770,947	Total loans
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(44,227,986)	(16,908,871)	Less: Allowance for impairment losses
		541,978,801	539,862,076	
Obligasi Pemerintah setelah penyesuaian amortisasi diskonto dan premi	13,46f			Government bonds adjusted for amortization of discount and premium
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		90,661,121	81,029,020	Less: Allowance for impairment losses
		(1,803)	-	
		90,659,318	81,029,020	
Pajak dibayar dimuka	27a	1,049,787	1,049,979	Prepaid taxes
Beban dibayar dimuka	15	2,807,092	2,609,259	Prepaid expenses
Penyertaan saham - neto	16,46k	813,087	523,103	Equity investments - net
Aset lain-lain - neto	17	13,757,811	11,800,935	Other assets - net
Aset tetap	18	38,958,245	35,661,850	Fixed assets
Dikurangi: Akumulasi penyusutan		(11,595,845)	(9,137,091)	Less: Accumulated depreciation
		27,362,400	26,524,759	
Aset pajak tangguhan - neto	27d	4,799,832	1,349,343	Deferred tax assets - net
<b>TOTAL ASET</b>		<b>891,337,425</b>	<b>845,605,208</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

<b>PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk DAN ENTITAS ANAK LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan) Tanggal 31 Desember 2020 (Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)</b>		<b>PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk AND SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued) As of 31 December 2020 (Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)</b>		
		<b>31 Desember/December</b>		
		<b>Catatan/ Notes</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES, TEMPORARY SYIRKAH FUNDS AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
Liabilitas segera	19	5,560,702	5,272,805	<i>Obligations due immediately</i>
Simpanan nasabah	20,46l			<i>Deposits from customers</i>
- Pihak berelasi		110,385,839	89,091,957	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga		537,185,905	493,448,668	<i>Third parties -</i>
Total simpanan nasabah		647,571,744	582,540,625	<i>Total deposits from customers</i>
Simpanan dari bank lain	21,46m			<i>Deposits from other banks</i>
- Pihak berelasi		1,083,744	2,478,538	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga		7,939,287	9,105,738	<i>Third parties -</i>
Total simpanan dari bank lain		9,023,031	11,584,276	<i>Total deposits from other banks</i>
Liabilitas derivatif	11,46q			<i>Derivative payables</i>
- Pihak berelasi		55,108	29,931	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga		359,172	173,123	<i>Third parties -</i>
Total liabilitas derivatif		414,280	203,054	<i>Total derivative payables</i>
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	22	2,590,268	2,183,403	<i>Securities sold under agreements to repurchase</i>
Liabilitas akseptasi	23,46r			<i>Acceptance payables</i>
- Pihak berelasi		746,481	859,909	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga		4,753,879	4,481,531	<i>Third parties -</i>
Total liabilitas akseptasi		5,500,360	5,341,440	<i>Total acceptance payables</i>
Beban yang masih harus dibayar	24	1,181,534	997,259	<i>Accrued expenses</i>
Utang pajak	27b			<i>Taxes payable</i>
- Pajak penghasilan badan		992,037	456,598	<i>Corporate income tax -</i>
- Pajak lainnya		155,740	111,213	<i>Other taxes -</i>
Total utang pajak		1,147,777	567,811	<i>Total taxes payable</i>
Imbalan kerja	43	6,344,268	4,392,277	<i>Employee benefits</i>
Penyisihan	25	1,421,914	185,019	<i>Provisions</i>
Liabilitas lain-lain	26	18,280,485	14,900,956	<i>Other liabilities</i>
Efek-efek yang diterbitkan	28,46n	2,985,011	2,985,052	<i>Securities issued</i>
Pinjaman yang diterima	29,46o	44,114,314	57,235,500	<i>Borrowings</i>
Efek-efek subordinasi	30,46p	99,975	99,965	<i>Subordinated securities</i>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>		<b>746,235,663</b>	<b>688,489,442</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.



**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
As of 31 December 2020  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/December		
		2020	2019	
<b>DANA SYIRKAH TEMPORER</b>				<b>TEMPORARY SYIRKAH FUNDS</b>
Simpanan nasabah				<i>Deposits from customers</i>
Giro <i>Mudharabah</i>	31,46s			<i>Mudharabah current accounts</i>
- Pihak berelasi		1,056,206	371,145	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga		1,755,950	4,437,173	<i>Third parties -</i>
Total giro <i>Mudharabah</i>		2,812,156	4,808,318	<i>Total Mudharabah current accounts</i>
Tabungan	32,46u			<i>Mudharabah saving deposits</i>
- Pihak berelasi		13,950	15,603	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga		12,996,325	10,860,296	<i>Third parties -</i>
Total tabungan <i>Mudharabah</i>		13,010,275	10,875,899	<i>Total Mudharabah saving deposits</i>
Deposito <i>Mudharabah</i>	33,46t			<i>Mudharabah time deposits</i>
- Pihak berelasi		2,010,466	1,962,744	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga		14,047,804	14,123,386	<i>Third parties -</i>
Total deposito <i>Mudharabah</i>		16,058,270	16,086,130	<i>Total Mudharabah time deposits</i>
Total simpanan nasabah		31,880,701	31,770,347	<i>Total deposits from customers</i>
Simpanan dari bank lain				<i>Deposits from other banks</i>
Giro <i>Mudharabah</i>	31			<i>Mudharabah current accounts</i>
- Pihak ketiga		11,996	11,384	<i>Third parties -</i>
Tabungan <i>Mudharabah</i>	32			<i>Mudharabah saving deposits</i>
- Pihak ketiga		185,479	151,422	<i>Third parties -</i>
Deposito <i>Mudharabah</i>	33			<i>Mudharabah time deposits</i>
- Pihak ketiga		151,387	178,665	<i>Third parties -</i>
Total simpanan dari bank lain		348,862	341,471	<i>Total deposits from other banks</i>
<b>TOTAL DANA SYIRKAH TEMPORER</b>		<b>32,229,563</b>	<b>32,111,818</b>	<b>TOTAL TEMPORARY SYIRKAH FUNDS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.*

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
As of 31 December 2020  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/December		
		2020	2019	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Ekuitas diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity attributable to equity holders of the parent entity
Modal saham:				Share capital:
- Seri A Dwiwarna - nilai nominal Rp7.500 per saham (dalam Rupiah penuh)				Class A Dwiwarna - Rp7,500 par value per share (in full Rupiah amount)
- Seri B - nilai nominal Rp7.500 per saham (dalam Rupiah penuh)				Class B - Rp7,500 par value per share (in full Rupiah amount)
- Seri C - nilai nominal Rp375 per saham (dalam Rupiah penuh)				Class C - Rp375 par value per share (in full Rupiah amount)
Modal dasar:				Share capital - Authorized:
- Seri A Dwiwarna - 1 saham				Class A Dwiwarna - 1 share -
- Seri B - 289.341.866 saham				Class B - 289,341,866 shares -
- Seri C - 34.213.162.660 saham				Class C - 34,213,162,660 shares -
Modal ditempatkan dan disetor penuh:				Issued and fully paid:
- Seri A Dwiwarna - 1 saham				Class A Dwiwarna - 1 share -
- Seri B - 289.341.866 saham				Class B - 289,341,866 shares -
- Seri C - 18.339.734.891 saham	34	9,054,807	9,054,807	Class C - 18,339,734,891 shares -
Tambahan modal disetor	34	14,568,468	14,568,468	Additional paid-in capital
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali	1i	2,256,999	2,256,999	Transactions with non-controlling interests
Cadangan revaluasi aset	18	14,962,961	14,946,879	Asset revaluation reserve
Keuntungan/kerugian yang belum direalisasi atas efek-efek dan Obligasi Pemerintah yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain setelah pajak	8,13	2,424,779	(822,278)	Unrealized gain/losses on marketable securities and Government Bonds at fair value through other comprehensive income, net of tax
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing		23,254	47,199	Exchange difference on translation of foreign currency financial statements
Saldo laba				Retained earnings
Sudah ditentukan penggunaannya				Appropriated
Cadangan umum dan wajib	36	2,778,412	2,778,412	General and legal reserves
Cadangan khusus	37	-	-	Specific reserves
Tidak ditentukan penggunaannya		64,202,289	79,685,093	Unappropriated
Total saldo laba		66,980,701	82,463,505	Total retained earnings
Saham treasuri	2ah,34	(79,449)	-	Treasury shares
<b>Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>		<b>110,192,520</b>	<b>122,515,579</b>	<b>Total equity attributable to equity holders of the parent entity</b>
<b>Kepentingan nonpengendali</b>		<b>2,679,679</b>	<b>2,488,369</b>	<b>Non-controlling interests</b>
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b>112,872,199</b>	<b>125,003,948</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN EKUITAS</b>		<b>891,337,425</b>	<b>845,605,208</b>	<b>TOTAL LIABILITIES, TEMPORARY SYIRKAH FUNDS AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
For the Year Ended 31 December 2020  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended 31 December		
		2020	2019	
<b>PENDAPATAN BUNGA DAN PENDAPATAN SYARIAH</b>	38			<b>INTEREST INCOME AND SHARIA INCOME</b>
Pendapatan bunga		52,144,058	54,495,996	Interest Income
Pendapatan syariah		4,028,813	4,036,377	Sharia Income
<b>TOTAL PENDAPATAN BUNGA DAN PENDAPATAN SYARIAH</b>		<b>56,172,871</b>	<b>58,532,373</b>	<b>TOTAL INTEREST INCOME AND SHARIA INCOME</b>
<b>BEBAN BUNGA DAN BEBAN SYARIAH</b>	39			<b>INTEREST EXPENSE AND SHARIA EXPENSE</b>
Beban bunga		(18,101,085)	(20,939,501)	Interest Expense
Beban syariah		(919,820)	(990,498)	Sharia Expense
<b>TOTAL BEBAN BUNGA DAN BEBAN SYARIAH</b>		<b>(19,020,905)</b>	<b>(21,929,999)</b>	<b>TOTAL INTEREST EXPENSE AND SHARIA EXPENSE</b>
<b>PENDAPATAN BUNGA DAN PENDAPATAN SYARIAH - NETO</b>		<b>37,151,966</b>	<b>36,602,374</b>	<b>INTEREST INCOME AND SHARIA INCOME - NET</b>
<b>PENDAPATAN PREMI DAN HASIL INVESTASI BEBAN KLAIM</b>		5,330,499 (3,859,411)	6,158,192 (4,461,264)	<b>PREMIUM INCOME AND INVESTMENTS RETURN CLAIMS EXPENSE</b>
<b>PENDAPATAN PREMI DAN HASIL INVESTASI - NETO</b>		<b>1,471,088</b>	<b>1,696,928</b>	<b>PREMIUM INCOME AND INVESTMENTS RETURN - NET</b>
<b>PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA</b>				<b>OTHER OPERATING INCOME</b>
Provisi dan komisi lainnya		8,309,050	8,850,923	Other fee and commission
Penerimaan kembali aset yang telah dihapusbukukan (Kerugian)/keuntungan yang belum direalisasi dari perubahan nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi		1,548,562	2,354,214	Recovery of assets written off Unrealized (loss)/gain on changes in fair value of assets at fair value through profit or loss
Keuntungan dari penjualan aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan nilai wajar melalui laba rugi		10,756	150	Gain on sale of financial assets at fair value through other comprehensive income and fair value through profit or loss
Laba selisih kurs - neto		1,423,890	971,584	Foreign exchange gains - net
Lain-lain		1,109,425	632,762	Others
Lain-lain		1,010,898	902,765	Others
<b>TOTAL PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA</b>		<b>13,412,581</b>	<b>13,712,398</b>	<b>TOTAL OTHER OPERATING INCOME</b>
<b>PEMBENTUKAN CADANGAN KERUGIAN PENURUNAN NILAI</b>	6,7,8,9,10 12,13,25b	<b>(22,590,435)</b>	<b>(8,838,178)</b>	<b>ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT LOSSES</b>
<b>BEBAN OPERASIONAL LAINNYA</b>				<b>OTHER OPERATING EXPENSES</b>
Gaji dan tunjangan	40,43,46x	(9,750,781)	(10,186,127)	Salaries and employees' benefits
Umum dan administrasi	42	(9,062,677)	(8,258,709)	General and administrative
Beban promosi		(1,030,410)	(1,312,056)	Promotion expense
Premi penjaminan simpanan		(1,188,620)	(1,110,996)	Deposit guarantee premium
Lain-lain	41	(3,181,268)	(2,819,011)	Others
<b>TOTAL BEBAN OPERASIONAL LAINNYA</b>		<b>(24,213,756)</b>	<b>(23,686,899)</b>	<b>TOTAL OTHER OPERATING EXPENSES</b>
<b>LABA OPERASIONAL</b>		<b>5,231,444</b>	<b>19,486,623</b>	<b>OPERATING INCOME</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
(continued)  
For the Year Ended 31 December 2020  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended 31 December		
		2020	2019	
<b>BEBAN BUKAN OPERASIONAL - NETO</b>		<b>(119,291)</b>	<b>(117,517)</b>	<b>NON-OPERATING - EXPENSE NET</b>
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK</b>		<b>5,112,153</b>	<b>19,369,106</b>	<b>INCOME BEFORE TAX EXPENSE</b>
<b>BEBAN PAJAK</b>				<b>TAX EXPENSE</b>
Kini		(2,218,324)	(4,107,435)	Current
Tanggungan		427,813	246,912	Deferred
<b>TOTAL BEBAN PAJAK</b>	27c	<b>(1,790,711)</b>	<b>(3,860,523)</b>	<b>TOTAL TAX EXPENSE</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>3,321,442</b>	<b>15,508,583</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN:</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME:</b>
<b>Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi</b>				<b>Items that will not be reclassified to profit or loss</b>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja		(2,394,394)	(310,171)	Remeasurement of post employment benefit
Keuntungan dari perubahan nilai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain		126,201	-	Gain on changes in value of financial assets at fair value through other comprehensive income
Pajak penghasilan terkait		387,352	62,034	Related income tax
<b>Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi</b>				<b>Items that will be reclassified to profit or loss</b>
Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing		(23,945)	(37,687)	Translation adjustment of foreign currency financial statements
Keuntungan dari perubahan nilai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain		3,312,177	3,951,475	Gain on changes in value of financial assets at fair value through other comprehensive income
Pajak penghasilan terkait		(536,111)	(790,295)	Related income tax
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK</b>		<b>871,280</b>	<b>2,875,356</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR AFTER TAXES</b>
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>4,192,722</b>	<b>18,383,939</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik entitas induk		3,280,403	15,384,476	Equity holders of the parent entity
Kepentingan nonpengendali		41,039	124,107	Non-controlling interest
<b>TOTAL</b>		<b>3,321,442</b>	<b>15,508,583</b>	<b>TOTAL</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Untuk Tahun yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
(continued)  
For the Year Ended 31 December 2020  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended 31 December		
		2020	2019	
<b>LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik entitas induk		4,001,412	18,192,475	Equity holders of the parent entity
Kepentingan nonpengendali		191,310	191,464	Non-controlling interest
<b>TOTAL</b>		<b>4,192,722</b>	<b>18,383,939</b>	<b>TOTAL</b>
<b>LABA PER SAHAM DASAR DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (DALAM RUPIAH PENUH)</b>	44	<b>176</b>	<b>825</b>	<b>BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (IN FULL RUPIAH AMOUNT)</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

## Lampiran 2: Laporan Keuangan PT BNI (Persero) Tbk 2019 dan 2020

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIESLAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2021 AND 2020  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021	2020	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
Kas	4	13,683,598	17,324,047	Cash
Giro pada Bank Indonesia	5	48,682,431	35,065,701	Current accounts with Bank Indonesia
Giro pada bank lain	6,46b			Current accounts with other banks
- Pihak berelasi		1,559,874	473,708	Related parties -
- Pihak ketiga		18,010,023	15,640,158	Third parties -
Total giro pada bank lain		19,569,897	16,113,866	Total current accounts with other banks
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(6)	(6,078)	Less: Allowance for impairment losses
		19,569,891	16,107,788	
Penempatan pada bank lain dan Bank Indonesia	7,46c			Placements with other banks and Bank Indonesia
- Pihak berelasi		694,323	694,833	Related parties -
- Pihak ketiga		91,595,907	60,634,599	Third parties -
Total penempatan pada bank lain dan Bank Indonesia		92,290,230	61,329,432	Total placements with other banks and Bank Indonesia
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(110)	(173)	Less: Allowance for impairment losses
		92,290,120	61,329,259	
Efek-efek	8,46d			Marketable securities
- Pihak berelasi		5,915,976	7,458,258	Related parties -
- Pihak ketiga		20,137,034	22,488,558	Third parties -
Total efek-efek		26,053,010	29,946,816	Total marketable securities
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(250,048)	(260,219)	Less: Allowance for impairment losses
		25,802,962	29,686,597	
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	14,46e	22,010,968	8,666,091	Securities purchased under agreements to resell
Wesel ekspor dan tagihan lainnya	9,46g			Bills and other receivables
- Pihak berelasi		10,095,576	10,653,247	Related parties -
- Pihak ketiga		9,870,360	7,363,188	Third parties -
Total wesel ekspor dan tagihan lainnya		19,965,936	18,016,435	Total bills and other receivables
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(402,618)	(122,901)	Less: Allowance for impairment losses
		19,563,318	17,893,534	

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021	2020	
<b>ASET (lanjutan)</b>				<b>ASSETS (continued)</b>
Tagihan akseptasi	10,46h			Acceptance receivables
- Pihak berelasi		6,482,887	7,655,982	Related parties -
- Pihak ketiga		15,074,553	14,119,058	Third parties -
Total tagihan akseptasi		21,557,440	21,775,040	Total acceptance receivables
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(1,014,673)	(1,199,374)	Less: Allowance for impairment losses
		20,542,767	20,575,666	
Tagihan derivatif	11,46i			Derivative receivables
- Pihak berelasi		29,948	139,757	Related parties -
- Pihak ketiga		464,235	1,320,857	Third parties -
Total tagihan derivatif		494,183	1,460,614	Total derivatives receivables
Pinjaman yang diberikan	12,46j			Loans
- Pihak berelasi		97,554,050	112,907,440	Related parties -
- Pihak ketiga		484,882,180	473,299,347	Third parties -
Total pinjaman yang diberikan		582,436,230	586,206,787	Total loans
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		(50,294,886)	(44,227,986)	Less: Allowance for impairment losses
		532,141,344	541,978,801	
Obligasi Pemerintah setelah penyesuaian amortisasi diskonto dan premi	13,46f			Government Bonds adjusted for amortization of discount and premium
Dikurangi: Cadangan kerugian penurunan nilai		111,429,979	90,661,121	Less: Allowance for impairment losses
		(1,649)	(1,803)	
		111,428,330	90,659,318	
Pajak dibayar dimuka	28a	1,051,189	1,049,787	Prepaid taxes
Beban dibayar dimuka	15	3,095,927	2,807,092	Prepaid expenses
Investasi pada entitas asosiasi	16,46k	8,688,406	-	Investment in associates
Penyertaan saham - bersih	17,46k	829,763	813,087	Equity investments - net
Aset lain-lain - bersih	18	11,849,220	13,757,811	Other assets - net
Aset tetap dan aset hak guna	19	39,834,564	38,958,245	Fixed assets and right of use
Dikurangi: Akumulasi penyusutan		(12,951,582)	(11,595,845)	Less: Accumulated depreciation
		26,882,982	27,362,400	
Aset pajak tangguhan - bersih	28d	6,230,293	4,799,832	Deferred tax assets - net
<b>TOTAL ASET</b>		<b>964,837,692</b>	<b>891,337,425</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021	2020	
<b>LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES, TEMPORARY SYIRKAH FUNDS AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
Liabilitas segera	20	4,553,735	5,560,702	<i>Obligations due immediately</i>
Simpanan nasabah	21,46l			<i>Deposits from customers</i>
- Pihak berelasi		152,257,041	110,385,839	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga		576,911,570	537,185,905	<i>Third parties -</i>
Total simpanan nasabah		729,168,611	647,571,744	<i>Total deposits from customers</i>
Simpanan dari bank lain	22,46m			<i>Deposits from other banks</i>
- Pihak berelasi		1,269,116	1,083,744	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga		13,107,893	7,939,287	<i>Third parties -</i>
Total simpanan dari bank lain		14,377,009	9,023,031	<i>Total deposits from other banks</i>
Liabilitas derivatif	11,46q			<i>Derivative payables</i>
- Pihak berelasi		12,277	55,108	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga		97,671	359,172	<i>Third parties -</i>
Total liabilitas derivatif		109,948	414,280	<i>Total derivative payables</i>
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	23	1,828,652	2,590,268	<i>Securities sold under agreements to repurchase</i>
Liabilitas akseptasi	24,46r			<i>Acceptance payables</i>
- Pihak berelasi		244,229	746,481	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga		5,343,840	4,753,879	<i>Third parties -</i>
Total liabilitas akseptasi		5,588,069	5,500,360	<i>Total acceptance payables</i>
Beban yang masih harus dibayar	25	1,242,130	1,181,534	<i>Accrued expenses</i>
Utang pajak	28b			<i>Taxes payable</i>
- Pajak penghasilan badan		1,210,152	992,037	<i>Corporate income tax -</i>
- Pajak lainnya		74,100	155,740	<i>Other taxes -</i>
Total utang pajak		1,284,252	1,147,777	<i>Total taxes payable</i>
Imbalan kerja	43	6,137,763	6,344,268	<i>Employee benefits</i>
Penyisihan	26	2,276,397	1,421,914	<i>Provisions</i>
Liabilitas lain-lain	27	20,542,001	18,280,485	<i>Other liabilities</i>
Efek-efek yang diterbitkan	29,46n	2,986,530	2,985,011	<i>Securities issued</i>
Pinjaman yang diterima	30,46o	32,457,936	44,114,314	<i>Borrowings</i>
Efek-efek subordinasi	31,46p	15,764,682	99,975	<i>Subordinated securities</i>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>		<b>838,317,715</b>	<b>746,235,663</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.*



**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021	2020	
<b>DANA SYIRKAH TEMPORER</b>				<b>TEMPORARY SYIRKAH FUNDS</b>
Simpanan nasabah				<i>Deposits from customers</i>
Giro <i>Mudharabah</i>	32,46s			<i>Mudharabah current accounts</i>
- Pihak berelasi		-	1,056,206	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga		-	1,755,950	<i>Third parties -</i>
Total giro <i>Mudharabah</i>		-	2,812,156	<i>Total Mudharabah current accounts</i>
Tabungan <i>Mudharabah</i>	33,46u			<i>Mudharabah saving deposits</i>
- Pihak berelasi		-	13,950	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga		-	12,996,325	<i>Third parties -</i>
Total tabungan <i>Mudharabah</i>		-	13,010,275	<i>Total Mudharabah saving deposits</i>
Deposito <i>Mudharabah</i>	34,46t			<i>Mudharabah time deposits</i>
- Pihak berelasi		-	2,010,466	<i>Related parties -</i>
- Pihak ketiga		-	14,047,804	<i>Third parties -</i>
Total deposito <i>Mudharabah</i>		-	16,058,270	<i>Total Mudharabah time deposits</i>
Total simpanan nasabah		-	31,880,701	<i>Total deposits from customers</i>
Simpanan dari bank lain				<i>Deposits from other banks</i>
Giro <i>Mudharabah</i>	32			<i>Mudharabah current accounts</i>
- Pihak ketiga		-	11,996	<i>Third parties -</i>
Tabungan <i>Mudharabah</i>	33			<i>Mudharabah saving deposits</i>
- Pihak ketiga		-	185,479	<i>Third parties -</i>
Deposito <i>Mudharabah</i>	34			<i>Mudharabah time deposits</i>
- Pihak ketiga		-	151,387	<i>Third parties -</i>
Total simpanan dari bank lain		-	348,862	<i>Total deposits from other banks</i>
<b>TOTAL DANA SYIRKAH TEMPORER</b>		-	<b>32,229,563</b>	<b>TOTAL TEMPORARY SYIRKAH FUNDS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.*

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021	2020	
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Ekuitas diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity attributable to equity holders of the parent entity
Modal saham:				Share capital:
- Seri A Dwiwama - nilai nominal Rp7.500 per saham (dalam Rupiah penuh)				Class A Dwiwama - Rp7,500 par value per share (in full Rupiah amount)
- Seri B - nilai nominal Rp7.500 per saham (dalam Rupiah penuh)				Class B - Rp7,500 par value per share (in full Rupiah amount)
- Seri C - nilai nominal Rp375 per saham (dalam Rupiah penuh)				Class C - Rp375 par value per share (in full Rupiah amount)
Modal dasar:				Share capital - Authorized:
- Seri A Dwiwama - 1 saham				Class A Dwiwama - 1 share -
- Seri B - 289.341.866 saham				Class B - 289,341,866 shares -
- Seri C - 34.213.162.660 saham				Class C - 34,213,162,660 shares -
Modal ditempatkan dan disetor penuh:				Issued and fully paid:
- Seri A Dwiwama - 1 saham				Class A Dwiwama - 1 share -
- Seri B - 289.341.866 saham				Class B - 289,341,866 shares -
- Seri C - 18.359.314.591 saham	35	9,054,807	9,054,807	Class C - 18,359,314,591 shares -
Tambahan modal disetor	35	17,010,254	14,568,468	Additional paid-in capital
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali	1i	2,256,999	2,256,999	Transactions with non-controlling interests
Cadangan revaluasi aset	19	15,442,025	14,962,961	Asset revaluation reserve
Keuntungan yang belum direalisasi atas efek-efek dan Obligasi Pemerintah yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, setelah pajak	8	1,948,658	2,424,779	Unrealized gain on marketable securities and Government Bonds at fair value through other comprehensive income, net of tax
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing		(17,100)	23,254	Exchange difference on translation of foreign currency financial statements
Saldo laba				Retained earnings
Sudah ditentukan penggunaannya				Appropriated
Cadangan umum dan wajib	37	2,778,412	2,778,412	General and legal reserves
Cadangan khusus	38	-	-	Specific reserves
Tidak ditentukan penggunaannya		75,471,792	64,202,289	Unappropriated
Total saldo laba		78,250,204	66,980,701	Total retained earnings
Saham treasuri	2ah,35	(207,475)	(79,449)	Treasury shares
<b>Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>		<b>123,738,372</b>	<b>110,192,520</b>	<b>Total equity attributable to equity holders of the parent entity</b>
<b>Kepentingan nonpengendali</b>		<b>2,781,605</b>	<b>2,679,679</b>	<b>Non-controlling interests</b>
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b>126,519,977</b>	<b>112,872,199</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS, DANA SYIRKAH TEMPORER DAN EKUITAS</b>		<b>964,837,692</b>	<b>891,337,425</b>	<b>TOTAL LIABILITIES, TEMPORARY SYIRKAH FUNDS AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPRESIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021	2020	
<b>PENDAPATAN BUNGA DAN PENDAPATAN SYARIAH</b>	39			<b>INTEREST INCOME AND SHARIA INCOME</b>
Pendapatan bunga		49,692,623	52,144,058	Interest income
Pendapatan syariah		333,264	4,028,813	Sharia income
<b>TOTAL PENDAPATAN BUNGA DAN PENDAPATAN SYARIAH</b>		<b>50,025,887</b>	<b>56,172,871</b>	<b>TOTAL INTEREST INCOME AND SHARIA INCOME</b>
<b>BEBAN BUNGA DAN BEBAN SYARIAH</b>	40			<b>INTEREST EXPENSE AND SHARIA EXPENSE</b>
Beban bunga		(11,720,943)	(18,101,085)	Interest expense
Beban syariah		(58,213)	(919,820)	Sharia expense
<b>TOTAL BEBAN BUNGA DAN BEBAN SYARIAH</b>		<b>(11,779,156)</b>	<b>(19,020,905)</b>	<b>TOTAL INTEREST EXPENSE AND SHARIA EXPENSE</b>
<b>PENDAPATAN BUNGA DAN PENDAPATAN SYARIAH - BERSIH</b>		<b>38,246,731</b>	<b>37,151,966</b>	<b>INTEREST INCOME AND SHARIA INCOME - NET</b>
<b>PENDAPATAN PREMI DAN HASIL INVESTASI BEBAN KLAIM</b>		5,886,644 (4,487,687)	5,330,499 (3,859,411)	<b>PREMIUM INCOME AND INVESTMENTS RETURN CLAIMS EXPENSE</b>
<b>PENDAPATAN PREMI DAN HASIL INVESTASI - BERSIH</b>		<b>1,398,957</b>	<b>1,471,088</b>	<b>PREMIUM INCOME AND INVESTMENTS RETURN - NET</b>
<b>PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA</b>				<b>OTHER OPERATING INCOME</b>
Provisi dan komisi lainnya		8,943,427	8,309,050	Other fee and commission
Laba dari entitas asosiasi		698,334	-	Income from investment in associates
Penerimaan kembali aset yang telah dihapusbukukan (Kerugian)/keuntungan yang belum direalisasi dari perubahan nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi		2,580,871	1,548,562	Recovery of assets written off
Keuntungan dari penjualan aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan nilai wajar melalui laba rugi		(4,078)	10,756	Unrealized (loss)/gain on changes in fair value of financial assets at fair value through profit or loss
Laba selisih kurs - bersih		1,719,534	1,423,890	Gain on sale of financial assets at fair value through other comprehensive income and fair value through profit or loss
Lain-lain		1,327,928	1,109,425	Foreign exchange gains - net
		953,683	1,010,898	Others
<b>TOTAL PENDAPATAN OPERASIONAL LAINNYA</b>		<b>16,219,699</b>	<b>13,412,581</b>	<b>TOTAL OTHER OPERATING INCOME</b>
<b>PEMBENTUKAN CADANGAN KERUGIAN PENURUNAN NILAI</b>		<b>(18,297,151)</b>	<b>(22,590,435)</b>	<b>ALLOWANCE FOR IMPAIRMENT LOSSES</b>
<b>BEBAN OPERASIONAL LAINNYA</b>				<b>OTHER OPERATING EXPENSES</b>
Gaji dan tunjangan	41,43,46x	(11,195,268)	(9,750,781)	Salaries and employees' benefits
Umum dan administrasi	42	(8,764,956)	(9,062,677)	General and administrative
Premi penjaminan simpanan		(1,293,463)	(1,188,620)	Deposit guarantee premium
Beban promosi		(921,654)	(1,030,410)	Promotion expense
Lain-lain		(2,625,611)	(3,181,268)	Others
<b>TOTAL BEBAN OPERASIONAL LAINNYA</b>		<b>(24,800,952)</b>	<b>(24,213,756)</b>	<b>TOTAL OTHER OPERATING EXPENSES</b>
<b>LABA OPERASIONAL</b>		<b>12,767,284</b>	<b>5,231,444</b>	<b>OPERATING INCOME</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021	2020	
<b>BEBAN BUKAN OPERASIONAL - BERSIH</b>		<b>(216,297)</b>	<b>(119,291)</b>	<b>NON-OPERATING EXPENSE - NET</b>
<b>LABA SEBELUM BEBAN PAJAK</b>		<b>12,550,987</b>	<b>5,112,153</b>	<b>INCOME BEFORE TAX EXPENSES</b>
<b>BEBAN PAJAK</b>				<b>TAX EXPENSES</b>
Kini		(3,293,213)	(2,218,324)	Current
Tangguhan		1,719,277	427,613	Deferred
<b>TOTAL BEBAN PAJAK</b>	28c	<b>(1,573,936)</b>	<b>(1,790,711)</b>	<b>TOTAL TAX EXPENSES</b>
<b>LABA BERSIH</b>		<b>10,977,051</b>	<b>3,321,442</b>	<b>NET INCOME</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN:</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME:</b>
<b>Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi</b>				<b>Items that will not be reclassified to profit or loss</b>
Keuntungan yang berasal dari revaluasi aset tetap		439,994	-	Gain from revaluation of fixed assets
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja		918,412	(2,394,394)	Remeasurement of post employment benefit
Keuntungan dari perubahan nilai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain		-	126,201	Gain on changes in value of financial assets at fair value through other comprehensive income
Pajak penghasilan terkait		(156,130)	387,352	Related income tax
<b>Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi</b>				<b>Items that will be reclassified to profit or loss</b>
Penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing		(40,354)	(23,945)	Translation adjustment of foreign currency financial statements
(Kerugian)/keuntungan dari perubahan nilai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain		(501,852)	3,312,177	(Loss)/gain on changes in value of financial assets at fair value through other comprehensive income
Pajak penghasilan terkait		85,315	(536,111)	Related income tax
<b>LABA KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK</b>		<b>745,385</b>	<b>871,280</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR AFTER TAXES</b>
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>11,722,436</b>	<b>4,192,722</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik entitas induk		10,898,518	3,280,403	Equity holders of the parent entity
Kepentingan nonpengendali		78,533	41,039	Non-controlling interest
<b>TOTAL</b>		<b>10,977,051</b>	<b>3,321,442</b>	<b>TOTAL</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

**PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO) Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021	2020	
<b>LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik entitas induk		11,620,510	4,001,412	<i>Equity holders of the parent entity</i>
Kepentingan nonpengendali		101,926	191,310	<i>Non-controlling interest</i>
<b>TOTAL</b>		<b>11,722,436</b>	<b>4,192,722</b>	<b>TOTAL</b>
 <b>LABA PER SAHAM DASAR DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (DALAM RUPIAH PENUH)</b>				 <b>BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (IN FULL RUPIAH AMOUNT)</b>
	44	<b>585</b>	<b>176</b>	

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.*

## Lampiran 3: Biodata Diri

**BIODATA****Identitas Diri**

Nama : Fadli

Tempat, Tanggal Lahir : Galung, 05 Juni 2001

Jenis Kelamin : Laki-Laki

Agama : Islam

Alamat Rumah : Ramsis UNHAS

Domisili: Desa Galung, Kec. Ulaweng, Kab. Bone,  
Sulawesi Selatan

Telepon Rumah dan HP : 082296565137 (WA)

Alamat Email : adlyjf05@gmail.com

**Riwayat Pendidikan**

- **Pendidikan Formal**
  1. SD Negeri 132 Galung
  2. SMP Negeri 1 Ulaweng
  3. SMA Negeri 15 Bone
  4. S1 Manajemen Universitas Hasanuddin
- **Pendidikan Nonformal**
  1. *Certified Risk Associate (CRA)*
  2. Pelatihan *Basic Learning Skill, Character and Creativity (BALANCE)* Universitas Hasanuddin
  3. Latihan Kepemimpinan Tingkat Pertama (LK 1) IMMAJ FEB-UH
  4. Pengembangan Karakter Religius 1 (PKR 1) UKM LDM ARUL 'ILMI FEB-UH

**Pengalaman Organisasi**

1. Anggota Departemen Kaderisasi IKMB-UNHAS

2. Bendahara Umum IKMB-UNHAS
3. Dewan Perwakilan Anggota (DPA) IKMB-UNHAS
4. Staff Management Development IMMAJ FEB-UH
5. Staff Economic Project IMConnect Regional Makassar
6. DPC Ulaweng

Demikian biodata ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Makassar,

2023



Fadli