

DAFTAR PUSTAKA

- April, Priskadini (2017) Mewujudkan Kota Responsif Melalui Smart City. PUBLISIA (Jurnal Ilmu Administrasi Publik), Volume 2, Nomor 1, April 2017
- Asmorowati, Sulikah (2019) Tata Kelola Cerdas dalam Manajemen Keuangan Publik: Kajian Sistem Manajemen Sumber Daya Pemerintah (GRMS) di Kota Surabaya. Iapa Proceedings Conference, 481-501
- Bolivar, Manuel (2015) Tata Kelola Cerdas: Menggunakan Tinjauan Literatur dan Analisis Empiris untuk Bangun Model Penelitian. Departemen Akuntansi dan Keuangan, Fakultas Studi Bisnis, Universitas Granada. sagepub.com/journalsPermissions.nav
DOI: 10.1177
- Darto, Mariman (2016) Smart Government: Berdamai dengan Perubahan. Jurnal Borneo Administrator/Volume 12/No. 1/2016
- Eko, Chandra (2016) Strategi Pembangunan Smart City dan Tantangannya bagi Masyarakat Kota. Jurnal Strategi dan Bisnis Vol.4, No. 2 Oktober 2016
- Ellitan, Lena Dkk (2009) Manajemen Inovasi Transformasi Menuju Organisasi Kelas Dunia. Bandung: Alfabeta
- Handoyo, E (2012) Kebijakan Publik. Semarang: Widya Karya

- Hasibuan, Abdurrozzaq (2019) Smart City, Konsep Kota Cerdas Sebagai Alternatif Penyelesaian Masalah Perkotaan Kabupaten/Kota, Di Kota-kota Besar Provinsi Sumatera Utara. Buletin Utama Teknik Vol. 14, No. 2, Januari 2019, ISSN: 2598–3814 (Online), ISSN: 1410–4520 (Cetak)
- Kadir, Abdul (2015) Prinsip-prinsip Dasar Rasionalisasi Birokrasi Max Weber pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Kendari Provinsi Sulawesi Tenggara. Jurnal Analisis Kebijakan & Pelayanan Publik (JAKPP) Volume 1 Nomor 1 Juli 2015 ISSN 2460-6162
- Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)
- Masterplan (2019) Executive Summary Masterplan Smart City Daerah Buku III Masterplan Makassar City
- Miles, Matthew dkk (2008) Analisis Data Kualitatif Buku Sumber Tentang Metode-Metode Baru. Jakarta: UIP
- Moleong, Lexi J (2014) Metodologi Penelitian Kualitatif. Bandung: PT Remaja Rosdakarya Oddest
- Mustari, Nuryanti (2015) Pemahaman Kebijakan Publik Formulasi, Implementasi dan Evaluasi Kebijakan Publik. Yogyakarta: LeutikaPrio
- Mustari, Nuryanti dkk (2022) Kebijakan Pendidikan pada Masa Covid-19: Konsep dan Implementasi. Gowa: Subaltem Inti Media

- Nawawi, Juanda (2017) Management of Water Resources and Their Utilization: Evidence from Indonesia. *International Journal of Economic Perspective* 2017 11(3). Pp.1112-1117
- Rahayu, Amy Dkk (2019) *Birokrasi & Governance Teori Konsep dan Aplikasinya*. Depok: PT Rajagrafindo Persada
- Rauf, Rahyuni (2015) *Lembaga Kemasyarakatan Di Indonesia*. Pekanbaru: Zanafa Publishing
- Razaghi, Mohamad (2018) Tata Kelola Cerdas untuk Kota Cerdas. *Prosiding IEEE | Vol. 106, No. 4, April 2018*
- Salusu, J (2015) *Pengambilan Keputusan Stratejik Untuk Organisasi Publik dan Organisasi Nonprofit*. Jakarta: PT Grasindo
- Sinaga, Handra (2016) *Implementasi Prinsip-Prinsip Good Governance di Kelurahan Sidiangkat Kecamatan Sidikalang Kabupaten Dairi*. Repository Universitas Medan Area
- Tahir, Arifin (2014) *Kebijakan Publik dan Transparansi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah*, Bandung: Alfabeta
- Vebry, Junine (2019) *Implementasi Program Keluarga Harapan Dalam Penanggulangan Kemiskinan di Kota Manado (Suatu Studi di Kecamatan Tuminting)*. *Jurnal Jurusan Ilmu Pemerintahan, Volume 3 No. 3 Tahun 2019, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sam Ratulangi, ISSN: 2337 – 5736*

Wahyudi, Khalfi (2015) Implementasi Kebijakan Qanun No. 01 Tahun 2014 Tentang Bangunan Gedung Dalam Rangka Meningkatkan Kualitas Pelayanan Masyarakat di Kantor Pelayanan Perizinan Terpadu Satu Pintu (KPPTSP) Kabupaten Aceh Tenggara. Repository Universitas Medan Area

Peraturan Perundang-Undangan:

Peraturan Daerah Kota Makassar Nomor 41 Tahun 2001 tentang
Pedoman Pembentukan Lembaga Pemberdayaan
Masyarakat Dalam Daerah Kota Makassar

Peraturan Presiden No. 95 Tahun 2018 tentang Sistem
Pemerintahan Berbasis Elektronik

Peraturan Walikota Makassar Nomor 3 Tahun 2016 tentang Indikator
Penilaian Kinerja Ketua RT (Rukun Tetangga) dan Ketua RW
(Rukun Warga) Kota Makassar

Website:

<http://spbe.go.id> , di akses pada tanggal 17 September 2020

[https://blog.gamatechno.com/smart-government-menguntungkan-
semua-pihak](https://blog.gamatechno.com/smart-government-menguntungkan-semua-pihak) , di akses pada tanggal 02 Oktober 2020

[https://blog.gamatechno.com/smart-government-tingkatkan-
kualitas-pelayanan-publik](https://blog.gamatechno.com/smart-government-tingkatkan-kualitas-pelayanan-publik) , di akses pada tanggal 02 Oktober
2020

<https://egovernmentindonesia.wordpress.com>, di akses pada
tanggal 06 Oktober 2020

https://id.wikipedia.org/wiki/Kota_cerdas , di akses pada tanggal 01
Oktober 2020

<https://id.wikipedia.org/wiki/RT/RW> , di akses pada tanggal 02
Oktober 2020

LAMPIRAN



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS HASANUDDIN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK PROGRAM PASCASARJANA
KAMPUS TAMALANREA
JALAN PERINTIS KEMERDEKAAN KM. 10 MAKASSAR 90245
TELEPON (0411) 585 024 /FAX (0411) 585 024

Nomor : **6809** /UN4.8.1/PT.01.04/2021
Lamp. : Proposal Penelitian
Hal : **Permohonan Izin Penelitian**

23 Agustus 2021

Kepada Yth :
Gubernur Sulawesi Selatan
c.q. Kepala UPT P2T, BKPM
Provinsi Sulawesi Selatan
MAKASSAR

Dengan hormat, kami mohon bantuan Bapak/Ibu kiranya berkenan memberi izin untuk melakukan penelitian kepada mahasiswa Program Pascasarjana Fisip Universitas Hasanuddin yang tersebut di bawah ini :

Nama : **AKHMAD AFFANDI**
Nomor Pokok : E062182006
Program : Magister (S2)
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Konsentrasi : -
Judul Penelitian : **Implementasi Smart Governance di Kota Makassar**

Pembimbing : 1. Prof. Dr. Juanda Nawawi, M.Si.
2. Dr. Suhardiman Syamsu, S.Sos., M.Si

Waktu Penelitian : 23 Agustus 2021 - Selesai

Atas izin dan bantuan Bapak/Ibu diucapkan terima kasih.

a.n. Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik, Riset
dan Inovasi.



Dr. Phil. Sukri, SIP., M.Si
Nip. 197508182008011008

Tembusan :

1. Dekan Fisip Unhas, sebagai laporan;
2. Wakil Dekan Bidang Perencanaan, Keuangan dan Sumber Daya Fisip Unhas;
3. Mahasiswa yang bersangkutan;
4. Arsip.



1 2 0 2 1 1 9 3 0 0 1 1 3 7 6

PEMERINTAH PROVINSI SULAWESI SELATAN
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
BIDANG PENYELENGGARAAN PELAYANAN PERIZINAN

Nomor : 20837/S.01/PTSP/2021
Lampiran :
Perihal : **Izin Penelitian**

Kepada Yth.
Walikota Makassar

di-
Tempat

Berdasarkan surat Dekan FISIP PPs UNHAS Makassar Nomor : 6809/UN4.8.1/PT.01.04/2021 tanggal 23 Agustus 2021 perihal tersebut diatas, mahasiswa/peneliti dibawah ini:

N a m a : **AKHMAD AFFANDI**
Nomor Pokok : E062182006
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Pekerjaan/Lembaga : Mahasiswa(S2)
Alamat : Jl. P. Kemerdekaan Km. 10, Makassar

Bermaksud untuk melakukan penelitian di daerah/kantor saudara dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul :

" IMPLEMENTASI SMART GOVERNANCE DI KOTA MAKASSAR "

Yang akan dilaksanakan dari : Tgl. **07 September s/d 06 Desember 2021**

Sehubungan dengan hal tersebut diatas, pada prinsipnya kami **menyetujui** kegiatan dimaksud dengan ketentuan yang tertera di belakang surat izin penelitian.

Dokumen ini ditandatangani secara elektronik dan Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan **barcode**,

Demikian surat izin penelitian ini diberikan agar dipergunakan sebagaimana mestinya.

Diterbitkan di Makassar
Pada tanggal : 07 September 2021

A.n. GUBERNUR SULAWESI SELATAN
KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU
SATU PINTU PROVINSI SULAWESI SELATAN
Selaku Administrator Pelayanan Perizinan Terpadu

Dr. JAYADI NAS, S.Sos., M.Si
Pangkat : Pembina Tk.I
Nip : 19710501 199803 1 004

Tembusan Yth
1. Dekan FISIP PPs UNHAS Makassar di Makassar;
2. *Pertinggal.*

SIMAP PTSP 07-09-2021



Jl. Bougenville No.5 Telp. (0411) 441077 Fax. (0411) 448936
Website : <http://simap.sulseprov.go.id> Email : ptsp@sulseprov.go.id
Makassar 90231





PEMERINTAH KOTA MAKASSAR
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

Jalan Ahmad Yani No 2 Makassar 90111

Telp +62411 – 3615867 Fax +62411 – 3615867

Email : Kesbang@makassar.go.id Home page : <http://www.makassar.go.id>

Makassar, 14 September 2021

K e p a d a

Yth. Terlampir

SURAT IZIN PENELITIAN
Nomor : 070/ 2099 -II/BKBP/IX/2021

- Dasar : 1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 3 Tahun 2018 tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian;
2. Peraturan Daerah Kota Makassar Nomor 8 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kota Makassar (Lembaran Daerah Kota Makassar Tahun 2016 Nomor 8).
- Memperhatikan : Surat dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Sulawesi Selatan nomor **20837/S.01/PTSP/2021**, Tanggal 07 September 2021 perihal Izin Penelitian.

Setelah membaca maksud dan tujuan penelitian yang tercantum dalam proposal penelitian, maka pada prinsipnya Pemerintah Kota Makassar menyetujui dan memberikan Izin Penelitian kepada :

Nama : **AKHMAD AFFANDI**
NIM / Jurusan : E062182006 / Ilmu Pemerintahan
Pekerjaan : Mahasiswa (S2) UNHAS
Tanggal pelaksanaan: **14 September s/d 06 Desember 2021**
Jenis Penelitian : Tesis
Alamat : Jl. P. Kemerdekaan Km.10, Makassar
Judul : **“IMPLEMENTASI SMART GOVERNANCE DI KOTA MAKASSAR”**

Demikian Surat Izin Penelitian ini diberikan agar digunakan sebagaimana mestinya, dan selanjutnya yang bersangkutan melaporkan hasilnya kepada Walikota Makassar melalui Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Makassar.

a.n. WALIKOTA MAKASSAR
KEPALA BADAN KESBANGPOL.

u.b.

SEKERTARIS, 



DR. HARI, S.I.P., S.H., M.H., M.Si

Pangkat : Pembina Tingkat I/IV.b

NIP : 19730607 199311 1 001

Tembusan :

1. Walikota Makassar di Makassar (*sebagai laporan*);
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Prov. Sul – Sel. di Makassar (*sebagai laporan*);
3. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Makassar (*sebagai laporan*);
4. Kepala Unit Pelaksana Teknis P2T Badan Koordinasi Penanaman Modal Daerah Prov. Sul Sel di Makassar;
5. Dekan FISIP PPs UNHAS Makassar di Makassar;
6. Mahasiswa yang bersangkutan;
7. Arsip

LAMPIRAN : Surat Izin Penelitian di Kota Makassar
Nomor : 070/ 2099 -II/BKBP/IX/2021
Tanggal : 14 September 2021

NAMA LOKASI PENELITIAN DI KOTA MAKASSAR :

- 1. KEPALA BAGIAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT SETKO MAKASSAR;**
- 2. CAMAT MAKASSAR KOTA MAKASSAR;**
- 3. CAMAT PANAKKUKANG KOTA MAKASSAR;**
- 4. CAMAT TAMALANREA KOTA MAKASSAR.**



PEMERINTAH KOTA MAKASSAR

KECAMATAN MAKASSAR

Sekretariat : Jl. Gunung Nona Baru No. 1 Telpon : (0411) 323.907 Makassar

Makassar, 27 Oktober 2021

Kepada

Nomor : 070 / 372 / KMKS / X / 2021

Yth. **Para Lurah se Kecamatan Makassar**

Lamp : -

Di -

Perihal : **Izin Penelitian**

Makassar

Berdasarkan Surat dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Makassar Nomor : 070 / 2099-II / BKBP / IX / 2021, Tanggal 14 September 2021 Perihal tersebut di atas, maka bersama ini disampaikan kepada Bapak/Ibu bahwa:

Nama : **AKHMAD AFFANDI**
Nim / Jurusan : E062182006 / Ilmu Pemerintahan
Pekerjaan : Mahasiswa (S2) UNHAS
Alamat : Jl. Perintis Kemerdekaan Km.10. Makassar
Judul : **"IMPLEMENTASI SMART GOVERNANCE DI KOTA MAKASSAR"**

Sehubungan dengan hal tersebut disampaikan bahwa mahasiswa (i) tersebut diatas dapat di terima untuk mengadakan ***Izin Penelitian*** dalam rangka ***Tesis*** sesuai dengan judul di atas, Terhitung mulai Tanggal ***14 September s.d 06 Desember 2021***

Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.


A. n Camat Makassar
Sekretaris
M. AMINUDDIN., S.Sos., M.AP
Pangkat Pembina
Nip 19710801 199103 1 006

Tembusan :

1. Walikota Makassar di Makassar (sebagai Laporan) ;
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Prov Sul-Sel di Makassar (sebagai Laporan) ;
3. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Makassar (sebagai Laporan) ;
4. Kepala Unit Pelaksana Teknis P2T Badan Koordinasi Penanaman Modal Daerah Prov. Sul Sel di Makassar ;
5. Dekan FISIP PPs UNHAS Makassar di Makassar;
6. Mahasiswa (i) yang **AKHMAD AFFANDI** ;
7. Arsip



PEMERINTAH KOTA MAKASSAR
KECAMATAN MAKASSAR
KELURAHAN BARANA
JL. BALANA I NO. 45 Makassar 90145

Makassar, 01 Desember 2021

K e p a d a

Nomor : 84 / KB / XII / 2021
Lampiran : -
Perihal : Izin Penelitian

Yth. Ketua Rw 02 dan Ketua Rt 06 / Rw 01

Di-

Tempat

Dengan hormat,

Menindak lanjuti surat dari Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Makassar, No : 070 / 2099-II / BKBP / IX / 2021. Pada tanggal 14 September 2021, maksud dan tujuan penelitian yang tercantum dalam proposal peneliti, maka pada prinsipnya pemerintah kota makassar menyetujui & memberikan izin peneliti kepada :

Nama : AKHMAD AFFANDI
Pekerjaan : MAHASISWA (S2)
Tanggal Pelaksanaan : 14 SEPTEMBER s/d 06 DESEMBER 2021
Jenis Penelitian : TESIS
Alamat : JL.P.KEMERDEKAAN KM.10 MAKASSAR
Judul : "IMPLEMENTASI SMART
GOVERNANCE DI KOTA MAKASSAR"

Demikian surat penelitian ini diberikan dan dipergunakan sebagaimana mestinya.



Lurah
Dra. NURMIAH, MM.
PANGKAT : PEMBINA

NIP : 19650801 198810 2 003



PEMERINTAH KOTA MAKASSAR
KECAMATAN PANAKKUKANG

Jl. Batua Raya 168, Telp 456054 Makassar

Kode Wilayah : 73.71.09

Makassar, 28 Oktober 2021

Nomor : 070/ 71/KPNK/X/2021

Lampiran : -

Perihal : Izin Penelitian

Kepada
Yth. Kelurahan Karampuang
Kelurahan Tello Baru
Di
Tempat

Menunjuk surat dari Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Nomor : 070/2099-II/BKBP/IX/2021, Tanggal 07 September 2021. Perihal tersebut di atas maka bersama ini di sampaikan kepada saudara bahwa :

Nama : **AKHMAD AFFANDI**
Nim / Jurusan : E:062182006/ Ilmu Pemerintahan
Pekerjaan : Mahasiswa (S2) UNHAS
Jenis Penelitian : Tesis
Alamat : Jl. P.Kemerdekaan Km10, Makassar
Judul : **"IMPLEMENTASI SMART GOVERNANCE DI KOTA MAKASSAR "**

Bermaksud mengadakan **Penelitian** pada Instansi/Wilayah Bapak, sesuai dengan judul di atas, yang akan dilaksanakan mulai tanggal **14 September s/d 06 Desember 2021**.

Sehubungan dengan hal tersebut, pada prinsipnya kami dapat **menyetujui dengan memberikan surat izin Penelitian** ini.

Demikian disampaikan kepada Bapak untuk dimaklumi dan selanjutnya yang bersangkutan melaporkan hasilnya kepada Walikota Makassar Cq. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik

An. Camat Panakkukang
Sekcam



Abdul Muis.S.Sos.MM

Pangkat : Pembina

Nip.19760911 199710 1 001

Tembusan:

1.Arsip



PEMERINTAH KOTA MAKASSAR
KECAMATAN PANAKKUKANG
KELURAHAN KARAMPUANG

Jalan Prof Abdurahman Basalamah I Blok G No1. Makassar 90231

Makassar, 22 November 2021

Nomor : **139**/KRP/XI/2021
Lamp. : -
Perihal : **Izin Penelitian**

Kepada
Yth. **1. Ketua RT 002 RW 001**
2. Ketua RW 009
Di -
Tempat

Dengan Hormat,

Menindaklanjuti surat dari Kecamatan Panakkukang Kota Makassar Nomor : 070/71/KPNK/X/2021 Tanggal 28 Oktober 2021 Perihal Izin Penelitian Tesis Mahasiswa (S2) Universitas Hasanuddin (Unhas) Makassar dengan judul “ **Implementasi Smart Governance Di Kota Makassar** ”.

Bermaksud mengadakan penelitian diwilayah Kelurahan Karampuang yang dilaksanakan mulai tanggal 14 September s.d 06 Desember 2021. Untuk itu diminta kepada saudara/i untuk memberikan bantuan dan fasilitas seperlunya kepada yang bersangkutan :

Nama : Akhmad Affandi
Nim : (E:062182006)
Jurusan : Ilmu Pemerintahan

Demikian disampaikan, atas kerjasamanya di ucapkan banyak terima kasih.

LURAH KARAMPUANG

ANDI SUPRIADI. S, S.STP, M.Adm.KP
Pangkat: Penata Tk.I
Nip. 19861103 200602 1 002



PEMERINTAH KOTA MAKASSAR KECAMATAN TAMALANREA

Alamat : Jln.Perintis Kemerdekaan No.116 Kode Pos : 90245

E-mail : kecamatanamalanrea1@gmail.com

Makassar, 22 November 2021

K e p a d a

Nomor : 033/KCT/100/XI/2021
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Perihal : Izin Penelitian

Yth. 1. Lurah Tamalanrea
2. Lurah Buntusu

Di-
Tempat

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan Rekomendasi Kepala Badan Kesbang dan Politik Nomor: 070-2099-II/BKBP/X/2021 Tanggal 14 September 2021 Perihal tersebut diatas, maka bersama ini disampaikan kepada saudara(i) bahwa:

Nama : **AKHMAD AFFANDI**
Instansi/Pekerjaan : Mahasiswa (S1) UNHAS
Alamat : Jl. P. Kemerdekaan Km 10 Makassar
Kegiatan : " **IMPLEMENTASI SMART GOVERNMENT DI KOTA MAKASSAR** "

Bermaksud mengadakan " **TESIS** " pada Instansi / Wilayah Bapak yang akan dilaksanakan mulai tanggal **14 September s/d 06 Desember 2021**. Sehubungan dengan maksud tersebut, pada prinsipnya kami menyetujui dan harap diberikan bantuan dan fasilitas seperlunya.

Demikian disampaikan kepada saudara untuk dimaklumi dan selanjutnya yang bersangkutan melaporkan hasilnya kepada Camat Tamalanrea Kota Makassar.

a.n. Camat Tamalanrea

Sekretaris



Pangkat : Penata Tk.1

Nip : 198106021999121001

Tembusan Kepada Yth:

1. Bapak Kepala Badan Kesbangpol Kota Makassar



PEMERINTAH KOTA MAKASSAR
KECAMATAN TAMALANREA
KELURAHAN BUNTUSU

Alamat : Jalan Kesejahteraan Selatan XIII BTP Blok C. No.30 Makassar 90245

Makassar, 23 November 2021

Kepada

Nomor : 1178/070/KBS/XI/2021

Yth. 1. Ketua ORT 03 / ORW 04

Lampiran : -

2. Ketua ORW 11

Perihal : Izin Penelitian

di -

Tempat

Dengan hormat,

Sehubungan dengan Rekomendasi Kepala Badan Kesbang dan Politik Nomor : 070-2099-11/BKBP/X/2021 Tanggal 14 September 2021 dan surat Camat Tamalanrea Nomor : 833/KCT/100/XI/2021 Tanggal 22 November 2021, perihal tersebut diatas, maka bersama ini disampaikan kepada saudara bahwa:

Nama : **AKHMAD AFFANDI**

Instansi Pekerjaan : Mahasiswa (S2) UNHAS

Alamat : Jl.P.Kemerdekaan KM 10 Makassar

Judul : **" IMPLEMENTASI SMART GOVERNANCE DI KOTA MAKASSAR "**

Bermaksud mengadakan " **TESIS** " pada Instansi /wilayah Bapak yang akan dilaksanakan mulai tanggal **14 September s/d 06 Desember 2021**. Sehubungan dengan maksud tersebut, pada prinsipnya kami menyetujui dan akan memberikan bantuan dan fasilitas seperlunya.

Demikian disampaikan kepada saudara untuk dimaklumi dan selanjutnya yang bersangkutan melaporkan hasilnya kepada Lurah Buntusu Kota Makassar.

Pih. Lurah Buntusu



AKMAL, S.Sos. M.Tr.A.P

Pangkat : Penata Muda Tk. 1

Nip. 19750629 200701 1 011



PEMERINTAH KOTA MAKASSAR
KECAMATAN TAMALANREA
KELURAHAN TAMALANREA

Jalan Tamalanrea Raya No. 1 A Kode Pos 90245 email : kelurahantamalanrea@yahoo.com

Makassar, 12 Desember 2021

Nomor : 95/TMR/100/XII/2021
Lampiran : -
Perihal : Izin Peneliti

Kepada
Yth. 1. Ketua ORW.04
2. Ketua RT05/RW.04
di

Tempat

Dengan hormat,

Sehubungan dengan Rekomendasi Kepala Badan Kesbang dan Politik No. 070/2099-11/BKBP/X/2021 Tanggal 14 September 2021 dan surat Camat Tamalanrea Nomor : 833/KCT/100/XI/2021, Tanggal, 22 November 2021 perihal tersebut diatas maka, bersama ini disampaikan kepada saudara bahwa :

Nama : **AKHMAD AFFANDI**
Instansi/ Pekerjaan : Mahasiswa (S2) UNHAS
Alamat : Jl. P. Kemerdekaan Km10 Makassar
Kegiatan/Survey : **" Implementasi Smart Governance di Kota Makassar**

Bermaksud mengadakan Penelitian dalam wilayah kelurahan Bapak dalam rangka **Penelitian Tesis** dan akan dilaksanakan mulai tanggal **14 September 2021 s/d 06 Desember 2021**. Sehubungan dengan maksud tersebut, pada prinsipnya kami menyetujui dengan memberikan surat rekomendasi Izin Penelitian ini dan harap diberikan bantuan dan fasilitas seperlunya.

Demikian disampaikan kepada saudara untuk dimaklumi dan selanjutnya yang bersangkutan melaporkan hasilnya kepada Lurah Tamalanrea Kota Makassar.





Wawancara dengan Camat Kecamatan Makassar



Wawancara dengan Lurah Kelurahan Barana Kecamatan Makassar



Wawancara dengan Ketua RW 002 Kel. Barana Kec. Makassar



Wawancara dengan Ketua RT 006 / RW 001 Kel. Barana Kec. Makassar



Wawancara dengan Lurah Kelurahan Karampuang Kecamatan Panakkukang



Wawancara dengan Ketua RW 009 Kel. Karampuang Kec. Panakkukang



Wawancara dengan Ketua RT 002 / RW 001 Kel. Karampuang Kec. Panakkukang



Wawancara dengan Lurah Kelurahan Tello Baru Kecamatan Panakkukang



Wawancara dengan Ketua RW 002 Kel. Tello Baru Kec. Panakkukang



Wawancara dengan Camat Kecamatan Tamalanrea



Wawancara dengan Lurah Kelurahan Buntusu Kecamatan Tamalanrea



Wawancara dengan Ketua RW 011 Kel. Buntusu Kec. Tamalanrea



Wawancara dengan Ketua RT 003 / RW 004 Kel. Buntusu Kec. Tamalanrea



Wawancara dengan Lurah Kelurahan Tamalanrea Kecamatan Tamalanrea



Wawancara dengan Ketua RW 004 Kel. Tamalanrea Kec. Tamalanrea



Wawancara dengan Ketua RT 005 / RW 004 Kel. Tamalanrea Kec. Tamalanrea