

DAFTAR PUSTAKA

- Adetya, Bima. (2014). "Penerimaan Negara". Jurnal Ilmiah. Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Stan. Departemen Keuangan Republik Indonesia.
- Alyani, F., & Siwi, M. K. (2020). Pengaruh Jumlah Objek Wisata dan Jumlah Hotel Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Kabupaten/Kota Provinsi Sumatera Barat. *Jurnal Ecogen*, 3(2), 212-222.
- Ardian., Laba, A., & Aswan, A. (2017). Analisis Strategi Retribusi Daerah Sektor Pariwisata Kabupaten Gowa. *Jurnal Bisnis*, Vol. 14, No. 1.
- David, F.R. (2004). *Manajemen Strategis*, Edisi Bahasa Indonesia, Jakarta, PT. Indeks Kelompok Gramedia
- Dermawan, R. N., Karjono, S., & Saputra, R. D. (2022, June). Menggali Potensi Wisata Sastra Desa Wonosri, Kecamatan Ngombol, Kabupaten Purworejo. In *Prosiding SENAPSI: Seminar Nasional Pengabdian Masyarakat Prodi Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia* (Vol. 1, No. 1, pp. 29-37).
- Fachrudin, K. A., Santoso, M. R., Siahaan, E., Fachrudin, H. T., & Pane, I. F. (2019). Revenue Intensification to Improve Financial Strength of Medan City: A SWOT Analysis. *Open Journal of Business and Management*, 7(02), 386.
- Fayol, Henry. 2010. *Manajemen Public Relations*. Jakarta: PT. Elex Media
- Ferry Pleanggra, 2012. Analisis Pengaruh Jumlah Obyek Wisata, Jumlah Wisatawan dan Pendapatan Perkapita Terhadap Wisatawan dan Pendapatan Retribusi Obyek Pariwisata 35 Kabupaten/Kota di Jawa Tengah, (Semarang: Universitas Diponegoro Semarang).
- Harun, H. (2003). Menghitung Potensi Pajak dan Retribusi Daerah. Badan Penerbitan Fakultas Ekonomi (BPFE), Universitas Gadjah Mada (UGM).
- Hermawan, E. (2019). Strategi Kementerian Pariwisata Indonesia Dalam Meningkatkan Branding Wisata Halal. *Jurnal Ilmu Manajemen dan Akutansi*, 7(2), 87-95.
- Iskandar, A., & Rangkuti, A. H. (2008). Perancangan Sistem Informasi Penjualan Tunai pada PT. Klaten Bercahaya. *Jurnal Basis Data, ICT Research Center UNAS*, 3(2), 124-131.
- Josef Riwu Kaho. 2007. *Prospek Otonomi Daerah Di Negara Republik Indonesia*. Jakarta : PT Grafindo Persada

- Kuswandi, A. (2020). Strategi Pemerintah Daerah dalam Pembangunan Pariwisata di Provinsi Nusa Tenggara Barat. *Jurnal Agregasi: Aksi Reformasi Government Dalam Demokrasi*, 8(2), 90-113.
- Larasati, E. (2017). Paradigma Baru Keuangan Negara dan Ruang Lingkupnya. Modul Universitas Terbuka, retrieved from <http://www.pustaka.ut.ac.id/lib/wp-content/uploads/pdfmk/IPEM4440-M1.pdf>.
- Lodan, K. T. L. (2022). Pengalaman Penerapan Layanan Administratif di Kecamatan Galang Kota Batam. *Dialektika Publik*, 6(1), 8-13.
- Makalew, M. D., Nangoi, G. B., & Lambey, R. (2018). Analisis Potensi dan Efektivitas Penerimaan Pajak Restoran di Kota Tomohon. *GOING CONCERN: JURNAL RISET AKUNTANSI*, 13(02).
- Mardianis. 2018. Kontribusi Sektor Pariwisata Terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Di Kabupaten Kerinci. *Jurnal Ekonomi & Kebijakan Publik (E-ISSN: 2528-4673 P-ISSN: 2086-6313)* Vol. 09 No. 1 Juni 2018 hal. 53-65.
- Mardiasmo. (2016). *Perpajakan Edisi Revisi Tahun 2016*. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Mardiasmo, 2006. *Perpajakan, Edisi Revisi*. Yogyakarta. Penerbit Andi
- Markus, M., & Lalu, H. (2005). *Perpajakan Indonesia*. Gramedia Pustaka Utama.
- Moleong, Lexy. (2001). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Mopangga, H., & Puhi, F. (2019). Gorontalo Province Tourism: Leading Sector In The Middle Of Weakness And Challenge. *Jambura Equilibrium Journal*, 1(1).
- Novianti, Reni. 2017. Strategi Peningkatan Pendapatan Asli Daerah Melalui Retribusi Sektor Pariwisata (Studi Kasus Kawasan Wisata Dataran Tinggi Dieng Kabupaten Wonosobo) Strategies in Increasing the Regional Revenue through Retribution Fund from the Tourism Sector (Case Study of Dieng Plateau Area of Wonosobo District). *Jurnal Nasional Pariwisata*, Volume 9, Nomor 1, April 2017
- Pambudi, A. S., Masteriarsa, M. F., Wibowo, A. D. C., Amaliyah, I., & Ardana, A. K. (2020). Strategi pemulihan ekonomi sektor pariwisata pasca Covid-19. *Majalah Media Perencana*, 1(1), 1-21.

- Paramita, V. (2013). Pengaruh Hasil Pemungutan Pajak Hotel dan Pajak Restoran Terhadap Pendapatan Asli Daerah Kota Bandung. *Jurnal Ilmiah Fakultas Ekonomi. Universitas Widyatama*
- Pebriana, F., Mulyawan, R., & Sutrisno, B. (2021). Strategi Pemerintah Daerah dalam Pengembangan Pariwisata untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (Studi pada Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Majalengka Tahun 2019). *Jurnal Administrasi Pemerintahan (Janitra)*, 1(1), 11-22.
- Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah pada Pasal 21 ayat (1) dan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah pada Pasal 26 ayat (1)
- Rahma, A. A. (2020). Potensi Sumber Daya Alam dalam Mengembangkan Sektor Pariwisata di Indonesia. *Jurnal Nasional Pariwisata*, 12(1), 1-8.
- Resmi, Siti. 2014. *Perpajakan Teori dan Kasus. Edisi Delapan*. Salemba Empat, Jakarta Selatan
- Sabon, V. L., Perdana, M. T. P., Koropit, P. C. S., & Pierre, W. C. D. (2018). Strategi peningkatan kinerja sektor pariwisata Indonesia pada Asean economic community. *Esensi: Jurnal Bisnis dan Manajemen*, 8(2), 163-176.
- Sanjaya, R. B. (2018). Strategi pengembangan pariwisata berbasis masyarakat di Desa Kemetul, Kabupaten Semarang. *Jurnal Master Pariwisata (JUMPA)*, 91-110.
- Santoso, 1995. *Sumber-Sumber Pendapatan Asli Daerah*, Yogyakarta, UII.
- Saroji, R. P. (2018). Dampak Industri Parawisata Terhadap Penyerapan Tenaga Kerja Ditinjau Dari Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada Hotel, Biro Perjalanan Wisata, Kuliner dan Objek Wisata Kabupaten Lombok Barat). *Ekonomi dan Bisnis Islam*, Vol. 4 No.1, 61-70.
- Siahaan, Marihot P. 2016. *Pajak Daerah dan Retribusi Daerah. Edisi Revisi*. Jakarta: Rajawali Pers
- Sinarta, I. N., Runa, W., Wahyuni, I., & Maniquin, J. M. (2022). Identifikasi Dan Peran Stakeholder Dalam Pengembangan Infrastruktur Kawasan Wisata Patung Cristo Rei, Dili, Timor Leste. *Jurnal Abdi Daya*, 2(1), 25-32.
- Spillane (1987:21): *Pengertian pariwisata*. Bandung. Angkasa
- Sugiyono. (2012). *Memahami Penelitian Kualitatif*. Bandung : ALFABETA

- Suwena, I Ketut dan I Gusti Ngurah Widyatmaja. (2017). Pengetahuan Dasar Ilmu Pariwisata. Denpasar : Pustaka Larasan.
- Suwena, I Ketut & I Gusti Ngurah Widyatmaja. (2017). Pengetahuan Dasar Ilmu Pariwisata. Denpasar: Universitas Udayana.
- Syaukani, dkk., Otonomi Daerah dalam Negara kesatuan, Yogyakarta: Pustaka Pelajar, cet III, 2003.
- Teovani Lodan, Karol. 2022. Penguatan Organisasi Dalam Pengembangan Kapasitas Di Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Kota Batam. Jurnal Ilmu Administrasi Volume 13, Nomor 1, Januari 2022
- Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah pada Pasal 285 ayat (1).
- Waluyo. 2013. Perpajakan Indonesia. Jakarta: Salemba Empat.
- Worumi, H. (2018). Model Strategi Peningkatan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Sarmi Provinsi Papua. Jurnal Ekologi Birokrasi, 6(3), 23-39.
- Yoeti, Oka. A. 2016. "Perencanaan dan Pengembangan Pariwisata". Jakarta; Balai Pustaka.

LAMPIRAN

KUESIONER PENELITIAN

Yth. Bapak/Ibu Responden

Pada kesempatan ini perkenalkan saya:

Nama : **RINIATY LIKU BULAWAN**
NIM : **A042211006**
Program Studi : **Magister Keuangan Daerah**
Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis UNHAS**

Saat ini sedang melakukan penelitian dalam rangka penyusunan Tesis dengan Judul “**ANALISIS PENGEMBANGAN SEKTOR PARAWISATA DALAM MENINGKATKAN PAD (STUDI KASUS KAB TORAJA UTARA)** Memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk memberikan pernyataan dengan benar dan jujur sesuai pengetahuan dan pengalamannya terhadap beberapa pernyataan yang ada pada kuesioner ini.

Sesuai dengan kode etik penelitian, jawaban Bapak/Ibu akan Kami jaga kerahasiaannya. Atas waktu dan kerja sama Bapak/Ibu diucapkan terimah kasih.

Peneliti

RINIATY LIKU BULAWAN
A042211006

A. Identitas Responden**Petunjuk A:** Isilah titik-titik dibawah ini.

Nama :

Jenis Kelamin : Pria / Wanita

Pekerjaan :

Jabatan :

Lama Bekerja : Bulan.....
Tahun

Pendidikan

S3 :

S2 :

S1 :

Diploma :

SLTA :

SLTP :

SD :

Petunjuk B:

Berilah tanda silang (X) pada pilihan jawaban yang sesuai dengan pengetahuan atau pengalaman berdasarkan keterangan jawaban pilihan seperti di bawah ini:

- 1 : Tidak Setuju
 2 : Kurang Setuju
 3 : Setuju
 4 : Sangat Setuju

Kaitannya dengan strategi pengembangan sektor pariwisata dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah di Kabupaten Toraja Utara, berikut disajikan pertanyaan terkait Faktor-Faktor Strategis Internal, yang meliputi Kekuatan (Strenght), Kelemahan dan (Weakness), dan Faktor-Faktor Strategis Eksternal, yang meliputi Peluang (Opportunities) dan Ancaman (Treats).

Faktor-Faktor Strategis Internal (*InternalStrategic Factors Analysi Summary/IFAS*)

Faktor-faktor Internal		Rating			
		1	2	3	4
Kekuatan (<i>Strengths</i>)					
1.	Memiliki banyak objek wisata alam .				
2	kebijakan dan kondisi yang mendukung pariwisata				
3	Infrastruktur yang mendukung				
4	Memiliki potensi sumber daya alam dan budaya yang masih kuat				
5	Tergolong kawasan yang masih hijau dan kurang berpolusi				
Kelemahan (<i>Weakness</i>)					
1	Kurangnya kerapihan, kebersihan, penataan lingkungan, baik di sekitar objek wisata maupun lingkungan secara luas				
2	Belum dikembangkannya Sense of Place				

Faktor-faktor Internal		Rating			
3	Sumberdaya wisata yang ada umumnya masih berupa potensi-potensi,				
4	Objek berbasis alam belum sepenuhnya dikelola dengan baik				

Faktor-Faktor Strategis Eksternal (*Eksternal Strategic Factors Analysis Summary/EFAS*)

Faktor-faktor Eksternal		Rating			
		1	2	3	4
Peluang (<i>Opportunities</i>)					
1.	Lokasi yang cukup dekat dengan objek wisata lain.				
2	Kebijakan pemerintah dalam pengembangan sektor wisata alam				
3	Peningkatan kesempatan kerja				
4	penyediaan tempat tinggal sementara (penginapan)				
5	Upaya sadar wisata bagi masyarakat Toraja Utara telah tumbuh dan berkembang.				
Ancaman (<i>Threats</i>)					
1	Peranan Masyarakat Dalam Pengelolaan dan Menjaga Objek Wisata				
2	Persaingan objek dan daya tarik wisata yang semakin tajam untuk menarik perhatian wisatawan				
3	Minat investor dalam maupun luar daerah masih kurang untuk mengembangkan kawasan sebagai daerah tujuan wisata				

Faktor-faktor Eksternal		Rating			
4	Belum didukung dengan dana pengembangan kawasan yang memadai serta pemeliharaan terhadap objek kurang mendapat perhatian				

Klasifikasi Hotel	Jumlah Kamar	Tarif Rata-	Tingkat Hunian	Jumlah Hari	Tarif Pajak	Potensi Pajak
	(unit)	Rata Kamar				
Bintang 4	26	1000000	64.35%	365	10%	610681500
Bintang 3	35	500000	64.35%	365	10%	411035625
Bintang 2	24	450000	64.35%	365	10%	253667700
Bintang 1	33	300000	64.35%	365	10%	232528725
Melati	300	150000	52.45%	365	10%	861491250
Total	418					2.369.404.800

			2019			
Klasifikasi Hotel	Jumlah Kamar	Tarif Rata-	Tingkat Hunian	Jumlah Hari	Tarif Pajak	Potensi Pajak
	(unit)	Rata Kamar				
Bintang 4	26	1000000	65.20%	365	10%	618748000
Bintang 3	39	500000	65.20%	365	10%	464061000
Bintang 2	24	450000	65.20%	365	10%	257018400
Bintang 1	34	300000	65.20%	365	10%	242739600
Melati	266	150000	50.36%	365	10%	733417860
Total	389					2.315.984.860

			2020			
Klasifikasi Hotel	Jumlah Kamar	Tarif Rata-	Tingkat Hunian	Jumlah Hari	Tarif Pajak	Potensi Pajak
	(unit)	Rata Kamar				
Bintang 4	26	1000000	35.35%	365	10%	335471500
Bintang 3	40	500000	35.95%	365	10%	262435000
Bintang 2	22	450000	35.85%	365	10%	129543975
Bintang 1	33	300000	30.95%	365	10%	111837825
Melati	246	150000	25.15%	365	10%	338732775
Total	367					1.178.021.075

			2021			
Klasifikasi Hotel	Jumlah Kamar	Tarif Rata-	Tingkat Hunian	Jumlah Hari	Tarif Pajak	Potensi Pajak
	(unit)	Rata Kamar				
Bintang 4	26	1000000	35.35%	365	10%	335471500
Bintang 3	40	500000	30.95%	365	10%	225935000
Bintang 2	25	450000	30.85%	365	10%	111476475
Bintang 1	35	300000	20.95%	365	10%	73408800
Melati	250	150000	20.15%	365	10%	220642500
Total	376					966.934.275

LAMPIRAN PENGOLAHAN DATA PAJAK RESTORAN

2015					
Jumlah Rata-rata pengunjung setiap hari	Rata-rata Harga makanan	Jumlah Hari dalam setahun	Pajak Restoran	Jumlah Retoran Toraja Utara 2015	Hasil Potensi Pajak Restoran
6	20000	365	10%	200	876.000.000

2016					
Jumlah Rata-rata pengunjung setiap hari	Rata-rata Harga makanan	Jumlah Hari dalam setahun	Pajak Restoran	Jumlah Retoran Toraja Utara 2016	Hasil Potensi Pajak Restoran
6	25000	365	10%	234	1.281.150.000

2017					
Jumlah Rata-rata pengunjung setiap hari	Rata-rata Harga makanan	Jumlah Hari dalam setahun	Pajak Restoran	Jumlah Retoran Toraja Utara 2017	Hasil Potensi Pajak Restoran
6	25000	365	10%	435	2.381.625.000

2018					
Jumlah Rata-rata pengunjung setiap hari	Rata-rata Harga makanan	Jumlah Hari dalam setahun	Pajak Restoran	Jumlah Retoran Toraja Utara 2018	Hasil Potensi Pajak Restoran
6	25000	365	10%	498	2.726.550.000

2019					
Jumlah Rata-rata pengunjung setiap hari	Rata-rata Harga makanan	Jumlah Hari dalam setahun	Pajak Restoran	Jumlah Retoran Toraja Utara 2019	Hasil Potensi Pajak Restoran
6	25000	365	10%	560	3.066.000.000

2020					
Jumlah Rata-rata pengunjung setiap hari	Rata-rata Harga makanan	Jumlah Hari dalam setahun	Pajak Restoran	Jumlah Retoran Toraja Utara 2020	Hasil Potensi Pajak Restoran
6	25000	365	10%	627	3.432.825.000

2021					
Jumlah Rata-rata pengunjung setiap hari	Rata-rata Harga makanan	Jumlah Hari dalam setahun	Pajak Restoran	Jumlah Retoran Toraja Utara 2021	Hasil Potensi Pajak Restoran
6	25000	365	10%	435	2.381.625.000

Lampiran Dokumentasi



FGD bersama Tim BKAD Kabupaten Toraja Utara (Kabid Pak Yulius Sambara dan Kepala Seksi Pengujian Belanja Arianto) dan Perwakilan Badan Pendapatan Daerah





Bersama Anggota DPRD Kabupaten Toraja Utara di Ruang Kerja Kepala Bid. Perbendaharaan BKAD Kabupaten Toraja Utara



Bersama perwakilan LSM/Aliansi Masyarakat Adat Nusantara Toraja, Pelaku Hotel, Restoran di Kantor Koperasi Mitra Petani Toraja.





Bersama Tim yang membantu dalam FGD dan wawancara bersama pelaku wisata di Salah satu Desa wisata di Sesean Suloara (menggunakan ruang salah satu TK di Desa Sesean Suloara)



LAMPIRAN JAWABAN HASIL KUESIONER

No.	Kekuatan (Strength)					Kelemahan (Weakness)				Peluang (Opportunity)					Ancaman (Threat)			
	S1	S2	S3	S4	S5	W1	W2	W3	W4	O1	O2	O3	O4	O5	T1	T2	T3	T4
1	4	4	3	3	3	2	3	3	2	4	3	3	4	3	3	3	4	4
2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4
3	4	3	4	4	3	2	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3
5	4	3	4	2	4	2	2	2	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3
6	4	3	4	4	4	3	2	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4
7	3	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4
8	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3
9	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	2	3	4	3
10	3	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3