

**ANALISIS RANTAI PASOK BENIH PADI BERSERTIFIKAT**  
Studi Kasus: UPB. Patriot Mandiri Kecamatan Panca Lautang Kabupaten  
Sidenreng Rappang



**OLEH:**

**VERYL AKBAR**

**G021 18 1045**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
DEPARTEMEN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS HASANUDDIN  
MAKASSAR  
2022**

**ANALISIS RANTAI PASOK BENIH PADI BERSERTIFIKAT**  
**Studi Kasus: UPB. Patriot Mandiri Kecamatan Panca Lautang Kabupaten**  
**Sidenreng Rappang**

**OLEH:**

**VERYL AKBAR**

**G021181045**



Skripsi

Sebagai salah satu syarat memperoleh gelar  
Sarjana Pertanian

Pada:

Program Studi Agribisnis  
Departemen Sosial Ekonomi Pertanian  
Fakultas Pertanian  
Universitas Hasanuddin

Makassar

2022

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS**  
**DEPARTEMEN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN**  
**FAKULTAS PERTANIAN**  
**UNIVERSITAS HASANUDDIN**  
**MAKASSAR**  
**2022**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Rantai Pasok Benih Padi Bersertifikat Studi Kasus: UPB. Patriot  
Mandiri Kecamatan Panca Lautang Kabupaten Sidenreng Rappang

Nama : Veryl Akbar  
NIM : G021181045

Disetujui oleh:



Ir. A. Amrullah, M.Si.  
Ketua



Dr. Ir. Idris Summase, M.Si.  
Anggota

Diketahui oleh:



Dr. A. Nixia Tenriawaru, S.P., M.Si.  
Ketua Departemen

Tanggal Lulus: 04 November 2022

**PANITIA UJIAN SARJANA  
DEPARTEMEN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS HASANUDDIN**

---

---

**JUDUL : ANALISIS RANTAI PASOK BENIH PADI BERSERTIFIKAT**  
**Studi Kasus: UPB. Patriot Mandiri Kecamatan Panca Lautang**  
**Kabupaten Sidenrenng Rappang**

**NAMA MAHASISWA : VERYL AKBAR**

**NOMOR POKOK : G021 18 1045**

**SUSUSAN PENGUJI**

**Ir. A. Amrullah, M.Si**  
**Ketua Sidang**

**Dr. Ir. Idris Summase, M.Si**  
**Anggota**

**Prof. Dr. Ir. Rahim Darma, M.S**  
**Anggota**

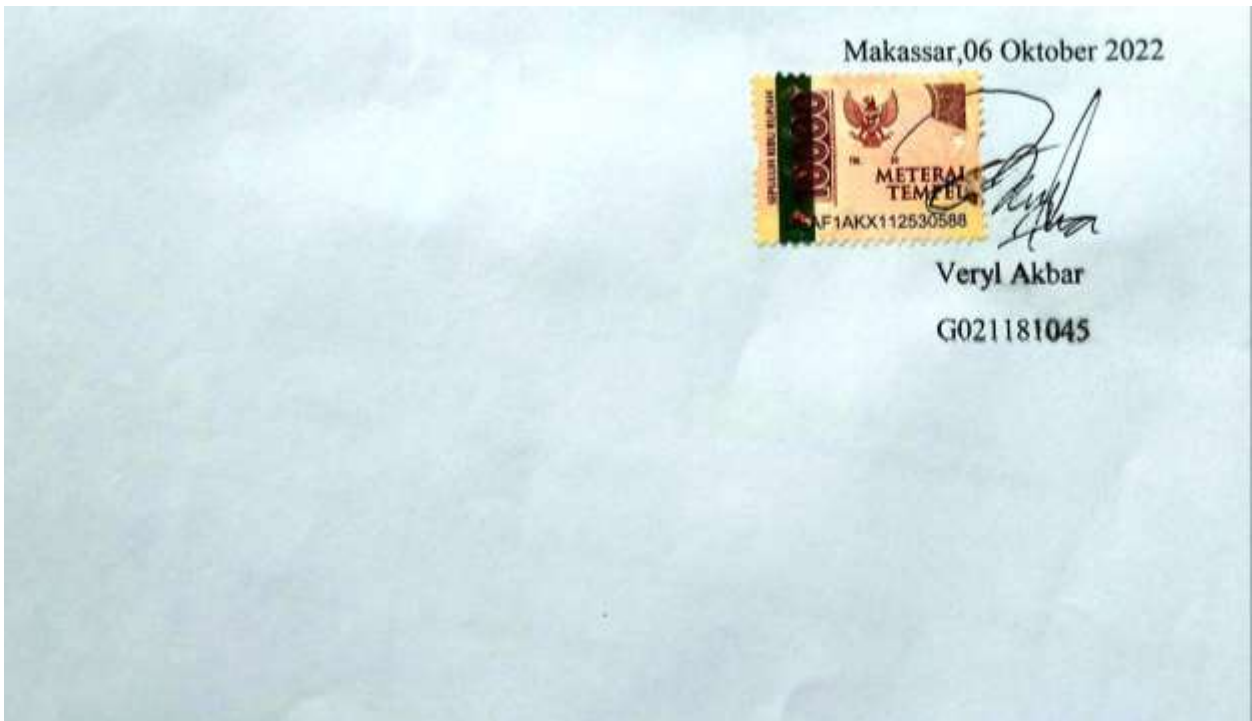
**Dr. Ir. Mahyuddin, M.Si**  
**Anggota**

---

**Tanggal Ujian: 04 November 2022**

## DEKLARASI

Dengan ini saya menyatakan bahwa, skripsi berjudul “ANALISIS RANTAI PASOK BENIH PADI BERSERTIFIKAT, Studi Kasus: UPB. Patriot Mandiri Kecamatan Panca Lautang Kabupaten Sidenrenng Rappang” benar adalah karya saya dengan arahan tim pembimbing. Pernah diajukan atau sedang diajukan dalam bentuk jurnal pada Jurnal Ekonomi Pertanian dan Agribisnis (JEPA) di Universitas Brawijaya. Saya dengan ini menyatakan bahwa, semua hal termasuk sumber informasi yang digunakan telah disebutkan di dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka.



## ABSTRAK

VERYL AKBAR. Analisis Rantai Pasok Benih Padi Bersertifikat Pada Studi Kasus: UPB. Patriot Mandiri Kecamatan Panca Lautang Kabupaten Sidenreng Rappang. Pembimbing: A AMRULLAH dan IDRIS SUMMASE

UPB. Patriot Mandiri merupakan usaha dalam perbanyak benih padi. Benih padi yang diproduksi jumlahnya relatif dan tidak pasti, hal ini dipengaruhi ketidakpastian dalam rantai pasok. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis manajemen rantai pasok dan menilai kinerja rantai pasok pada UPB. Patriot Mandiri. Metode penelitian ini menggunakan analisis deskriptif dan model perhitungan *Supply Chain Operation Reference* (SCOR). Hasil penelitian menunjukkan bahwasanya aliran produk, informasi, dan finansial tergolong lancar. Saluran yang paling efisien adalah saluran ke saluran 3 yaitu, Petani – UPB Patriot Mandiri – Konsumen Akhir. Hasil rata-rata perhitungan kinerja SCM UPB Patriot Mandiri adalah 91,792 termasuk dalam kategori *Excellent*, akan tetapi ada beberapa KPI yang mempunyai nilai kinerja belum sesuai target perusahaan dan perlu ditingkatkan.

**Kata kunci:** Manajemen, Kinerja, Rantai Pasok, Benih Padi

## **ABSTRACT**

VERYL AKBAR. *Supply Chain Analysis of Certified Rice Seed in Case Study: UPB. Patriot Mandiri, Panca Lautang District, Sidenreng Rappang Regency. Supervisor: A AMRULLAH and IDRIS SUMMASE*

*UPB. Patriot Mandiri is a business in the propagation of rice seeds. The amount of rice seed produced is relative and uncertain, this is influenced by uncertainty in the supply chain. The purpose of this study was to analyze supply chain management and assess supply chain performance at UPB. Patriot Mandiri. This research method uses descriptive analysis and calculation model Supply Chain Operation Reference (SCOR). The results of the study indicate that the flow of products, information, and finance is relatively smooth. The most efficient channel is channel 3, namely, Farmers – UPB Patriot Mandiri – End Consumers. The average result of the calculation of the SCM performance of UPB Patriot Mandiri is 91,792 which is included in the Excellent category, but there are several KPIs whose performance values are not in accordance with the company's target and need to be improved.*

**Keywords:** *Management, Performance, Supply Chain, Rice Seeds*

## RIWAYAT HIDUP PENULIS



**Veryl Akbar**, lahir di Donri-Donri Kabupaten Soppeng 10 Maret 2000 merupakan anak pertama dari dua bersaudara yaitu **Zahra Arlinda**. Terlahir dari pasangan **M. Aras** dan **Roslinda**. Selama hidupnya penulis telah menempuh beberapa pendidikan formal yaitu TK Tajuncu tahun 2005, kemudian melanjutkan sekolah di SDN 35 Tajuncu tahun 2006-2012. Lalu kembali melanjutkan pendidikan di MTs Pondok Pesantren Yatsrib Watansoppeng mulai tahun 2012 hingga tahun 2015. Pada tahun yang sama yakni 2015 penulis melanjutkan pendidikan di SMA Negeri 8 Soppeng dan tamat pada tahun 2018. Pada tahun 2018, melalui jalur SNMPTN, penulis berhasil diterima sebagai Mahasiswa Program Studi Agribisnis, Departemen Sosial Ekonomi Pertanian, Fakultas Pertanian Universitas Hasanuddin untuk jenjang pendidikan Strata Satu (S1).

Selama menempuh pendidikan di Universitas Hasanuddin selain mengikuti kegiatan akademik, penulis bergabung dalam organisasi di lingkup Departemen Sosial Ekonomi Pertanian dan menjadi Badan Pengurus Harian (BPH) Mahasiswa Peminat Sosial Ekonomi Pertanian (MISEKTA). Serta tergabung dalam organisasi di lingkup Fakultas Pertanian yakni Lembaga Dakwah Fakultas (LDF) Surau Firdaus yang menjabat tiga periode kepengurusan, dan juga organisasi eksternal Himpunan mahasiswa Islam (HmI) Komisariat pertanian selama tiga periode kepengurusan. Selain itu, penulis juga aktif mengikuti kepanitiaan tingkat Departemen dan Fakultas, serta aktif mengikuti seminar dan webinar mulai dari tingkat universitas, lokal, regional, nasional hingga tingkat internasional. Penulis juga aktif dalam ajang perlombaan tingkat universitas dan nasional, yaitu Program Kreativitas Mahasiswa Program Mahasiswa Wirausaha, dan aktif mengikuti perlombaan Poster.



## KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Alhamdulillah Masya Allah Tabarakallah puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai tugas akhir pada Program Studi Agribisnis, Departemen Sosial Ekonomi Pertanian, Fakultas Pertanian, Universitas Hasanuddin yang berjudul “*Analisis Rantai Pasok Benih Padi Bersertifikat Studi Kasus: UPB. Patriot Mandiri Kecamatan Panca Lautang Kabupaten Sidenreng Rappang*” dibawah bimbingan Bapak **Ir. A. Amrullah, M.Si** dan Bapak **Dr. Ir. Idris Summase, M.Si**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Agribisnis, Departemen Sosial Ekonomi Pertanian, Fakultas Pertanian, Universitas Hasanuddin.

Penulis menyadari bahwa selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai hambatan dan kesulitan, menyadari keterbatasan kemampuan yang penulis miliki, dengan penuh rendah hati penulis mengakui bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga segala amal kebaikan dan bantuan dari semua pihak yang diberikan kepada penulis mendapat balasan setimpal dan bernilai ibadah disisi Tuhan Yang Maha Esa, dan semoga apa yang tersaji dalam skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua, Aamiin.

Makassar, 06 Oktober 2022

Penulis,  
**Veryl Akbar**

## PERSANTUNAN

Alhamdulillah, segala puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul *“Analisis Rantai Pasok Benih Padi Bersertifikat Studi Kasus: UPB. Patriot Mandiri Kecamatan Panca Lautang Kabupaten Sidenreng Rappang”*

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa ada bantuan dari berbagai pihak, baik bantuan moril maupun materil. Pada kesempatan ini penulis ingin menghaturkan penghargaan yang teristimewa dan setinggi-tingginya, sebagai rasa hormat dan cinta penulis serta sembah sujud penulis persembahkan kepada Ayahanda **M. Aras** dan Ibunda **Roslinda**, dengan penuh kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga karena telah membesarkan, mendidik, memberikan motivasi dengan penuh kasih sayang, kesabaran, ketulusan dan keikhlasan serta lantunan doa yang senantiasa dipanjatkan kepada Allah SWT untuk anaknya selama ini. Semoga tulisan ini dapat menjadi kebanggaan bagi Ayah dan Ibu, serta seluruh keluarga yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang senantiasa mendukung penulis, terima kasih atas segala perhatian, do'a, kasih sayang dan segala bantuan yang telah diberikan selama ini.

Tidak sedikit kendala yang penulis hadapi dalam proses penelitian hingga penyusunan skripsi. Namun, dengan tekad yang kuat serta bantuan dari berbagai pihak, maka kendala tersebut dapat terselesaikan dengan baik. Dengan tidak mengurangi rasa empati dan hormat kepada mereka yang tidak dapat disebutkan satu-persatu, melalui kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih terdalam dan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak **Ir. A. Amrullah, M.Si.** Selaku Dosen Pembimbing akademik yang senantiasa pembimbing kami baik dalam hal akademik maupun non akademik. Serta selaku pembimbing utama, terima kasih banyak atas waktu, ilmu, dan saran mengenai berbagai hal. Meski ditengah kesibukan senantiasa meluangkan waktunya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya segala bentuk kekurangan yang membuat kecewa, baik saat perkuliahan maupun selama proses bimbingan dan penyusunan skripsi ini. Penulis berharap semoga Bapak senantiasa diberkahi dan dilindungi Allah SWT.
2. Bapak **Dr. Ir. Idris Summase, M.Si.** selaku dosen pembimbing kedua, terima kasih atas waktu dan ilmunya, serta senantiasa selalu sabar dalam membimbing dan memberikan masukan terhadap penulis. Penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya segala bentuk kekurangan yang membuat kecewa, kesalahan dan tingkah laku yang kurang berkenan selama ini, baik saat perkuliahan maupun penyusunan skripsi ini. Semoga Ibu senantiasa berada dalam lindungan Allah SWT.
3. Bapak **Prof. Dr. Ir. Rahim Darma, M.S** dan Bapak **Dr. Ir. Mahyuddin, M.Si.** Selaku dosen penguji saya yang telah memberikan kritik serta saran guna perbaikan penyusunan skripsi ini. Penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya atas bentuk kesalahan dan tingkah laku yang kurang berkenan selama ini, baik saat perkuliahan maupun penyusunan skripsi ini. Semoga bapak dan ibu senantiasa berada dalam lindungan Allah SWT..

4. Bapak **Achmad Amiruddin, S.P., M.Si.** Selaku panitia seminar proposal, terima kasih banyak telah meluangkan waktunya untuk mengatur jadwal seminar serta petunjuk dalam penyempurnaan tugas akhir ini. Terima kasih juga sudah selalu berkenan membantu ketika penulis bertanya mengenai hal-hal yang kurang atau bahkan tidak penulis pahami. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada Ibu.
5. Ibu **Dr. A. Nixia Tenriawaru, S.P., M.Si.**, dan bapak **Ir. Rusli M. Rukka, M.Si.**, selaku Ketua Departemen dan Sekretaris Departemen Sosial Ekonomi Pertanian yang telah banyak memberikan semangat, pengetahuan, mengayomi, dan memberikan teladan selama penulis menempuh pendidikan. Semoga ibu dan bapak senantiasa diberkahi dan dilindungi oleh Tuhan.
6. **Bapak dan Ibu dosen**, khususnya Program Studi Agribisnis Departemen Sosial Ekonomi Pertanian, yang telah mengajarkan banyak ilmu dan memberikan dukungan serta teladan yang baik bagi penulis selama menempuh pendidikan.
7. Seluruh staf dan pegawai Departemen Sosial Ekonomi Pertanian terkhusus **Pak Rusli dan Kak Ima** yang telah membantu penulis dalam proses administrasi untuk penyelesaian tugas akhir ini.
8. Bapak **Drs. Rustan, MPd.** dan Ibu **Muhsanatu** yang telah bersedia menjadi Informan. Terima kasih telah menerima, membantu, dan memberikan informasi yang dibutuhkan untuk melengkapi hasil penelitian penulis.
9. Teman-teman pembahas pada seminar proposal penulis, **Muhammad Andhika S, Auliyah Al-Athiyah, Maulida Nur Perdani Utami, Muhammad Ghoolib Amir, Muh. Dzulkifly A. Mohammad Adzan Al Fauzan, Nurharis, Wahyudi, Devita Tasha Salsabilah.** Terimakasih atas saran dan masukan yang telah diberikan demi penyempurnaan karya ilmiah yang disusun penulis. Semoga senantiasa diberikan kesehatan serta dilancarkan pula dalam penyusunan tugas akhirnya.
10. Keluarga Besar **Mahasiswa Agribisnis Angkatan 2018 (KR18TAL)**. Terima kasih telah menjadi saudara dan keluarga baru. Terima kasih atas cerita, ilmu, pengalaman, tawa, dan tangis yang telah terukir. Kebersamaan yang tidak akan penulis lupakan, semoga kita semua mencapai keberhasilan kita masing-masing dengan cara yang indah dan semoga persaudaraan ini akan tetap terjalin walaupun jarak telah menjadi pemisah diantara kita.
11. Keluarga besar **Mahasiswa Peminat Sosial Ekonomi Pertanian (MISEKTA), Lembaga Dakwah Fakultas (LDF) Surau Firdaus, dan Himpunan mahasiswa Islam (Hml) Komisariat Pertanian**, terima kasih banyak atas segala bentuk dinamika, pengetahuan, dan pengalaman organisasi yang telah diberikan kepada penulis selama berproses didalamnya.
12. Para penghuni **SEKTE (Andika, Pari, Gazali, Ical, Bur, Anto, Veryl, Risaldi dan Arman)**, dan penghuni **Sudut Kegelapan (Fajar, Adzan, Andika AS, Evans, Haris, Yudi, Zunnun)** terima kasih telah membantu penulis dalam penyelesaian tugas akhir ini, segala bantuan, saran, dan *kerandoman* tingkah laku, serta segala bentuk motivasi yang tak bosan-bosan diberikan pada penulis mulai dari pertama menginjakkan kaki di kampus bersama-sama hingga saat ini. Suka dan duka tercipta selama ini yang menjadi pengalaman berharga

bagi penulis karena kalian adalah sahabat, saudara dan keluarga sekaligus guru bagi penulis. Maaf atas segala bentuk kekhilafan yang pernah ada, semoga kita semua terus berada dalam naungan dan limpahan rahmat dari Allah SWT dimasa sekarang dan akan datang.

13. Para member **TIM PENELITIAN SIDRAP (Uyung, Andika, Innah, Fajar, Ihram, Veryl dan Afil)**, terimakasih telah menemani dan mengisi hari-hari penulis selama melakukan penelitian, semoga kita semua selalu dalam lindungan Allah SWT , Semoga anda senantiasa diberikan rahmat oleh ALLAH SWT, dan dapat menyelesaikan studi sesuai dengan targetnya masing-masing.
14. Kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan yang tak mampu penulis sebutkan satu-persatu. Terima kasih banyak. Semoga anda senantiasa diberikan rahmat oleh ALLAH SWT

Demikianlah dari penulis, semoga segala pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga Allah SWT membalas segala kebaikan Bapak, Ibu dan Saudara-saudari.

Makassar, 06 Oktober 2022

Penulis,  
**Veryl Akbar**

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
SUSUSAN PENGUJI.....	iv
DEKLARASI.....	v
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
RIWAYAT HIDUP PENULIS.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
PERSANTUNAN .....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
<b>I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	4
1.3. <i>Research Gap</i> (Novelty).....	4
1.4. Tujuan Penelitian .....	5
1.5. Kegunaan Penelitian .....	5
1.6. Kerangka Pemikiran.....	5
<b>II. METODE PENELITIAN.....</b>	<b>7</b>
2.1. Tempat dan Waktu .....	7
2.2. Metode Penelitian.....	7
2.3. Metode Analisis .....	7
<b>III. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>12</b>
3.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	12
3.2. Aktivitas Rantai Pasok.....	13
3.3. Manajemen Rantai Pasok.....	22
3.4. Analisis Kinerja Manajemen Rantai Pasok.....	25
<b>IV. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>28</b>

<b>4.1. Kesimpulan</b> .....	28
<b>4.2. Saran</b> .....	28
<b>V. DAFTAR PUSTAKA</b> .....	29

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1. Arus Transmisi Sektor Perbenihan (BBPadi, 2009). .....</b>	<b>2</b>
<b>Gambar 2. Kerangka Pemikiran Penelitian.....</b>	<b>6</b>
<b>Gambar 3. Struktur Perusahaan UPB Patriot Mandiri.....</b>	<b>12</b>
<b>Gambar 4. Persentase Penyaluran Benih Besertifikat UPB Patriot Mandiri Tahun 2021..</b>	<b>17</b>
<b>Gambar 5. Pola Rantai Pasok UPB Patriot Mandiri.....</b>	<b>18</b>
<b>Gambar 6. Struktur Hirarki AHP .....</b>	<b>25</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. Matriks Atribut Kinerja Manajemen Rantai Pasokan beserta Indikator Kinerja</b>	<b>8</b>
<b>Tabel 2. Skala Nilai Perbandingan Berpasangan .....</b>	<b>9</b>
<b>Tabel 3. Nilai Index Random (IR) .....</b>	<b>10</b>
<b>Tabel 4. Penilaian Atribut Kinerja.....</b>	<b>11</b>
<b>Tabel 5. Realisasi Pengadaan Calon Benih UPB Patriot Mandiri Tahun 2022 .....</b>	<b>15</b>
<b>Tabel 6. Realisasi Penyaluran Benih UPB Patriot Mandiri Tahun 2021 (Kg).....</b>	<b>17</b>
<b>Tabel 7. Perhitungan Nilai Skor dan Bobot pada Kinerja Rantai Pasok Benih UPB Patriot Mandiri .....</b>	<b>25</b>
<b>Tabel 8. Perhitungan Nilai Kinerja KPI Kinerja Rantai Pasok Benih UPB Patriot Mandiri .....</b>	<b>26</b>
<b>Tabel 9. Perhitungan Nilai Kinerja Atribut Kinerja Rantai Pasok Benih UPB Patriot Mandiri .....</b>	<b>27</b>



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....</b>	<b>32</b>
<b>Lampiran 2. Perhitungan Skor Nilai Kinerja Rantai Pasok Benih Padi UPB Patriot Mandiri .....</b>	<b>39</b>
<b>Lampiran 3. Perhitungan Skor Nilai Kinerja Rantai Pasok Benih Padi UPB Patriot Mandiri .....</b>	<b>42</b>
<b>Lampiran 4. Dokumentasi Kegiatan.....</b>	<b>47</b>

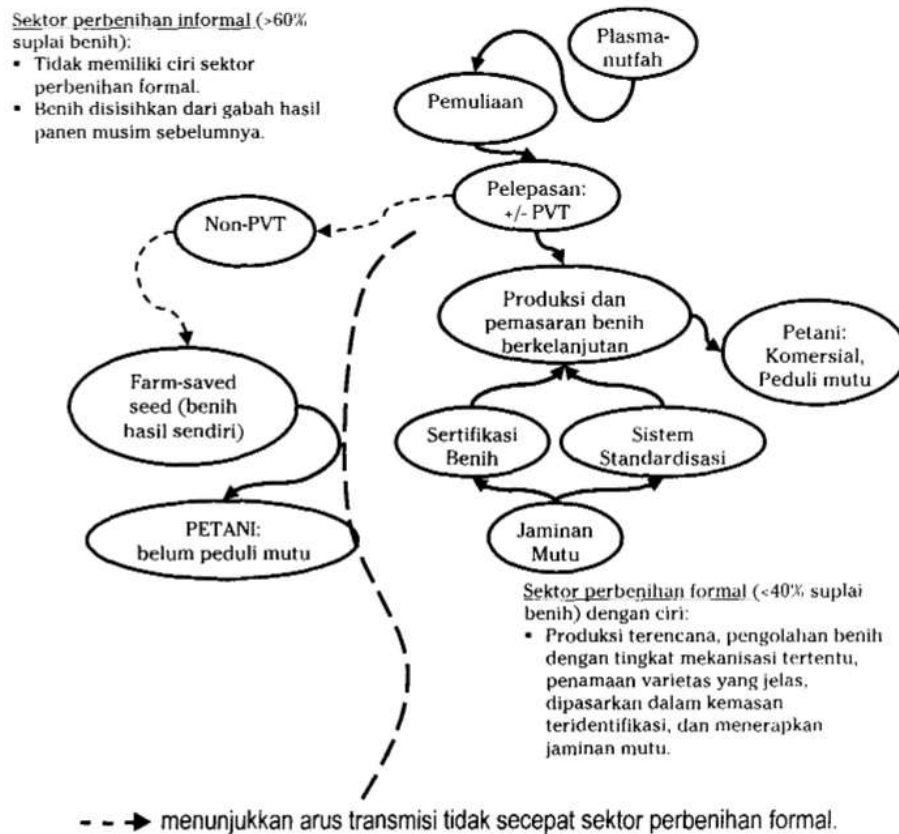
# I. PENDAHULUAN

## 1.1. Latar Belakang

Benih merupakan hasil akhir dari proses panjang yang dilakukan oleh seorang pemulia tanaman dalam merakit sebuah varietas baru. Jika proses penyebaran varietas baru dari pemulia kepada petani dilakukan secara langsung maka jumlah benih yang tersedia tidak mencukupi kebutuhan seluruh petani (BBPPMBTPH, 2019). Untuk mengatasi keterbatasan jumlah benih hasil pemuliaan ini, dibutuhkan kegiatan perbanyakan benih atau produksi benih. Sistem perbanyakan benih dilakukan secara berjenjang dengan selalu mempertahankan identitas genetik dan kualitas benih dari varietas yang dihasilkan pemulia tanaman. Benih hasil produksi dikelompokkan ke dalam kelas-kelas sesuai dengan tahapan generasi perbanyakan dan tingkat standar mutunya. Proses untuk menghasilkan varietas unggul juga memiliki standar dan sertifikasi yang berlaku secara internasional. Faktor-faktor itu setidaknya harus dipertimbangkan dalam mengembangkan perusahaan industri benih yang tangguh sebagai lokomotif usaha agribisnis.

Agribisnis perbenihan padi memiliki peran besar salah satu upaya untuk meningkatkan jumlah produksi padi. Perbenihan padi adalah salah satu bagian dari subsistem sarana produksi pertanian dari sistem agribisnis. Peranan tersebut dipegang oleh Badan Litbang Pertanian dengan inovasi yang menghasilkan benih varietas unggul berdaya hasil yang tinggi dan tahan terhadap hama ataupun penyakit utama dari padi tersebut atau yang biasa disebut dengan penangkaran benih padi bersertifikat. Varietas unggul baru padi yang dihasilkan oleh Badan Litbang Pertanian telah mendominasi areal pertanaman padi, ditahun 2020 Balitangtan mengeluarkan dan menyebarkan 13 varietas padi baru. Varietas-varietas baru diharapkan akan menjadi poin penting dalam produksi padi nasional (Balitbangtan, 2020).

Penting untuk mengetahui informasi kebutuhan benih aktual guna mengetahui peluang pengembangan industri benih secara komersial. Kebutuhan benih total menggambarkan dari total penggunaan benih oleh petani dalam waktu satu tahun. Walaupun demikian, kebutuhan potensial ini belum banyak berarti untuk perencanaan produksi dan pemasaran benih, sebab dari hal ini karena umumnya hanya sebagian kecil kebutuhan benih yang diperoleh petani dari sektor formal atau diperoleh dari perbenihan komersial. Sebagian besar benih yang diperoleh petani berasal dari sektor informal, yaitu dari hasil panen sebelumnya ataupun dibeli dari petani yang bukan podusen benih (Kasryono et al., 2004)



Gambar 1. Arus Transmisi Sektor Perbenihan (BBPadi, 2009).

Kebutuhan benih meningkat tiap tahunnya, ketersediaan benih merupakan kendala dalam peningkatan produktivitas untuk mendukung swasembada beras. Menurut Dinas Pertanian Tanaman Pangan dan Hortikultura (2021) kebutuhan benih padi untuk Sulawesi Selatan masih kurang, potensi tanam dalam setahun sebanyak 1,2 juta hektar dengan kebutuhan benih 30 ribu ton. Sementara benih bantuan tahun 2021 hanya 13.315 ton atau 11,05 persen. Salah satu upaya dalam meningkatkan ketersediaan benih dengan adanya usaha pembenihan. Usaha pembenihan memiliki peran sebagai memenuhi kebutuhan benih sebagai pemasok sekaligus memproduksi benih yang kemudian disalurkan di wilayah-wilayah sekitarnya.

Ketersediaan benih varietas unggul harus selalu dapat tersedia untuk memenuhi permintaan petani. Namun untuk menyediakan benih padi varietas unggul yang dibutuhkan petani pengguna. Ada beberapa permasalahan dalam pendistribusian utamanya yang dihadapi di tingkat produsen dan penyalur yakni, permintaan para petani pengguna berbeda dengan persediaan benih padi yang beredar dipasar, Kelangkaan benih padi pada saat musim tanam tiba, Adanya agroindustri dari petani pengguna karena kualitas benih berlabel tidak sesuai yang diharapkan (Koesworo, 2016).

Kondisi saat ini sektor benih komersial di Indonesia masih relatif kecil. Produksi benih padi saat ini dilakukan oleh produsen dalam negeri, baik BUMN maupun swasta. Agar produsen swasta bisa lebih bersaing secara optimal, sebaiknya BUMN yang menghasilkan benih padi tidak beroperasi di Jawa tetapi lebih diutamakan di daerah yang produsen benih padi swasta belum berkembang. (Hajar et al., 2020).

Program persediaan benih dari kebijakan pemerintah tidak mampu menutupi permintaan dari kebutuhan pasar pada benih. Sektor pembenihan formal hanya dapat memasok kebutuhan benih padi bersertifikat sekitar 64,9 % dari total kebutuhan benih peran produsen benih swasta (UD, CV, Kelompok Tani, dan perorangan) sangat besar. Produsen benih swasta berkontribusi 70 % sedangkan BUMN berperan sebesar 30% dalam subsidi benih dari total permintaan atas kebutuhan benih (Direktorat Pembenihan, 2011).

Menurut Furqon (2014), pelaku usaha menyadari bahwa persaingan yang terjadi merupakan persaingan antar jaringan rantai pasokan. Para pelaku usaha dalam suatu rantai pasokan harus mampu menyampaikan produk yang sesuai dengan keinginan konsumen dari segi kualitas, kuantitas, harga, waktu dan tempat yang tepat, persaingan dalam agribisnis ini juga melibatkan penerapan manajemen dan teknologi pertanian yang lebih maju, antara lain ditandai dengan masih dominannya buah impor di pasar dalam negeri kita.

Petani menyadari peranan pemasaran begitu penting. Peranan pemasaran dalam rantai pasok meliputi; a) Meningkatkan nilai produk dari aspek tempat, waktu dan bentuk. (b) Memudahkan petani untuk menjual produknya kepada konsumen, (c) Memperluas area pemasaran produk, (d) Mengurangi biaya pemasaran yang dikeluarkan oleh para petani (Nurhuda et al., 2017).

UPB. Patriot Mandiri merupakan Usaha perbanyakan benih padi yang memiliki beberapa varietas benih padi diantaranya Memberamo, Impari 4, Impari 1, Impari 7, Impari 8, Impari 9, Impari 10, Mekongga, Cigelis, Situbagendit, dan lain sebagainya. UPB. Patriot Mandiri berdiri sejak 2005 hingga saat ini, bertempat di Jl. Poros Wette'e, Dusun Labempa, Desa Wanio Timoreng Kecamatan Panca Lautang, Kabupaten Sidendeng Rappang, Sulawesi Selatan. UPB. Patriot Mandiri mendistribusikan hasil produksi benihnya bukan hanya di Kabupaten Sidrap juga di berbagai wilayah di Sulawesi Selatan yakni di Kabupaten Bantaeng, Jeneponto, Takalar, Gowa, Pinrang, Soppeng, dan Kota Palu hingga Kalimantan.

Persediaan produksi UPB. Patriot Mandiri yang tidak menentu dengan keadaan masih ingin melakukan penjualan namun persediaan kosong atau masih ingin melakukan penjualan namun permintaan tidak ada, hal ini dipicu dari perubahan permintaan benih padi dipasaran, hal ini dipengaruhi dari permintaan konsumen yang fluktuatif, dan bersinggungan dengan ketidakpastian dalam rantai pasok. Ketidakpastian rantai pasok menyebabkan kurang maksimalnya kinerja perusahaan dalam beroperasi. Oleh karena itu

dengan melihat manajemen rantai pasok pada perusahaan dan menilai kinerja dari manajemen rantai pasok perusahaan. Berdasarkan dari uraian diatas maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian rantai pasok benih pada UPB. Patriot Mandiri

## **1.2. Perumusan Masalah**

Salah satu permasalahan yang muncul yakni persediaan produksi yang tidak menentu dengan keadaan masih ingin melakukan penjualan namun persediaan kosong atau masih ingin melakukan penjualan namun permintaan tidak ada, hal ini dipicu dari perubahan permintaan benih padi dipasaran disebabkan ketidakpastian permintaan terkait permintaan benih padi bersertifikat dan dapat dipecahkan dengan memanfaatkan manajemen rantai pasok di UPB. Patriot Mandiri. Pemanfaatan manajemen rantai pasok ini untuk mengetahui hubungan keterkaitan antara aliran produk, aliran keuangan dan aliran informasi mulai dari petani hingga konsumen akhir di UPB. Patriot Mandiri. Manajemen rantai pasok merupakan manajemen keseluruhan proses produksi baik dari kegiatan pengolahan suatu produk hingga memperoleh nilai tambah, distribusi pemasaran hingga produk sampai ke tangan konsumen. Maka dari itu diperlukan manajemen rantai pasok yang tepat.

Rantai pasok benih padi bersertifikat merupakan keseluruhan dari proses aktivitas perusahaan mulai dari pengadaan bahan baku hingga pendistribusian produk benih. Dalam rantai pemasaran melibatkan berbagai pihak dalam distribusi benih padi bersertifikat. Rantai pasokan yang menghubungkan antara pihak produsen benih dalam hal ini UPB Patriot Mandiri dengan konsumen akhir yakni petani pengguna benih bersertifikat, hal juga dikarenakan UPB Patriot Mandiri merupakan usaha penangkar benih padi tergolong besar dan belum adanya pengukuran rantai pasok UPB Patriot Mandiri. Oleh karena itu perlunya diketahui kinerja rantai pasok pada UPB. Patriot Mandiri.

## **1.3. Research Gap (Novelty)**

Pada penelitian sebelumnya seperti penelitian yang dilakukan oleh Hidayatulloh & Qisthani, (2020) yang dilakukan pada IKM Batik Kraton dan Dayinta & Hapsari, (2020) pada Kopi Robusta Agropuro dengan menggunakan SCOR 12.0 dan AHP. Penelitian yang dilakukan oleh Ramadhan et al., (2014) yang dilakukan pada agroindustri emping jagung, oleh Triyasari et al., (2015) pada Agribisnis Tomato Beef, oleh Budiwan & Syahria, (2018) pada Kelompok Tani di Pacitan, dan oleh Chotimah et al., (2017) pada Unit Pengantongan Pupuk Urea PT . Dwimatama Multikarsa Semarang, menggunakan metode analisis SCOR dan AHP.

Penelitian sebelumnya juga dilakukan oleh Elnawaty et al., (2012) dilakukan pada PT Sang Hyang Seri (Persero) Cabang Pasuruan, dan juga oleh Suliantoro & Nugrahani, (2015) pada PT. Madubaru Yogyakarta menggunakan metode analisis SCOR dan ANP. Serta penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Prasetya et al., (2019) dilakukan pada Keripik Kentang di Industri Kecil Kota Batu, oleh Mutakin, (2011) pada PT Indocement

Tunggal Prakarsa Tbk, oleh Febriani et al., (2017) PT . Darma Setia Lira di Bandung, dan oleh Permatasari, (2019) Pada Produk Beras Organik Kelompok Usaha Tani Jaya II, dengan menggunakan metode analisis SCOR.

Namun, dari beberapa penelitian terdahulu terlihat bahwa adanya perbedaan dari penelitian yang kami lakukan yakni dilakukan pada UPB. Patriot Mandiri dengan komoditi benih padi di Kabupaten Sidrap, dengan menggambarkan dari manajemen rantai pasok dan menganalisis kinerja manajemen rantai pasok benih pada UPB. Patriot Mandiri dengan metode analisis SCOR.

#### **1.4. Tujuan Penelitian**

Berdasarkan dari uraian rumusan masalah, maka penelitian ini memiliki tujuan, yaitu:

1. Mendeskripsikan manajemen rantai pasok benih pada UPB. Patriot Mandiri
2. Menganalisis kinerja manajemen rantai pasok pada UPB. Patriot Mandiri

#### **1.5. Kegunaan Penelitian**

Adapun kegunaan dari penelitian ini diharapkan dapat berguna sebagai bahan tambahan pengetahuan dan wawasan bagi penelitian ini. Hasil dari penelitian ini juga menghasilkan pengukuran kinerja rantai pasok benih pada UPB. Patriot Mandiri serta penelitian ini memberikan rekomendasi dalam perbaikan kinerja rantai pasok benih pada UPB. Patriot Mandiri.

#### **1.6. Kerangka Pemikiran**

Agribisnis merupakan kegiatan yang tidak hanya terfokus pada proses budidaya di lini *on-farm* (di dalam lahan budidaya) saja, melainkan juga merupakan sistem yang mencakup proses peningkatan nilai tambah komoditas-komoditas *on-farm*, melalui proses pengolahan serta pemasaran dan distribusinya (*off-farm*). Salah satu bagian dari lingkup agribisnis yaitu perusahaan penangkar benih, kegiatan yang dihasilkan berupa sarana input pertanian.

Salah satu perusahaan penangkar benih padi yaitu UPB. Patriot Mandiri yang terletak di Kecamatan Panca Lautang Kabupaten Sidrap. Penyaluran benih padi dari UPB. Patriot Mandiri bukan hanya untuk pemenuhan permintaan benih di wilayah Kabupaten Sidrap namun juga melingkupi berbagai wilayah di Sulawesi Selatan. Salah satu permasalahan yang dihadapi yaitu ketidakpastian mengenai stok benih. Permasalahan tersebut dapat dipecahkan dengan memanfaatkan manajemen rantai pasok.

Studi pendahuluan dilakukan terlebih dahulu pada UPB. Patriot Mandiri hasilnya akan mengidentifikasi permasalahan yang terdapat dalam rantai pasok, pemecahan permasalahan dimulai dengan mendeskripsikan kondisi rantai pasok kemudian menganalisis kinerja dari rantai pasok. Hasil analisis rantai pasok kemudian dipertimbangkan dan memilih rekomendasi atau saran perbaikan pada rantai pasok.



Gambar 2. Kerangka Pemikiran Penelitian