

## DAFTAR PUSTAKA

- Artina, H.B. Isyandi, dan Sri Indarti. 2014. "Pengaruh Kepemimpinan, Budaya Kerja, Lingkungan Kerja Terhadap Disiplin Kerja dan Kinerja Personil Polda Riau." *Jurnal Tepak Manajemen Bisnis*. Vol. VI, No. 2, Hal. 9-19.
- Anatica L (2019). Pengaruh Budaya Kerja (*Corporate Culture*) terhadap Kinerja Karyawan Bank Aceh Syariah Cabang Banda Aceh.
- Abogsesa, A. S., & Kaushik, G. (2018). Impact of Training and Development on Employee Performance. *International Journal of Civic Engagement and Social Change*, 4(3), 53– 68. <https://doi.org/10.4018/ijcesc.2017070104>
- Denny Triasmoko, Moch. Djudi Mukzam, dan Gunawan Eko Nurtjahjono. 2014. Pengaruh Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Penelitian pada Karyawan PT Pos Indonesia (Persero) Cabang Kota Kediri). *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)*|Vol. 12 No. 1 Juli 2014| . Universitas Brawijaya
- E. Cohen and E. Cohen, "Employee training and development (2019)," CSR HR, no. April, pp. 153–162.
- E. G. Flamholtz and Y. Randle (2012), "Corporate culture, business models, competitive advantage, strategic assets and the bottom line," *J. Hum. Resour. Costing Account.*, vol. 16, no. 2, pp. 76–94, 2012, doi: 10.1108/14013381211284227.
- Harris, Lloyd C dan Emmanuel Ogbonna, Strategic Human Resource Management, Market Orientation, and Organizational Performance, *Journal of Business Research*, 2001.
- Maimuna and Dr. Rashad (2013), "the Impact of Employee Training and Development on Employee Productivity," *Glob. Inst. Res. Educ.*, vol. 2, no. 6, pp. 91–93, [Online].
- Mangkunegara, 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- N. M. Ashkanasy and M. F. Peterson (2011), *The Handbook of Organizational Culture and Climate*, no. June 2014.
- Nassazi, A. (2013). Effects of Training on Employee Performance. *Business Economics and Tourism*, June, 59.
- Razak, M. R. R., Darsa, R., & adnan, andi astinah. (2019). Pengaruh Motivasi dan Budaya Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Kantor Sekertariat Daerah Kabupaten Enrekang. 1–7. <https://doi.org/10.31219/osf.io/42ytb>
- R. A. G. Khan, F. A. Khan, and M. A. Khan (2011), "Impact of Training and Development on Organizational Performance," *Glob. J. Manag. Bus. Res.*, vol. 11, no. 7, pp. 63–69, 2011, [Online]. Available:

[https://globaljournals.org/GJMBR\\_Volume11/8-Impact-of- Training-and- Development-on-Organizational-Performance.pdf.](https://globaljournals.org/GJMBR_Volume11/8-Impact-of-Training-and-Development-on-Organizational-Performance.pdf)

- Safitri, D. E. (2019). PENGARUH PELATIHAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN THE EFFECT OF TRAINING ON EMPLOYEE PERFORMANCE Debby Endayani Safitri. Dimensi, Vol. 8, 8(2), 240–248. issn: 2085-9996
- S. D. McClelland, "A TRAINING NEEDS ASSESSMENT FOR THE UNITED WAY (2002)," no. August.
- S. McShane and M. A. Von Glinow (2010), ORGANIZATIONAL BEHAVIOR emerging knowledge and practice for the real world. 2010.
- S. Syahruddin (2020), "The Influence of Communication, Training, and Organizational Culture on Employee Performance," J. Organ. dan Manaj., vol. 16, no. 2, pp. 171–181, 2020, doi: 10.33830/jom v16i2.782.
- Schuler, Dowling, Smart dan Huber. 1992. Human Resource Management (HRM)
- Siregar, Syofian. 2010. Statistika Deskriptif. Jakarta. Penerbit PT RajaGrafindo Persada
- Simamora, Henry, Manajemen Sumber Daya Manusia, STIE YKPN, Yo-gyakarta, 2006.
- W. J. Boscardin (2010), "The Use and Interpretation of Linear Regression Analysis in Ophthalmology Research," Am. J. Ophthalmol., vol. 150, no. 1, pp. 1–2, 2010, doi: 10.1016/j.ajo.2010.02.022.
- Zarnadze, N. (2020). Strong Organizational Culture – An Effective Tool for Companies to Survive in a Pandemic World. 9598(August), 55–67.

# **LAMPIRAN**

**LAMPIRAN 1****BIODATA****Identitas Diri**

Nama Lengkap : Ulfa Nawawi  
 Tempat. Tanggal Lahir : Ujung Pandang, 08 April 2000  
 Jenis Kelamin : Perempuan  
 Alamat : Jl. Langgau No.26 C  
 No.Telpon : 082348689081  
 E-mail : [ulfanawawi11@gmail.com](mailto:ulfanawawi11@gmail.com)

**Riwayat Pendidikan**

SD Negeri Pongtiku 2 Makassar : Tahun 2005-2011  
 SMP Negeri 10 Makassar : Tahun 2011-2014  
 SMA Negeri 1 Makassar : Tahun 2014-2017  
 Universitas Hasanuddin : Tahun 2017-Sekarang

Demikian biodata ini dibuat dengan sebenarnya.

Makassar, 15 April 2021

Ulfa Nawawi

**LAMPIRAN 2****KUESIONER PENELITIAN**

Kepada

Yth, **Pegawai Pusat PT Bank Sulsebar**

Bapak/ibu Responden

Di Tempat

Dengan Hormat,

Bersamaan dengan ini saya beritahu bahwa

Nama : Ulfa Nawawi

Nim : A021171501

Fakultas/prodi : Ekonomi dan Bisnis/ Manajemen

Dalam rangka memenuhi tugas penyusunan skripsi, dengan judul “PENGARUH BUDAYA KERJA DAN PELATIHAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI KANTOR PUSAT PT.BANK SULSEBAR” maka dengan segala kerendahan hati dan memohon kesediaan bapak/ibu untuk mengisi kuesioner penelitian ini.

Penelitian ini diharapkan memberikan hasil yang bermanfaat dan oleh karena itu dimohon kesediaannya untuk mengisi/menjawab kuesioner ini dengan sejujur-jujurnya dan sebenar-benarnya. Jawaban yang anda berikan akan dijamin kerahasiannya dan hanya digunakan untuk kepentingan penelitian ilmiah.

Atas kerjasama yang baik dan kesungguhan bapak/ibu dalam mengisi kuesioner, saya ucapkan terimah kasih.

### **Bagian 1 (Data Responden)**

Nama : .....

Jabatan : .....

Umur : .....

Jenis Kelamin : a. Perempuan                            b. Laki-laki

Pendidikan :

SMA    c. S2

S1    d. Yang Lain

Lama Bekerja :

2 Tahun    d. 5 Tahun

3 Tahun    e. 6 Tahun

4 Tahun    f. Lebih dari 6 tahun

### **Bagian 2**

#### **Pentunjuk Pengisian Kuesioner**

Mohon kuesioner diisi oleh bapak/ ibu untuk menjawab seluruh pertanyaan yang telah disediakan.

Memberi tanda silang (X) pada kolom jawaban yang tersedia sesuai pilihan dan keadaan yang sebenarnya.

Saya mengucapkan banyak terimah kasih kepada bapak/ibu atas kesediaan dalam mengisi kuesioner.

#### **Keterangan Alternatif jawaban**

**5 : Sangat Setuju (SS)**

**4 : Setuju (S)**

**3 : Kurang Setuju (KS)**

**2 : Tidak Setuju (TS)**

**1 : Sangat Tidak Setuju (STJ)**

**A. BUDAYA KERJA**

No	Item	Tanggapan Responden					Nilai Indeks
		STS	TS	KS	S	SS	
Anggapan dasar tentang kerja							
1	Saya mengutamakan kepentingan pekerjaan daripada kepentingan pribadi						
2	Saya bekerja keras untuk mencapai target yang telah ditetapkan						
3	Saya bekerja keras meningkatkan prestasi kerja saya						
Sikap terhadap pekerjaan							
4	Saya menikmati pekerjaan saya						
5	Saya bertanggung jawab atas setiap kesalahan yang saya perbuat						
6	Saya senantiasa loyal dalam menyelesaikan pekerjaan						
Perilaku Etika Kerja							
7	Karyawan bersedia melibatkan dari sepenuhnya dalam tugas dan menerima resiko atas kegagalan						
8	Karyawan selalu tepat Waktu						
9	Karyawan bersedia bekerja lembur untuk mencapai tujuan perusahaan						
Lingkungan kerja dan alat kerja							
10	Saya selalu mengikuti aturan Berpakaian						
11	Perusahaan selalu mendorong karyawan untuk menerima tugas dan tanggung jawab serta dapat diberi kepercayaan						
12	Perusahaan menyediakan fasilitas kerja sesuai dengan kebutuhan kerja						
Etos Kerja							
13	Saya saling membantu dengan karyawan lain dalam menjalankan pekerjaan						
14	Setiap karyawan saling membantu mewujudkan visi dan misi perusahaan						
15	Saya senantiasa disiplin dalam bekerja						

## B. PELATIHAN

No	Item	Tanggapan Responden					Nilai Indeks
		STS	TS	KS	S	SS	
Jenis Pelatihan							
1	Pelatihan dan dukungan selama ini menggunakan fasilitas yang baik						
2	Tingkat kenyamanan dan suasana pelaksanaan pelatihan						
3	Jenis pelatihan yang diberikan dalam pelatihan sesuai dengan bidang kerja						
Tujuan Pelatihan							
4	Pelatihan memotivasi karyawan agar dapat bekerja lebih baik lagi						
5	Pelatihan sesuai dengan visi, misi dan kebijakan perusahaan						
6	Pelatihan memberikan karyawan kesempatan mengembangkan kemampuan diri						
Materi							
7	Materi pelatihan yang diberikan sesuai dengan job desk						
8	Materi dilengkapi dengan case study dan aplikatif						
9	Materi didesign mudah dipahami dan menarik						
Metode yang digunakan							
10	Penggunaan metode dalam pelatihan memudahkan karyawan memahami materi						
11	Metode Cenderung klasikal atau monoton sehingga tidak relevan						
12	Tingkat ketepatan metode pelatihan yang digunakan dengan penyampaian materi						
Kualifikasi Pelatih							
13	Apakah pemateri dipandang menguasai materi						
14	Apakah kualitas penyampaian materi pelatihan sangat baik						
15	Apakah pemateri telah mendesign konsep materi sehingga dapat dengan mudah dipahami dan disertai dengan case study atau bahan diskusi						
16	Interaksi trainer dengan peserta dalam pelatihan sangat interaktif dan friendly						

### C. KINERJA KARYAWAN

No	Item	Tanggapan Responden					Nilai Indeks
		STS	TS	KS	S	SS	
<b>Kuantitas Output</b>							
1	Apakah peserta menganggap pelatihan dapat meningkatkan kinerja						
2	Apakah peserta menganggap pelatihan dapat mempengaruhi kualitas atau hasil kerja						
3	Karyawan mampuan mengerjakan pekerjaan sesuai target yang ditentukan perusahaan						
<b>Kualitas Output</b>							
4	karyawan memiliki pengetahuan dan keterampilan mengenai pekerjaan						
5	karyawan mampu memberikan hasil pekerjaan yang memuaskan						
6	Karyawan sangat teliti dalam mengerjakan tugas						
<b>Ketetapan</b>							
7	Saya bekerja dengan cepat, dan tepat						
8	Saya mampu memberikan ide kreatif untuk memajukan perusahaan						
9	Kemampuan mengerjakan pekerjaan sesuai target yang ditentukan perusahaan						
<b>Kehadiran</b>							
10	Pegawai mampu lebih efektif dan efisien setelah pelatihan						
11	Karyawan hadir dan pulang tepat waktu dikantor sesuai dengan jam yang ditentukan						
12	Karyawan bersedia melewati batas (lembur) jika pekerjaan belum selesai						
<b>Kemampuan Bekerjasama</b>							
13	Karyawan mampu bekerjasama dengan baik						
14	Karyawan mampu membangun hubungan baik dengan sesama rekan kerja						
15	Karyawan mampu memberikan kontribusi kepada tim dalam setiap kegiatan						

### Lampiran 3 Tabulasi Kuesioner

#### Tabulasi Kuesioner

##### Variabel Budaya Kerja (X1)

No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	X1.14	X1.15
1	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4
7	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5
8	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4
9	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5
10	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4
12	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4
13	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4
14	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5
15	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5

18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
19	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
20	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
21	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4
24	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
25	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
28	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5
29	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
30	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
31	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
32	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
34	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
36	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4
37	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4
38	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
41	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
44	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4
45	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
46	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
47	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4
48	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
50	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4
51	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
53	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
54	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4
55	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5
56	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
57	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
58	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
59	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
60	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4
61	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5
63	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
64	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
65	4	4	4	4	4	4	4	1	4	5	4	4	4	4	4	4
66	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4
67	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4

68	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
71	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
72	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
73	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
74	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4
75	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
77	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5
78	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
79	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
80	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
82	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4
83	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
84	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
85	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5
86	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
87	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4
88	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
89	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
90	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
91	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5
92	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

93	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4
94	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
95	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4
96	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
97	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
98	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4
99	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5
100	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4
101	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4
102	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5
103	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
104	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
105	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4
106	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4
107	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5
108	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
109	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
110	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
111	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5
112	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4
113	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5
114	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4
115	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
116	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
117	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4

118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
119	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
120	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	
121	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	
122	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	
123	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	
124	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	
125	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	
126	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	
127	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	
128	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	
129	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
130	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	
131	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
132	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	
133	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	
134	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	
135	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	
136	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	
137	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	
138	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	
139	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	
140	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	
141	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	
142	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	

143	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5
144	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4
145	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5
146	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4
147	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
148	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4
149	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5
150	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4
151	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5
152	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5
153	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4
154	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5
155	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5
156	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5
157	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4

### Variabel Pelatihan (X2)

No.	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2.14	X2.15
1	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
8	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
9	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
11	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5
12	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5
13	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
14	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5
15	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
18	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
19	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	5	5	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	5	5

23	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
26	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
28	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
29	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5
30	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
31	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4
34	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	4
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
36	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
37	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5
38	4	5	4	4	5	4	5	2	4	5	5	4	4	5	5
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
41	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4
42	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
44	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5
45	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
46	5	5	5	5	5	5	5	2	5	4	4	4	4	5	5
47	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5

48	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
50	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
51	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
53	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
54	5	5	5	5	4	5	5	2	4	4	5	5	5	5	5	4
55	5	5	5	5	4	5	4	1	5	5	5	5	5	5	5	5
56	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
57	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
58	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4
61	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5
62	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
63	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
64	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
68	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5
69	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5

73	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
75	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
76	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
77	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5
78	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4
79	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
80	5	5	5	5	5	5	5	2	4	4	4	5	5	5	4
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
82	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
84	5	5	5	5	5	5	5	2	4	5	4	5	5	5	4
85	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5
86	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5
87	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
88	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
89	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	4
90	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
91	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
92	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
93	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
94	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5
95	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4
96	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
97	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5

98	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5
99	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4
100	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4
101	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5
102	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5
103	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
104	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
105	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
107	5	5	5	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
108	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
109	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
110	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
111	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4
112	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5
113	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
114	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
115	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
116	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
117	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
119	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5
120	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5
121	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4
122	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4

123	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5
124	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
125	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4
126	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4
127	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5
128	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5
129	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
130	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
131	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
132	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5
133	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5
134	5	5	5	5	5	4	4	2	4	5	4	5	4	5	5
135	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5
136	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
137	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4
138	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5
139	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5
140	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5
141	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4
142	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5
143	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
144	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4
145	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4
146	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
147	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4

148	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4
149	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4
150	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5
151	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5
152	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4
153	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
154	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5
155	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5
156	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4
157	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4

### Variabel Kinerja Karyawan (Y)

No.	Y. 1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.1 0	Y.1 1	Y.1 2
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	5		5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
10	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
11	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
12	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
13	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
14	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5
15	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
19	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4
20	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4
21	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
22	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5
25	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
28	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4
29	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5
30	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5
31	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5
34	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
36	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
37	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
38	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4



81	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
82	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
84	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4
85	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
86	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
88	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
89	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5
90	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
91	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
92	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
94	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5
95	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4
96	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
97	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
98	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5
99	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4
100	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5
101	5		4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4
102	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5
103	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4
104	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
105	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
108	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
109	4	4	4	4	4	4		4	4	4	4	4	4
110	4	4	4	4	4	4		4	4	4	4	4	4
111	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
112	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
113	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
114	4			4	4	4	4	4	5				4
115	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
116	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
117	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
118	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
119	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4
120	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5
121	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5
122	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4

123	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
124	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
125	4	4	4	4	5	4		4	5	5	4	4
126	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5
127	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4
128	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5
129	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
130	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4
131	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
132	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5
133	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5
134	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5
135	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4
136	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4
137	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5
138	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4
139	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5
140	1	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5
141	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4
142	5		4	4	4	4	4	5	5	5	4	4
143	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
144	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4
145	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5
146	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
147	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
148	5	4	5	4	4	4	4	5	4		5	4
149	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5
150	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5
151	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5
152	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5
153	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4
154	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4
155	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4
156	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
157	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5

#### Lampiran 4. Hasil Olah Data di SPSS 25

##### Reliability Budaya Kerja (X1)

**Scale: ALL VARIABLES**

##### Item Statistics

Cronbach's

Alpha	N of Items
.752	16

##### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Budaya Kerja	67.4593	4.66335	157
X1.1	4.4477	.49871	157
X1.2	4.5698	.49655	157
X1.3	4.6395	.48154	157
X1.4	4.4826	.50115	157
X1.5	4.5814	.49477	157
X1.6	4.6105	.48907	157
X1.7	4.3953	.49035	157
X1.8	4.5116	.56701	157
X1.9	4.4593	.49980	157
X1.10	4.5756	.49570	157
X1.11	4.5000	.50146	157
X1.12	4.5000	.50146	157
X1.13	4.3837	.55501	157
X1.14	4.4012	.55840	157
X1.15	4.4012	.49156	157

##### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Budaya Kerja	67.4593	21.747	1.000	.880
X1.1	130.4709	82.286	.492	.741
X1.2	130.3488	81.644	.568	.738
X1.3	130.2791	81.197	.641	.736
X1.4	130.4360	81.206	.612	.737
X1.5	130.3372	80.962	.649	.735

X1.6	130.3081	80.893	.666	.735
X1.7	130.5233	81.736	.565	.739
X1.8	130.4070	81.985	.456	.741
X1.9	130.4593	80.928	.646	.735
X1.10	130.3430	81.607	.573	.738
X1.11	130.4186	81.239	.608	.737
X1.12	130.4186	82.479	.467	.742
X1.13	130.5349	81.315	.536	.738
X1.14	130.5174	80.789	.586	.736
X1.15	130.5174	81.444	.598	.737

### Pelatihan (X2)

#### Reliability Statistics

Cronbach's

Alpha	N of Items
.752	16

#### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Pelatihan	56.4477	8.75011	157
X2.1	3.7500	1.10884	157
X2.2	3.2733	1.20466	157
X2.3	4.2209	.85705	157
X2.4	3.9593	1.02231	157
X2.6	3.1977	1.31851	157
X2.7	3.7558	1.18407	157
X2.8	3.2209	1.24159	157
X2.9	3.2791	1.21059	157
X2.10	3.3953	1.20213	157
X2.11	3.9709	1.02841	157
X2.12	3.6279	1.19498	157
X2.13	3.9651	.97270	157
X2.14	3.9360	.87958	157
X2.15	4.0174	.84101	157
X2.16	3.9709	.88804	157

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Pelatihan	55.5407	84.004	.990	.845
X2.1	108.2384	300.112	.470	.739
X2.2	108.7151	289.796	.686	.728
X2.3	107.7674	309.256	.312	.747
X2.4	108.0291	307.081	.314	.746
X2.6	108.7907	285.979	.710	.725
X2.7	108.2326	299.267	.457	.739
X2.8	108.7674	289.630	.668	.728
X2.9	108.7093	297.845	.480	.737
X2.10	108.5930	294.430	.570	.733
X2.11	108.0174	307.514	.300	.746
X2.12	108.3605	293.530	.596	.732
X2.13	108.0233	299.029	.577	.737
X2.14	108.0523	299.851	.616	.737
X2.15	107.9709	303.713	.510	.741
X2.16	108.0174	304.602	.451	.742

**Reliability Kinerja Karyawan (Y)****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.774	14

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
Kinerja Karyawan	4.3416	.58208	161
Y.1	52.6025	4.17025	161
Y.2	4.3540	.55238	161
Y.3	4.3540	.51732	161
Y.4	4.3975	.49091	161
Y.5	4.3975	.56213	161
Y.6	4.3416	.47573	161
Y.7	4.3230	.46907	161
Y.8	4.3727	.52225	161

Y.9	4.4286	.49642	161
Y.10	4.4099	.53000	161
Y.11	4.3913	.48957	161
Y.12	4.4472	.49876	161
Y.13	4.4161	.53103	161

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Kinerja Karyawan	105.2360	69.394	.473	.763
Y.1	56.9752	20.037	.988	.895
Y.2	105.2236	68.450	.609	.758
Y.3	105.2236	68.300	.673	.756
Y.4	105.1801	68.861	.640	.759
Y.5	105.1801	68.799	.558	.760
Y.6	105.2360	69.319	.603	.761
Y.7	105.2547	68.978	.657	.759
Y.8	105.2050	67.989	.703	.755
Y.9	105.1491	69.003	.615	.759
Y.10	105.1677	68.828	.593	.759
Y.11	105.1863	68.603	.676	.757
Y.12	105.1304	68.314	.698	.756
Y.13	105.1615	67.849	.708	.755

## Regression

### Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
KINERJA	23.1720	1.94534	157
BK	17.6943	2.29733	157
PELATIHAN	18.9618	2.33393	157

### Correlations

	KINERJA	BK	PELATIHA N
Pearson Correlation	KINERJA	1.000	.884 .860
	BK	.884	1.000 .770
	PELATIHAN	.860	.770 1.000
Sig. (1-tailed)	KINERJA	.	.000 .000
	BK	.000	.
	PELATIHAN	.000	.000 .
N	KINERJA	157	157 157
	BK	157	157 157
	PELATIHAN	157	157 157

### Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PELATIHAN, BK <sup>b</sup>	.	Enter

a. Dependent Variable: KINERJA

b. All requested variables entered.

Model	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	R Square Change	Change Statistics			Sig. F Chan ge	Durbin-Watson
					F Change	df1	df2		
1	.927 <sup>a</sup>	.860	.858	.73209	.860	473.747	2	.000	1.486

a. Predictors: (Constant), PELATIHAN, BK

b. Dependent Variable: KINERJA

ANOVA <sup>a</sup>					
Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2	253.909	473.747	.000 <sup>b</sup>
	Residual	154	.536		
	Total	156			

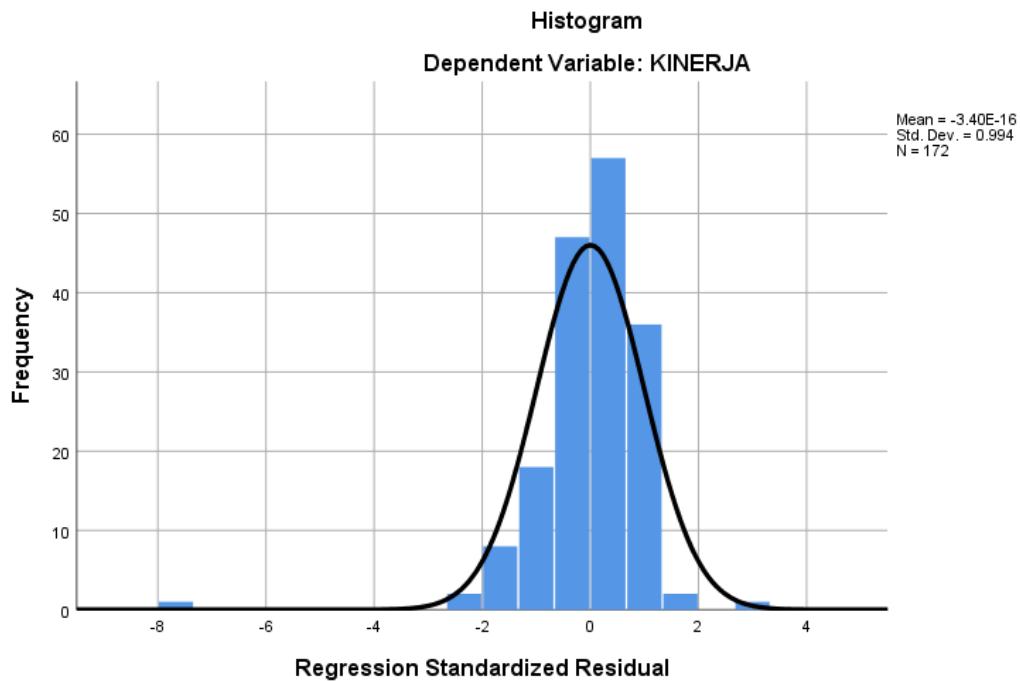
a. Dependent Variable: KINERJA

b. Predictors: (Constant), PELATIHAN, BK

Model	Coefficients <sup>a</sup>						Correlations			Collinearity Statistics	
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.				Tolerance	VIF
	B	Std. Error	Beta				Zero-order	Partial	Part		
1	(Constant)	8.050	.498		16.171	.000					
	BK	.461	.040	.545	11.536	.000	.884	.681	.348	.407	2.458
	PELATIHAN	.367	.039	.440	9.320	.000	.860	.601	.281	.407	2.458

a. Dependent Variable: KINERJA

## Charts



Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

