

DAFTAR PUSTAKA

- Astuti, Indah Kusuma. dan Hariani, Swarmilah. 2020. Tingkat Kemandirian Keuangan Rumah Sakit Umum Pusat Badan Layanan Umum Milik Kementerian Kesehatan Republik Indonesia. *Akurasi: Jurnal Riset Akuntansi dan Keuangan*, Vol. 2 No. 2, Agustus, hal. 51-62.
- Bernstein, Leopold A. 1983. *Financial Statement Analysis: Theory, Application, and Interpretation*. Richard D. Irwin.
- Djuhaeni, Henni. 2006. *Akuntansi Rumah Sakit*. Bandung: Universitas Padjadjaran.
- F. Susandra, I. Gandara. (2017). Pengambilan Keputusan Keuangan dengan Pendekatan Analisis Rasio Keuangan pada RSUD Ciawi Kabupaten Bogor. *Jurnal Akunida*, Vol. 3 No. 1, Juni, hal 71-81.
- Fakultas Ekonomi dan Bisnis. 2012. *Pedoman Penulisan Skripsi*. Makassar: Universitas Hasanuddin.
- Harahap, Sofyan Syafitri. 2015. *Analisis Kritis Atas Laporan Keuangan*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Harja, Winda Ayu Tyas Saraswati. 2019. *Analisis Kinerja Badan Layanan Umum Daerah (Studi Kasus di Pusat Kesehatan Masyarakat (Puskesmas) Kutoarjo)*. Skripsi. Yogyakarta: Fakultas Ekonomi Universitas Sanata Dharma.
- Hendryadi. 24 Januari 2010. Populasi dan Sampel. *Metodologi penelitian, (Online)*, (<https://teorionline.wordpress.com/>).
- Indrawati, Sri Mulyani. 2007. *Keynote Speech* pada Diskusi Panel Pengelolaan Keuangan BLUD dan Peningkatan Kinerja Rumah Sakit: Kondisi, Ekspektasi dan Tata Kelola.
- Iswahyudi, Try Noor. 2018. *Analisis Kinerja Keuangan BLU pada Rumah Sakit Umum Daerah*. Skripsi. Samarinda: Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mulawarman.
- Jahra, Nurul. 2013. Analisis Implementasi Pola Pengelolaan Badan Layanan Umum pada Rumah Sakit Daerah Kalisat – Jember. *SRA-Economics and Business Article*, 2015-08-18T02:49:11Z.
- Kasmir. 2019. *Analisis Laporan Keuangan*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Kementerian Keuangan Republik Indonesia. 2020. Direktorat Pembinaan Pengelolaan Keuangan BLU. *Direktorat Jenderal Perbendaharaan*, (Online), (<http://blu.djpbk.kemenkeu.go.id>)

- Keputusan Bupati Pangkajene dan Kepulauan Nomor 283 Tahun 2016 tentang Penetapan Status Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah pada Rumah Sakit Umum Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan.* 2016. Pangkajene: Bupati Pangkajene dan Kepulauan Provinsi Sulawesi Selatan.
- Locke, E. A. (1968). *Toward a Theory of Task Motivation and Incentives. Organizational Behavior and Humans Performance*, Vol. 3, hal. 157-189.
- Mardiasmo. 2004. *Otonomi dan Manajemen Keuangan Daerah.* Yogyakarta: ANDI.
- Notoatmodjo, Soekidjo. 2010. *Metodologi Penelitian Kesehatan.* Jakarta: Rineka Cipta.
- P, Nanang Nopriandy. 2016. *Analisis Implementasi Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (BLU) dan Kinerja Keuangan pada Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Haji Makassar.* Skripsi. Makassar: Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Alauddin.
- Peraturan Direktur Jenderal Perbendaharaan Nomor Per-24/PB/2018 tentang Perubahan atas Peraturan Direktur Jenderal Perbendaharaan Nomor Per-36/PB/2016 tentang Pedoman Penilaian Kinerja Badan Layanan Umum Bidang Layanan Kesehatan.* Jakarta: Kementerian Keuangan Republik Indonesia.
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah.* 2018. Jakarta: Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia.
- Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 217/PMK.05/2015 tentang Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintah Berbasis Akrual Nomor 13 tentang Penyajian Laporan Keuangan Badan Layanan Umum.* 2015. Jakarta: Direktur Jenderal Peraturan Perundang-undangan Kementerian Hukum dan HAM Republik Indonesia.
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 74 Tahun 2012 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum.* 2012. Jakarta: Lembaga Negara Republik Indonesia.
- Priangga, Aditya. 2017. *Analisis Kinerja Keuangan Sebelum dan Setelah Penerapan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD) (Studi Kasus pada RSUD Dr. H. Abdul Moeloek Provinsi Lampung.* Skripsi. Bandar Lampung: Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lampung.
- Priastuti, Wahyu Yuli. dan Masdjojo, Gregorius Nasiansenus. 2017. *Efektivitas Kinerja Keuangan dan Non Keuangan pada Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD) RSUD Ambarawa Kabupaten*

Semarang. *Prosiding Seminar Nasional Multi Disiplin Ilmu & Call For Paper Unisbank*, Edisi 3, hal 741-749.

Rutoto, Sabar. 2007. *Pengantar Metodologi Penelitian*. FKIP: Univesitas Muria Kudus.

Siagian, S. P. 2004. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.

Sirait, Sri Wahyuni. 2017. *Analisis Pengaruh Kinerja Pelayanan dan Kinerja Keuangan terhadap Kemandirian Keuangan Rumah Sakit Umum Pusat dengan Ketergantungan APBN sebagai Moderating di BLU Kementerian Kesehatan*. Tesis. Medan: Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara.

Subagya, Arya. 2016. *Penerapan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD) di Rumah Sakit Umum Daerah Bangil Kabupaten Pasuruan*. Skripsi. Surabaya: Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Airlangga.

Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Sujarweni, V. Wiratna. 2017. *Analisis Laporan Keuangan: Teori, Aplikasi & Hasil Penelitian*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.

Syncore Indonesia. 2020. 10 Fleksibilitas Badan Layanan Umum Daerah. *Artikel BLUD, (Online)*, (<https://blud.co.id/wp/>).

Tama, Annafi Indra. 2018. Evaluasi Kinerja Pelayanan dan Keuangan RSUD yang Menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan BLUD. *Jurnal Penelitian Teori & Terapan Akuntansi*, Vol. 3 No. 2, Juli, hal 11-25.

Thoha, Mifta. 2008. *Ilmu Administrasi Publik Kontemporer*. Jakarta: Kencana.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara. 2004. Jakarta: Lembaga Negara Republik Indonesia.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2009 tentang Rumah Sakit. 2009. Jakarta: Lembaga Negara Republik Indonesia.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah. 2015. Jakarta: Lembaga Negara Republik Indonesia.

Wijayanti, Handayani Tri. dan Sriyanto. 2015. Evaluasi Kinerja Pelayanan dan Keuangan RSUD yang Menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan BLUD di Subosukowonosraten. *PRO-BANK, Jurnal Ekonomi, Bisnis dan Perbankan*, Vol. 1 No. 1, Maret, hal. 28-38.

- Wijayanti, Rr. Murni Indah. dan Masdjojo, Gregorious N. 2017. Evaluasi Kinerja Keuangan pada BLUD RSUD Bendan Kota Pekalongan Tahun 2011-2015. *Telaah manajemen*, Vol. 14 Edisi 2, Oktober, hal 1-17.
- Winarso, Arsa Nur Azhari. 2018. Analisis Kinerja Keuangan terhadap Laporan Keuangan Sesudah Penerapan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD) pada RSUD Idaman Banjarbaru Kota Banjarbaru. *KINDAL*, Vol. 14 No. 3, Juli, hal 286-300.
- Zuriah, N. 2009. *Metodologi Penelitian Sosial dan Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara.

LAMPIRAN

Lampiran 1: Biodata**BIODATA****Identitas Diri**

Nama : Murdianti Middin
Tempat, Tanggal Lahir : Porehu, 13 Juli 1999
Jenis Kelamin : Perempuan
Alamat : Tamalanrea, Makassar, Sulawesi Selatan, ID
Nomor HP : 085298456782
Alamat *E-mail* : murdiantimiddin13@gmail.com

Riwayat Pendidikan

A. Pendidikan Formal

1. 2004-2010 SD Negeri 1 Porehu
2. 2010-2013 SMP Negeri 2 Batuputih
3. 2013-2016 SMA Negeri 1 Palopo
4. 2016-2021 S1 Akuntansi Universitas Hasanuddin

B. Pendidikan Non Formal



1. Pelatihan *Basic Character Study Skill* Universitas Hasanuddin (2016)
2. Bina Kader Mahasiswa Akuntansi (BKMA XXI – 2016) IMA FEB-UH

Demikian biodata ini dibuat dengan sebenarnya.

Makassar, 7 Juli 2021

Murdianti Middin

Lampiran 2: Surat Izin Penelitian


PEMERINTAH KABUPATEN PANGKAJENE & KEPULAUAN


RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
BATARA SIANG

Jl. Sultan Hasanuddin No. 07 , Email : rsupangkep118@gmail.com

SURAT KETERANGAN
 No. 051 / RSBS / II / 2021

Yang bertanda tangan di bawah ini, an. Direktur RSUD Batara Siang Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan, Kasubag Umum, Diklat dan Akreditasi menerangkan bahwa :


N a m a : Murdianti Middin
 Nomor Pokok : A31116523
 Jurusan : S1 AKUTANSI
 Jenis Kelamin : Perempuan
 Pekerjaan : Mahasiswa

Benar telah selesai melaksanakan penelitian berdasarkan Surat dari Universitas Hasanuddin Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Nomor : 727/UN4.4.1/PT.01.04/2021 tanggal 02 Februari 2021 mulai tanggal 15 Februari s/d 15 Maret 2021 di RSUD Batara Siang Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan sebagai salah satu persyaratan Penyusunan *Skripsi* dengan judul:

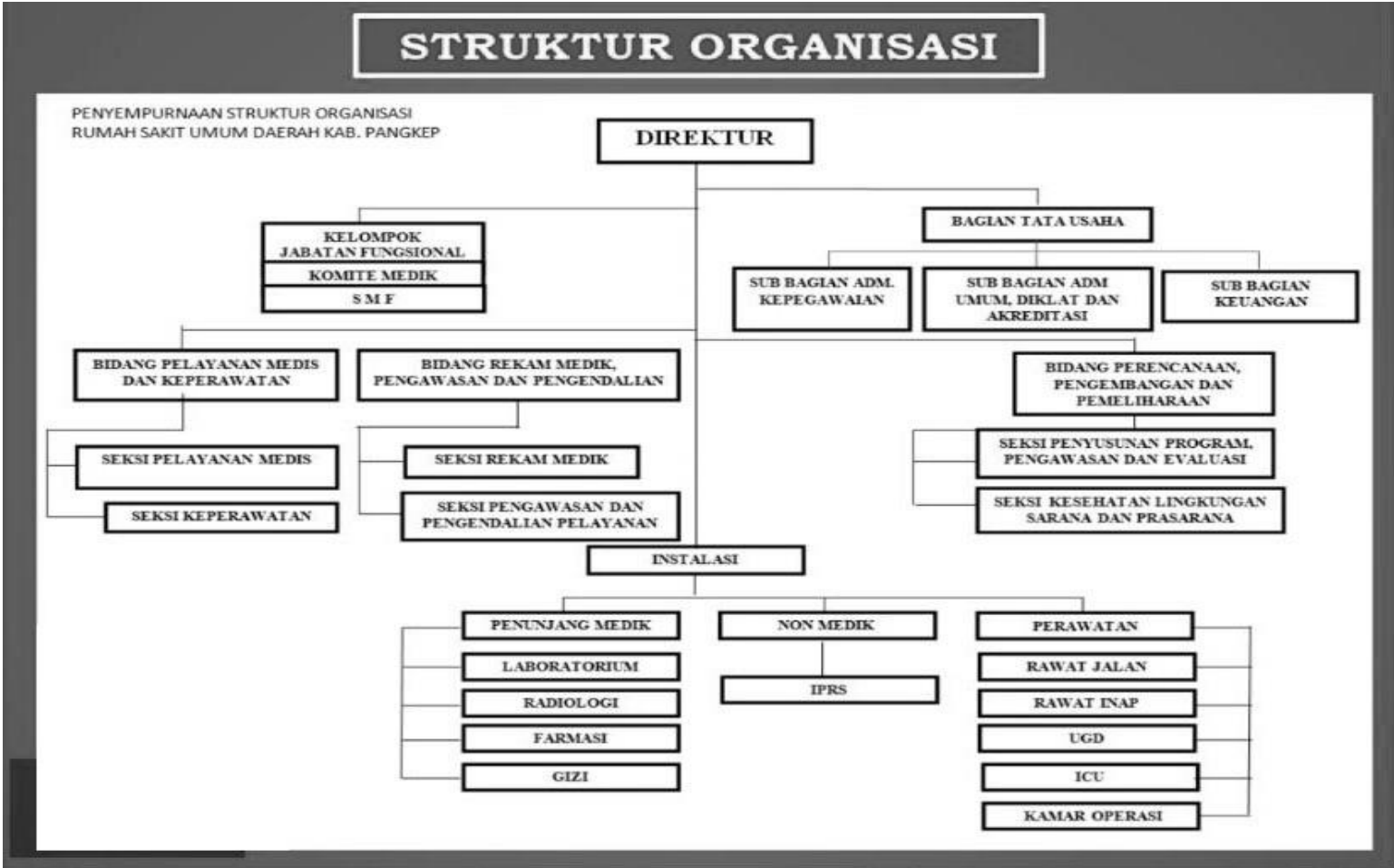
"ANALISIS KINERJA KEUANGAN SETELAH IMPLEMENTASI POLA PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN LAYANAN UMUM DAERAH (BLUD) [REDACTED] [REDACTED] DI RSUD BATARA SIANG KABUPATEN PANGKEP "

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Pangkajene, 15 Februari 2021
 An. Direktur RSUD Batara Siang
 Kasubag Umum, Diklat & Akreditasi


Riance, S. ST, M. Kes
 NIP. 19691105199203 2 010

Lampiran 3: Struktur Organisasi RSUD Batara Siang



Lampiran 4: Laporan Keuangan RSUD Batara Siang Tahun Periode 2017, 2018 dan 2019



**BADAN LAYANAN UMUM DAERAH RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
PEMERINTAH KABUPATEN PANGKEJENE KEPULAUAN
LAPORAN REALISASI ANGGARAN
PERIODE 31 DESEMBER 2017, 2018 DAN 2019**

(Dalam Rupiah)

Uraian	2017	2018	2019
PENDAPATAN	82.345.415.377,40	73.483.611.820,25	86.574.529.606,50
Pendapatan Operasional	82.345.415.377,40	73.483.611.820,25	86.574.529.606,50
Pendapatan Retribusi Pelayanan	82.345.415.377,40	73.483.611.820,25	86.574.529.606,50
Pendapatan Pajak Daerah	-	-	-
Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah	45.311.364.841,40	46.994.076.492,25	54.334.542.779,50
Pendapatan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	-	-	-
Lain-lain Pendapatan Asli Daerah	37.034.050.536,00	26.489.535.328,00	32.239.986.827,00
BELANJA	81.457.340.809,00	74.286.925.303,00	89.425.142.748,10
BELANJA OPERASIONAL	68.247.035.526,00	64.955.750.508,00	80.829.536.208,10
Belanja Pegawai	18.318.770.756,00	17.755.903.523,00	23.646.035.915,00
Belanja Barang	49.928.264.770,00	47.199.846.985,00	57.183.500.293,10
BELANJA MODAL	13.210.305.283,00	9.331.174.795,00	8.595.606.540,00
Belanja Tanah	-	-	-
Belanja Peralatan dan Mesin	8.828.418.883,00	6.630.086.374,00	4.279.843.361,00
Belanja Gedung dan Bangunan	4.377.094.800,00	2.357.350.921,00	1.498.520.050,00
Belanja Jalan, Irigasi dan Jaringan	-	-	12.499.999,00

Belanja Aset tetap lainnya	4.791.600,00	343.737.500,00	2.804.743.130,00
Belanja Aset Lainnya	-	-	-
Surplus/(Defisit)	888.074.568,40	(803.313.482,75)	(2.850.613.141,60)
PEMBIAYAAN			
PENERIMAAN DAERAH	-	-	50.046.872.200,00
Penggunaan Sisa Lebih Perhitungan Anggaran (SILPA)	-	-	-
Pencairan Dana Cadangan	-	-	-
Hasil Penjualan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	-	-	-
Penerimaan Pinjaman Daerah	-	-	50.046.872.200,00
Penerimaan Kembali Pemberian Pinjaman Daerah	-	-	-
Penerimaan Piutang Daerah	-	-	-
PENGELUARAN DAERAH	-	-	42.351.524.700,00
Pembentukan Dana Cadangan	-	-	-
Penyertaan Modal (Investasi) Pemerintah Daerah	-	-	-
Pembayaran Pokok Utang	-	-	42.351.524.700,00
Pembayaran Pinjaman Daerah	-	-	-
Pembiayaan Netto	-	-	-
SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)	888.074.568,40	(803.313.482,75)	7.695.347.500,00



**BADAN LAYANAN UMUM DAERAH RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
PEMERINTAH KABUPATEN PANGKAJENE KEPULAUAN
LAPORAN PERUBAHAN SALDO ANGGARAN LEBIH
PERIODE 31 DESEMBER 2017, 2018 dan 2019**

(Dalam Rupiah)

NO	URAIAN	2017	2018	2019
1	Saldo Anggaran Lebih Awal	8.159.000,00	888.074.568,40	84.761.085,65
2	Penggunaan SAL	-	-	-
3	Sub Total (1-2)	8.159.000,00	888.074.568,40	84.761.085,65
4	Sisa Lebih/kurang Pembiayaan Anggaran (SiLPA/SiKPA)	888.074.568,40	(803.313.482,75)	4.844.734.358,40
5	Sub Total (3+4)	896.233.568,40	84.761.085,65	4.929.495.444,05
6	Koreksi Kesalahan Pembukuan Tahun Sebelumnya	-	-	-
7	Lain-Lain	(8.159.000,00)	-	-
8	Saldo Anggaran Lebih Akhir (5+6+7)	888.074.568,40	84.761.085,65	4.929.495.444,05



**BADAN LAYANAN UMUM DAERAH RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
PEMERINTAH KABUPATEN PANGKAJENE KEPULAUAN
NERACA**

Per 31 Desember 2017, 2018, dan 2019

(Dalam Rupiah)

URAIAN	2017	2018	2019
ASET			
ASET LANCAR			
Kas di Bendahara Penerimaan	0,00	0,00	0,00
Kas di Bendahara Pengeluaran	0,00	0,00	0,00
Kas di BLUD	888.074.568,40	84.761.085,65	4.929.495.444,05
Kas di Bendahara FKTP	0,00	0,00	0,00
Kas di Bendahara BOS	0,00	0,00	0,00
Kas Lainnya	0,00	0,00	0,00
Setara Kas	0,00	0,00	0,00
Investasi Jangka Pendek	11.575.581.638,00	23.579.252.141,00	9.478.282.834,00
Piutang Pendapatan	0,00	0,00	0,00
Piutang Lainnya	(3.224.340,50)	(137.153.591,01)	(85.783.014,31)
Penyisihan Piutang	979.678,33	0,00	0,00
Beban Dibayar Dimuka	5.578.233.540,44	3.910.185.146,04	4.615.486.008,74
Persediaan	18.039.645.084,67	27.437.044.781,68	18.937.481.272,48
JUMLAH ASET LANCAR			
INVESTASI JANGKA PANJANG			
Investasi Jangka Panjang Non Permanen			
Investasi Jangka Panjang kepada Entitas Lainnya	0,00	0,00	0,00
Investasi dalam Obligasi	0,00	0,00	0,00
Investasi dalam Proyek Pembangunan	0,00	0,00	0,00

Dana Bergulir	0,00	0,00	0,00
Deposito Jangka Panjang	0,00	0,00	0,00
Investasi Non Permanen Lainnya	0,00	0,00	0,00
JUMLAH Investasi Jangka Panjang Non Permanen	0,00	0,00	0,00
Investasi Jangka Panjang Permanen			
Penyertaan Modal Pemerintah Daerah	0,00	0,00	0,00
Investasi Permanen Lainnya	0,00	0,00	0,00
JUMLAH Investasi Jangka Panjang Permanen	0,00	0,00	0,00
JUMLAH INVESTASI JANGKA PANJANG	0,00	0,00	0,00
ASET TETAP			
Tanah	578.688.000,00	578.688.000,00	585.281.043,77
Peralatan dan Mesin	42.597.737.068,36	51.013.343.506,64	55.548.245.376,06
Gedung dan Bangunan	23.075.623.180,00	25.047.139.568,61	27.586.261.198,61
Jalan, Irigasi, dan Jaringan	3.049.474.520,00	3.246.880.520,00	2.259.573.520,00
Aset Tetap Lainnya	217.791.600,00	216.341.600,00	222.341.600,00
Konstruksi Dalam Pengerjaan	1.772.650.800,00	3.093.578.721,00	4.721.420.271,00
Akumulasi Penyusutan	(44.867.635.970,02)	(52.432.874.950,02)	(58.761.845.246,64)
JUMLAH ASET TETAP	26.424.329.198,34	30.763.096.966,23	32.161.277.762,80
DANA CADANGAN			
Dana Cadangan	0,00	0,00	0,00
JUMLAH DANA CADANGAN	0,00	0,00	0,00
ASET LAINNYA			
Tagihan Jangka Panjang	0,00	0,00	0,00