

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PUPUK ORGANIK KASGOT (BEKAS KOTORAN MAGGOT)

(Studi Kasus pada CV. Millenial Urban Agrofarm, Kota Makassar,
Provinsi Sulawesi Selatan)



A.ACHMAD JANUAR

G021201069

PROGRAM STUDI AGRIBISNIS

FAKULTAS PERTANIAN

UNIVERSITAS HASANUDDIN

MAKASSAR

2024



Optimized using
trial version
www.balesio.com

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PUPUK ORGANIK KASGOT
(BEKAS KOTORAN MAGGOT)**

*(Studi Kasus pada CV. Millenial Urban Agrofarm, Kota Makassar,
Provinsi Sulawesi Selatan)*

A.ACHMAD JANUAR

G021201069



**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS HASANUDDIN
MAKASSAR
2024**

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PUPUK ORGANIK KASGOT
(BEKAS KOTORAN MAGGOT)
(STUDI KASUS PADA CV. MILLENIAL URBAN AGROFARM, KOTA
MAKASSAR, PROVINSI SULAWESI SELATAN)**

**A.ACHMAD JANUAR
G021201069**

Skripsi

Sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana

Program Studi Agribisnis

pada

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
DEPARTEMEN SOSIAL EKONOMI PERTANIAN
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS HASANUDDIN
MAKASSAR
2024**



SKRIPSI
STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PUPUK ORGANIK KASGOT
(BEKAS KOTORAN MAGGOT)
(STUDI KASUS PADA CV. MILLENIAL URBAN AGROFARM, KOTA
MAKASSAR, PROVINSI SULAWESI SELATAN)

A. ACHMAD JANUAR
G021201069

Skripsi,

telah dipertahankan di depan Panitia Ujian Sarjana Program Studi Agribisnis pada tanggal 06 Juni 2024 dan dinyatakan telah memenuhi syarat kelulusan pada

Program Studi Agribisnis
Departemen Sosial Ekonomi Pertanian
Fakultas Pertanian
Universitas Hasanuddin
Makassar

Disetujui Oleh:



Dr. Ir. Idris Summase, M.Si
19621002 198903 1 001



Dr. Ir. Rahmadanih, M.Si
19660427 199103 2 002

Diketahui Oleh:


Prof. Dr. A. Nixia Tenriawaru, S.P., M.Si
19721107 199702 2 001

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI DAN PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa, skripsi berjudul "Strategi Pengembangan Usaha Pupuk Organik Kasgot (Bekas Kotoran Maggot) (*Studi Kasus pada CV. Millenial Urban Agrofarm, Kota Makassar, Provinsi Sulawesi Selatan*)" adalah benar karya saya dengan arahan dari pembimbing **Dr. Ir. Idris Summase, M.Si.**, sebagai Pembimbing Utama dan **Ibu Dr. Ir. Rahmadanih, M.Si.**, sebagai Pembimbing Pendamping. Karya ilmiah ini belum diajukan dan tidak sedang diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka skripsi ini. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa sebagian atau keseluruhan skripsi ini adalah karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut berdasarkan aturan yang berlaku.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta (hak ekonomis) dari karya tulis saya berupa skripsi ini kepada Universitas Hasanuddin.

Makassar, April 2024



A. Achmad Januar
NIM G021201069



UCAPAN TERIMA KASIH

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Alhamdulillah rabbil'alamiin, segala puji bagi Allah SWT Rabb semesta alam, berkat rahmat dan kasih sayang-Nya yang selalu terlimpahkan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "**Strategi Pengembangan Usaha Pupuk Organik Kasgot (Bekas Kotoran Maggot) (Studi Kasus pada CV. Millenial Urban Agrofarm, Kota Makassar, Provinsi Sulawesi Selatan)**". Sholawat serta salam selalu tucurahkan kepada tauladan sepanjang masa, Nabi Muhammad SAW, beserta para keluarga, sahabat dan para pengikutnya yang senantiasa istiqomah dalam ajarannya.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa bantuan dari pihak-pihak yang memberikan dampak positif. Pada kesempatan ini penulis ingin menghaturkan penghargaan yang teristimewa dan setinggi-tingginya, sebagai rasa cinta penulis persembahkan kepada Ayahanda tercinta **Agussalim** dan Ibunda tersayang **Andi Suryanti** dengan penuh kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada mereka yang telah membesarkan, mendidik, memberikan motivasi dan semangat dengan penuh kasih sayang, kesabaran, ketulusan dan keikhlasan serta lantunan doa yang senantiasa dipanjatkan untuk anaknya selama ini. Semoga tulisan ini dapat menjadi kebanggaan bagi Ayah dan Ibunda. Terimakasih untuk selalu sabar menunggu.

Tidak sedikit kendala yang penulis hadapi dalam proses penelitian hingga penyusunan skripsi ini. Namun dengan usaha dan niat yang sangat kuat serta bantuan dari berbagai pihak, maka kendala tersebut mampu diselesaikan dengan baik. Dengan penuh kerendahan hati, melalui kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih terdalam dan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak **Dr. Ir. Idris Summase, M.Si.** dan Ibu **Dr. Ir. Rahmadanih, M.Si.**, selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan, nasehat dan motivasi kepada penulis selama penyusunan skripsi. Terima kasih telah bersedia meluangkan waktu untuk berbagi ilmu kepada penulis. Penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya atas segala kekurangan yang membuat kecewa, selama proses bimbingan dan penyusunan skripsi ini.
2. Ibu **Dr. Letty Fudjaja, S.P., M.Si** dan Ibu **Ayu Anisa Amir S.P., M.Si**, selaku penguji yang telah memberikan kritik dan saran guna perbaikan penyusunan skripsi ini. Penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya atas kesalahan dan tingkah laku yang kurang berkenan selama ini. Semoga Bapak dan Ibu senantiasa berada dalam lindungan Allah SWT. Aamiin.
3. Ibu **Dr. Ir. Rahmadanih, M.Si.** selaku dosen pembimbing akademik (PA) yang



ikan arahan dan sarannya mulai dari awal pemilihan dosen hingga penyusunan skripsi. Semoga Ibu selalu diberi kesehatan dan gala urusannya. Aminn.

Dosen Fakultas Pertanian, khususnya Program Studi Agribisnis sosial Ekonomi Pertanian, yang telah mengajar dan memberikan dukungan sehingga kami bisa menyelesaikan Pendidikan di sini.

5. Pimpinan, supervisor serta staff CV. Millenial Urban Agrofarm terkhusus kepada **Kak Ucci, Kak Jack, Kak Fikri, Kak Utta, Ali, dan arman**, yang telah mengajar dan memberikan ilmunya. Terima kasih banyak telah menerima, membantu, dan telah mengarahkan penulis dalam melakukan penelitian di lapangan. Terimakasih atas ilmu dan pengalaman baru yang diberikan kepada penulis.
6. Keluarga besar Celebes Global School, terima kasih sudah menjadi rumah kedua dan menjadi wadah berproses, pengembangan diri dan menambah pengalaman diluar akademik selama perkuliahan.
7. Teruntuk kepada sahabat, sodara sepupu, adikku. **Muhammad Faqih Radhifan, Muh. Faiz Ta'zim, Rania Qurratuayyun A.Ikhwan, dan Andi Ardia Pratama** Terima kasih sudah menjadi kakak, sahabat, sekaligus menjadi teman penulis selama ini. Terima kasih atas masukan saran dan koreksi selama penyusunan skripsi ini. Terimakasih atas suka duka yang telah dijalani selama ini pokoknya tetap menyala abangkuhhh.
8. Teman-teman KKNT Pertanian Hortikultura Enrekang khususnya posko Desa Batu Ke'de. Tempat dingin dengan orang-orang hangat. Terimakasih atas pengalaman dan pengetahuan baru yang dibagikan selama KKN. Terimakasih sudah menerima segala sifat kekanak"an penulis selama di posko. *See you on top guys.*
9. Teruntuk kepada **Aulia Afifi dan Walda Dewi Berliana**. Teman seperjuangan yang banyak membantu penulis selama kuliah, Atas segala waktu, pengorbanan, cerita, dan bantuan yang telah kalian berikan penulis sangat berterima kasih dan memohon maaf sebesar-besarnya. Semoga persaudaraan yang selama ini terjalin akan terus terjalin selama-lamanya. Mari tetap saling merangkul dan saling membantu dalam menjalani kehidupan dunia ini. Semangat selalu!
10. Teruntuk kepada sahabat sohib penulis **Fadilah Triana Djufri & Hardiyanti Awaliah**. Teman seperjuangan selama perkuliahan dan masa-masa penulisan skripsi yang panjang. Terima kasih banyak atas segala dukungan dan bantuannya selama ini. Terimakasih sudah menerima sifat kekanak-kanakan penulis selama ini. Pokoknya gass sama-sama menuju baruga!!
11. Teruntuk semua manusia yang berinteraksi dengan penulis, yang senantiasa memberi senyum, sapa, doa, dan semangat kepada penulis untuk tetap berjuang. Kepada semua pihak yang tidak bisa penulis sebut satu persatu, yang telah membantu memberi kritik dan saran, penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya.

Demikianlah ucapan terima kasih yang sempat penulis sampaikan kepada semua pihak yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga kita senantiasa dalam lindungan Allah, diheri kesehatan dan senantiasa diberikan kebahagiaan baik di dunia

ak. Aamiin.

Makassar, 11 Juni 2024




Penulis

ABSTRAK

A.ACHMAD JANUAR. **Strategi pengembangan usaha pupuk organik kasgot (bekas kotoran maggot) (Studi kasus pada CV. Millennial Urban Agrofarm, Kota Makassar, Provinsi Sulawesi Selatan).** (dibimbing oleh IDRIS SUMMASE dan RAHMADANIH)

Latar belakang. Sebagian besar lahan pertanian intensif telah mengalami degradasi dan menurunnya produktivitas lahan, terutama terkait dengan sangat rendahnya kandungan C-organik dalam tanah yaitu penggunaan pupuk sintetis. Dampak negatif dari penggunaan pupuk sintetis seharusnya sudah dapat diatasi dengan beralih menggunakan pupuk organik. Pupuk kasgot dapat menjadi salah satu solusi untuk menjawab permasalahan tersebut dan CV.Millennial Urban Agrofarm merupakan perusahaan yang menghasilkan produk ini. **Tujuan.** Penelitian ini bertujuan untuk; 1) Menganalisis permasalahan yang dimiliki oleh agrosistem kasus; 2) Menganalisis berbagai solusi dari permasalahan dalam rangka pengembangan usaha; 3) Merumuskan tindakan-tindakan dalam pencapaian sasaran; 4) Menganalisis persoalan potensial dari setiap tindakan-tindakan terpilih. **Metode.** Keseluruhan data dan informasi yang diperoleh dalam penelitian ini diolah menggunakan pendekatan model APPAS (Analisis Perencanaan dan Pengembangan Agrosistem) dan dilanjutkan dengan penyusunan strategi menggunakan metode SWOT. **Hasil.** Hasil analisis menunjukkan bahwa CV. Millennial Urban Agrofarm memiliki masalah utama yaitu permintaan rendah. Masalah utama ini disebabkan oleh kurangnya pengetahuan masyarakat terkait produk, SDM & SOP tetap belum memadai, dan promosi produk yang belum maksimal. Dari masalah-masalah tersebut kemudian diperlukan tindakan untuk mengatasinya. Berdasarkan hasil analisis SWOT, tindakan yang diperlukan untuk mengatasi hal-hal tersebut ialah dengan menetapkan SOP, Pemerataan kinerja, membangun kemitraan, melakukan inovasi kemasan, dan melakukan *paid advertising* untuk meningkatkan promosi. Tindakan-tindakan tersebut bertujuan untuk mengembangkan skala usaha dan meningkatkan pendapatan bersih CV. Millennial Urban Agrofarm.

Kata Kunci: Strategi Pengembangan Usaha, Pupuk Kasgot, Pertanian Organik, APPAS



ABSTRACT

A. ACHMAD JANUAR. **Business development strategy of kasgot organic fertilizer (ex-maggot) (Study case in CV. Millennial Urban Agrofarm, Makassar City, South Sulawesi Province)** (supervised by IDRIS SUMMASE and RAHMADANIH)

Background. Most intensive agricultural land has experienced degradation and decreased land productivity, especially related to low organic C content in the soil, namely the use of synthetic fertilizers. The negative impacts of using synthetic fertilizers should be overcome by switching to using organic fertilizers. Kasgot fertilizer can be one solution to answer this problem and CV. Millennial Urban Agrofarm is the company that produces this product. **Aim.** This research aims to; 1) Analyze the problems faced by the agrosystem case; 2) Analyze various solutions to problems in the context of business development; 3) Formulate actions to achieve targets; 4) Analyze potential problems from each selected action. All data and information obtained in this research were processed using the APPAS approach model (Analysis of Agrosystem Planning and Development) and continued with strategy development using the SWOT method. **Results.** The analysis results show that CV. Millennial Urban Agrofarm has the main problem, namely low demand. This main problem is caused by a lack of public knowledge regarding products, inadequate human resources & SOPs, and product promotion that has not been optimal. These problems then require action to overcome them. **Conclusion.** Based on the results of the SWOT analysis, the actions needed to overcome these things are to implement SOPs, equalize performance, build partnerships, innovate packaging, and carry out paid advertising to increase promotions. These actions aim to develop business scale and increase CV's net income. Millennial Urban Agrofarm.

Keywords: Strategy Business Development, Kasgot Fertilizer, Organic Agriculture, APPAS



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN PENGAJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
DAN PELIMPAHAN HAK CIPTA	iv
UCAPAN TERIMA KASIH	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I. PENDAHULUAN	14
1.1 Latar Belakang.....	14
1.2 Rumusan Masalah	16
1.3 Tujuan Penelitian	16
1.4 Manfaat Penelitian	16
II. METODE	17
2.1 Lokasi dan Waktu Studi.....	17
2.2 Sumber Data.....	17
2.3 Metode Belajar.....	17
2.3.1 Deskripsi Usaha.....	19
2.3.2 Studi Problematisasi	20
2.3.3 Rancangan Pengembangan Kasus.....	21
2.3.4 Desain Tindakan Transformatif	22
2.3.5 Refleksi.....	23
III. HASIL DAN PEMBAHAS	24
3.1 Deskripsi Usaha.....	24
3.1.1 Sejarah Singkat.....	24
3.1.2 Visi dan Misi Agrosistem Kasus	24
3.2 Analisis Posisi Suberdaya Agrosistem	25
3.2.1 Sumberdaya Lahan dan Bangunan.....	25
3.2.2 Sumberdaya Manusia.....	27
3.2.3 Alat dan Mesin	27
3.2.4 Finansial.....	29
3.2.5 Agrosistem Kasus	29
3.2.6 Standar Baku	30
3.2.7 Analisis.....	31



3.3.3	Proses Pemasaran.....	32
3.4	Kinerja Agrosistem.....	34
3.4.1	Pengendalian Keuangan	34
3.4.2	Analisis Pendapatan	35
3.5	Business Model Canvas (BMC).....	36
3.6	Studi Problematikasi	40
3.6.1	Analisis Masalah Pengembangan Agrosistem	40
3.6.2	Analisis Sasaran Pengembangan Agrosistem	43
3.7	Rancangan Pengembangan Kasus (Analisis SWOT).....	45
3.7.1	Identifikasi Kekuatan, Kelemahan, Peluang, dan Ancaman.....	46
3.7.2	Analisis IFE-EFE.....	46
3.7.3	Diagram Analisis SWOT.....	49
3.7.4	Matriks SWOT.....	50
3.7.5	Tindakan Terpilih	51
3.8	Desain Tindakan Transformatif Agrosistem	53
3.8.1	Matriks perencanaan pengembangan agrosistem.....	53
3.8.2	Rencana Kerja Tindakan.....	55
3.8.3	Analisis Persoalan Potensial	56
IV.	EPILOG.....	58
4.1	Refleksi	58
4.2	Saran	60
	DAFTAR PUSATAKA	61



DAFTAR TABEL

Nomor urut	Halaman
1. Sumber Daya Lahan & Bangunan Usaha CV. Millenial Urban Agrofarm	26
2. Sumberdaya Manusia pada CV. Millenial Urban Agrofarm	27
3. Alat dan Mesin pada CV. Millenial Urban Agrofarm	28
4. Analisis Sumber Daya Finansial CV. Millenial Urban Agrofarm	29
5. Nilai Bahan Baku Utama Pada CV. Millenial Urban Agrofarm	30
6. Jumlah produksi kasgot pada CV. Millenial Urban Agrofarm, Tahun 2023	32
7. Jumlah Kasgot Yang Dipasarkan oleh CV. Millenial Urban Agrofarm, Tahun 2023 ..	33
8. Biaya tetap yang dikeluarkan perbulan usaha CV. Millenial Urban Agrofarm, 2023 .	34
9. Biaya variabel yang dikeluarkan pada usaha CV. Millenial Urban Agrofarm, 2023 ...	35
10. Pendapatan pada usaha CV. Millenial Urban Agrofarm, 2023	35
11. Kesenjangan Masalah dan Harapan Pada CV. Millenial Urban Agrofarm.....	41
12. Hasil Matriks Internal Factors Evaluation (IFE) CV. Millenial Urban Agrofarm	47
13. Hasil Matriks Eksternal Factors Evaluation (EFE) CV. Millenial Urban Agrofarm....	48
14. Matriks Perencanaan Pengembangan CV. Millenial Urban Agrofarm, 2024	54
15. Rencana Kerja Tindakan CV. Millenial Urban Agrofarm,2024	55
16. Matriks Analisis Persoalan Potensial Pada CV. Millenial Urban Agrofarm	57



DAFTAR GAMBAR

Nomor urut	Halaman
1. Bagan Tahapan Analisis Metode Appas Urban Agrofarm.....	18
2. Posisi Sumber Daya Lahan & Bangunan CV. Millenial Urban Agrofarm	25
3 Layout bangunan produksi CV. Millenial Urban Agrofarm (lantai 1)	26
4. Layout bangunan produksi CV. Millenial Urban Agrofarm (lantai 2)	26
5. rantai pengadaan bahan baku pada CV. Millenial Urban Agrofarm	30
6. Proses produksi CV. Millenial Urban Agrofarm	31
7. Saluran Pemasaran CV. Millenial Urban Agrofarm	33
8. Business Model Canvas CV. Millenial Urban Agrofarm	37
9. Struktur Pohon Masalah Usaha CV. Millenial Urban Agrofarm.....	42
10. Struktur Pohon Sasaran Usaha CV. Millenial Urban Agrofarm.....	45
11. Diagram SWOT pada usaha CV. Millenial Urban Agrofarm.....	49
12. Matriks Analisis SWOT	50
13. Pohon Alternatif Tindakan Terpilih CV. Millenial Urban Agrofarm	52



DAFTAR LAMPIRAN

Nomor urut	Halaman
1. Pedoman Wawancara.....	63
2. Kuesioner Penentuan Faktor Internal & Eksternal	66
3. Penentuan Bobot & Rating	68
4. Dokumentasi	73
5. Riwayat Hidup	74



I. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pertumbuhan kesadaran akan keberlanjutan dan kepedulian terhadap lingkungan telah meningkatkan minat masyarakat terhadap produk pertanian yang ramah lingkungan, termasuk pupuk organik. Pupuk organik dianggap sebagai solusi yang lebih berkelanjutan dan aman bagi lingkungan dibandingkan dengan pupuk kimia konvensional yang dapat menyebabkan dampak negatif terhadap tanah dan air. Adanya regulasi yang semakin ketat terkait lingkungan dan pertanian dapat memengaruhi strategi bisnis pupuk organik, sehingga perlu adanya adaptasi dan kepatuhan terhadap norma-norma baru.

Indonesia memiliki potensi sumber daya yang sangat mendukung untuk sektor usaha pertanian. Iklim tropis yang ada di Indonesia mendukung berkembangnya sektor pertanian dengan sub sektor pertanian tanaman pangan, hortikultura, perkebunan, peternakan, perikanan dan kehutanan. Sektor pertanian memberikan kontribusi langsung terhadap negara seperti penyedia lapangan kerja. Berdasarkan *survey* persentase penduduk bekerja menurut lapangan pekerjaan sekitar 29,36 persen penduduk Indonesia menggantungkan hidup pada sektor pertanian (BPS, 2023). Pada sektor pertanian inilah mayoritas penduduk Indonesia menggantungkan hidupnya. Tak terkecuali pertanian merupakan salah satu kegiatan paling mendasar bagi manusia. Mulai dari sebagai petani produsen, pedagang pengumpul hingga pedagang eceran yang langsung berhubungan dengan konsumen. Sektor pertanian memberikan kontribusi terbesar sebagai penyokong ketahanan pangan. Untuk mengembangkan dasar bagi pertumbuhan dan perkembangan pertanian, pihak pemerintah dan investor selaku pengusaha sudah mulai memberikan pengetahuan terhadap pupuk organik kepada pihak-pihak kelompok tani (Iskandar, 2021).

Sebagian besar lahan pertanian intensif telah mengalami degradasi dan menurunnya produktivitas lahan. Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KemenLHK) mengemukakan bahwa luas lahan kritis nasional tahun 2022 adalah 12.744.925 Ha, dengan rincian dalam kawasan hutan seluas 7.410.751 Hektar, dan di luar kawasan hutan seluas 5.334.174 Ha. Salah satu penyebab terjadinya degradasi ini ialah sangat rendahnya kandungan C-organik dalam tanah yaitu akibat penggunaan pupuk sintetis yang berlebihan dan dalam waktu yang berkepanjangan dapat merusak keadaan tanah, lingkungan, dan kesehatan. Dampak negatif dari penggunaan pupuk sintetis seharusnya sudah dapat diatasi dengan beralih menggunakan pupuk organik. Bahan alami yang dapat dimanfaatkan menjadi pupuk serta masih sedikit masyarakat yang belum memanfaatkannya adalah residu lalat BSF (kascot). Kascot memiliki potensi sebagai bahan yang dapat dimanfaatkan menjadi pupuk karena memiliki



P, K yang terkandung didalamnya (Wicaksana, 2019).

dapat menjadi salah satu solusi untuk menjawab permasalahan adalah sisa pencernaan yang dihasilkan oleh larva maggot *Black fly (Black fly illucens)*. Hasil pencernaan ini dimanfaatkan sebagai pupuk meningkatkan kesuburan tanah atau media tanam (Putri, 2020). Kascot cukup berlimpah dan proses pembuatannya juga lebih cepat dari pupuk organik lainnya. Sebanyak 800 kg sampah organik dapat

berkurang sebanyak 56% (448 kg) dalam 14 hari dengan menggunakan maggot dan menghasilkan 90 kg bekas maggot/kasgot yang dapat langsung digunakan sebagai pupuk organik (Kastolani, 2019).

Kasgot merupakan salah satu potensi yang dapat dimanfaatkan oleh masyarakat menjadi pupuk organik. Kasgot adalah sisa hasil biokonversi yang dilakukan oleh larva lalat *Black soldier fly* (BSF). Biokonversi adalah cara fermentasi sampah organik dengan menggunakan bantuan organisme hidup. Larva lalat BSF ini dapat mengurai sampah-sampah organik yang sering menjadi limbah sisa manusia seperti, nasi, sayur-sayuran, buah, dan daging sehingga pemanfaatannya cukup bermanfaat untuk mengurangi pencemaran lingkungan. Pemberian dosis Kasgot terbukti dapat memperbaiki kualitas tanah ultisol yakni memperbaiki PH tanah, kandungan hara makro dan mikron yang meliputi N, P, K, Ca, Mg, Na dan S, unsur C-org, B-org serta porositas tanah (Hapsari, 2023).

Penggunaan pupuk kasgot ini juga bisa menjadi alternatif solusi untuk mengolah sampah organik yang ada di Kota Makassar. Hal tersebut dikarenakan Maggot atau *Black Soldier Fly* merupakan makroorganisme yang mampu mengurai sampah organik secara cepat. Berdasarkan hasil *survey* jumlah timbulan sampah di Kota Makassar mencapai 376,707 ton pada tahun 2023 dan jumlah sampah tersebut didominasi oleh sampah organik/ sisa makan yaitu, mencapai angka 65% (SIPSN, 2023). Jumlah yang cukup banyak tersebut jika dijadikan sebagai paka maggot, maka akan menghasilkan kasgot yang relatif banyak. Semakin banyak jumlah kasgot yang dihasilkan maka semakin banyak pula ketersediaan pupuk organik untuk pertanian.

CV. Millenial Urban Agrofarm merupakan usaha *urban farming* dan salah satu usaha di subsistem hulu agribisnis yang memproduksi produk input pertanian berupa: pupuk organik dan pakan ternak. Usaha ini mengolah limbah organik menjadi pupuk organik melalui proses biokonversi dengan bantuan larva maggot BSF (*Black Soldier Fly*). Usaha ini berdiri sejak 2015 dan didirikan oleh Rahmat Hidayat dan dilatar belakangi oleh peluang yang dilihat dari keuntungan oleh usaha maggot sebagai pakan ternak. Selain itu usaha ini berperan sebagai unit usaha yang bisa membantu pemerintah dalam mengurangi jumlah sampah organik yang berakhir di TPA dengan memanfaatkan sampah tersebut menjadi produk yang memiliki nilai ekonomis.

Masalah awal pada agroindustri pupuk organik kasgot yaitu kurangnya kesadaran masyarakat / petani terkait pemanfaatan dari pupuk kasgot, serta pemasaran untuk distribusi kasgot ke konsumen karena minimnya data tentang pola permintaan konsumen. Tingkat persaingan pada tiap industri yang masih tergolong rendah sehingga harus diarahkan pada akar masalah dengan menggunakan beberapa strategi. Melihat kondisi tersebut maka CV. Millenial Urban Agrofarm memerlukan perancangan strategi



ia yang tepat untuk mengembangkan usahanya, agar mampu iingan yang semakin ketat dan menghadapi lingkungan yang selalu a itu perusahaan harus mampu merumuskan strategi yang tepat ersaingan yang semakin ketat sehingga mampu bertahan dalam upuk.

Adanya penelitian sebelumnya mengenai strategi pemasaran usaha pupuk organik yang pertama ada (Lanamana, et al., 2022) yang melakukan penelitian di Desa Randotonda Kabupaten Ende dan ada (Ardianto & Iskandar, 2021) yang melakukan penelitian pada Staker Instalasi 3R di Kecamatan Kalidoni Kota Palembang menggunakan analisis SWOT. Kemudian ada (Hidayat, et al., 2023) yang meneliti strategi pengembangan pupuk organik berbasis limbah ternak dan limbah pertanian di Kabupaten Jember menggunakan analisis SWOT. Terakhir, ada (Amam, et al., 2023) yang meneliti strategi pembangunan pabrik pupuk organik di Kabupaten Jember menggunakan analisis SWOT. Terlihat pada penelitian-penelitian tersebut belum ada yang menggunakan pendekatan APPAS dan dilakukan di kawasan Sulawesi Selatan. Hal inilah yang melatarbelakangi penelitian ini dilakukan, melihat peluang usaha dari Urban Agrofarm yang cerah dimasa mendatang, maka penulis tertarik dan termotivasi untuk mempelajari, mengetahui dan menyusun kiat-kiat serta langkah-langkah seperti apa yang perlu dilakukan perusahaan untuk menyusun strategi pengembangan lanjutan. Studi ini dituangkan dalam judul “Strategi Pengembangan Usaha Pupuk Organik Kasgot (Bekas Kotoran Maggot) (Studi Kasus: CV. Millenial Urban Agrofarm, Kota Makassar, Provinsi Sulawesi Selatan)”.

1.2 Rumusan Masalah

Berkaitan dengan latar belakang tersebut, maka permasalahan yang perlu diangkat melalui penelitian ialah bagaimana strategi yang efektif dalam rangka mengembangkan usaha CV. Millenial Urban Agrofarm berdasarkan masalah-masalah yang dimilikinya.

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini adalah:

1. Menganalisis permasalahan yang dimiliki oleh agrosistem kasus.
2. Menganalisis berbagai solusi dari permasalahan dalam rangka pengembangan usaha.
3. Merumuskan tindakan-tindakan dalam pencapaian sasaran.
4. Menganalisis persoalan potensial dari setiap tindakan-tindakan terpilih.

1.4 Manfaat Penelitian

Adapun kegunaan studi ini adalah diharapkan dapat berguna bagi pihak-pihak yang terkait, diantaranya:

1. Bagi unit usaha CV. Millenial Urban Agrofarm, studi ini diharapkan dapat menjadi masukan bagaimana strategi yang harus dilakukan dalam memasarkan pupuk organik dan bahan pertimbangan dalam pengambilan keputusan untuk menentukan strategi yang tepat agar mampu bersaing.



studi ini diharapkan dapat menjadi media untuk menerapkan teori yang selama ini diperoleh dalam perkuliahan serta wawasan ilmu pengetahuan khususnya penerapan ilmu strategi.

petani, studi ini diharapkan dapat digunakan sebagai masukan dan pertimbangan untuk memilih beralih menggunakan kasgot dikemudian hari.