

DAFTAR PUSTAKA

- Agoes, S. (2004). *Auditing (Pemeriksaan Akuntan) oleh Kantor Akuntan Publik: Edisi Ketiga*. Jakarta: Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
- Amalia, F. R., & Purwanto, A. (2023). *Pengaruh pemanfaatan teknologi informasi, kompleksitas pemerintah daerah dan tindak lanjut rekomendasi hasil pemeriksaan BPK terhadap temuan kelemahan pengendalian intern pemerintah daerah (Studi Empiris Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota di Provinsi Jawa Tengah)*. *Diponegoro Journal of Accounting*, 12(1). <https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/accounting/article/view/37471>
- American Accounting Association, Committee on Basic Auditing Concepts. (1973). *Studies in Accounting Research #6; A Statement of Basic Auditing Concepts*. Sarasota, FL: AAA.
- Anggraeini, T., Lukman, S., & Kawuryan, M. W. (2022). *Analisis kinerja Kementerian Pendidikan Kebudayaan Riset dan Teknologi dalam optimalisasi penyelesaian tindak lanjut hasil pemeriksaan BPK RI*. *Journal of Government Studies*, 1(1), 62-74. <https://doi.org/10.32400/ja.14424.5.2.2016.52-62>
- Arens, A. A., & Loebbecke. (1997). *Auditing: Pendekatan Terpadu*. Jakarta: Salemba Empat.
- Bastian, I. (2011). *Sistem Akuntansi Sektor Publik*. Jakarta: Salemba Empat.
- Basuki, S. (2006). *Metode Penelitian*. Jakarta: Wedatama Widya Sastra.
- Blegur, R., Irianto, G., & Rosidi, R. (2017). *Analisis pelaksanaan tindak lanjut rekomendasi BPK dari perspektif teori Edwards III (Kasus pada Kabupaten X di NTT)*. *Jurnal Ilmiah Administrasi Publik*, 3, 62-69. <https://doi.org/10.21776/ub.jiap.2017.003.01.8>
- Darise, N. (2009). *Pengelolaan Keuangan Daerah*. Jakarta: Indeks.
- Edward III, G. C. (1980). *Implementing Public Policy*. Washington DC: Congressional Quarterly Press.
- Fauzia, R., & Susanto, P. (2023). *Analisis faktor-faktor yang mempengaruhi pelaksanaan tindak lanjut rekomendasi hasil pemeriksaan BPK pada Kabupaten Pasaman*. *Jurnal Mirai Management*, 8 (2), 321-335.
- Ghozali, I. (2005). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan SPSS*. Semarang: Badan Penerbit UNDIP.
- Ghozali, I. (2011). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program SPSS*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro
- (2007). *Akuntansi sektor publik akuntansi keuangan daerah*. Jakarta: Salemba Empat.
- , A. M. (2016). *Ilmu Komunikasi*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.



- Harinurhady, A., Rifa'i, A., & Alamsyah. (2017). *Analisis penyelesaian tindak lanjut hasil pemeriksaan auditor inspektorat Kabupaten Sumbawa Barat. Universitas Mataram*. Diakses pada 15 Maret 2018. <http://dx.doi.org/10.21831/economia.v13i1.13520>
- Kurniati, S., & Abbas, Y. (2023). *Evaluasi penyelesaian tindak lanjut rekomendasi hasil audit BPK sebagai key performance indicator. Owner: Riset Dan Jurnal Akuntansi*, 7 (4), 3461-3471. <https://doi.org/10.33395/owner.v7i4.1632>
- Maabuat, J., Morasa, J., & Saerang, D. (2016). *Pengaruh kelemahan sistem pengendalian internal, ketidakpatuhan pada peraturan perundang-undangan dan penyelesaian kerugian negara terhadap opini BPK-RI atas laporan keuangan pemerintah daerah di Indonesia. Accountability*, 5, 52-62. <https://doi.org/10.32400/ja.14424.5.2.2016.52-62>
- Mardiasmo. (2009). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Penerbit ANDI.
- Mardiasmo. (2011). *Perpajakan, Edisi Revisi 2011*. Yogyakarta: Andi.
- Maulidya Rahmi & Ariani, N. E. (2020). *Pengaruh temuan audit dan tindak lanjut rekomendasi hasil pemeriksaan terhadap opini atas laporan keuangan pemerintah kabupaten/kota di Provinsi Aceh. Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi (JIMEKA)*, 5 (4), 497-505. <https://doi.org/10.2581/jimeka.v5i4.497>
- Mintzberg, H. (1993). *Structure in Fives: Designing Effective Organization*. New Jersey: Prentice Hall.
- Mulyana, D. (2007). *Ilmu Komunikasi: Suatu Pengantar*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Murwanto, R., Budiarso, A., & Ramadhana, F. H. (2009). *Audit Sektor Publik (Suatu Pengantar Bagi Pembangunan Akuntabilitas Instansi Pemerintah)*. Jakarta: Lembaga Pengkajian Keuangan Publik dan Akuntansi Pemerintah, Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan, Departemen Keuangan RI.
- Nurcholis, H. (2007). *Teori dan Praktik Pemerintahan dan Otonomi Daerah*. Jakarta: Grasindo.
- Nurhayati, A., Sudjana, & Ishak, J. F. (2022). *Analisis faktor optimalisasi tindak lanjut rekomendasi hasil pemeriksaan BPK terhadap temuan aset tetap. Indonesian Accounting Research Journal*, 3 (1), 84-92. <https://doi.org/10.35313/iarj.v3i1.4418>
- Pramana, A. (2022). *Analisis penyelesaian tindak lanjut hasil pemeriksaan laporan keuangan pemerintah daerah Kabupaten Nganjuk. Bilancia: Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 6(2), 210-215.



ari, P. S. J., & Ratmono, D. (2017). *Analisis faktor-faktor yang mempengaruhi tingkat penyelesaian tindak lanjut rekomendasi hasil pemeriksaan BPK RI pada pemerintah daerah di Pulau Jawa dan Bali*.

Diponegoro Journal of Accounting, 6(1), 162-176.
<https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/accounting/article/view/18270>

- Putra, S., & Sentosa, M. (2021). *Analisis tindak lanjut rekomendasi BPK atas laporan keuangan pemerintah daerah Kabupaten Bandung Barat*. *ProBank*, 6 (1), 120-128. <https://doi.org/10.36587/probank.v6i1.879>
- Rante, I., Salle, A., & Marlissa, E. R. (2018). Analisis terhadap pemberian opini laporan keuangan pemerintah daerah Kabupaten Pegunungan Bintang. *Keuda*, 3(2). <https://doi.org/10.52062/keuda.v3i2.705>
- Robbins, S. (1990). *Organization Theory: Structure, Design, and Application* (3rd ed.). Singapore: Prentice Hall.
- Robbins, S. P. (1994). *Teori Organisasi: Struktur, Desain dan Aplikasi* (J. Udaya, Trans). Jakarta: Arcan.
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2008). *Perilaku Organisasi Edisi 12 Buku 1* (D. Angelica, R. Cahyani, & A. Rosyid, Trans). Jakarta: Salemba Empat.
- Schneider, A. (2009). Informing the audit committee: Information and reports provided by internal audit. *Internal Auditing*, 24 (2), 24-32.
- Sekaran, U. (2003). *Research Methods for Business: A Skill Building Approach*. New York, USA: John Wiley and Sons, Inc.
- Sikula, A. E. (2017). *Komunikasi Bisnis*. Surakarta: Erlangga.
- Sudarmanto R. G. (2005). *Analisis Regresi Linier Ganda dengan SPSS*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Suharno. (2016). *Komunikasi Bisnis: Peran Komunikasi Interpersonal Dalam Aktivitas Bisnis*. Yogyakarta: PT Buku Seru.
- Syukriy, A., & Halim, A. (2006). *Studi atas belanja modal pada anggaran pemerintah daerah dalam hubungannya dengan belanja pemerintahan dan sumber pendapatan*. *Jurnal Akuntansi Pemerintah*, 2(2).
- Thoha, M. (2008). *Perilaku Organisasi; Konsep Dasar dan Aplikasinya*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Ulum, I. (2012). *Audit Sektor Publik*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Yani. (2009). *Hubungan keuangan pemerintah pusat dan daerah di Indonesia*. Jakarta: Rajawali Pers



LAMPIRAN

1. Kuesioner Penelitian

Kuesioner Penelitian

Yth Bapak/Ibu Di tempat,

Bersama ini saya,

Nama : HASIBA ILSA

NIM : A042222022

Program Studi/Jurusan : Manajemen Keuangan Daerah/Manajemen FEB
Universitas Hasanuddin

Dalam rangka menyelesaikan tugas akhir Strata Dua (S2) pada Universitas Hasanuddin Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen Keuangan Daerah, yang mana salah satu persyaratannya adalah penulisan Tesis, maka untuk keperluan tersebut saya sangat membutuhkan data-data analisis sebagaimana "Daftar Kuesioner" terlampir.

Adapun judul Tesis yang saya ajukan dalam penelitian ini adalah "ANALISIS TINDAK LANJUT HASIL PEMERIKSAAN ATAS LAPORAN KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN BUTON SELATAN"

Saya mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk menjadi responden dalam penelitian ini dengan cara mengisi kuesioner ini secara lengkap sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Mengingat kualitas penelitian ini sangat bergantung pada jawaban yang Bapak/Ibu berikan maka dari itu dimohon menjawab kuesioner ini sesuai dengan yang Bapak/Ibu alami dan rasakan. Sesuai dengan kode etik penelitian, semua data yang masuk akan dijamin kerahasiaannya.

Kesedian Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini merupakan bantuan yang tidak ternilai harganya. Atas segala bantuan dan partisipasi Bapak/Ibu dalam pengisian kuesioner ini saya ucapkan terima kasih.

Buton Selatan,...../.....2024

Hormat Saya,

HASIBA ILSA



Mohon dijawab pada isian yang telah disediakan dan pilihlah jawaban pada pertanyaan pilihan dengan memberi tanda (✓) pada satu jawaban yang sesuai dengan kondisi Bapak/Ibu.

Nama :
 Jenis Kelamin :
 Umur :
 Pendidikan Terakhir :
 Nama Instansi. Pemerintahan :
 Lama Kerja :
 Jabatan di Instansi Pemerintahan :

Cara Pengisian Kuesioner

Bapak/Ibu cukup memberikan tanda (✓) pada pilihan jawaban yang tersedia (rentang angka dari 1 sampai dengan 5). Setiap pernyataan mengharapkan hanya satu jawaban dan setiap angka akan mewakili tingkat kesesuaian dengan pendapat yang diberikan :

- 1 = Sangat Tidak Setuju
- 2 = Tidak Setuju
- 3 = Cukup setuju
- 4 = Setuju
- 5 = Sangat Setuju

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
KOMUNIKASI		STS	TS	CS	S	SS
1	Informasi yang dibutuhkan terkait proses penyelesaian TLHP mudah di akses					
2	informasi yang di sampaikan oleh pimpinan SKPD jelas dan detail sehingga memudahkan dalam proses penyelesaian TLHP					
3	Komunikasi dengan pimpinan SKPD dan sesama staff yang terlibat dalam penyelesaian TLHP sering di lakukan					
4	Sering diadakan rapat dengan pimpinan pemerintahan dan seluruh skpd terkait penyelesaian TLHP					



5	Informasi yang disampaikan oleh pimpinan skpd dalam proses tindak lanjut hasil pemeriksaan BPK dapat dipahami dengan jelas					
6	komunikasi dalam tindak lanjut hasil pemeriksaan BPK dapat meningkatkan transparansi dan akuntabilitas					
7	Saya mampu menginterpretasikan pesan atau petunjuk yang diberikan oleh rekan tim atau pihak terkait dengan baik dalam penyelesaian TLHP.					
8	efek dari adanya komunikasi interpersonal dengan pimpinan SKPD dan sesama rekan tim maka penyelesaian TLHP dapat di kerja tepat waktu					
9	Setelah mendapatkan informasi dan berkomunikasi dengan rekan, saya mengejerkan Proses TLHP tepat waktu					
10	Komunikasi dapat meningkatkan kerja sama tim dalam proses penyelesaian TLHP					
PERAN APIP		STS	TS	CS	S	SS
1	APIP secara berkala melakukan audit internal terhadap kegiatan dan proses penyelesaian TLHP di SKPD.					
2	Tingkat keberhasilan APIP dalam mengidentifikasi temuan-temuan penting dalam proses Penyelesaian TLHP					
3	APIP secara rutin melakukan reviu terhadap hasil dari TLHP					
4	APIP memberikan masukan yang konstruktif terhadap hasil audit yang telah direviu di SKPD					
5	Evaluasi yang dilakukan oleh APIP memberikan kontribusi dalam peningkatan Penyelesaian TLHP					
6	APIP secara teratur melakukan evaluasi terhadap kinerja SKPD untuk memastikan adanya peningkatan proses penyelesaian TLHP					
7	APIP memastikan bahwa rekomendasi hasil audit di SKPD telah diimplementasikan secara tepat dan efisien melalui langkah-langkah yang telah direncanakan.					
8	APIP melakukan pemantauan terhadap implementasi rekomendasi hasil audit di SKPD melalui mekanisme yang telah ditetapkan.					
9	APIP juga melakukan pengawasan terhadap aspek-aspek lain di luar audit dan reviu					
10	Dampak dari pengawasan yang dilakukan oleh APIP berpengaruh terhadap peningkatan kinerja SKPD dalam penyelesaian TLHP					
STRUKTUR BIROKRASI		STS	TS	CS	S	SS
 any a pembagian kerja yang terstruktur membantu am menghindari tumpang tindih atau kebingungan am tanggung jawab masing-masing anggota tim.						



2	pembagian kerja yang baik mempercepat proses penyelesaian TLHP					
3	garis komando yang jelas membantu dalam mengambil keputusan dengan lebih cepat.					
4	Ketika garis komando jelas, saya merasa lebih percaya diri dalam melaporkan masalah atau mencari bantuan dari atasan					
5	adanya kontrol yang tepat membantu dalam mencegah terjadinya kesalahan yang dapat memperlambat penyelesaian TLHP					
6	Ketika cakupan kendali diterapkan dengan baik, saya merasa lebih mudah untuk menemukan dan mengatasi masalah yang muncul.					
7	SOP yang jelas membantu dalam mengarahkan langkah-langkah yang harus diambil dalam menyelesaikan TLHP					
8	SOP membantu dalam memastikan konsistensi dalam penyelesaian TLHP					
TLHP		STS	TS	CS	S	SS
1	Penyelesaian tindak lanjut rekomendasi dari BPK RI telah dilakukan secara terstruktur dan efektif					
2	langkah-langkah yang telah diambil telah efektif dalam memajukan progres penyelesaian tindak lanjut rekomendasi BPK RI					
3	tindakan manajemen yang diambil telah sesuai dengan rekomendasi yang diberikan oleh BPK RI					
4	komunikasi dan koordinasi antara berbagai unit atau departemen terkait dalam pelaksanaan tindakan manajemen sudah berjalan dengan baik.					
5	Penyelesaian tindak lanjut temuan BPK RI telah sesuai dengan jadwal yang ditetapkan					
6	Tanggung jawab yang diemban oleh pihak terkait dalam menjamin ketepatan waktu penyelesaian tindak lanjut temuan BPK RI sudah dipahami dengan baik					
7	Penjelasan mengenai perkembangan penyelesaian tindak lanjut temuan BPK RI sudah disajikan secara jelas					
8	Penjelasan mengenai perkembangan tindak lanjut temuan BPK RI sudah memadai untuk memahami status dan progresnya					



2. Tabulasi Data Penelitian

KOMUNIKASI									
X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10
4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
4	5	5	4	4	5	4	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	4	4	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	5	5	4	5	4	4	5
5	4	5	5	5	5	5	5	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
5	5	5	5	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
5	4	5	4	5	5	5	5	4	4
4	5	4	5	4	5	5	5	5	5
5	5	4	4	3	4	4	4	5	5
5	5	4	4	5	5	5	4	5	5
5	5	5	5	5	4	5	5	5	4
4	4	4	4	4	5	5	5	4	4
5	4	4	5	5	4	4	5	4	5
3	4	3	4	3	3	3	4	4	3
5	4	4	5	5	5	4	5	4	4
4	3	4	3	4	4	4	5	3	4
4	4	3	4	3	4	4	4	4	4
5	4	4	4	5	5	4	2	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	5	5	5	2	5	5
5	5	4	4	4	5	3	5	5	5
5	5	4	4	4	5	5	2	5	4
5	4	4	3	5	5	4	4	4	4
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
	4	4	4	4	5	4	4	4	4
	5	5	4	4	4	4	4	5	4
	4	2	3	4	4	3	3	4	4



4	4	4	4	5	5	5	5	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	4	4	4	3	5	4
5	4	4	4	5	5	5	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
5	5	5	4	4	5	4	5	5	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	5	5	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	5	5	4	4
5	4	5	5	5	5	5	5	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	3	4	5	4	5	4	3	4	4
1	1	1	5	4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
5	4	4	4	4	4	5	5	4	4
4	5	4	5	4	4	5	5	5	4
3	4	4	4	3	4	5	4	5	5
5	4	4	4	5	5	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	4	4	4	4	5	5
5	5	4	5	5	5	5	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
5	3	4	3	4	3	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
5	4	4	4	4	5	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
5	4	4	5	5	5	5	5	4	4
3	4	4	4	4	5	4	4	5	4
5	5	5	5	5	5	5	4	5	3
5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	5	4	4	4	5	5
	4	4	3	4	5	4	4	2	5
	3	5	3	3	3	3	3	5	5
	4	5	4	5	5	5	5	2	5



4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	3	3	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
5	4	5	5	4	5	5	4	4	5
4	5	5	4	4	5	5	4	3	4
3	4	4	3	3	3	4	4	5	4
3	3	4	3	3	3	2	2	5	5
4	4	4	4	4	3	3	4	3	5
5	5	5	5	5	4	2	2	4	4
4	4	4	4	4	3	3	3	4	4
3	4	4	3	3	3	3	3	5	5
3	3	4	3	3	4	4	3	4	4
5	5	5	4	4	4	3	3	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4	5	4
5	4	5	5	4	5	5	4	5	4
4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
4	5	5	4	4	5	4	5	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	4	4	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	5	5	4	5	4	5	5

PERAN APIP									
X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	5	4	5	5	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	5	5	5	5	5	5	5	4	5
	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	5	5	5	5	5	5	5	5	5



4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
4	5	5	5	4	5	4	4	4	5
4	4	4	4	5	5	5	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	3	3	4	4	3	4	4	4	5
4	5	5	5	5	5	5	5	5	4
5	5	5	5	5	3	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	5	4	4	5
4	5	5	5	5	5	5	5	4	5
4	4	4	4	5	3	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
4	4	4	4	3	3	3	3	4	3
4	3	3	5	4	5	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
3	3	3	4	5	4	3	4	3	4
5	4	4	4	5	4	4	4	3	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	5	4	5	4	4	5	5	5
4	4	4	5	5	5	5	4	5	5
4	5	5	5	4	4	4	4	2	5
4	3	3	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	3	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	3	5	5	5	4	3	5
4	4	4	4	4	3	2	4	4	4
5	5	5	5	4	5	5	4	4	4
5	5	5	5	5	4	4	5	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	5	4	5
4	4	4	5	5	4	4	5	5	4
4	4	4	4	5	4	5	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4



4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	5	5	5	4	5	4	5	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	4	5	5	4	4	5
5	4	4	5	5	5	5	5	5	5
4	5	5	4	5	5	5	4	5	5
4	4	4	3	4	4	4	3	4	4
4	4	4	5	5	5	4	5	5	5
5	5	5	5	4	5	5	5	4	5
4	4	4	4	5	5	5	4	5	5
4	5	5	5	4	4	5	5	4	4
3	4	4	3	3	3	4	3	3	3
4	5	5	5	5	4	5	5	5	4
4	3	3	4	4	4	5	4	4	4
3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
4	4	4	5	5	4	2	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	5	5	5	2	5	5	5
4	4	4	4	5	3	5	4	5	3
4	4	4	4	5	5	2	4	5	5
4	3	3	5	5	4	4	5	5	4
4	4	4	3	3	4	4	3	3	4
4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	3	4	4	3	3	4	4	3
4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	5	5	5	4	5	5	5
4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
4	4	4	4	5	4	5	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4



4	4	4	5	5	4	4	5	5	4
4	5	5	4	4	5	5	4	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	5	4	5	5	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

STRUKTUR BIROKRASI							
X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8
3	5	5	5	4	3	5	5
4	4	3	2	4	4	4	4
5	4	5	5	4	4	4	4
5	5	4	4	5	4	5	5
4	4	4	4	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	4	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	5	4	5	4
5	5	4	4	5	5	4	4
4	5	4	5	4	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	5	5	4	4
4	5	5	4	4	5	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5
	4	4	4	4	4	4	4
	4	4	4	4	4	4	4
	5	5	5	5	5	5	5



5	5	4	4	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	5	5	4	5	4
5	4	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	5	5	4	4	5	5
5	4	5	4	5	5	5	5
4	5	4	5	4	5	5	5
5	5	4	4	3	4	4	4
5	5	4	4	5	5	5	4
5	5	5	5	5	4	5	5
4	4	4	4	4	5	5	5
5	4	4	5	5	4	4	5
3	4	3	4	3	3	3	4
5	4	4	5	5	5	4	5
4	3	4	3	4	4	4	5
4	4	3	4	3	4	4	4
5	4	4	4	5	5	4	2
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	5	5	5	2
5	5	4	4	4	5	3	5
5	5	4	4	4	5	5	2
5	4	4	3	5	5	4	4
4	4	4	4	3	3	4	4
5	4	4	4	4	5	4	4
5	5	5	4	4	4	4	4
4	4	2	3	4	4	3	3
4	4	4	4	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	4	4	4	3
5	4	4	4	5	5	5	4
4	4	4	4	4	5	4	4
5	5	5	4	4	5	4	5
5	4	4	4	4	4	4	4
	4	4	4	4	4	4	4
	4	4	4	5	5	4	4
	4	4	5	4	4	5	5



5	4	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
4	3	4	5	4	5	4	3
1	1	1	5	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	4
5	4	4	4	4	4	5	5
4	5	4	5	4	4	5	5
3	4	4	4	3	4	5	4
5	4	4	4	5	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	4	4	4	4
5	5	4	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
5	3	4	3	4	3	4	4
5	5	5	5	5	5	5	4
5	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	5	5	5	5	5
3	4	4	4	4	5	4	4
5	5	5	5	5	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4
3	4	4	3	4	5	4	4
5	3	5	3	3	3	3	3
4	4	5	4	5	5	5	5
4	4	4	5	4	4	4	4
3	3	3	4	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	5	4
5	4	5	5	4	5	5	4
4	5	5	4	4	5	5	4
3	4	4	3	3	3	4	4
3	3	4	3	3	3	2	2
	4	4	4	4	3	3	4



TLHP							
Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8
4	4	4	5	4	4	5	5
5	4	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
4	3	4	5	4	5	4	3
5	5	5	5	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	4
5	4	4	4	4	4	5	5
4	5	4	5	4	4	5	5
3	4	4	4	3	4	5	4
5	4	4	4	5	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	4	4	4	4
5	5	4	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
5	3	4	3	4	3	4	4
5	5	5	5	5	5	5	4
5	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	5	5	5	5	5
3	4	4	4	4	5	4	4
5	5	5	5	5	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4
3	4	4	3	4	5	4	4
5	3	5	3	3	3	3	3
4	4	5	4	5	5	5	5
4	4	4	5	4	4	4	4
3	3	3	4	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	5	4
5	4	5	5	4	5	5	4
	5	5	4	4	5	5	4
	4	4	3	3	3	4	4
	3	4	3	3	3	2	2



4	4	4	4	4	3	3	4
5	5	5	5	5	4	2	2
4	4	4	4	4	3	3	3
3	4	4	3	3	3	3	3
3	3	4	3	3	4	4	3
5	5	5	4	4	4	3	3
4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4
3	4	4	3	4	5	4	4
5	3	5	3	3	3	3	3
4	4	5	4	5	5	5	5
4	4	4	5	4	4	4	4
3	3	3	4	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	5	4
5	4	5	5	4	5	5	4
4	5	5	4	4	5	5	4
3	4	4	3	3	3	4	4
3	3	4	3	3	3	2	2
4	4	4	4	4	3	3	4
5	5	5	5	5	4	2	2
4	4	4	4	4	3	3	3
3	4	4	3	3	3	3	3
3	3	4	3	3	4	4	3
5	5	5	4	4	4	3	3
4	4	4	4	4	5	4	4
5	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	5	5	5	5	5
3	4	4	4	4	5	4	4
5	5	5	5	5	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4
3	4	4	3	4	5	4	4
5	3	5	3	3	3	3	3
	4	5	4	5	5	5	5
	4	4	5	4	4	4	4
	3	3	4	3	3	3	4



4	4	4	4	4	4	5	4
5	4	5	5	4	5	5	4
4	5	5	4	4	5	5	4
3	4	4	3	3	3	4	4
3	3	4	3	3	3	2	2
4	4	4	4	4	3	3	4
5	5	5	5	5	4	2	2
4	4	4	4	4	3	3	3
3	4	4	3	3	3	3	3
3	3	4	3	3	4	4	3
5	5	5	4	4	4	3	3
4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4
5	4	5	5	4	5	5	4
4	4	4	5	4	4	5	5
5	4	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
4	3	4	5	4	5	4	3
5	5	5	5	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	4
5	4	4	4	4	4	5	5



3. Output SPSS

VALIDITAS

Correlations												
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	TOTALX1
X1.1	Pearson Correlation	1	.580**	.564**	.342**	.544**	.381**	.313**	.177	.187	.182	.691**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.001	.000	.000	.002	.080	.064	.071	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.2	Pearson Correlation	.580**	1	.625**	.378**	.352**	.384**	.336**	.266**	.389**	.163	.722**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.001	.008	.000	.107	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.3	Pearson Correlation	.564**	.625**	1	.345**	.368**	.358**	.352**	.277**	.209*	.237*	.695**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.005	.038	.018	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.4	Pearson Correlation	.342**	.378**	.345**	1	.547**	.412**	.539**	.422**	.230*	.078	.688**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.022	.441	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.5	Pearson Correlation	.544**	.352**	.368**	.547**	1	.663**	.507**	.319**	.000	.200*	.719**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.001	.996	.047	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.6	Pearson Correlation	.381**	.384**	.358**	.412**	.663**	1	.574**	.332**	.009	.087	.676**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.001	.929	.389	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.7	Pearson Correlation	.313**	.336**	.352**	.539**	.507**	.574**	1	.527**	.137	.145	.719**
	Sig. (2-tailed)	.002	.001	.000	.000	.000	.000		.000	.177	.153	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.8	Pearson Correlation	.177	.266**	.277**	.422**	.319**	.332**	.527**	1	.035	.091	.572**
	Sig. (2-tailed)	.080	.008	.005	.000	.001	.001	.000		.731	.369	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.9	Pearson Correlation	.187	.389**	.209*	.230*	.000	.009	.137	.035	1	.222*	.386**
	Sig. (2-tailed)	.064	.000	.038	.022	.996	.929	.177	.731		.027	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X1.10	Pearson Correlation	.182	.163	.237*	.078	.200*	.087	.145	.091	.222*	1	.355**
	Sig. (2-tailed)	.071	.107	.018	.441	.047	.389	.153	.369	.027		.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
TOTALX1	Pearson Correlation	.691**	.722**	.695**	.688**	.719**	.676**	.719**	.572**	.386**	.355**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations												
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	TOTALX2
X2.1	Pearson Correlation	1	.638**	.638**	.517**	.405**	.500**	.500**	.450**	.346**	.484**	.751**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.2	Pearson Correlation	.638**	1	1.000**	.501**	.327**	.544**	.488**	.469**	.260**	.402**	.773**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.001	.000	.000	.000	.009	.000	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.3	Pearson Correlation	.638**	1.000**	1	.501**	.327**	.544**	.488**	.469**	.260**	.402**	.773**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.001	.000	.000	.000	.009	.000	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.4	Pearson Correlation	.517**	.501**	.501**	1	.565**	.529**	.316**	.769**	.463**	.443**	.765**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.5	Pearson Correlation	.405**	.327**	.327**	.565**	1	.475**	.337**	.653**	.635**	.466**	.708**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.001	.000		.000	.001	.000	.000	.000	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.6	Pearson Correlation	.500**	.544**	.544**	.529**	.475**	1	.491**	.533**	.431**	.652**	.786**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.7	Pearson Correlation	.500**	.488**	.488**	.316**	.337**	.491**	1	.337**	.261**	.369**	.650**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.001	.000		.001	.009	.000	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.8	Pearson Correlation	.450**	.469**	.469**	.769**	.653**	.533**	.337**	1	.547**	.468**	.777**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001		.000	.000	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.9	Pearson Correlation	.346**	.260**	.260**	.463**	.635**	.431**	.261**	.547**	1	.247*	.613**
	Sig. (2-tailed)	.000	.009	.009	.000	.000	.000	.009	.000		.014	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X2.10	Pearson Correlation	.484**	.402**	.402**	.443**	.466**	.652**	.369**	.468**	.247*	1	.673**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.014		.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99
TOTALX2	Pearson Correlation	.751**	.773**	.773**	.765**	.708**	.786**	.650**	.777**	.613**	.673**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99

.01 level (2-tailed).



Optimized using
trial version
www.balesio.com

Correlations										
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	TOTALX3
X3.1	Pearson Correlation	1	.528**	.543**	.236*	.523**	.422**	.261**	.132	.669**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.019	.000	.000	.009	.192	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X3.2	Pearson Correlation	.528**	1	.587**	.354**	.336**	.383**	.446**	.295**	.715**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.001	.000	.000	.003	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X3.3	Pearson Correlation	.543**	.587**	1	.392**	.357**	.320**	.410**	.329**	.717**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.001	.000	.001	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X3.4	Pearson Correlation	.236*	.354**	.392**	1	.433**	.363**	.530**	.420**	.669**
	Sig. (2-tailed)	.019	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X3.5	Pearson Correlation	.523**	.336**	.357**	.433**	1	.667**	.531**	.318**	.748**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000		.000	.000	.001	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X3.6	Pearson Correlation	.422**	.383**	.320**	.363**	.667**	1	.476**	.214*	.690**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000	.000		.000	.034	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X3.7	Pearson Correlation	.261**	.446**	.410**	.530**	.531**	.476**	1	.451**	.738**
	Sig. (2-tailed)	.009	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
X3.8	Pearson Correlation	.132	.295**	.329**	.420**	.318**	.214*	.451**	1	.578**
	Sig. (2-tailed)	.192	.003	.001	.000	.001	.034	.000		.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
TOTALX3	Pearson Correlation	.669**	.715**	.717**	.669**	.748**	.690**	.738**	.578**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

		Correlations								
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	TOTAL_Y
Y.1	Pearson Correlation	1	.494**	.622**	.612**	.616**	.380**	.281**	.232*	.709**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.005	.021	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Y.2	Pearson Correlation	.494**	1	.573**	.541**	.616**	.430**	.313**	.260**	.695**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.002	.009	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Y.3	Pearson Correlation	.622**	.573**	1	.358**	.447**	.408**	.234*	.022	.587**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.020	.827	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Y.4	Pearson Correlation	.612**	.541**	.358**	1	.689**	.537**	.437**	.390**	.780**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Y.5	Pearson Correlation	.616**	.616**	.447**	.689**	1	.655**	.436**	.439**	.830**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Y.6	Pearson Correlation	.380**	.430**	.408**	.537**	.655**	1	.677**	.474**	.794**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Y.7	Pearson Correlation	.281**	.313**	.234*	.437**	.436**	.677**	1	.817**	.757**
	Sig. (2-tailed)	.005	.002	.020	.000	.000	.000		.000	.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
Y.8	Pearson Correlation	.232*	.260**	.022	.390**	.439**	.474**	.817**	1	.663**
	Sig. (2-tailed)	.021	.009	.827	.000	.000	.000	.000		.000
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99
TOTAL_Y	Pearson Correlation	.709**	.695**	.587**	.780**	.830**	.794**	.757**	.663**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	99	99	99	99	99	99	99	99	99

the 0.01 level (2-tailed).

the 0.05 level (2-tailed).



REABILITAS

Y

X1

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.871	8

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.825	10

X2

X3

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.898	10

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.841	8

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	41.478	5.975		6.942	<.001		
	TOTALX1	.463	.098	.471	4.747	<.001	.758	1.319
	TOTALX2	.457	.093	.484	4.899	<.001	.765	1.308
	TOTALX3	.252	.099	.223	2.530	.013	.963	1.038
a. TOTALY								



Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	TOTALX3, TOTALX2, TOTALX1 ^b		Enter

a. Dependent Variable: TOTALY

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.540 ^a	.291	.269	3.54772

a. Predictors: (Constant), TOTALX3, TOTALX2, TOTALX1

b. Dependent Variable: TOTALY

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	491.027	3	163.676	13.004	<.001 ^b
	Residual	1195.700	96	12.586		
	Total	1686.727	99			

a. Dependent Variable: TOTALY

b. Predictors: (Constant), TOTALX3, TOTALX2, TOTALX1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	41.478	5.975		6.942	<.001
	TOTALX1	.463	.098	.471	4.747	<.001
	TOTALX2	.457	.093	.484	4.899	<.001
	TOTALX3	.252	.099	.223	2.530	.013

a. Dependent Variable: TOTALY





