

DAFTAR PUSTAKA

- A.A. Anwar Prabu Mangkunegara. 2017. Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan, Bandung : Remaja Rosdakarya.
- AA. Anwar Prabu Mangkunegara, 2013, Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan, Remaja Rosdakarya, Bandung.
- Abdul Kadir dan Terra Ch. Triwahyuni. 2014. Pengantar Teknologi Informasi Edisi Revisi. Yogyakarta: Andi.
- Adietya, K., Miyasto, & Sugiarto, Y. (2015). Analisis Pengaruh Teknologi Informasi dan Inovasi terhadap Keunggulan Bersaing untuk Meningkatkan Kinerja Organisasi (Studi pada UKM Makanan di Kota Semarang). Undip E-Journal System Portal.
- Afandi. 2018. Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori, Konsep dan Indikator). Nusa Media. Yogyakarta.
- Arianty, N., Bahagia, R., Lubis, A. A., & Siswadi, Y. (2016). Manajemen Sumber Daya Manusia. Medan: Perdana Publishing.
- Arifudin, O. (2019). Pengaruh kompensasi terhadap kinerja karyawan di PT. Global Media. *Jurnal Ilmiah Manajemen, Ekonomi, & Akuntansi (MEA)*, 3(2), 184-190.
- Asdar, M., & Reni, A. (2022). *The Influence of Leadership Style and Knowledge Transfer on Employee Performance Through Job Satisfaction at PT. Putra Karella Group. Hasanuddin Journal of Applied Business and Entrepreneurship*, 5(3), 89-99.
- Aslizadeh, A. (2014). Impact of using information technology on creating a sustainable competitive advantage for companies;(case study: Golestan food companies). *Indian Journal of Fundamental and Applied Life Sciences*, 4(54), 1595-1603.
- Damayanti, R., Hanafi, A., & Cahyadi, A. (2018). Pengaruh kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan (studi kasus karyawan non medis RS Islam Siti Khadijah Palembang). *Jurnal Ilmiah Manajemen Bisnis Dan Terapan*, 15(2), 75-86.
- Dessler, Gary. 2019. Manajemen SDM : buku 1. Jakarta: Indeks.
- Edy Sutrisno, (2019). Manajemen Sumber Daya Manusia. Cetak ke sebelas. Prananda Media Group, Jakarta.
- Efrinawati, E., Yusup, Y., Norawati, S., & Supardi, S. (2022). Pengaruh Budaya

- Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja Serta Dampaknya pada Kinerja Pegawai Dinas Ketenagakerjaan dan Transmigrasi Provinsi Riau. *Syntax Literate: Jurnal Ilmiah Indonesia*, 7(3), 2681-2696.
- Ekhsan, M., & Septian, B. (2021). Pengaruh stres kerja, konflik kerja dan kompensasi terhadap kinerja karyawan. *MASTER: Jurnal Manajemen Strategik Kewirausahaan*, 1(1), 11-18.
- Emron Edison, Y. A. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: ALFABETA.
- Feriyanto, Andri & Shyta Triana, Endang (2015). *Pengantar Manajemen (3 in 1)*, Penerbit Media Tera, Yogyakarta.
- Flippo, Edwin B (2018) *Personal Manajemen (manajemen personalia)*, Edisi. VII Jilid II, Terjemahan R. Supomo.
- Gabreila, W. (2018). Pengaruh Stres Kerja dan Konflik Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. *Bank Negara Indonesia (PERSERO) tbk Cabang Manado*.
- Ghozali, Imam (2015). *Partial Least Squares Konsep Teknik dan Aplikasi dengan Program Smart PLS 3.0*. Semarang: Universitas Diponegoro Semarang.
- Ghozali, Imam, 2011, *Structural Equation Modeling Metode Alternatif Dengan Partial Least Square (PLS) Edisi 3*, Badan Penerbit Universitas Diponegoro. Semarang.
- Hamzah, D., & Reni, A. (2023). *The Influence of Information Technology and The Working Environment on Employee Performance: A Study Case at Yus Corp Makassar*. *The Scientia Law and Economics Review*, 2(1), 39-50.
- Handoko, T. H. (2020). *Manajemen Personalia & Sumberdaya Manusia*. BPFE Yogyakarta.
- Handoko. 2017. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Revisi Jakarta Bumi Aksara. *Metodelogi Penelitian Untuk Skripsi dan Tesis Bisnis*. Jakarta : P Gramedia Pustaka.
- Hasibuan, Malayu. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hidayat, A. A., & Achjari, D. (2017). Pengaruh Investasi Teknologi Informasi Terhadap Efisiensi Organisasi. *Kajian Bisnis Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Widya Wiwaha*, 25(2), 127-140.
- Hutasuhut, J., & Falahi, A. (2021). Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Kinerja Dosen Pada Era New Normal. *Jurnal Bisnis*

Mahasiswa, 1(1), 35-49.

- Ilham, M., Idris, R., Tafsir, M., Kadir, A., & Buyamin, B. (2022). Kontribusi Kepuasan Sebagai Pemediasi Dalam Menjelaskan Pengaruh Kompensasi, Kepemimpinan, Dan Teknologi Informasi Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Ilmiah Manajemen, Ekonomi, & Akuntansi (MEA)*, 6(3), 1713-1731.
- J Salusu. 2015. Pengambilan Keputusan Stratejik Untuk Organisasi Publik Dan Organisasi Nonprofit. Jakarta: Grasindo.
- Kartono, Kartini. (2017). Pemimpin dan Kepemimpinan. Jakarta: PT. Rajawali Grafindo Persada.
- Kasmir. (2016). Manajemen Sumber Daya Manusia Teori dan Praktik. Depok: Rajagrafindo Persada.
- Khoiri, M., & Oktavia, N. R. (2019). Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Badan Pengawas Pemilu Kota Administrasi Jakarta Selatan. *Jurnal Ilmiah Mimbar Demokrasi*, 19(01), 80-98.
- Kurniawan, K. (2020). Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Pegawai Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada (Dinas Pehubungan Kota Makassar Tahun 2019-2020). *Niagawan*, 9(2), 114-124.
- Lestari, A., Fitriah, W., & Hustia, A. (2021). Pengaruh turnover intention dan teknologi informasi terhadap kepuasan kerja pada masa pandemi COVID-19. *Jurnal Nasional Manajemen Pemasaran & SDM*, 2(1), 15-24.
- Marwansyah. (2014). Manajemen Sumber Daya Manusia. Bandung: Alfabeta.
- Mellinda, A. (2017). *Pengaruh Penggunaan Teknologi Informasi Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan (Studi Kasus pada PT. Pos Indonesia (Persero) Surakarta)* (Doctoral dissertation, Universitas Muhammadiyah Surakarta).
- Mutmainnah, M., Ramli, A., & Ruma, Z. (2022). Pengaruh kepemimpinan terhadap kinerja pegawai. *KINERJA*, 19(4), 769-773.
- Nimran dan Amirullah. 2015. Manajemen Sumber Daya Manusia dan Perilaku Konsumen. Malang: Sinar Akademi Malang.
- Nitisemito. 2019. Manajemen Sumber Daya Manusia. Edisi Ketiga. Ghalia Indonesia, Jakarta.
- Pratama, S. A., Hakam, M. S. O., & Nurtjahjono, G. E. (2015). Pengaruh kompensasi terhadap kinerja karyawan (Studi pada karyawan PT. Asuransi Jiwasraya persero regional office Malang). *Jurnal Administrasi*

Bisnis, 25(1).

- Primawanti, E. P., & Ali, H. (2022). Pengaruh Teknologi Informasi, Sistem Informasi Berbasis Web Dan Knowledge Management Terhadap Kinerja Karyawan (Literature Review Executive Support Sistem (Ess) for Business). *Jurnal Ekonomi Manajemen Sistem Informasi*, 3(3), 267-285.
- Rasdam, R., Alam, S., & Reni, A. (2018). *Analysis of the Effect of Work Environment, Compensation, Working Stress on Job Morale and Its Impact on Performance. Hasanuddin Journal of Applied Business and Entrepreneurship*, 1(4), 96-106.
- Risqon, M., & Purwadi, D. (2012). Pengaruh Kepemimpinan, Kompensasi dan Kemampuan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Ek onomi Manajemen Sumber Daya*, 13(1), 35–43.
- Ritonga, A., & Bahri, S. (2022). Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan Melalui Kepuasan Kerja pada PT. Mode Fashion Medan. *Jesya (Jurnal Ekonomi dan Ekonomi Syariah)*, 5(2), 1427-1442.
- Robbin & Judge. 2015. *Perilaku Organisasi Edisi 16*. Jakarta. Salemba Empat.
- Sabiu, M. S., Ringim, K. J., Mei, T. S., & Joarder, M. H. R. (2019). *Relationship between human resource management practices, ethical climates and organizational performance, the missing link: An empirical analysis. PSU Research Review*, 3(1), 50-69.
- Semarajana, I. P. C., & Kepramareni, P. (2022). Pengaruh Kemampuan Pemakai Teknologi Informasi, Pemanfaatan Teknologi Informasi, Partisipasi Pemakai Teknologi Informasi Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Sistem Informasi Akuntansi (Sia) Pada Lembaga Perkreditan Desa (LPD) Kecamatan Sukawati. *Kumpulan Hasil Riset Mahasiswa Akuntansi (Kharisma)*, 4(2),
- Siagian, Sondang, P. (2013), *Manajemen Sumber daya Manusia*, Jakarta: Bumi Aksara.
- Sihotang, F. H., & Samuel, D. (2019). Pengaruh prestasi belajar, penguasaan teknologi informasi dan pengalaman organisasi terhadap kesiapan kerja. *Ecodunamika*, 2(1).
- Soeriawibawa, R. D. T., Kusumawati, I., & Siswanto, A. (2017). Pengaruh Kompensasi Terhadap Moti vasi Kerja Karyawan Bagian Produksi CV. Triady Motor. *Jurnal Study and Management Research*, 14(2), 10-17.

- Sugiyono. (2012). Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2013). Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2014). Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2018). Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2019). Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung: Alfabeta.
- Sutrisno, S., Herdiyanti, H., Asir, M., Yusuf, M., & Ardianto, R. (2022). Dampak Kompensasi, motivasi dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di Perusahaan: Review Literature. *Management Studies and Entrepreneurship Journal (MSEJ)*, 3(6), 3476-3482.
- Suwatno dan Donni Juni Priansa. 2016. Manajemen SDM dalam Organisasi Publik dan Bisnis. Bandung: Alfabeta.
- Tanjung, H., Hardita, A. P., & Tupti, Z. (2022). Pengaruh Kepuasan Kerja, Motivasi, Dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai PT. Angkasa Pura II (Persero) Kantor Cabang Bandar Udara Silangit. *Niagawan*, 11(2), 121-137.
- Veithzal Rivai. 2014. Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan, Edisi ke 6, PT. Raja Grafindo Persada, Depok, 16956.
- Wajiran, W., Riskiono, S. D., Prasetyawan, P., & Iqbal, M. (2020). Desain Iot Untuk Smart Kumbung Dengan Thinkspeak Dan Nodemcu. *POSITIF: Jurnal Sistem Dan Teknologi Informasi*, 6(2), 97-103.
- Wibowo, 2015. Manajemen Kinerja Edisi Kelima, Penerbit PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Wibowo. (2017). Manajemen Kinerja Edisi 5. Depok: Rajagrafindo Persada.
- Wirawan. 2013. Kepemimpinan: Teori, Psikologi, Perilaku Organisasi, Aplikasi dan Penelitian. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.

L

A

M

P

I

R

A

N

KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth:

Karyawan

PT. Pelni (Persero) Cabang Makassar

Dengan Hormat,

Bersama ini saya yang tersebut namanya dibawah ini :

Nama : Muhammad Fahrul Kahar

Pekerjaan : Mahasiswa Universitas Hasanuddin

Stambuk 43119110216

Judul Penelitian : Efek Kepuasan Sebagai Pemediasi Dalam Menjelaskan
Pengaruh Kompensasi, Kepemimpinan Dan Teknologi
Informasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Pelni
(Persero) Cabang Makassar

Bersama ini saya mohon ketersediaan para karyawan PT. Pelni (Persero) Cabang Makassar untuk mengisi data kuesioner yang telah disediakan. Informasi yang responden berikan saya jamin kerahasiaannya dan semata-mata digunakan untuk kegiatan penelitian.

Akhir kata saya ucapkan terima kasih atas kontribusi dan partisipasi yang diberikan oleh para responden yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner ini.

Hormat Saya,

Muhammad Fahrul Kahar

1. KOMPENSASI (X1)

NO	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
Upah Dan Gaji						
1	Gaji atau upah yang saya terima sesuai dengan kemampuan kerja yang saya miliki					
2	Gaji atau upah yang saya terima sesuai dengan peraturan perusahaan yang berlaku					
3	Gaji atau upah yang saya terima sesuai dengan jabatan sekarang					
Insentif						
1	Pemberian insentif kepada saya sesuai dengan peraturan perusahaan yang berlaku					
2	Insentif yang diterima dirasakan adil dibanding usaha / kerja keras yang telah saya lakukan					
3	Saya merasa mampu untuk meraih insentif sesuai dengan target pribadi saya					
Tunjangan						
1	Tunjangan yang diberikan sesuai dengan jabatan yang ditempati karyawan					
2	Perusahaan memberikan tunjangan (THR) yang membantu memenuhi kebutuhan					
3	Saya merasa, bahwa saya mengandalkan tunjangan-tunjangan untuk pemenuhan kebutuhan saya					
Fasilitas						
1	Fasilitas yang lengkap dapat meningkatkan hasil kerja yang maksimal					
2	Fasilitas yang tersedia dapat digunakan dengan mudah					
3	Fasilitas dapat digunakan sebagaimana fungsinya dalam kebutuhan					

2. KEPEMIMPINAN (X2)

NO	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
Kemampuan Mengambil Keputusan						
1	Pimpinan menentukan keputusan setelah mendapatkan saran atau pendapat dari bawahan					
2	Pemimpin selalu bertindak tegas dalam mengambil keputusan					
3	Pemimpin tempat saya bekerja memiliki strategi yang jelas dan realistis (masuk akal) dalam setiap agenda kerja yang dibuatnya					
Kemampuan Memotivasi						
1	Pemimpin membantu saya melakukan pekerjaan sehingga menjadi lebih menyenangkan					
2	Atasan memiliki cara yang dapat memotivasi setiap karyawan					
3	Atasan memberikan dukungan moral pada karyawan dalam menjalankan tugas					
Kemampuan Komunikasi						
1	Pemimpin mampu berkomunikasi dengan baik kepada para karyawan tentang strategi yang akan dilakukan					
2	Terdapat diskusi dengan atasan dalam mencapai tujuan organisasi					
3	Pimpinan saya dapat menjelaskan maksud dengan baik dari setiap tugas yang diberikan					
Kemampuan Mengendalikan Bawahan						
1	Pimpinan saya mampu dalam mengendalikan setiap karyawannya dengan baik					
2	Pimpinan di tempat saya bekerja selalu memberikan tindakan tegas bagi bawahan yang melakukan pelanggaran					
3	Pemimpin ditempat saya bekerja mampu mendorong para anggotanya untuk memiliki tekad dalam menyelesaikan tugas dengan tuntas					
Kemampuan Mengendalikan Emosi						

1	Pemimpin saya menyangga dengan baik dan profesional jika ada rekan kerja yang melakukan kesalahan dalam pekerjaannya					
2	Atasan mampu memberikan dorongan kepadabawahan dalam menghadapi masalah					
3	Saya dapat menghadapi masalah dengan tenang					

3. TEKNOLOGI INFORMASI (X3)

NO	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
Kegunaan						
1	Saya memiliki pemahaman yang baik dalam penggunaan teknologi informasi					
2	Saya memanfaatkan baik teknologi yang ada dikantor					
3	Di era digital ini sebagai karyawan dituntut untuk mampu menggunakan teknologi informasi					
Efektivitas						
1	Dengan adanya teknologi informasi membuat karyawan mampu menyelesaikan pekerjaan dengan mudah					
2	Karyawan merasa terbantu dengan adanya teknologi					
3	Pekerjaan lebih cepat terselesaikan dengan menggunakan teknologi					

4. Kepuasan Kerja (Z)

NO	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	STS
Pekerjaan						
1	Saya senang dengan pekerjaan saat ini karena sesuai dengan kemampuan saya					
2	Saya senang dengan pekerjaan saat ini karena sesuai dengan pendidikan / pengalaman kerja karyawan					

3	Saya senang karena pekerjaan saya didukung dengan fasilitas yang diberikan perusahaan					
Upah						
1	Saya merasa perusahaan sudah memberikan gaji yang dapat mencukupi kebutuhan hidup keluarga					
2	Saya menerima kenaikan gaji berdasarkan prestasi kerja dan tanggung jawab saya terhadap pekerjaan					
3	Saya merasa senang karena perusahaan menepati janji untuk menaikkan gaji sesuai dengan besaran yang dijanjikan					
Promosi						
1	Saya senang dengan dasar yang digunakan untuk promosi (kenaikan jabatan) dalam perusahaan					
2	Saya senang dengan promosi (kenaikan jabatan) sering terjadi di perusahaan					
3	Saya merasa senang karena ada kesempatan terbuka untuk dipromosikan					
Pengawas						
1	Saya senang dengan atasan yang dapat memberikan dukungan kepada karyawan bawahannya					
2	Saya senang dengan atasan yang mau mendengarkan saran, kritik dan pendapat karyawan bawahannya					
3	Saya merasa senang karena atasan sudah memberikan bimbingan yang baik pada karyawan					
Rekan Kerja						
1	Saya senang bekerja dengan rekan kerja yang memberikan dukungan yang cukup kepada saya					
2	Saya senang bekerja dengan rekan kerja yang memiliki motivasi kerja yang tinggi					
3	Saya senang bekerja dengan rekan kerja yang dapat menciptakan suasana kerja yang harmonis satu dengan lainnya					

5. Kinerja Karyawan (Y)

NO	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	STS
Kuantitas Hasil Kerja						
1	Saya diberikan kesempatan berinisiatif sendiri untuk mencapai target kerja yang ditetapkan pimpinan					
2	Saya dapat memenuhi beban kerja yang telah ditetapkan pimpinan					
3	Saya dapat melebihi volume pekerjaan yang telah ditetapkan pimpinan					
Kualitas Hasil Kerja						
1	Anda mampu menyelesaikan pekerjaan yang lebih baik dari standar					
2	Anda dapat menyelesaikan setiap pekerjaan dengan teliti dan rapi					
3	Kualitas kerja saya lebih baik dibandingkan karyawan lain					
Efisiensi Dalam Melaksanakan Tugas						
1	Efisiensi waktu saya utamakan dalam mencapai produktivitas kerja yang tinggi					
2	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan lebih cepat dari waktu yang ditentukan					
3	Karyawan mampu menggunakan waktu dengan efisien dalam melaksanakan tugas yang dibebankan kepadanya					
Disiplin Kerja						
1	Saya hadir ditempat bekerja tepat waktu sebelum jam kerja yang telah ditetapkan					
2	Saya selalu mengenakan pakaian kerja atau seragam yang telah ditetapkan perusahaan					
3	Saya selalu menggunakan tanda pengenal pada saat bekerja sesuai dengan yang ditetapkan perusahaan					
Inisiatif						

1	Karyawan ini menunjukkan kesediaan melakukan pekerjaan tanpa diperintah oleh atasan					
2	Karyawan ini bersedia melakukan pekerjaan yang bukan menjadi tugasnya karena teman kerja tidak masuk					
3	Karyawan ini menyadari kesalahan dan memperbaiki kesalahan tersebut sebelum ditegur oleh atasa					

Rekapitulasi Responden

NO				X1.1				X1.2				X1.3				X1.4	X1
	X1.1.1	X1.1.2	X1.1.3		X1.2.1	X1.2.2	X1.2.3		X1.3.1	X1.3.2	X1.3.3		X1.4.1	X1.4.2	X1.4.3		
1	5	5	4	4.67	5	5	5	5.00	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4.75
2	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	4.58
3	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4.67
4	4	5	5	4.67	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4.50
5	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.42
6	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.33
7	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4.33
8	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
9	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.08
10	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4.33
11	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
12	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.17
13	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	5	4.67	4.42
14	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4.33
15	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.50
16	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4.17
17	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00
18	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.17
19	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4.50
20	4	4	4	4.00	5	4	3	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00
21	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.08
22	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4.42
23	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.17
24	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.42
25	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4.33
26	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33

27	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.42
28	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
29	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00
30	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.08
31	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.17
32	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.17
33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4.33
34	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.42
35	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
36	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	5	4	4.67	4	4	5	4.33	4.42
37	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4.50
38	4	4	5	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.50
39	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.42
40	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.17
41	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00
42	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.17
43	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.08
44	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.08
45	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.17
46	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.25
47	4	3	4	3.67	3	4	4	3.67	4	3	4	3.67	4	4	4	4.00	3.75
48	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
49	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.08
50	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00
51	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4	4	5	4.33	4.42
52	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
53	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4.33
54	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.08
55	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.50
56	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	3	4	4	3.67	3.92

57	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.25
58	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.25
59	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4.50
60	4	5	5	4.67	4	4	5	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4.42
61	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4.50
62	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	3	4	5	4.00	4.42
63	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	3	5	5	4.33	4.33
64	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.25
65	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.42
66	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	4.42
67	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4.42
68	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	4.25
69	5	4	4	4.33	5	5	4	4.67	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	4.42
70	5	5	4	4.67	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4.42
71	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	4.25
72	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
73	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4.42
74	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
75	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.50
76	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.42
77	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.25
78	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.17
79	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4.25
80	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	5	5	4	4.67	4.50
Rata-Rata	4.15	4.54	4.25	4.31	4.10	4.51	4.24	4.28	4.10	4.59	4.18	4.29	4.06	4.54	4.36	4.32	4.30

NO				X2.1				X2.2				X2.3				X2.4				X2.5	X2
	X2.1.1	X2.1.2	X2.1.3		X2.2.1	X2.2.2	X2.2.3		X2.3.1	X2.3.2	X2.3.3		X2.4.1	X2.4.2	X2.4.3		X2.5.1	X2.5.2	X2.5.3		
1	5	4	5	4.67	4	4	5	4.33	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4.60
2	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4.53

3	5	4	5	4.67	5	4	5	4.67	5	4	5	4.67	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	4.60
4	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4.40
5	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4.53
6	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.20
7	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.53
8	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.07
9	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.07
10	4	4	5	4.33	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	5	5	4	4.67	4.53
11	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	5	5	4	4.67	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4.60
12	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4.40
13	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4	4	5	4.33	4.47
14	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	4.47
15	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.40
16	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4.20
17	4	3	4	3.67	4	4	4	4.00	4	3	4	3.67	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	3.87
18	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.27
19	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	4	5	4.33	4	5	5	4.67	4.53
20	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.13
21	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.13
22	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4.40
23	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.27
24	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
25	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4.27
26	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4.27
27	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.40
28	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4.40
29	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.20
30	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.33
31	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.27
32	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.13

33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.13
34	5	5	4	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	4	5	4.33	4.47
35	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
36	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4.47
37	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	4.40
38	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4.20
39	4	4	5	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.40
40	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.13
41	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.20
42	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	5	4.67	4.13
43	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.13
44	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.13
45	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	3	4	3.67	4	5	4	4.33	4.07
46	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.33
47	3	4	3	3.33	4	3	4	3.67	3	4	4	3.67	4	3	3	3.33	3	4	4	3.67	3.53
48	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.07
49	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.33
50	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.20
51	5	5	4	4.67	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	4.60
52	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.27
53	5	4	5	4.67	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	4	4	5	4.33	5	4	4	4.33	4.47
54	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	5	4.67	4	4	5	4.33	5	5	4	4.67	4.40
55	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4	4	5	4.33	4.53
56	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.27
57	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	4	5	4.33	4.33
58	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4.47
59	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	4	5	4.33	4.33
60	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.40
61	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.53
62	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4.33

63	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4.60
64	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4.40
65	4	4	5	4.33	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4.40
66	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	4.47
67	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	4.53
68	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
69	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.40
70	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	4.53
71	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.40
72	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4.33
73	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.40
74	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	4.33
75	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4.53
76	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4.47
77	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	4.53
78	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
79	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
80	5	4	5	4.67	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4.60
Rata-Rata	4.23	4.49	4.30	4.34	4.14	4.53	4.28	4.31	4.16	4.61	4.34	4.37	4.15	4.56	4.24	4.32	4.16	4.55	4.40	4.37	4.34

NO				X3.1				X3.2	X3
	X3.1.1	X3.1.2	X3.1.3		X3.2.1	X3.2.2	X3.2.3		
1	5	5	4	4.67	5	4	5	4.67	4.67
2	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
3	4	5	5	4.67	5	5	4	4.67	4.67
4	4	5	5	4.67	5	5	4	4.67	4.67
5	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4.67
6	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4.33
7	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33

8	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.17
9	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00
10	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.50
11	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
12	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
13	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4.67
14	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.50
15	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
16	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4.17
17	4	3	4	3.67	4	3	4	3.67	3.67
18	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4.17
19	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	4.67
20	4	4	5	4.33	4	5	5	4.67	4.50
21	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.17
22	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
23	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4.33
24	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.17
25	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.17
26	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4.50
27	4	4	4	4.00	4	5	5	4.67	4.33
28	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.50
29	5	5	4	4.67	5	4	4	4.33	4.50
30	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4.17
31	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4.33
32	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.17
34	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4.33
35	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.17
36	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4.33
37	5	5	4	4.67	5	4	4	4.33	4.50

38	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	4.67
39	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4.50
40	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
41	3	5	5	4.33	4	5	4	4.33	4.33
42	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.50
43	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00
44	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
45	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4.50
46	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.17
47	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00
48	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.17
49	3	4	4	3.67	4	4	4	4.00	3.83
50	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4.67
51	5	4	5	4.67	5	5	5	5.00	4.83
52	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4.50
53	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4.50
54	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4.33
55	4	4	5	4.33	4	4	5	4.33	4.33
56	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
57	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
58	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	4.50
59	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4.50
60	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
61	4	5	5	4.67	5	5	4	4.67	4.67
62	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
63	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4.67
64	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
65	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4.50
66	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4.33
67	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4.67

68	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	4.67
69	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
70	5	5	4	4.67	4	5	5	4.67	4.67
71	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
72	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00
73	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.17
74	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00
75	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4.33
76	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.50
77	5	4	5	4.67	5	4	5	4.67	4.67
78	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4.33
79	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00
80	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4.17
Rata-Rata	4.16	4.54	4.31	4.34	4.26	4.60	4.31	4.39	4.36

NO				Z1.1				Z1.2				Z1.3				Z1.4				Z1.5	Z
	Z1.1.1	Z1.1.2	Z1.1.3		Z1.2.1	Z1.2.2	Z1.2.3		Z1.3.1	Z1.3.2	Z1.3.3		Z1.4.1	Z1.4.2	Z1.4.3		Z1.5.1	Z1.5.2	Z1.5.3		
1	5	5	4	4.67	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4.53
2	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4	4	5	4.33	5	4	5	4.67	4.53
3	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	5	5	4	4.67	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4.60
4	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	4	4	5	4.33	4	5	5	4.67	4.53
5	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4.47
6	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.27
7	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	5	5	4	4.67	4.47
8	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.07
9	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.13
10	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.27
11	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4.27
12	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	4.27
13	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	5	5	4	4.67	4.53

14	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	5	4	4	4.33	4.33
15	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	4.47
16	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4.20
17	4	3	4	3.67	4	3	4	3.67	4	3	4	3.67	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	3.80
18	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4.20
19	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.20
20	4	4	5	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4.33
21	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4.07
22	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4.33
23	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	4.33
24	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	5	5	4	4.67	4.53
25	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4.40
26	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4.27
27	4	4	5	4.33	4	5	5	4.67	4	4	5	4.33	4	4	5	4.33	5	4	4	4.33	4.40
28	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.20
29	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	4.27
30	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4.27
31	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	3	4	5	4.00	4.20
32	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.13
33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.07
34	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.20
35	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4.47
36	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	4.40
37	5	5	4	4.67	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4.47
38	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.27
39	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.33
40	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	4.40
41	3	5	5	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.27
42	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.20
43	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00

44	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	3	4	4	3.67	5	4	3	4.00	5	4	4	4.33	4.13
45	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.27
46	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00
47	4	4	4	4.00	4	3	4	3.67	4	4	4	4.00	4	3	4	3.67	4	4	4	4.00	3.87
48	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.20
49	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00
50	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.20
51	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	5	4.67	4.40
52	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4.40
53	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	4	4	4	4.00	3	4	5	4.00	4.33
54	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4.13
55	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.13
56	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4.27
57	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	4.27
58	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	4	5	4.33	4.40
59	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.47
60	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
61	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	4.33
62	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4.27
63	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4.47
64	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	4	5	4.33	4.27
65	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4.40
66	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4	4	5	4.33	4.33
67	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4.47
68	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4.40
69	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4.27
70	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.27
71	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4.40
72	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	4.20
73	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4.40

74	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.20
75	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	5	4	4.67	4.47
76	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.40
77	5	4	5	4.67	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	4.60
78	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.27
79	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.27
80	5	4	5	4.67	5	5	4	4.67	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	4.53
Rata-Rata	4.24	4.50	4.31	4.35	4.23	4.49	4.24	4.32	4.14	4.50	4.24	4.29	4.21	4.20	4.19	4.20	4.29	4.41	4.31	4.34	4.30

NO				Y11				Y12				Y13				Y14				Y15	Y
	Y1.1.1	Y1.1.2	Y1.1.3		Y1.2.1	Y1.2.2	Y1.2.3		Y1.3.1	Y1.3.2	Y1.3.3		Y1.4.1	Y1.4.2	Y1.4.3		Y1.5.1	Y1.5.2	Y1.5.3		
1	5	4	5	4.67	5	4	5	4.67	4	4	5	4.33	5	5	4	4.67	4	4	5	4.33	4.53
2	5	4	5	4.67	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4.47
3	5	5	4	4.67	5	5	4	4.67	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4.67
4	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4.40
5	5	4	5	4.67	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	5	4	5	4.67	4.40
6	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4.27
7	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	5	4	4.67	4.40
8	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	4.13
9	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.07
10	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4.47
11	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	4	5	4.33	5	5	4	4.67	4.47
12	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
13	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.47
14	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	4.53
15	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	4.40
16	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
17	4	4	4	4.00	4	3	4	3.67	4	4	4	4.00	4	3	4	3.67	3	4	4	3.67	3.80
18	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	4.07

19	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4.53
20	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4.33
21	4	4	4	4.00	3	4	5	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00
22	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	5	5	4	4.67	5	4	4	4.33	5	5	4	4.67	4.53
23	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4.40
24	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
25	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4.33
26	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.20
27	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4.47
28	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4.33
29	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
30	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4.20
31	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.27
32	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.20
33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.20
34	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.40
35	5	4	5	4.67	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.27
36	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
37	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	5	5	4	4.67	4	5	5	4.67	5	5	4	4.67	4.60
38	4	5	4	4.33	5	5	5	5.00	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4.67
39	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	5	4	4.67	5	5	4	4.67	4.53
40	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	5	5	4	4.67	4.33
41	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.20
42	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	3	4	4	3.67	3.93
43	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4.00
44	4	4	4	4.00	4	3	4	3.67	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	3	4	3.67	3.87
45	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	4	4	4.00	4.40
46	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	4.27
47	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	3	4	4	3.67	4	4	4	4.00	3	4	4	3.67	3.87
48	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	3	4	5	4.00	4	5	4	4.33	4.27

49	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	3	4	4	3.67	3.93
50	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4.20
51	5	5	4	4.67	5	4	5	4.67	5	4	5	4.67	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4.67
52	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4.20
53	4	5	5	4.67	4	4	5	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	4.47
54	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4.33
55	4	5	5	4.67	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4.40
56	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4.20
57	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4.47
58	5	5	4	4.67	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4.40
59	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.40
60	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	5	5	4	4.67	5	4	4	4.33	5	5	4	4.67	4.47
61	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.40
62	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4.33
63	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.47
64	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4.27
65	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	4.40
66	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.33
67	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	5	4.67	5	4	4	4.33	5	4	5	4.67	4.53
68	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	5	4.33	5	4	4	4.33	4	4	5	4.33	4.27
69	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4.20
70	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	5	4	4	4.33	4.40
71	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.40
72	4	4	5	4.33	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	4	5	4	4.33	4.33
73	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	4.53
74	4	4	5	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.27
75	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	4	5	4.33	5	5	4	4.67	4	5	5	4.67	4.47
76	4	5	5	4.67	5	4	5	4.67	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4.47
77	4	5	5	4.67	4	5	5	4.67	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	5	5	4.67	4.53
78	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	4	4	4	4.00	5	4	4	4.33	4.13

79	4	5	4	4.33	4	4	4	4.00	4	5	4	4.33	5	4	4	4.33	4	4	4	4.00	4.20
80	4	5	5	4.67	5	4	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	4	4.33	4	5	5	4.67	4.47
Rata-Rata	4.23	4.55	4.31	4.36	4.20	4.41	4.23	4.28	4.16	4.59	4.19	4.31	4.26	4.44	4.29	4.33	4.19	4.56	4.34	4.36	4.33

Hasil Uji Data SPSS Hasil Olah Data

A. Diskriminan Validity

	Kepemimpinan	Kepuasan	Kinerja Karyawan	Kompensasi	Teknologi Informasi
Kepemimpinan	0.767				
Kepuasan	0.673	0.740			
Kinerja Karyawan	0.738	0.722	0.773		
Kompensasi	0.706	0.629	0.711	0.795	
Teknologi Informasi	0.529	0.592	0.621	0.416	0.900

B. Construct Validity Dan Realibility

	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
Kepemimpinan	0.825	0.832	0.877	0.589
Kepuasan	0.795	0.799	0.858	0.547
Kinerja Karyawan	0.831	0.838	0.881	0.598
Kompensasi	0.806	0.810	0.873	0.633
Teknologi Informasi	0.766	0.769	0.895	0.811

C. Uji Determinan

	R Square	R Square Adjusted
Kepuasan	0.569	0.552
Kinerja Karyawan	0.704	0.689

D. Pengaruh Langsung

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Kepemimpinan -> Kepuasan	0.310	0.310	0.109	2.836	0.005
Kepemimpinan -> Kinerja Karyawan	0.258	0.267	0.113	2.273	0.023
Kepuasan -> Kinerja Karyawan	0.232	0.238	0.078	2.973	0.003
Kompensasi -> Kepuasan	0.281	0.285	0.098	2.864	0.004
Kompensasi -> Kinerja Karyawan	0.289	0.284	0.086	3.346	0.001
Teknologi Infromasi -> Kepuasan	0.311	0.310	0.092	3.383	0.001
Teknologi Infromasi -> Kinerja Karyawan	0.227	0.216	0.095	2.377	0.018

E. Pengaruh Tidak Langsung

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Kepemimpinan -> Kepuasan -> Kinerja Karyawan	0.072	0.074	0.037	1.932	0.054
Kompensasi -> Kepuasan -> Kinerja Karyawan	0.065	0.067	0.031	2.129	0.034
Teknologi Infromasi -> Kepuasan -> Kinerja Karyawan	0.072	0.076	0.037	1.971	0.049

F. Outer Loadings

	Kepemimpinan	Kepuasan	Kinerja Karyawan	Kompensasi	Teknologi Infromasi
X1.1				0.830	
X1.2				0.786	
X1.3				0.811	
X1.4				0.753	
X2.1	0.816				
X2.2	0.742				
X2.3	0.822				
X2.4	0.705				
X2.5	0.743				
X3.1					0.894

X3.2					0.907
Y11			0.758		
Y12			0.721		
Y13			0.791		
Y14			0.732		
Y15			0.856		
Z1.1		0.773			
Z1.2		0.728			
Z1.3		0.740			
Z1.4		0.748			