

## DAFTAR PUSTAKA

- Abun, D., Natividad, E. B., Nicolas, M. T., Magallanes, T., & Mansueto, J. M. (2022). Examining the effect of teacher's self-efficacy on job satisfaction. *International Journal of Research in Business and Social Science (2147-4478)*, 10, 338-349.
- Adha, R. N., Qomariah, N., & Hafidzi, A. H. (2019). Pengaruh motivasi kerja, lingkungan kerja, budaya kerja terhadap kinerja karyawan dinas sosial kabupaten Jember. *Jurnal Penelitian IPTEKS*, 4(1), 47-62.
- Ali, F., & Wardoyo, D. T. W. (2021). Pengaruh Self Efficacy terhadap Kinerja Karyawan dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening (Studi PT. Ultrajaya Milk Industry, Tbk Surabaya Bagian Marketing). *Jurnal Ilmu Manajemen*, 9(1), 367-379.
- Aliya, G. R., & Saragih, R. (2020). Pengaruh Work-Life Balance dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Di PT Telkom Divisi Telkom Regional III Jawa Barat. *Jurnal Ilmiah Manajemen, Ekonomi, & Akuntansi (MEA)*, 4(3), 84-95.
- Alviana, A. (2024). Pengaruh kompensasi, lingkungan kerja dan kepuasan kerja sebagai variabel intervening terhadap kinerja karyawan: Kasus pada karyawan CV. Gemilang Kencana Wonosobo, Jawa Tengah (*Skripsi Sarjana, Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta*).
- Aslami, H. S. (2021). Pengaruh komitmen organisasi, lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan. *Jurnal Ekonomi Efektif*, 3(2), 226-233.
- Bandura, A. (1994). Self-efficacy. In V. S. Ramachaudran (Ed.), *Encyclopedia of human behavior* (Vol. 4, pp. 71-81). New York: Academic Press. (Reprinted in H. Friedman [Ed.], *Encyclopedia of mental health*. San Diego: Academic Press, 1998).
- Danang Saputro, D. S. (2022). PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. DUREN MANDIRI FORTUNA (PLYWOOD) (*Doctoral dissertation, Universitas Batanghari*).
- Diawati, H., Komariah, K., & Norisanti, N. (2019). Peran Motivasi Kerja dan Efikasi Diri (Self-Efficacy) dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan. *Journal of Management and Bussines (JOMB)*, 1(1), 99-108.
- Ferawati, A. (2017). Pengaruh lingkungan kerja dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan. *Agora*, 5(1).

- Ghozali, I., & Latan, H. (2016). Partial least squares konsep, teknik dan aplikasi menggunakan program smartpls 3.0 untuk penelitian empiris. *Semarang: Badan Penerbit UNDIP*, 4(1).
- Halizah, N. (2023). Pengaruh Etos Kerja Islami, Motivasi Kerja, Kompensasi, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 9(1), 387-394.
- Haryono, S., & Wardoyo, P. (2012). Structural equation modeling. *Bekasi: PT Intermedia Personalia Utama*.
- Henseler, J., Ringle, C. M., & Sinkovics, R. R. (2009). The use of partial least squares path modeling in international marketing. In *New challenges to international marketing* (pp. 277-319). Emerald Group Publishing Limited.
- Jopanda, H. (2021). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening. *Jurnal Manajemen*, 6(1), 84-101.
- Judge, T. A., Bono, J. E., & Locke, E. A. (2000). Personality and job satisfaction: the mediating role of job characteristics. *Journal of applied psychology*, 85(2), 237.
- Khatimah, H. (2023). Pengaruh Kepuasan Kerja dan Integritas Terhadap Kinerja Pegawai dengan Reward sebagai Variabel Moderasi (*Doctoral Dissertation, Universitas Hasanuddin*).
- Kurnia, F. M. (2023). The influence of job satisfaction on work motivation and its impact on employee performance at PT. Satria Utama in Garut Regency. *Journal of Management Science (JMAS)*, 6(4), 625-632.
- Lestari, U. P., Sinambela, E. A., Mardikaningsih, R., & Darmawan, D. (2020). Pengaruh Efikasi Diri dan Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan. *Jesya (Jurnal Ekonomi Dan Ekonomi Syariah)*, 3(2), 529-536.
- Lestary, L., & Harmon, H. (2017). Pengaruh lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan. *Jurnal Riset Bisnis Dan Investasi*, 3(2), 94-103.
- Lisbona Bañuelos, A., Palací Descals, F. J., Salanova Soria, M. L., & Frese, M. (2018). The effects of work engagement and self-efficacy on personal initiative and performance. *Psicothema*.

- Mangkunegara, AP, & Prabu, A (2017). Sumber daya manusia perusahaan. *Cetakan keempat belas. Remaja Rosdakarya: Bandung*
- Memon, A. H., & Rahman, I. A. (2014). SEM-PLS analysis of inhibiting factors of cost performance for large construction projects in Malaysia: Perspective of clients and consultants. *The Scientific World Journal*, 2014(1), 165158.
- Nabawi, R. (2019). Pengaruh lingkungan kerja, kepuasan kerja dan beban kerja terhadap kinerja pegawai. *Maneggio: Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 2(2), 170-183.
- Narendra, G. (2017). Pengaruh efikasi diri terhadap kepuasan kerja dengan motivasi sebagai variabel intervening pada PDAM surya sembara kota Surabaya. *Jurnal Ilmu Manajemen (JIM)*, 5(3).
- Nitisemito, AS (1996). Manajemen Personalia, Sumber Daya Manusia. *Jakarta: Gholia Indonesia*
- Nuridin, S., Weski, A., & Rahayu, Y. (2020). Efikasi Diri dan Motivasi Dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Karyawan Pemasaran. *Jurnal Sains Manajemen*, 2(1), 85-96.
- Istiqamah, S. (2023). Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Keterikatan Karyawan Sebagai Variabel Intervening Pada Pt. Agro Rawas Ulu Di Sumatera Selatan (*Doctoral dissertation, Manajemen*).
- Prasetyo, E. T., & Marlina, P. (2019). Pengaruh disiplin kerja dan kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan. *Jurnal Inspirasi Bisnis Dan Manajemen*, 3(1), 21-30.
- Rice, R. W., McFarlin, D. B., & Bennett, D. E. (1989). Standards of comparison and job satisfaction. *Journal of Applied Psychology*, 74(4), 591.
- Robbins, SP, & Judge, TA (2023). *Organizational behavior 19th edition.*, Prentice Hall
- Santoso, A., & Dewi, I. M. (2019). Pengaruh Efikasi Diri, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PT. Sukanda Djaya Denpasar (*Doctoral dissertation, Udayana University*).
- Sari, I.N. et al. (2022) *Metode Penelitian Kualitatif*, UNISMA PRESS.
- Sedarmayanti, M., & Pd, M. (2009). Sumber daya manusia dan produktivitas kerja. *Bandung: CV. Mandar Maju*.

- Sembiring, J. M. (2022). Pengaruh Efikasi Diri Dan Beban Kerja Terhadap Kinerja Melalui Kepuasan Kerja Pegawai Pada Kantor Dinas Ketahanan Pangan Dan Peternakan Provinsi Sumatera Utara. *Jesya (Jurnal Ekonomi Dan Ekonomi Syariah)*, 5(1), 185-199.
- Siagian, T. S., & Khair, H. (2018). Pengaruh gaya kepemimpinan dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan dengan kepuasan kerja sebagai variabel intervening. *Maneggio: Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 1(1), 59-70.
- Sihombing, E. P., Sendow, G., & Uhing, Y. (2018). Pengaruh Karakteristik Individu Karakteristik Pekerjaan Dan Self Efficacy Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Pln (Persero) Rayon Manado Selatan. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 6(4).
- Sitanggang, D. V. (2021). Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Kantor Pada PT. Air Jernih Pekanbaru Riau (*Doctoral dissertation, Universitas Islam Riau*).
- Subhi, M. S. (2020). Pengaruh Self-Efficacy terhadap kepuasan kerja karyawan Polda Jatim Kota Surabaya (*Doctoral dissertation, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim*).
- Sudaryo, Y., Aribowo, A., & Sofiati, N. A. (2019). Manajemen sumber daya manusia: Kompensasi tidak langsung dan lingkungan kerja fisik. Penerbit Andi.
- Sugiyono, D. (2022). Metode penelitian pendidikan pendekatan kuantitatif, kualitatif dan R&D. Penerbit Alfabeta.
- Sumanti, V., & Firmansyah, F. (2021). Pengaruh Lingkungan Kerja Non Fisik Dan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Pada Kantor Camat Palibelo Kabupaten Bima. *Jurnal Manajemen dan Bisnis Jayakarta*, 3(1), 47-65.
- Sutansi, Y. C., & Widayati, N. (2022). Pengaruh Efikasi Diri, Motivasi Kerja, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan. *E-Jurnal Manajemen Trisakti School of Management (TSM)*, 2(2), 317-328.
- Suwondo, D. I., & Sutanto, E. M. (2015). Hubungan lingkungan kerja, disiplin kerja, dan kinerja karyawan. *Jurnal manajemen & kewirausahaan*, 17(2), 135-144.
- Wahyudin, M., & Astuti, P. B. (2020). Pengaruh Kepemimpinan, Efikasi Diri dan Lingkungan Kerja Non-Fisik Terhadap Kinerja Karyawan pada Bank Syariah Bumi Artha Sampang

Kebumen. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi (JIMMBA)*, 2(3), 314-322.

Warongan, B. U., Dotulong, L. O., & Lumintang, G. G. (2022). Pengaruh lingkungan kerja dan stres kerja terhadap kinerja karyawan pada PT Jordan Bakery Tomohon. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*, 10(1), 963-972.

**LAMPIRAN**

**LAMPIRAN 1**  
**KUESIONER PENELITIAN**

Kepada Yth,  
Pegawai TVRI Sulawesi Selatan

Di Tempat

Saya adalah mahasiswa semester akhir jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Hasanuddin (UNHAS) angkatan 2020 yang saat ini sedang mengumpulkan data dalam rangka menyelesaikan tugas akhir. Berkenaan dengan pelaksanaan penelitian saya yang berjudul **“Pengaruh Efikasi Diri Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening (Studi kasus pada Pegawai TVRI Sulawesi Selatan)”**, maka saya memohon kesediaan saudara/i untuk mengisi kuesioner ini berdasarkan pengalaman Anda bekerja sebagai Pegawai Kantor TVRI Sulawesi Selatan. Jawaban yang Anda berikan sangat membantu menentukan hasil penelitian yang saya lakukan. Seluruh data dan informasi yang saudara/i berikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk kepentingan akademis peneliti.

Atas kesediaan Anda mengisi kuesioner ini, saya ucapkan banyak terima kasih

Hormat Saya,



Muhammad Maulana Al Ghifari Ihsan





<b>Variabel Efikasi Diri</b>						
<b>No.</b>	<b>Pertanyaan</b>	<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>RR</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
1.	Saya yakin dapat merencanakan langkah-langkah untuk menyelesaikan tugas					
2.	Saya yakin memiliki keterampilan cukup untuk menyelesaikan tugas					
3.	Saya yakin dapat memotivasi diri saya ketika mengerjakan tugas sulit					
4.	Saya sering memotivasi diri untuk menyelesaikan tugas hingga tuntas					
5.	Saya yakin dapat memperbaiki kelemahan saya untuk menyelesaikan tugas					
6.	Saya yakin dengan kemampuan saya dan tetap berusaha jika diberikan tugas diluar kemampuan saya					
7.	Saya yakin dapat mengatasi masalah yang muncul dalam pekerjaan saya					
8.	Saya tidak mudah menyerah apabila menghadapi kesulitan dalam pekerjaan saya					

<b>Variabel Lingkungan Kerja</b>						
<b>No.</b>	<b>Pertanyaan</b>	<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>RR</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
1.	Saya merasa lingkungan kerja saya bersih					
2.	Saya merasa sirkulasi udara di tempat saya cukup memadai					
3.	Saya merasa penerangan di sekitar saya cukup memadai					
4.	Saya merasa aman saat bekerja di kantor					

5.	Saya merasa tidak terganggu dengan suara bising di sekitar tempat saya bekerja					
6.	Hubungan saya dengan atasan baik					
7.	Hubungan saya dengan sesama rekan kerja saya baik					
8.	Hubungan saya dengan karyawan bawahan saya baik					

<b>Variabel Kepuasan Kerja</b>						
<b>No.</b>	<b>Pertanyaan</b>	<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>RR</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
1.	Saya merasa puas karena gaji dibayarkan tepat waktu					
2.	Saya merasa puas karena jumlah gaji yang diberikan sesuai dengan beban pekerjaan saya					
3.	Saya merasa puas karena atasan mendengarkan saran, kritik, dan pendapat karyawan bawahannya					
4.	Saya merasa puas karena atasan membantu memberikan solusi saat karyawannya mengalami kesulitan					
5.	Saya merasa puas karena terjalin komunikasi yang baik antara rekan-rekan kerja					
6.	Saya merasa puas dengan dukungan yang diberikan rekan-rekan kerja kepada saya ketika sedang mengalami kesulitan					
7.	Saya merasa puas dengan pekerjaan saya karena sesuai dengan pendidikan/pengalaman kerja					
8.	Saya merasa puas dengan hasil kerja yang telah saya capai selama bekerja di perusahaan ini					

<b>Variabel Kinerja Pegawai</b>						
<b>No.</b>	<b>Pertanyaan</b>	<b>STS</b>	<b>TS</b>	<b>RR</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>
1.	Saya mengerjakan pekerjaan dengan teliti					
2.	Saya meninjau ulang pekerjaan untuk memastikan tidak terdapat kesalahan					
3.	Jumlah pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan target yang diharapkan					
4.	Saya selalu menyelesaikan tugas tepat waktu					
5.	Saya memanfaatkan waktu sebaik mungkin agar pekerjaan dapat selesai tepat waktu					
6.	Saya merasa hasil pekerjaan saya sesuai dengan yang diharapkan					
7.	Saya sering mengajukan ide-ide baru untuk membantu menyelesaikan pekerjaan					
8.	Saya mencari solusi secara mandiri ketika mengalami kesulitan/tantangan pada pekerjaan saya					

**LAMPIRAN 2**  
**HASIL RESPONDEN**

N O	NAMA	JENIS KELAMI N	USIA	LAMA BEKERJ A	EFIKASI DIRI									
					X1. 1	X1. 2	X1. 3	X1. 4	X1. 5	X1. 6	X1. 7	X1. 8	X 1	
1	ANONIM	WANITA	41-50 TAHU N	3-4 TAHUN	5	5	5	5	4	5	4	4	3 7	
2	ANONIM	PRIA	31-40 TAHU N	1-2 TAHUN	5	5	4	5	3	5	4	5	3 6	
3	ANONIM	WANITA	41-50 TAHU N	3-4 TAHUN	5	5	4	3	3	4	4	5	3 3	
4	ANONIM	PRIA	31-40 TAHU N	7-8 TAHUN	5	5	5	5	4	5	4	4	3 7	
5	ANONIM	PRIA	18-30 TAHU N	9-10 TAHUN	5	5	5	5	4	5	4	5	3 8	
6	ANONIM	WANITA	31-40 TAHU N	3-4 TAHUN	5	5	5	5	3	4	3	4	3 4	
7	ANONIM	WANITA	31-40 TAHU N	7-8 TAHUN	5	5	5	5	5	5	5	5	4 0	
8	ANONIM	PRIA	41-50 TAHU N	7-8 TAHUN	5	5	5	5	5	4	5	4	3 8	
9	ANONIM	PRIA	18-30 TAHU N	9-10 TAHUN	5	4	3	3	4	3	3	4	2 9	
10	ANONIM	PRIA	31-40 TAHU N	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2	
11	ANONIM	WANITA	31-40 TAHU N	9-10 TAHUN	5	5	5	5	5	5	4	5	3 9	
12	ANONIM	PRIA	>50 TAHU N	9-10 TAHUN	4	5	4	4	4	4	4	5	3 4	
13	ANONIM	PRIA	31-40 TAHU N	9-10 TAHUN	5	4	4	4	5	4	5	4	3 5	

14	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	5	5	4	4	4	4	4	3 5
15	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	5	4	4	5	4	5	3 5
16	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	5	5	5	5	4	4	4	4	3 6
17	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	7-8 TAHUN	5	5	5	5	5	4	5	4	3 8
18	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
19	ANONIM	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	4	4	5	4	5	4	3 4
20	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	5	5	4	5	3 5
21	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	5	4	5	4	5	3 5
22	ANONIM	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	5	5	4	5	4	5	4	3 6
23	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	1-2 TAHUN	5	3	4	3	3	3	3	4	2 8
24	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	5	4	4	4	3 3
25	MUH QADRI Z	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	4	5	5	5	4	5	5	3 8
26	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	4	4	3	3	4	4	3 0
27	HADEWIYA H	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	5	5	4	4	5	5	3 6
28	DEDE	PRIA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	4	4	5	5	4	4	3 4





44	IDA	WANITA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	3	4	<b>3</b> <b>1</b>
45	AGAM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>3</b> <b>2</b>
46	ADHE	PRIA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	5	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>3</b> <b>3</b>
47	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	5	5	4	4	4	<b>3</b> <b>4</b>
48	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	5	4	4	4	<b>3</b> <b>3</b>
49	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	5	5	4	4	<b>3</b> <b>4</b>
50	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	4	5	4	4	5	4	5	5	<b>3</b> <b>6</b>
51	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>3</b> <b>2</b>
52	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>3</b> <b>2</b>
53	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>3</b> <b>2</b>
54	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	5	<b>3</b> <b>3</b>
55	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	5	4	4	4	4	<b>3</b> <b>3</b>
56	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>3</b> <b>2</b>
57	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>3</b> <b>2</b>
58	IRMAWATI	WANITA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	4	4	4	3	4	4	4	<b>3</b> <b>1</b>

59	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	5	4	4	3 3
60	INGSIH	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	5	4	4	4	4	3 3
61	ADAM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	5	5	5	5	5	5	5	5	4 0
62	BOBBY	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
63	NURINDHI SARI	WANITA	18-30 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	5	5	5	4	4	3 5
64	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	5	4	4	3 3
65	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	4	5	4	4	4	5	3 4
66	ANONIM	WANITA	18-30 TAHUN	>10 TAHUN	4	5	4	5	5	4	5	5	3 7
67	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	5	4	4	3 3
68	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	5	5	5	4	4	4	5	3 7
69	RAHAYU R SUMARA	WANITA	31-40 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
70	ANONIM	WANITA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	3	4	4	3	4	4	4	3	2 9
71	YOUSITA SHERIL ANANDA	WANITA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	3	4	5	5	3	3	4	3 1
72	ANONIM	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
73	DODY ADITYA	PRIA	31-40 TAHUN	>10 TAHUN	4	5	5	5	4	5	5	5	3 8

74	RAHMATIA	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	5	4	4	5	4	4	5	<b>36</b>
75	HIKMA	WANITA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	5	5	4	4	5	4	4	5	<b>36</b>
76	NINING SUCI RAMADHANI	WANITA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>32</b>
77	NUR AIDAH	WANITA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	1	2	4	3	4	3	4	3	<b>24</b>
78	RAHMANIA H	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	3	4	4	4	3	4	3	<b>29</b>
79	ANONIM	WANITA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>32</b>
80	ANONIM	WANITA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>32</b>
81	ANONIM	WANITA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>32</b>
82	ANONIM	WANITA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>32</b>
83	NINING	WANITA	41-50 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	3	3	3	4	4	4	<b>29</b>
84	WIWI	WANITA	41-50 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	5	4	4	<b>33</b>
85	ANDI	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	3	3	3	4	4	<b>29</b>
86	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	5	5	4	4	<b>34</b>
87	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	5	5	5	5	5	5	5	5	<b>40</b>
88	ANONIM	WANITA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	5	5	4	4	4	4	<b>34</b>



NO	NAMA	JENIS KELAMIN	USIA	LAMA BEKERJA	LINGKUNGAN KERJA								
					X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2
1	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	3-4 TAHUN	5	5	5	4	4	5	4	4	36
2	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	1-2 TAHUN	5	5	5	5	5	5	5	5	40
3	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	3-4 TAHUN	5	5	5	5	4	5	5	5	39
4	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	5	4	5	4	5	35
6	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	4	4	2	5	4	4	31
7	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	5	4	4	3	4	4	4	32
8	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	5	4	5	5	4	5	4	36
9	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	9-10 TAHUN	5	5	5	5	2	5	5	3	35
10	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	5	4	4	5	34
11	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	5	4	33
12	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	9-10 TAHUN	4	5	4	5	4	5	4	5	36
13	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	5	4	4	5	4	5	35

14	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4 0
15	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	9-10 TAHUN	4	5	4	4	4	5	4	5	5	3 5
16	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3 1
17	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3 3
18	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
19	ANONIM	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	4	5	5	5	5	5	5	4	3 8
20	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	5	5	5	4	4	4	3	4	4	3 4
21	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
22	ANONIM	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3 4
23	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	1-2 TAHUN	5	5	5	5	3	4	4	4	4	3 5
24	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	3	4	4	5	2	4	4	4	4	3 0
25	MUH QADRI Z	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	4	4	4	4	5	5	5	5	3 6
26	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	3-4 TAHUN	4	5	5	5	4	4	4	4	4	3 5
27	HADEWIYA H	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	5	5	5	5	3 5
28	DEDE	PRIA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3 3

29	ADAM	PRIA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
30	MUHAMMAD FAJAR	PRIA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	4	4	4	4	5	4	5	3 4
31	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3 0
32	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	5	5	4	5	5	5	3 6
33	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	3	3	3	3	5	5	5	3 0
34	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	3	3	3	3	5	5	5	3 0
35	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2 6
36	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	5	4	5	5	5	5	3 6
37	A MARUF PALLAWA GAU	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	3	3	4	4	3	5	4	4	4	3 0
38	NUR AIDA NABA	WANITA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	5	5	4	5	5	5	5	3 7
39	HARTONO THOLIB	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	5	4	5	4	5	4	4	4	3 5
40	KANDAR	PRIA	41-50 TAHUN	>10 TAHUN	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4 0
41	WAHYU TENRIAWA N	PRIA	31-40 TAHUN	>10 TAHUN	5	4	4	4	5	4	5	5	5	3 6
42	DJUMRIAH B	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	3	2	3	3	3	4	4	4	3	2 5
43	BOY	PRIA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3 0





59	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
60	NINGSIH	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3 3
61	ADAM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	5	4	4	3	3	3	4	3 1
62	BOBBY	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
63	NURINDHI SARI	WANITA	18-30 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	5	5	4	5	4	4	3 5
64	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3 3
65	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
66	ANONIM	WANITA	18-30 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	5	4	5	5	4	5	5	3 6
67	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	5	4	4	4	4	5	3 4
68	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	5	4	5	4	4	4	4	3 4
69	RAHAYU R SUMARA	WANITA	31-40 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
70	ANONIM	WANITA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	3	4	5	4	5	5	5	4	3 4
71	YOUSITA SHERIL ANANDA	WANITA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	4	4	3	4	5	5	5	4	3 3
72	ANONIM	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
73	DODY ADITYA	PRIA	31-40 TAHUN	>10 TAHUN	2	3	3	2	1	2	3	3	3	1 9

74	RAHMATIA	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	4	4	4	4	5	4	4	3 4
75	HIKMA	WANITA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	5	4	4	4	4	5	4	4	3 4
76	NINING SUCI RAMADHA NI	WANITA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
77	NUR AIDAH	WANITA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	3	4	3	4	3	4	3	4	2 8
78	RAHMANIA H	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	3	3	4	4	4	4	4	4	3 0
79	ANONIM	WANITA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	4	4	3	3	4	4	4	3 0
80	ANONIM	WANITA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	4	4	3	3	4	4	4	3 0
81	ANONIM	WANITA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	4	4	4	3	4	4	4	3 1
82	ANONIM	WANITA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
83	NINING	WANITA	41-50 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	3	3	3 0
84	WIWI	WANITA	41-50 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	5	4	4	4	4	4	3 3
85	ANDI	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
86	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	5	5	4	3 4
87	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	5	5	4	5	5	5	3 7
88	ANONIM	WANITA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	4	5	4	5	4	5	4	4	3 5

89	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4 0
90	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	5	4	4	4	5	4	5	5	5	3 6
91	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	5	5	4	5	4	4	3 5
92	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3 0
93	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3 6
94	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3 2
95	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	4	4	5	5	4	5	4	4	3 5
96	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3 4
97	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3 3
98	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3 4
99	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	5	4	4	5	4	5	5	5	5	3 7
100	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3 0

NO	NAMA	JENIS KELAMIN	USIA	LAMA BEKERJA	KEPUASAN KERJA								
					Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z6	Z7	Z8	Z
1	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	3-4 TAHUN	5	5	5	4	4	4	5	4	36
2	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	1-2 TAHUN	5	4	5	5	4	5	4	5	37
3	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	3-4 TAHUN	5	5	4	5	4	3	5	5	36
4	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	5	5	5	5	5	4	5	4	38
5	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	9-10 TAHUN	5	5	5	5	5	5	5	5	40
6	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	3-4 TAHUN	5	5	5	4	4	4	4	5	36
7	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	5	5	5	5	5	5	5	5	40
8	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	5	4	5	4	4	5	5	5	37
9	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	9-10 TAHUN	5	5	5	4	4	5	5	5	38
10	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	5	4	4	5	5	5	5	5	38
11	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	5	5	5	4	5	5	5	4	38
12	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	9-10 TAHUN	4	5	4	4	4	5	4	5	35
13	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	5	4	5	34
14	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	5	4	5	4	5	4	5	36
15	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	5	5	5	5	4	5	37
16	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	5	5	4	4	4	4	4	4	34
17	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32
18	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32
19	ANONIM	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	4	5	4	5	4	5	35

20	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	5	5	4	4	4	5	4	35
21	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	5	5	5	5	5	4	5	38
22	ANONIM	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	5	4	4	4	4	5	3	34
23	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	1-2 TAHUN	5	5	4	5	5	5	3	4	36
24	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	3	4	4	5	4	4	32
25	MUH QADRI Z	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	4	5	4	4	4	4	33
26	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	4	3	5	5	4	4	33
27	HADEWIYAH	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	5	5	5	5	5	37
28	DEDE	PRIA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	3	3	4	4	4	4	4	3	29
29	ADAM	PRIA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	5	4	4	4	4	4	33
30	MUHAMMAD FAJAR	PRIA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	5	4	5	4	4	4	4	4	34
31	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	5	4	4	4	4	4	4	4	33
32	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	5	5	5	4	4	4	5	4	36
33	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	3-4 TAHUN	5	3	3	3	4	3	4	5	30
34	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	>10 TAHUN	5	3	3	3	4	3	5	4	30
35	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	4	4	4	5	4	5	4	35
36	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	5-6 TAHUN	5	5	5	5	5	5	5	5	40
37	A MARUF PALLAWA GAU	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	4	4	3	3	3	4	5	31
38	NUR AIDA NABA	WANITA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	5	4	5	4	4	4	5	4	35
39	HARTONO THOLIB	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	5	4	4	5	4	5	35
40	KANDAR	PRIA	41-50 TAHUN	>10 TAHUN	5	5	5	5	4	4	4	5	37
41	WAHYU TENRIAWAN	PRIA	31-40 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	4	4	5	5	4	4	34

42	DJUMRIAH B	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	3	3	4	4	4	3	3	28
43	BOY	PRIA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	3	3	4	4	30
44	IDA	WANITA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32
45	AGAM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32
46	ADHE	PRIA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	4	5	5	5	4	5	4	5	37
47	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	5	4	4	33
48	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	5	33
49	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	5	4	5	4	5	35
50	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	5	4	4	4	4	4	4	33
51	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32
52	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	5	33
53	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	3	4	4	4	31
54	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	5	4	4	4	5	4	4	4	34
55	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	5	5	34
56	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	3	31
57	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	3	3	30
58	IRMAWATI	WANITA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32
59	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32
60	NINGSIH	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	5	4	4	4	33
61	ADAM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	5	5	4	4	4	4	5	5	36
62	BOBBY	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32
63	NURINDHI SARI	WANITA	18-30 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	5	5	4	4	4	34



85	ANDI	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	32
86	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	5	4	33
87	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	5	4	5	4	4	4	5	4	4	35
88	ANONIM	WANITA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	5	4	4	5	4	5	4	35
89	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	5	5	5	5	4	4	4	5	4	37
90	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	5	5	4	4	4	34
91	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	5	5	4	4	4	4	34
92	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	4	4	3	3	4	4	4	30
93	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	32
94	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	32
95	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	5	5	5	4	5	4	5	4	37
96	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	5	4	4	4	33
97	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	5	4	33
98	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	5	4	5	4	5	4	35
99	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	5	4	4	4	4	4	4	4	33
100	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	3	3	4	4	4	30



NO	NAMA	JENIS KELAMIN	USIA	LAMA BEKERJA	KINERJA PEGAWAI									
					Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y	
1	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	3-4 TAHUN	5	4	4	5	5	5	5	5	5	38
2	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	1-2 TAHUN	4	4	4	4	5	5	5	5	5	36
3	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	3-4 TAHUN	5	4	4	3	5	4	3	3	3	31
4	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	5	4	5	4	5	5	35
5	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	5	4	4	4	4	4	33
6	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	3-4 TAHUN	5	5	5	3	3	4	5	5	5	35
7	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	5	4	5	4	4	4	5	5	35
8	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	5	4	4	4	5	4	4	4	4	34
9	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	9-10 TAHUN	5	4	4	4	4	5	5	5	5	36
10	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	5	4	4	5	4	4	4	4	34
11	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	5	5	5	5	4	5	5	5	5	39
12	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	5	4	5	4	4	4	34
13	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	5	5	5	4	5	4	4	5	5	37
14	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	5	4	5	4	5	5	5	5	37
15	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	5	4	5	4	5	4	4	35
16	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	5	4	4	4	4	4	3	4	4	32
17	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	5	4	4	4	4	5	5	5	35
18	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	5	4	4	4	4	4	4	33
19	ANONIM	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	4	5	4	5	4	4	4	34

20	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	5	4	4	4	5	5	5	36
21	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	5	4	4	5	4	4	34
22	ANONIM	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	5	4	4	4	4	4	4	34
23	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	1-2 TAHUN	4	4	4	4	3	3	5	3	30
24	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	3	31
25	MUH QADRI Z	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	5	5	4	4	4	5	5	37
26	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	3-4 TAHUN	3	3	4	4	4	4	4	3	29
27	HADEWIYAH	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	5	5	4	5	5	4	5	4	37
28	DEDE	PRIA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	3	4	4	3	4	4	4	3	29
29	ADAM	PRIA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	5	4	4	4	5	4	4	4	34
30	MUHAMMAD FAJAR	PRIA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	5	5	5	4	5	5	4	4	37
31	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32
32	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	5	5	4	4	4	5	5	5	37
33	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	5	4	5	4	5	5	36
34	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	5	5	4	4	4	5	35
35	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	5	4	4	4	4	4	33
36	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	5-6 TAHUN	5	5	5	5	5	5	5	5	40
37	A MARUF PALLAWA GAU	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	4	4	4	5	4	3	32
38	NUR AIDA NABA	WANITA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	5	5	5	5	5	5	5	5	40
39	HARTONO THOLIB	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	5	4	4	4	33
40	KANDAR	PRIA	41-50 TAHUN	>10 TAHUN	5	5	4	5	5	4	4	4	36

41	WAHYU TENRIAWAN	PRIA	31-40 TAHUN	>10 TAHUN	5	5	5	5	5	5	5	5	5	40
42	DJUMRIAH B	WANITA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	4	4	3	4	4	3	2	4	28	
43	BOY	PRIA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32	
44	IDA	WANITA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32	
45	AGAM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32	
46	ADHE	PRIA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	4	5	5	4	4	4	5	5	36	
47	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	5	5	4	4	4	34	
48	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	5	4	33	
49	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	5	5	5	4	4	35	
50	ANONIM	PRIA	>50 TAHUN	>10 TAHUN	5	5	4	5	4	4	4	4	35	
51	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	1-2 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32	
52	ANONIM	PRIA	41-50 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32	
53	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	5	5	4	4	4	4	4	34	
54	ANONIM	PRIA	18-30 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32	
55	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	5	5	4	4	4	4	4	4	34	
56	ANONIM	WANITA	41-50 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32	
57	ANONIM	WANITA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	3	4	4	4	4	4	31	
58	IRMAWATI	WANITA	18-30 TAHUN	3-4 TAHUN	4	4	4	4	4	4	4	4	32	
59	ANONIM	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	4	5	4	4	4	4	4	33	
60	NINGSIH	WANITA	31-40 TAHUN	9-10 TAHUN	4	4	4	4	4	4	5	4	33	
61	ADAM	PRIA	31-40 TAHUN	5-6 TAHUN	4	4	5	5	3	5	5	5	36	
62	BOBBY	PRIA	31-40 TAHUN	7-8 TAHUN	4	3	4	4	4	4	3	4	30	





**LAMPIRAN 3**  
**HASIL ANALISIS DATA MENGGUNAKAN PROGRAM**  
**SMARTPLS 3**

### PENGARUH LANGSUNG

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics ( O/STDEV )	P Values
EFIKASI DIRI_(X1) -> KEPUASAN KERJA_(Z)	0.11	0.116	0.118	0.936	0.35
EFIKASI DIRI_(X1) -> KINERJA KARYAWAN_(Y)	0.109	0.105	0.076	1.431	0.153
KEPUASAN KERJA_(Z) -> KINERJA KARYAWAN_(Y)	0.071	0.053	0.063	1.117	0.264
LINGKUNGAN KERJA_(X2) -> KEPUASAN KERJA_(Z)	0.466	0.482	0.115	4.05	0
LINGKUNGAN KERJA_(X2) -> KINERJA KARYAWAN_(Y)	0.752	0.772	0.071	10.564	0

### PENGARUH TIDAK LANGSUNG

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics ( O/STDEV )	P Values
EFIKASI DIRI_(X1) -> KEPUASAN KERJA_(Z) -> KINERJA KARYAWAN_(Y)	0.008	0.007	0.011	0.697	0.486
LINGKUNGAN KERJA_(X2) -> KEPUASAN KERJA_(Z) -> KINERJA KARYAWAN_(Y)	0.033	0.025	0.033	1.005	0.316

**VALIDITAS DAN RELIABILITAS**

	<b>Cronbach's Alpha</b>	<b>rho_A</b>	<b>Composite Reliability</b>	<b>Average Variance Extracted (AVE)</b>
EFIKASI DIRI_(X1)	0.916	0.957	0.935	0.741
KEPUASAN KERJA_(Z)	0.9	0.912	0.919	0.588
KINERJA KARYAWAN_(Y)	0.882	0.885	0.911	0.633
LINGKUNGAN KERJA_(X2)	0.901	0.906	0.921	0.593

**R SQUARE**

	<b>R Square</b>	<b>R Square Adjusted</b>
KEPUASAN KERJA_(Z)	0.257	0.242
KINERJA KARYAWAN_(Y)	0.684	0.674

**DISCRIMINANT VALIDITY (CROSS LOADING)**

	<b>EFIKASI DIRI_(X1)</b>	<b>KEPUASAN KERJA_(Z)</b>	<b>KINERJA KARYAWAN_(Y)</b>	<b>LINGKUNGAN KERJA_(X2)</b>
X1.1	0.847	0.291	0.357	0.314
X1.2	0.932	0.158	0.276	0.222
X1.3	0.814	0.059	0.146	0.163
X1.6	0.888	0.164	0.211	0.189
X1.8	0.818	0.224	0.313	0.21
X2.1	0.309	0.393	0.725	0.869
X2.2	0.162	0.428	0.547	0.71
X2.3	0.206	0.389	0.65	0.733
X2.4	0.23	0.459	0.663	0.806
X2.5	0.163	0.301	0.536	0.746
X2.6	0.038	0.351	0.531	0.73
X2.7	0.21	0.353	0.613	0.735
X2.8	0.309	0.367	0.723	0.815
Y1	0.327	0.306	0.862	0.697



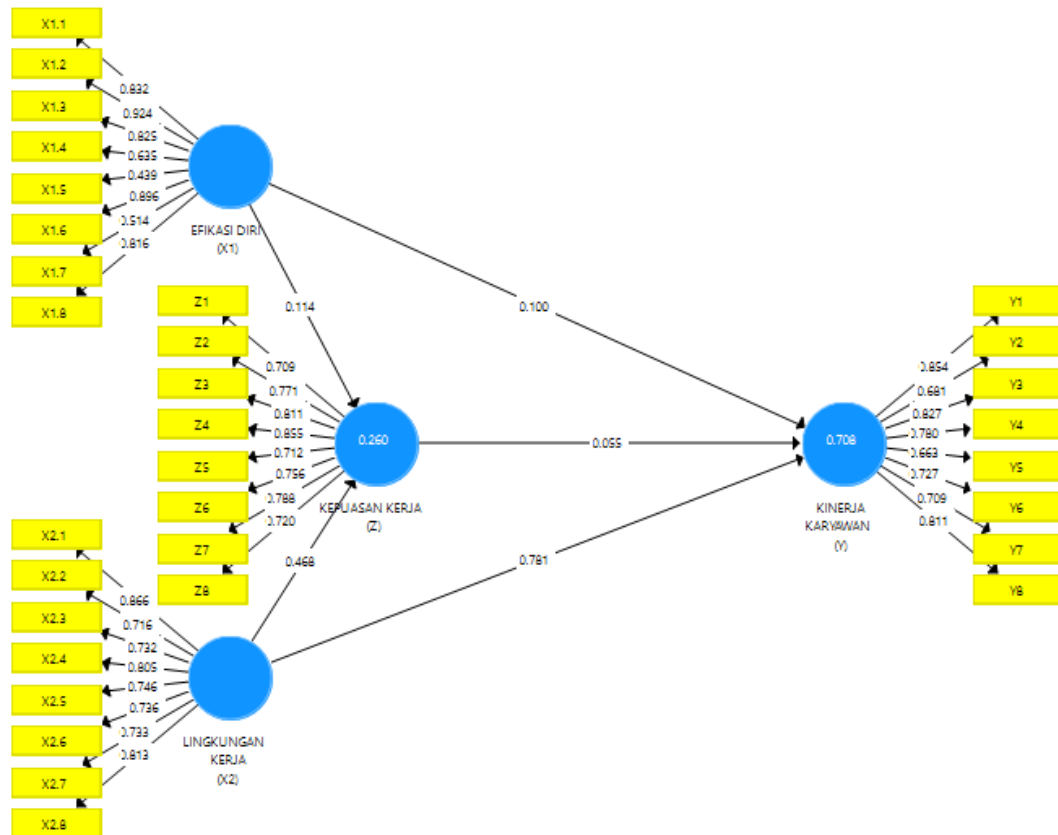
Y3	0.184	0.313	0.833	0.654
Y4	0.273	0.414	0.795	0.638
Y6	0.289	0.515	0.706	0.607
Y7	0.343	0.377	0.732	0.598
Y8	0.167	0.327	0.833	0.695
Z1	0.306	0.713	0.236	0.259
Z2	0.236	0.771	0.471	0.47
Z3	0.174	0.811	0.373	0.381
Z4	0.095	0.854	0.397	0.421
Z5	0.133	0.713	0.22	0.207
Z6	0.135	0.753	0.405	0.423
Z7	0.184	0.788	0.368	0.4
Z8	0.217	0.719	0.291	0.361

### NILAI VIF

	VIF
X1.1	2.025
X1.2	8.602
X1.3	2.82
X1.4	7.167
X1.5	1.992
X1.6	4.791
X1.7	2.918
X1.8	1.804
X2.1	3.236
X2.2	2.105
X2.3	2.628
X2.4	2.324
X2.5	3.769
X2.6	3.587

X2.7	2.67
X2.8	2.349
Y1	1.844
Y2	1.912
Y3	3.184
Y4	1.987
Y5	2.074
Y6	2.444
Y7	3.063
Y8	2.308
Z1	2.237
Z2	2.195
Z3	1.874
Z4	2.025
Z5	8.602
Z6	2.82
Z7	7.167
Z8	1.992

### MODEL PATH UJI PERTAMA

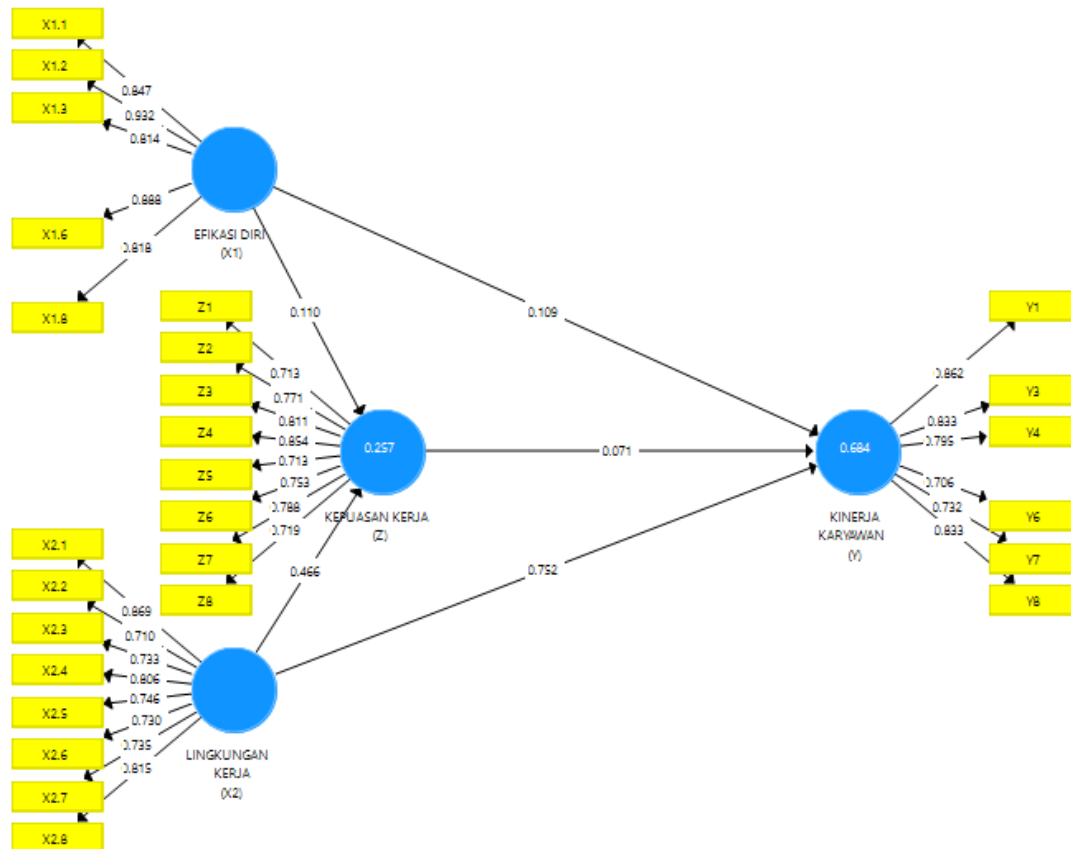


### OUTER LOADING PENGUJIAN PERTAMA

	EFIKASI DIRI_(X1)	KEPUASAN KERJA_(Z)	KINERJA KARYAWAN_(Y)	LINGKUNGAN KERJA_(X2)
X1.1	0.823			
X1.2	0.924			
X1.3	0.72			
X1.4	0.631			
X1.5	0.443			
X1.6	0.859			
X1.7	0.496			
X1.8	0.824			

	<b>EFIKASI DIRI_(X1)</b>	<b>KEPUASAN KERJA_(Z)</b>	<b>KINERJA KARYAWAN_(Y)</b>	<b>LINGKUNGAN KERJA_(X2)</b>
X2.1				0.866
X2.2				0.716
X2.3				0.732
X2.4				0.805
X2.5				0.746
X2.6				0.736
X2.7				0.733
X2.8				0.813
Y1			0.854	
Y2			0.68	
Y3			0.827	
Y4			0.78	
Y5			0.663	
Y6			0.727	
Y7			0.709	
Y8			0.811	
Z1		0.709		
Z2		0.771		
Z3		0.811		
Z4		0.854		
Z5		0.712		
Z6		0.756		
Z7		0.788		
Z8		0.72		

## MODEL PATH Uji KEDUA



## OUTER LOADING PENGUJIAN KEDUA

	EFIKASI DIRI_(X1)	KEPUASAN KERJA_(Z)	KINERJA KARYAWAN_(Y)	LINGKUNGAN KERJA_(X2)
X1.1	0.847			
X1.2	0.932			
X1.3	0.814			
X1.6	0.888			
X1.8	0.818			
X2.1				0.869
X2.2				0.71
X2.3				0.733
X2.4				0.806

	<b>EFIKASI DIRI_(X1)</b>	<b>KEPUASAN KERJA_(Z)</b>	<b>KINERJA KARYAWAN_(Y)</b>	<b>LINGKUNGAN KERJA_(X2)</b>
X2.5				0.746
X2.6				0.73
X2.7				0.735
X2.8				0.815
Y1			0.862	
Y3			0.833	
Y4			0.795	
Y6			0.706	
Y7			0.732	
Y8			0.833	
Z1		0.713		
Z2		0.771		
Z3		0.811		
Z4		0.854		
Z5		0.713		
Z6		0.753		
Z7		0.788		
Z8		0.719		

**LAMPIRAN 4**  
**BIODATA DIRI**

## **BIODATA**

### **Identitas Diri**

Nama : Muhammad Maulana Al Ghifari Ihsan  
Tempat, Tanggal Lahir : Ujung Pandang, 23 Agustus 2001  
Jenis Kelamin : Laki-Laki  
Agama : Islam  
Alamat Rumah : Jl. Datuk Ribandang I No. 3, Kel. La' Latang, Kec. Tallo  
No. Telp : 082349487252  
Alamat Email : ghifari.ihsan11@gmail.com

### **Riwayat Pendidikan**

#### **A. Pendidikan Formal**

1. 2005 - 2007 : TK Kartika Wirabuana I Makassar
2. 2007 - 2013 : SD Islam Athirah Kajaolaliddo Makassar
3. 2013 - 2016 : SMP Nusantara Makassar
4. 2016 - 2020 : SMA Negeri 17 Makassar
5. 2020 – 2024 : S1 Manajemen, Universitas Hasanuddin

#### **B. Pendidikan Non Formal**

1. 2018 – 2019 : Pertukaran Pelajar melalui program AFS Bina Antarbudaya ke Kurashiki Washu High School, Okayama, Japan
2. 2020 : Pelatihan Basic Learning Skill, Character and Creativity (Balance) Universitas Hasanuddin
3. 2023 - 2024 : Pertukaran Pelajar melalui program IISMA oleh Kemendikbud ke University of Padua, Italy.

#### **C. Pengalaman Organisasi**

1. Anggota divisi *Hosting* dan *Sending* Bina Antarbudaya Chapter Makassar periode 2022-2023
2. Volunteer Aktif Bina Antarbudaya 2016 – sekarang



**LAMPIRAN 5**  
**HASIL CEK TURNITIN**

## SKRIPSI TURNITIN GHIFARI POTONG.pdf

### ORIGINALITY REPORT

<b>15%</b> SIMILARITY INDEX	<b>15%</b> INTERNET SOURCES	<b>12%</b> PUBLICATIONS	<b>9%</b> STUDENT PAPERS
--------------------------------	--------------------------------	----------------------------	-----------------------------

### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<a href="http://digilibadmin.unismuh.ac.id">digilibadmin.unismuh.ac.id</a> Internet Source	<b>2%</b>
<b>2</b>	<a href="http://repository.unhas.ac.id">repository.unhas.ac.id</a> Internet Source	<b>2%</b>
<b>3</b>	<a href="http://ejurnal.ars.ac.id">ejurnal.ars.ac.id</a> Internet Source	<b>1%</b>
<b>4</b>	<a href="http://repository.umsu.ac.id">repository.umsu.ac.id</a> Internet Source	<b>1%</b>
<b>5</b>	<a href="http://repository.upstegal.ac.id">repository.upstegal.ac.id</a> Internet Source	<b>1%</b>
<b>6</b>	<a href="http://eprints.kwikkiangie.ac.id">eprints.kwikkiangie.ac.id</a> Internet Source	<b>1%</b>
<b>7</b>	<a href="http://repository.unja.ac.id">repository.unja.ac.id</a> Internet Source	<b>1%</b>
<b>8</b>	<a href="http://eprints.unm.ac.id">eprints.unm.ac.id</a> Internet Source	<b>1%</b>
<b>9</b>	<a href="http://repository.unair.ac.id">repository.unair.ac.id</a> Internet Source	<b>1%</b>