

DAFTAR PUSTAKA

- 1) Abdurrahim Imad, 2004, Dr. Psikologi Militer, Penerbit Khalifa, Jakarta.
- 2) Ady sonata dan Indra Prasetyo, 2020, Pengaruh budaya organisasi dan motivasi kerja terhadap kinerja prajurit melalui kepuasan kerja prajurit pada Satuan Kapal Selam Koarmada II, Jurnal Manajerial Bisnis Surabaya.
- 3) Ahearne, M., Mathie, J., and Rapp, A ,2005 To Empower or not to Empower your sale force? An emperial examination of the influence of leadership empowerment behavior on customer satisfactionand performance. J. ApII Psychol, 90, 9445-955. doi: 10.1037/0021-9010.90.5.945.
- 4) Amstrong M. , 2009, Amstrong”s handbook of human resource management practice, 11th ed.London Kogan Page.
- 5) Ancona, Kochan, scully, van Mannen, westley, 1999, Organizational behavior & Processes, South western College Publsishing, Cincinnati Ohi.
- 6) Anik Herminingsih, 2019, Pengaruh kepemimpinan transformasional terhadap budaya organisasi, Doktoral Manejemen Sumber daya manusia, Unair.
- 7) Arnold, HJ. 1986, Organizational behavior, New York, McGraw-Hill book company.
- 8) A.Rahman, 2020, Letkol Inf, Pengaruh motivasi pada kinerja prajurit TNI, Jakarta.
- 9) Bahdin Nur Tanjung, Yurni Rahmanb, Budiyantoc, Badawid, Aep Tata Suryanae, Warni Tune Sumarf, Abdul Mufidg, Agus Purwantoh, Wartoi , 2020, The Influence of Transformational Leadership, Job Satisfaction and Organizational Citizenship Behavior on the Performance of Islamic School Teachers. Systematic Reviews in Pharmacy, 11 (7), 539-546. doi:10.31838/srp.2020.7.78.
- 10) Bass, BM. & Avolio, 1994, Improving organizational effectiveness through transformational leadership, New Delhi, Sage publication.
- 11) Bennis, Warren, Kenneth, dan Chin, 1997, Merencanakan perubahan, Jakarta, intermedia.
- 12) Burhanudin, dan Muhamad Faturahman, 2018, Pengaruh kepemimpinan terhadap budaya organisasi, e Jurnal Unisda.
- 13) Burns, 1978, Leadership, New York, Harper-Row.

- 14) Cahyana, I.G.S., & Jati,I.K.,2017. Pengaruh Budaya Organisasi, Stres Kerja dan kepuasan kerja terhadap kinerja pegawai. *E-Jurnal Akuntansi*, 18(2), 1314-1342.Herujito, Yayat M. 2006. Dasar-Dasar Manajemen. Jakarta: Grasindo.
- 15) Covey Stephen R.,1997,Kepemimpinan yang berprinsip, Jakarta, Binarupa Aksara Jakarta.
- 16) Cushway B&Lodge, 2000, Organizational behavior and design, perilaku dan design organisasi, cetakan ketiga terjemahan Tjipto wardoyo S, Alex media komputindo, Jakarta.
- 17) Darajat Zakiah, Prof. Dr. 2010, Kesehatan mental, Pt rajawali, Jakarta.
- 18) Darajat Zakiah, Prof.Dr. 2018, Perawatan Jiwa, Pt Rajawali, Jakarta.
- 19) Danim Sudarwan Prof.Dr. 2012, Motivasi kepemimpinan dan efektifitas kelompok, Penerbit Rineka Cipta, Matraman Jakarta.
- 20) Dessleer,G.2011,*Human resources management* thirteen edition, New jersey Perason Prentice Hall.
- 21) Dinas Psikologi TNI Angkatan Darat, 2020, Doktrin Kepemimpinan TNI , Bandung,
- 22) Drucker Peter , 2000, 100 minggu kursus Kompetensi kepemimpinan, New York.
- 23) E.H.Schein, 1987, Oganizational culture and Leadership, Jossey bass, san Fransisco.
- 24) Fieldler, FE. ,1964, *A contingency model of leadership effectiveness*, advanced experimental social pscychology,1, 149-190.
- 25) Fitriani dan Muhamad Tahir, 2020, Peran kepemimpinan dalam meningkatkan kinerja prajurit Komando Rayon Militer 1407-19 Kahu Kab.Bone.
- 26) Ghozali, Imam, Hengky Latan., 2015. Konsep, Teknik, Aplikasi Menggunakan Smart PLS 3.0 Untuk Penelitian Empiris. BP Undip. Semarang.
- 27) Gibson, Warcuriah, Donnelly, Konopashe, 2012 Organizations,behavior structure and process Fourteenth edition, New York Mc GrawHill-Irwwin
- 28) Grace Anne Carol W dan Lieli Suharti ,2014, pengaruh kepemimpinan strategis

kepada kinerja melalui motivasi kerja pada karyawan medik RSUD Kabupaten Salatiga.

- 29) Gufron, Universitas Brawijaya, 2021, Pengaruh kepemimpinan strategis terhadap motivasi kerja dan kinerja prajurit di satuan jajaran Kodam Brawijaya, Jurnal Administrasi public, 7 (2), 142-155.
- 30) Hair, J.F., Risher, J.J., Sarstedt, M., and Ringle, C.M. 2019, "When to use and how to report the results of PLS-SEM", European Business Review, Vol. 31 No. 1, pp. 2-24.
- 31) Hair, J.F., Hult, G.T.M., Ringle, C.M. and Sarstedt, M. 2017, A Primer on Partial Least Squares Structural Equation Modeling (PLS-SEM), Sage, Thousand Oaks, CA.
- 32) Hersey P & Blanchard KH, 1977, Management of organizational behavior, Utilizing human resources (3rd ed)
Englewood Cliff, Prentice-Hall.
- 33) IGBN Mertayasa, Dr., Mayor laut, 2021, Pengaruh budaya organisasi dan kepemimpinan terhadap kinerja prajurit TNI AL UNHAN.
- 34) Indarwati Rully dan Poppy Yaniawati, Prof.Dr., 2017, Metodologi penelitian, Kuantitatif dan kualitatif dan campuran, Refika Aditama Bandung.
- 35) Indra Marjaya, dan Fajar Pasaribu, 2019, Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara Medan, Maneggio,
Jurnal ilmiah magister manajemen, 1 maret 2019 Pengaruh kepemimpinan, motivasi dan pelatihan terhadap kinerja pegawai
- 36) Jan Lucky Boy Siburian 2020, Pengaruh kepemimpinan transformasional dan pelatihan terhadap profesionalisme prajurit melalui motivasi sebagai variabel intervening di jajaran satuan lintas laut militer Jakarta, jurnal E-Bis, UNJ
- 37) Jelpa Periantalo, M.Psi Psi, 2015, Penyusunan skala psikologi, Pustaka Pelajar Yogyakarta.
- 38) Jimson siahaan, 2023 Pengaruh motivasi dan semangat kerja terhadap kinerja prajurit Batalyon infanteri para Raider 305/Tengkorak, Jurnal ASIK Administrasi Bisnis, ilmu

manajemen dan kependidikan, bol 1 no.2

- 39) Kadiyono, A.L, Sulistiobudi,R.A., Haris,I., Wahab, M.K.A., Ramdani, I., Purwanto, A., Mufid, A, Muqtada, M.R, Gufron, M., Nuryansah,M., Ficayuma, L.A, Fahlevi, M. & Sumartiningsih, S. ,2020Develop Leadership Style Model for Indonesian Teachers Performance in Education 4.0 Era. *Systematic Reviews in Pharmacy*, 11 (9), 363-373. doi:10.31838/srp. 2020.9.52.
- 40) Kaswan, Organisasi, 2021, Penerbit Yrama Widya, Bandung.
- 41) Koeswara E., 1995, Motivasi teori dan penelitiannya, penerbit Angkasa, Bandung.
- 42) Kock, N. , 2016, Hypothesis testing with confidence intervals and P values in PLS-SEM. *International Journal of e-Collaboration*, 12(3), 1-6.
- 43) Larasati Ahluwalia, Kemala Puji, 2020, penelitian di Univeristas Teknorat Indonesia, *Jurnal Manajemen sumber daya manusia ,administrasi dan pelayanan public Sekolah tinggi ilmu administrasi bina taruna Gorontalo*.
- 44) Lembaga Ketahanan Nasional, 2023, Pengaruh budaya organisasi dan motivasi kerja terhadap kinerja prajurit TNI dalam operasi militer, *Jurnal Ketahanan nasional*, 27 (1), 1-15.
- 45) Lilik Agung, 2020, Kompetensi SDM di era 4.0 pt Elex Media Komputindo, Jakarta.
- 46) Luthans, Fred. (2002), *Organizational behavior*, ninth edition, Singapore, McGraw-Hill international editions.
- 47) Nurjaya, M, Tanggareng, T., & Nawir, A. ,2022. Pengaruh Gaya kepemimpinan Terhadap Kinerja Koperasi Anggota PT. Semen Bosowa Maros. *Journal of Government Insight*, 2(1), 131-137.
- 48) Mangkunegara, AP, 2015, Perilaku dan budaya organisasi, bandung, Pt Refika aditama
- 49) Marsetio, Prof.Dr. 2019, Kepemimpinan Nusantara, penerbit Universitas Pertahanan, Sentul Bogor.
- 50) Marliani Rosleny, Dr.,2018, Psikologi industry dan organisasi, penerbit Pustaka setia, Bandung.
- 51) Neuman, 2019, Metodologi penelitian social, Pt Indeks, Jakarta.
- 52) Periantalo Jepla, 2015, Penyusunan skala psikologis, Pt Pustaka Pelajar, Yogyakarta.

- 53) Puslitbang TNI AD , 2018, Pengaruh budaya organisasi terhadap kinerja prajurit di satuan jajaran Kodam Jaya/Jakarta, *Jurnal Dinamika Manajemen*, 22 (1), 1-11.
- 54) Purwadi dan Yadiman, Dr. 2020, Teori organisasi, Pt Refika Aditama, Bandung.
- 55) Purwanto Wawan H. 2011, TNI dan tata dunia baru system pertahanan, CMB Press, Jakarta.
- 56) Praditya, R.A. 2022. Kepemimpinan Transformational, Transaksional dan Digital Pada Universitas: A Mini Review Article. *International Journal of Social, Policy and Law*, 3(1), 19-23.
- 57) Podsakoff, Machenzie, Moorman and Fetter, 2006, Transformational leadership and follower trust, *Journal of applied psychology*, 329-340.
- 58) Rahman, A.Dr. Letkol inf, 2020, Peran kepemimpinan dalam meningkatkan motivasi dan kinerja prajurit TNI, UNS.
- 59) Rizka Amalia, 2020, Pengaruh gaya kepemimpinan dan budaya organisasi terhadap kinerja pegawai BNN kota Malang, *Jurnal riset mahasiswa manajemen (JRMM)*, vol 3 nomor 1 Unikama
- 60) Robbins dan Judge, 2007, perilaku organisasi, edisi 12, buku 1 edisi bahasa Indonesia Jakarta, salemba empat.
- 61) Retnaningsih, D., & Dwiantoro, L. 2020. Faktor Yang Meningkatkan Kinerja Perawat Di Ruang Rawat Inap: Systematic Review. *Jurnal Kesehatan Kusuma Husada*, 169-175.
- Robbins, Stephen P. 2015. *Perilaku Organisasi*. Jilid 6. Jakarta : PT. Indeks Kelompok Gramedia.
- 62) Robert Greenleaf,1970, *Servant Leadership: A Journey into the Nature of Legitimate Power & Greatness*.
- 63) Saifudin Azwar, Dr. Sikap manusia, teori dan pengukurannya, 2015, Pustaka pelajar, Yogyakarta.
- 64) Sagala, Syaiful. 2018. Pendekatan dan Model Kepemimpinan. Jakarta : Prenadamedia.
- 65) Samsudin Harun, 2020, Dr. Kinerja karyawan tinjauan dari dimensi gaya kepemimpinan, budaya organisasi dan komitmen organisasi, Pt Indomedia pustaka, Sidoarjo Surabaya.
- 66) Sari, J, & Fuadati, S.R. 2022. Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja: Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening. *Jurnal Ilmiah Manajemen dan*

Bisnis (JIMBis), 1(1), 39-59.

- 67) Sarwar, U., Zamir, S., Fazal, K., Hong, Y., & Yong, Q. Z. 2022. *Impact of leadership styles on innovative performance of female leaders in Pakistani Universities*. *Plos one*, 17(5), e0266956.
- 68) Schwab, K. 2016. *The fourth industrial revolution*, Switzerland World economic forum.
- 69) Sudiyarto sentot, 2008, Motivasi prajurit dalam pelaksanaan tugas, *Jurnal Riset ekonomi dan bisnis* vol 8, no 2 september 2008.
- 70) Susanti dan aisyah, 2010, pengaruh budaya organisasi terhadap kinerja Karyawan, Jakarta.
- 71) Spector, PE. 2000, *Industrial and organizational Psychology*, Research and practice second edition, New York John Wiley & sons Inc.
- 72) Siagian, T. S., & Khair, H. 2018. Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Anggota Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening. *Maneggio: Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 1(1), 59-70.
- 73) Siti Nur Aisah. 2020. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Anggota. *Bulletin of Management and Business*, <https://doi.org/10.31328/bmb.v1i2.100>
- 74) Sinambela LP., 2018, Manajemen kinerja, Depok Pt Rajawali pers.
- 75) Sinambela LP, 2021, Manajemen Sumbere daya manusia, Pt Bumi Aksara, Jakarta.
- 76) Sugiyono, 2016, Metode Penelitian Menejemen, edisi kelima, CV. Alfabeta. Jakarta
- 77) Supriyanto, AS., 2019, Riset Manajemen SDM, Intelegensia media, Malang Jatim.
- 78) Sofiah Sinaga, N., Aprilinda, D., & Putra Budiman, A. 2021. Konsep Kepemimpinan Transformasional. *Cerdika: Jurnal Ilmiah Indonesia*. <https://doi.org/10.36418/cerdika.v1i7.123>
- 79) Sule, Erni Tisnawati dan Priansa, Donni Juni. 2018. Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi. Bandung : PT. Refika Aditama.
- 80) Steers Richard, 1985,terjemahan Organizational Effectiveness, a Behavioral view,

Efektifitas organisasi, LPPM Menteng Jakarta pusat.

- 81) Skinner, B.F. 2013, Ilmu pengetahuan dan perilaku manusia, Yogyakarta, Pt. pustaka pelajar.
- 82) SyaifudinAziz, Nurul huda, dan Luluh Abdilah, 2023, pengaruh budaya organisasi pada kinerja Kadin Propinsi Jabar.
- 83) Rizki Amalia , 2020, pengaruh gaya kepemimpinan dan budaya organisasi terhadap kinerja, Jakarta.
- 84) Tamtomo, H. 2022, Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja pegawai dimasa pandemic Covid-19. *Jurnal Khazanah Intelektual*, 6(2), 1487-1494.
- 85) Terry dan Leslie, 2010, Dasar-dasar manajemen, Jakarta, Pt Bumi Aksara.
- 86) Thoha, Muhammad Miftah, 2013, Kepemimpinan Dalam Manajemen Suatu Pendekatan Prilaku. Jakarta :
PT. Raja Grafindo Persada
- 87) Timple, Dale. 2003. seri Manajemen sumber daya manusia kinerja, Jakarta, Pt Bumi Aksara
- 88) Universitas Indonesia, 2022, Pengaruh kepemimpinan strategis dan budaya organisasi terhadap kinerja prajurit di lingkungan TNI, *Jurnal ilmu Admistrasi dan organisasi*, 23 (1), 1-15.
- 89) Wahidin, Basri, ., Wibowo, . T. S., Abdillah, . A., Kharis, . A., Jaenudin, Purwanto, A., Mufid, . A., Maharani, S., Badi`ati, . A. Q., Fahlevi, . M. & Sumartiningsih, . S. ,2020, Democratic, Authocratic, Bureaucratic and Charismatic Leadership Style: Which Influence School Teachers Performance in Education 4.0 Era?. *Systematic Reviews in Pharmacy*, 11 (9), 277-286. doi:10.31838/srp.2020.9.45
- 90) Wibowo, Prof.Dr. 2022, Manajemen sumber daya manusia menghadapi tumbuhnya generasi milenial di era revolusi industry 4.0 dan society 5.0 pt Rajawali pers, Depok.
- 91) Wibowo, Prof.Dr. 2016, Budaya organisasi, sebuah kebutuhan untuk meningkatkan kinerja jangka Panjang edisi kedua, Rajawali Pers, Depok.
- 92) Widoyoko, 2015, Tehnik penyusunan instrument penelitian, pustaka pelajar, Yogyakarta.

- 93) Winardi, Prof.Dr. 2004, Manajemen Perilaku organisasi, edisi revisi, penerbit Prenadamedia group, Jakarta
- 94) Yamin, Sofyan dan Heri Kurniawan. 2011. Generasi Baru Mengolah Data Penelitian dengan Partial Least
- 95) Square Path Modeling: Aplikasi dengan Software XLSTAT, SmartPLS, dan Visual PLS. Salemba Infotek.
Jakarta.
- 96) Yusuf FA.,2021, Perilaku organisasi, Depok pt Rajawali pers.
- 97) Yuki, G. 2005., Kepemimpinan dalam organisasi, Pt Indeks Jakarta.
- 98) Zulkarnaen, 2020, Pengaruh budaya organisasi terhadap kinerja prajurit Sekolah Staf dan Komando TNI AL
(Seskoal), Surabaya.

Lampiran 1
Hasil penelitian sebelumnya

Tabel 90 Penelitian sebelumnya

Peneliti (tahun)	Judul	Metodologi	Kesimpulan
H1 : Pengaruh antara Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi, Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan			
Munawir Nasir (2020)	1.Pengaruh Gaya Ke-pemimpinan Situasional, Budaya Organisasi, dan	Kuantitatif dengan analisis deskriptif penelitian.	Berdasarkan hasil penelitian disimpulkan gaya kepemimpinan situasional, budaya organisasi, dan komitmen organisasi secara bersama

		Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai.		secara positif dan signifikan terhadap Kantor Wilayah Kecamatan Tanete Kabupaten Bone. 2) Dari ketiga variabel komitmen organisasi mempunyai dominan terhadap kinerja pegawai Kecamatan Tanete Riattang Barat Kabupaten
Putra, dkk (2022)	2.	Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Budaya Organisasi	Kuantitatif Menggunakan analisis linier berganda.	Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan berpengaruh signifikan terhadap motivasi kerja pegawai Kecamatan Brimob, memberikan kontribusi yang signifikan sebesar 54%. Sedangkan budaya organisasi, berpengaruh signifikan terhadap kontribusi budaya organisasi pada ta

			koefisien determinasi sebesar 66,5%. Hasil hipotesis ketiga (H3) mengungkapkan bahwa secara bersama-sama gaya kepemimpinan dan budaya organisasi berpengaruh signifikan terhadap motivasi kerja.
Sukrajap, M. A. (2019)	3.Pengaruh kepemimpinan transformasional terhadap kepuasan kerja dan komitmen organisasi dengan dimediasi oleh pemberdayaan psikologi .	Kuantitatif	Pengujian hipotesis itu menunjukkan bahwa variabel pemberdayaan psikologi kuat posisinya ketika menjadi mediator antara variabel bebas kepemimpinan transformasional dan variabel terikat (kepuasan kerja). Ketika variabel terikat itu diganti menjadi komitmen organisasional, maka kedudukan variabel mediator pemberdayaan psikologi itu menjadi kurang kuat. Kurang kuatnya variabel mediator tersebut karena ada variabel lain yang ikut mempengaruhi komitmen organisasi. Variabel lain itu tidak ada dalam penelitian ini.
Danthi, N. M. A. (2017)	4.Pengaruh gaya kepemimpinan terhadap lingkungan kerja, motivasi kerja dan kinerja Pegawai negeri sipil pada Badan Pemberdayaan Perempuan	Penguji hipotesis penelitian menggunakan PLS dengan program pengolah data	Gaya kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai, artinya semakin baik kepemimpinan maka akan mampu meningkatkan kinerja pegawai pada Badan Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Provinsi Bali. Gaya kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap lingkungan kerja, artinya semakin baik kepemimpinan maka lingkungan

	<p>puan dan perlindungan anak Propinsi Bali</p>		<p>semakin baik pada Badan Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Provinsi Bali. Gaya kepemimpinan berpengaruh positif dan tidak signifikan terhadap motivasi kerja, artinya semakin baik kepemimpinan maka motivasi kerja semakin meningkat pada Badan Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Provinsi Bali. Lingkungan kerja berpengaruh positif dan tidak signifikan terhadap kinerja, artinya semakin baik lingkungan kerja maka semakin meningkat kinerja pegawai pada Badan Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Provinsi Bali. Motivasi berpengaruh positif dan tidak signifikan terhadap kinerja, artinya semakin tinggi motivasi kinerja semakin meningkat pada Badan Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Provinsi Bali.</p>
<p>Herminingsih, A. (2011)</p>	<p>5.Pengaruh kepemimpinan transformasional terhadap budaya organisasi</p>	<p>Kuantitatif dengan regresi linier Sederhana</p>	<p>Terdapat pengaruh positif dan signifikan kepemimpinan transformasional terhadap budaya organisasi. Dimensi kepemimpinan transformasional motivasi inspirasional memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap dimensi budaya keterlibatan, adaptabilitas, dan misi. Dimensi kepemimpinan transformasional pertimbangan individu memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap dimensi</p>

			<p>budaya konsistensi. Penelitian mengenai pengaruh kepemimpinan transformasional terhadap budaya organisasi dalam penelitian dilaksanakan secara parsial. Penelitian selanjutnya disarankan agar menggunakan analisis secara simultan, atau analisis persamaan struktural (structural equation modeling).</p>
Lestari, (2021)	dkk	6.Peranan Pemberdayaan Dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Melalui Motivasi Kerja Di Kecamatan Gading-rejo	<p>Hubungan pemberdayaan dengan motivasi kerja signifikan dan hubungan kepemimpinan dengan motivasi kerja signifikan. Disamping itu, hubungan motivasi kerja dengan kinerja adalah signifikan. Artinya dalam hal ini, pemberdayaan dan kepemimpinan tidak mampu secara langsung berpengaruh terhadap kinerja, namun harus melalui motivasi kerja pegawai Kantor Kecamatan Gadingrejo Kota Pasuruan. Dalam penelitian ini, motivasi kerja pegawai Kantor Kecamatan Gadingrejo Kota Pasuruan menjadi variabel yang berperan dalam memperkuat hubungan pemberdayaan dan kepemimpinan terhadap kinerja. Pada penelitian ini hanya meneliti strategi model pemberdayaan sebagai perubahan kepemimpinan dan motivasi kerja terhadap kinerja. Sementara itu banyak faktor lainnya yang dapat mempengaruhi kinerja.</p>

Ekayanti, N.P. R (2022)	7. Pengaruh Motivasi Berprestasi, Pemberdayaan Karyawan dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan Koperasi Werdhi Sederhana di Mengwi Kabupaten Badung.	Kuantitatif dengan analisis regresi berganda	Hasil analisa dan pembahasan penelitian adalah 1) Motivasi Berprestasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Karyawan pada Koperasi Werdhi Sedana di Mengwi Kabupaten Badung; 2) Pemberdayaan Karyawan berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Karyawan pada Koperasi Werdhi Sedana di Mengwi Kabupaten Badung; 3) Budaya Organisasi berpengaruh negatif dan tidak signifikan terhadap Kinerja Karyawan pada Koperasi Werdhi Sedana di Mengwi Kabupaten Badung; 4) Motivasi Berprestasi, Pemberdayaan Karyawan, dan Budaya Organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Karyawan pada Koperasi Werdhi Sedana di Mengwi Kabupaten Badung
Afrianti, F. (2021)	8. Pengaruh motivasi dan disiplin kerja terhadap kinerja anggota kepolisian pada satuan Sabhara Polres Solok Selatan	Kuantitatif dengan analisis regresi berganda.	Pengaruh motivasi kerja dan disiplin kerja terhadap kinerja anggota Kepolisian pada Satuan Sabhara di Polres Solok Selatan adalah : 1) Pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja anggota Kepolisian Sabhara Polres Solok Selatan 46,0%. 2) Pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja anggota Kepolisian Sabhara Polres Solok Selatan 34,1%.

			3) Pengaruh motivasi kerja dan disiplin kerja terhadap kinerja anggota Kepolisian Sabhara Polres Solok Selatan 80,1%.
Dunggio, S. (2020)	9. Pengaruh budaya organisasi terhadap kinerja pegawai di kantor Camat Duingi kota Gorontalo	Kuantitatif	Berdasarkan hasil penelitian disimpulkan; ada pengaruh budaya organisasi (X) yang terdiri dari budaya konstruktif (X1), budaya pasif-defensif (X2), dan budaya agresif-defensif (X3) secara simultan terhadap kinerja pegawai (Y) pada Kantor Camat Duingi Kota Gorontalo serta terdapat pengaruh budaya organisasi (X) yang terdiri dari budaya konstruktif (X1), budaya pasif-defensif (X2), dan budaya agresif-defensif (X3) secara parsial terhadap kinerja pegawai (Y) pada Kantor Camat Duingi Kota Gorontalo.
Tambunan, N. (2019)	10. Pengaruh Budaya Organisasi, Motivasi Kerja, Kepemimpinan terhadap Kepuasan Kerja Karyawan.	Kuantitatif	Hasil penelitian disimpulkan bahwa semua variabel (budaya organisai, motivasi dan kepemimpinan) mempunyai hubungan yang signifikan dengan kepuasan kerja dan mempunyai hubungan yang kuat dan berpola positif terhadap kepuasan kerja. Hasil penelitian ini dari analisisregresi linier berganda menyatakan bahwa dari ketigavariabel, yang dominan dalam mempengaruhi hubungan dengan kepuasan kerja yaitu budaya organisasi sehingga diperlukan adanya peningkatan budaya organisasi dan

			kepemimpinan agar dapat meningkatkan kepuasan kerja dalam lingkungan kerja.
Hardiyanti, A. (2016)	11. Pengaruh budaya organisasi dan gaya Kepemimpinan transformasional terhadap perilaku ekstra peran (OCB) melalui komitmen organisasional karyawan RSUD Kota Mataram .	Kuantitatif	<p>1) Terdapat pengaruh yang positif signifikan Budaya Organisasi terhadap Perilaku Ekstra Peran (OCB) Karyawan RSUD Kota Mataram,</p> <p>2) Terdapat pengaruh yang positif signifikan Budaya Organisasi terhadap Komitmen Organisasional Karyawan RSUD Kota Mataram,</p> <p>3) Terdapat pengaruh yang positif tidak signifikan Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Perilaku Ekstra Peran (OCB) Karyawan,</p> <p>4) Terdapat pengaruh yang positif signifikan Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Komitmen Organisasional Karyawan,</p> <p>5) Terdapat pengaruh yang positif signifikan Komitmen Organisasional terhadap Perilaku Ekstra Peran (OCB) Karyawan RSUD Kota Mataram,</p> <p>6) Terdapat pengaruh yang positif signifikan Budaya Organisasi terhadap Perilaku Ekstra Peran (OCB) melalui Komitmen Organisasional Karyawan RSUD Kota Mataram,</p>

			7)Terdapat pengaruh yang positif signifikan Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Perilaku Ekstra Peran (OCB) melalui Komitmen Organisasional Karyawan RSUD Kota Mataram
H2 : Hubungan antara Gaya Kepemimpinan dengan Kinerja Karyawan			
Tamtomo, H, dkk. (2022)	12. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai Di Masa Pandemi Covid-19 Pada Komite Olahraga Nasional Indonesia Kota Jambi.	Kuantitatif	Hasil penelitian membuktikan bahwa variabel independen kepemimpinan mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap variabel dependen yaitu kinerja pegawai. Hasil perhitungan SPSS diperoleh nilai $t = 4,666$ dengan $(Sig) = 0.000$. Ini menunjukkan bahwa $0.000 < \alpha = 0.05$ yang berarti signifikan, dengan kata lain H_0 ditolak H_a diterima. Dengan demikian, hipotesis dapat dinyatakan bahwa: “Ada pengaruh signifikan antara kepemimpinan terhadap kinerja pegawai pada KONI Kota Jambi” dapat diterima kebenarannya. Dengan nilai R square sebesar 40,50 %. Dan dari hasil kuesioner dapat disimpulkan pimpinan KONI Kota Jambi menganut gaya Kepemimpinan Bebas .
Siagian, T. S. dkk (2018)	13. Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja anggota dengan	Kuantitatif dengan PartialLeast Square (PLS)	Gaya kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap variabel kepuasan kerja, lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap variabel kepuasan kerja, gaya kepemimpinan berpengaruh positif

	kepuasan kerja sebagai Variabel Intervening.		dan tidak signifikan terhadap variabel kinerja karyawan, lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap variabel kinerja karyawan, kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap variabel kinerja karyawan, kepuasan kerja tidak dapat memediasi pengaruh variabel gaya kepemimpinan terhadap variabel kinerja karyawan, kepuasan kerja tidak dapat memediasi lingkungan kerja terhadap variabel kinerja karyawan.
Juwita, dkk (2022)	14. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja : Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening	Kuantitatif dengan analisis data menggunakan SEM dan PLS.	Hasil penelitian menunjukkan bahwa 4 (empat) hipotesis semua diterima dan signifikan, yaitu Gaya kepemimpinan berpengaruh terhadap kepuasan kerja, Gaya kepemimpinan berpengaruh terhadap kinerja, kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan dan gaya kepemimpinan berpengaruh terhadap kinerja melalui variabel intervening kepuasan kerja.
Muhammad Nujaya, dkk (2022)	15. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Koperasi Anggota PT. Semen Bosowa Maros	Kuantitatif dengan Korelasi dari variabel	Pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kinerja karyawan Koperasi PT. Semen Bosowa Maros dapat di analisis kedua variabel tersebut yaitu Gaya Kepemimpinan (X) dan Kinerja Karyawan (Y) dengan menggunakan metode analisis regresi yang digambarkan pada tabel yang terlampir.

Ratnaningsih, D, dkk (2020)	16. Faktor Yang Meningkatkan Kinerja Perawat di Ruang Rawat Inao Systematic Review	Kualitatif dengan studi literature review	Berdasarkan 12 artikel yang dianalisa, 5 penelitian dengan gaya kepemimpinan demokrasi mampu memberikan hasil kinerja perawat yang baik. 1 penelitian dengan gaya kepemimpinan otoriter, 4 penelitian dengan gaya kepemimpinan kompilasi, dan 2 penelitian dengan gaya kepemimpinan konsultasi memberikan hasil kinerja perawat cukup dan baik. Kecenderungan gaya kepemimpinan otoriter dan demokratik mampu memberikan kinerja yang baik dan cukup. Jadi, tidak ada gaya kepemimpinan yang tidak baik atau buruk. Gaya kepemimpinan yang tepat diperlukan untuk menghindari pemborosan, kebingungan, dan kesalahan.
Pinghao, Liqiong and Yosep Tan 19 Desember 2022	17. Influence of Leadership Empowering Behavior On Employee Innovation Behavior.	Kualitatif dengan studi literature review	Perilaku kepemimpinan yang menggunakan pemberdayaan pada anggota organisasi berpengaruh positif untuk terjadinya inovasi anggota organisasi dan meningkatkan loyalitas dalam organisasi. Pengambilan keputusan yang dilakukan pimpinan dalam memberdayakan anggota mendorong anggota untuk berkembang dan bersemangat dalam bekerja.

Lampiran 2

1. Undang-undang Republik Indonesia nomor 34 tahun 2004 tentang TNI

-pasal 5 peran, TNI berperan sebagai alat negara di bidang pertahanan yang dalam menjalankan tugasnya berdasarkan kebijakan dan keputusan politik negara.

-pasal 6 fungsi,

(1) TNI sebagai alat pertahanan negara berfungsi sebagai

a. penangkal terhadap setiap bentuk ancaman militer dan ancaman bersenjata dari luar negeri dan dalam negeri terhadap kedaulatan, keutuhan wilayah, dan keselamatan bangsa.

b. penindak terhadap setiap bentuk ancaman sebagaimana dimaksud dalam ayat (1) huruf a dan

c. pemulih terhadap kondisi keamanan negara yang terganggu akibat kekacauan keamanan

(2) Dalam melaksanakan fungsi sebagaimana dimaksud pada ayat (1) TNI merupakan komponen utama system pertahanan negara.

-Pasal 7, tugas yang berisi

a. Tugas pokok TNI Angkatan Daratalah menegakkan kedaulatan negara, mempertahankan keutuhan wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia yang berdasarkan Pancasila dan Undang-undang Dasar Negara Republik Indonesia tahun 1945, serta melindungi segenap bangsa dan seluruh tumpah darah Indonesia dari ancaman dan gangguan terhadap keutuhan bangsa dan negara,

b. Tugas pokok sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilakukan dengan

1) Operasi militer untuk perang

2) Operasi militer selain perang yaitu untuk

a) mengatasi gerakan separatism bersenjata

- b) mengatasi pemberontakan bersenjata
- c) mengatasi aksi terorisme
- d) mengamankan wilayah perbatasan
- e) mengamankan obyek vital nasional yang bersifat strategis
- f) melaksanakan tugas perdamaian dunia sesuai dengan kebijakan politik luar negeri
- g) mengamankan presiden dan wakil presiden beserta keluarganya
- h) memberdayakan wilayah pertahanan dan kekuatan pendukungnya secara dini sesuai dengan system pertahanan semesta
- i) membantu tugas di pemerintahan daerah
- j) membantu Kepolisian Negara Republik Indonesia dalam rangka tugas keamanan dan ketertiban masyarakat yang diatur dalam undang-undang
- k) membantu mengamankan tamu negara setingkat kepala dan perwakilan pemerintahan asing yang sedang berada di Indonesia membantu menanggulangi akibat bencana alam, pengungsian, dan pemberian bantuan kemanusiaan
- l) membantu pencarian dan pertolongan dalam kecelakaan serta
- m) membantu pemerintah dalam pengamanan pelayaran dan penerbangan terhadap pembajakan, perompakan dan penyelundupan

2. Sapta Marga

1. Kami warga negara Kesatuan Republik Indonesia yang bersendikan Pancasila
2. Kami patriot indonesia pendukung serta pembela ideologi negara yang bertanggung jawab dan tidak kenal menyerah
3. Kami Kesatria Indonesia yang bertaqwa kepada Tuhan Yang Maha Esa serta membela kejujuran kebenaran dan keadilan
4. Kami prajurit TNI Angkatan Darat adalah bhayangkari negara dan bangsa indonesia

5. Kami prajurit TNI memegang teguh disiplin patuh dan taat kepada pimpinan serta menjunjung tinggi sikap dan kehormatan prajurit
 6. Kami prajurit TNI mengutamakan keberwiraan di dalam melaksanakan tugas serta senantiasa siap sedia berbakti kepada negara dan bangsa
 7. Kami prajurit TNI setia, dan menempati janji serta sumpah prajurit
3. Sumpah Prajurit
1. setia kepada negara kesatuan republik indonesia yang berdasarkan pancasila dan UUD 1945.
 2. Tunduk kepada hukum dan memegang teguh disiplin keprajuritan
 3. taat kepada atasan dengan tidak membantah perintah atau putusan
 4. menjalankan segala kewajiban dengan penuh rasa tanggung jawab kepada Tentara dan Negara republik Indonesia.
 5. memegang segala rahasis tentara sekeras-kerasnya
4. 8 wajib TNI
1. bersikap ramah tamah terhadap rakyat
 2. bersikap sopan santun terhadap rakyat
 3. menjunjung tinggi kehormatan wanita
 4. menjaga kehormatan diri dimuka umum
 5. menjadi contoh dalam sikap dan kesederhanaannya
 6. tidak sekali-kali merugikan rakyat
 7. tidak sekali-kali menakuti dan menyakiti hati rakyat
 8. menjadi contoh dan mempelopori usaha-usaha untuk mengatasi kesulitan rakyat sekelilingnya

Lampiran 3 Output SmartPLS

KELOMPOK SECAPA

Outer Loadings

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
I1.1 <- Budaya Organisasi (I1)	0.935	0.933	0.019	48.413	0.000
I1.2 <- Budaya Organisasi (I1)	0.949	0.948	0.013	73.055	0.000
I1.3 <- Budaya Organisasi (I1)	0.954	0.952	0.013	73.116	0.000
I1.4 <- Budaya Organisasi (I1)	0.966	0.965	0.010	93.819	0.000
I1.5 <- Budaya Organisasi (I1)	0.963	0.962	0.012	83.686	0.000
I1.6 <- Budaya Organisasi (I1)	0.967	0.966	0.010	95.896	0.000
I2.1 <- Motivasi Kerja (I2)	0.993	0.993	0.002	409.224	0.000
I2.2 <- Motivasi Kerja (I2)	0.993	0.993	0.003	392.858	0.000
X1 <- Kepemimpinan (X)	0.653	0.657	0.061	10.672	0.000
X10 <- Kepemimpinan (X)	0.947	0.945	0.014	65.345	0.000
X2 <- Kepemimpinan (X)	0.877	0.873	0.034	25.987	0.000
X3 <- Kepemimpinan (X)	0.836	0.829	0.051	16.495	0.000
X4 <- Kepemimpinan (X)	0.771	0.767	0.063	12.328	0.000
X5 <- Kepemimpinan (X)	0.946	0.944	0.017	55.557	0.000
X6 <- Kepemimpinan (X)	0.922	0.919	0.024	38.383	0.000
X7 <- Kepemimpinan (X)	0.884	0.881	0.036	24.502	0.000
X8 <- Kepemimpinan (X)	0.938	0.937	0.017	56.154	0.000
X9 <- Kepemimpinan (X)	0.923	0.920	0.023	39.336	0.000
Y1 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.945	0.944	0.017	55.194	0.000
Y10 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.941	0.940	0.018	52.297	0.000
Y2 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.967	0.965	0.011	89.098	0.000
Y3 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.895	0.892	0.034	26.497	0.000
Y4 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.943	0.941	0.019	49.411	0.000
Y5 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.928	0.926	0.020	46.505	0.000
Y6 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.952	0.950	0.015	65.095	0.000
Y7 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.952	0.950	0.018	54.129	0.000
Y8 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.954	0.953	0.015	63.555	0.000
Y9 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.947	0.945	0.017	54.867	0.000

Construct Reliability and Validity

	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
Budaya Organisasi (I1)	0.981	0.982	0.984	0.913
Kepemimpinan (X)	0.964	0.971	0.970	0.764
Kinerja Prajurit (Y)	0.986	0.986	0.988	0.889
Motivasi Kerja (I2)	0.986	0.986	0.993	0.986

Cross Loadings

	Budaya Organisasi (I1)	Kepemimpinan (X)	Kinerja Prajurit (Y)	Motivasi Kerja (I2)
I1.1	0.935	0.787	0.893	0.897
I1.2	0.949	0.720	0.882	0.905
I1.3	0.954	0.820	0.925	0.932
I1.4	0.966	0.812	0.926	0.931
I1.5	0.963	0.834	0.943	0.937
I1.6	0.967	0.811	0.940	0.951
I2.1	0.964	0.834	0.951	0.993
I2.2	0.959	0.802	0.951	0.993
X1	0.537	0.653	0.599	0.521
X10	0.815	0.947	0.869	0.790
X2	0.724	0.877	0.783	0.715
X3	0.703	0.836	0.774	0.722
X4	0.596	0.771	0.653	0.554
X5	0.813	0.946	0.865	0.804
X6	0.756	0.922	0.805	0.745
X7	0.711	0.884	0.776	0.723
X8	0.798	0.938	0.852	0.786
X9	0.791	0.923	0.844	0.782
Y1	0.914	0.893	0.945	0.912
Y10	0.906	0.837	0.941	0.907
Y2	0.931	0.858	0.967	0.922
Y3	0.827	0.850	0.895	0.833
Y4	0.905	0.835	0.943	0.901
Y5	0.906	0.817	0.928	0.888
Y6	0.910	0.883	0.952	0.916
Y7	0.912	0.831	0.952	0.905
Y8	0.926	0.849	0.954	0.921
Y9	0.920	0.832	0.947	0.921

Fornell-Larcker Criterion

	Budaya Organisasi (I1)	Kepemimpinan (X)	Kinerja Prajurit (Y)	Motivasi Kerja (I2)
Budaya Organisasi (I1)	0.956			
Kepemimpinan (X)	0.835	0.874		
Kinerja Prajurit (Y)	0.961	0.900	0.943	
Motivasi Kerja (I2)	0.969	0.824	0.958	0.993

Path Coefficients

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values

Budaya Organisasi (I1) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.360	0.355	0.142	2.528	0.012
Kepemimpinan (X) -> Budaya Organisasi (I1)	0.835	0.839	0.081	10.287	0.000
Kepemimpinan (X) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.303	0.316	0.050	6.060	0.000
Kepemimpinan (X) -> Motivasi Kerja (I2)	0.824	0.826	0.079	10.454	0.000
Motivasi Kerja (I2) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.360	0.351	0.142	2.528	0.012

Specific Indirect Effects

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Kepemimpinan (X) -> Budaya Organisasi (I1) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.300	0.294	0.115	2.619	0.009
Kepemimpinan (X) -> Motivasi Kerja (I2) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.296	0.289	0.120	2.469	0.014

R Square

	R Square	R Square Adjusted
Budaya Organisasi (I1)	0.698	0.695
Kinerja Prajurit (Y)	0.963	0.962
Motivasi Kerja (I2)	0.679	0.676

KELOMPOK SELAPA

Outer Loadings

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
I1.1 <- Budaya Organisasi (I1)	0.915	0.912	0.020	46.659	0.000
I1.2 <- Budaya Organisasi (I1)	0.925	0.922	0.017	54.630	0.000
I1.3 <- Budaya Organisasi (I1)	0.922	0.918	0.019	49.280	0.000
I1.4 <- Budaya Organisasi (I1)	0.928	0.926	0.015	61.758	0.000
I1.5 <- Budaya Organisasi (I1)	0.926	0.923	0.017	54.861	0.000
I1.6 <- Budaya Organisasi (I1)	0.838	0.832	0.039	21.352	0.000
I2.1 <- Motivasi Kerja (I2)	0.989	0.989	0.003	382.559	0.000
I2.2 <- Motivasi Kerja (I2)	0.989	0.988	0.003	344.849	0.000
X1 <- Kepemimpinan (X)	0.444	0.438	0.063	6.999	0.000
X10 <- Kepemimpinan (X)	0.895	0.890	0.022	39.896	0.000
X2 <- Kepemimpinan (X)	0.743	0.734	0.056	13.193	0.000
X3 <- Kepemimpinan (X)	0.780	0.772	0.042	18.549	0.000
X4 <- Kepemimpinan (X)	0.721	0.716	0.052	13.860	0.000
X5 <- Kepemimpinan (X)	0.889	0.881	0.032	28.054	0.000
X6 <- Kepemimpinan (X)	0.876	0.869	0.031	28.261	0.000
X7 <- Kepemimpinan (X)	0.856	0.849	0.034	25.459	0.000

X8 <- Kepemimpinan (X)	0.908	0.902	0.023	39.477	0.000
X9 <- Kepemimpinan (X)	0.882	0.876	0.029	30.279	0.000
Y1 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.906	0.901	0.023	39.450	0.000
Y10 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.927	0.924	0.017	54.361	0.000
Y2 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.926	0.923	0.017	55.014	0.000
Y3 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.844	0.837	0.037	22.749	0.000
Y4 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.861	0.856	0.035	24.686	0.000
Y5 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.900	0.896	0.024	36.868	0.000
Y6 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.926	0.923	0.017	53.226	0.000
Y7 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.924	0.921	0.018	52.015	0.000
Y8 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.885	0.880	0.026	33.791	0.000
Y9 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.909	0.905	0.021	43.552	0.000

Construct Reliability and Validity

	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
Budaya Organisasi (I1)	0.958	0.959	0.966	0.827
Kepemimpinan (X)	0.938	0.954	0.949	0.657
Kinerja Prajurit (Y)	0.974	0.975	0.977	0.812
Motivasi Kerja (I2)	0.978	0.978	0.989	0.978

Cross Loadings

	Budaya Organisasi (I1)	Kepemimpinan (X)	Kinerja Prajurit (Y)	Motivasi Kerja (I2)
I1.1	0.915	0.777	0.792	0.621
I1.2	0.925	0.783	0.788	0.616
I1.3	0.922	0.803	0.801	0.618
I1.4	0.928	0.790	0.781	0.570
I1.5	0.926	0.834	0.816	0.599
I1.6	0.838	0.777	0.685	0.774
I2.1	0.693	0.668	0.720	0.989
I2.2	0.679	0.651	0.704	0.989
X1	0.347	0.444	0.317	0.309
X10	0.812	0.895	0.742	0.625
X2	0.593	0.743	0.559	0.440
X3	0.675	0.780	0.650	0.508
X4	0.607	0.721	0.534	0.448
X5	0.777	0.889	0.742	0.623
X6	0.772	0.876	0.735	0.597
X7	0.733	0.856	0.705	0.552
X8	0.822	0.908	0.755	0.626
X9	0.796	0.882	0.749	0.584
Y1	0.797	0.740	0.906	0.678
Y10	0.807	0.769	0.927	0.672

Y2	0.808	0.764	0.926	0.682
Y3	0.714	0.686	0.844	0.618
Y4	0.720	0.686	0.861	0.600
Y5	0.760	0.735	0.900	0.632
Y6	0.793	0.754	0.926	0.660
Y7	0.790	0.757	0.924	0.665
Y8	0.736	0.718	0.885	0.604
Y9	0.776	0.758	0.909	0.674

Fornell-Larcker Criterion

	Budaya Organisasi (I1)	Kepemimpinan (X)	Kinerja Prajurit (Y)	Motivasi Kerja (I2)
Budaya Organisasi (I1)	0.910			
Kepemimpinan (X)	0.873	0.811		
Kinerja Prajurit (Y)	0.855	0.818	0.901	
Motivasi Kerja (I2)	0.694	0.667	0.720	0.989

Path Coefficients

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Budaya Organisasi (I1) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.493	0.480	0.115	4.305	0.000
Kepemimpinan (X) -> Budaya Organisasi (I1)	0.873	0.866	0.036	24.148	0.000
Kepemimpinan (X) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.243	0.248	0.085	2.866	0.004
Kepemimpinan (X) -> Motivasi Kerja (I2)	0.667	0.654	0.067	9.933	0.000
Motivasi Kerja (I2) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.216	0.221	0.086	2.509	0.012

Specific Indirect Effects

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Kepemimpinan (X) -> Budaya Organisasi (I1) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.430	0.415	0.095	4.521	0.000
Kepemimpinan (X) -> Motivasi Kerja (I2) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.144	0.144	0.057	2.516	0.012

R Square

	R Square	R Square Adjusted
Budaya Organisasi (I1)	0.762	0.762
Kinerja Prajurit (Y)	0.777	0.774
Motivasi Kerja (I2)	0.445	0.443

KELOMPOK SESKO TNI

Outer Loadings

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
I1.1 <- Budaya Organisasi (I1)	0.981	0.976	0.020	48.430	0.000
I1.2 <- Budaya Organisasi (I1)	0.970	0.962	0.031	31.198	0.000
I1.3 <- Budaya Organisasi (I1)	0.981	0.975	0.023	42.425	0.000
I1.4 <- Budaya Organisasi (I1)	0.978	0.973	0.022	45.009	0.000
I1.5 <- Budaya Organisasi (I1)	0.982	0.976	0.023	41.821	0.000
I1.6 <- Budaya Organisasi (I1)	0.984	0.980	0.019	51.107	0.000
I2.1 <- Motivasi Kerja (I2)	0.993	0.992	0.006	169.985	0.000
I2.2 <- Motivasi Kerja (I2)	0.993	0.991	0.006	159.001	0.000
X1 <- Kepemimpinan (X)	0.873	0.856	0.067	12.989	0.000
X10 <- Kepemimpinan (X)	0.979	0.974	0.023	42.944	0.000
X2 <- Kepemimpinan (X)	0.932	0.923	0.039	23.657	0.000
X3 <- Kepemimpinan (X)	0.960	0.954	0.029	33.529	0.000
X4 <- Kepemimpinan (X)	0.942	0.937	0.030	31.351	0.000
X5 <- Kepemimpinan (X)	0.978	0.973	0.021	47.413	0.000
X6 <- Kepemimpinan (X)	0.974	0.968	0.030	32.696	0.000
X7 <- Kepemimpinan (X)	0.975	0.969	0.024	40.696	0.000
X8 <- Kepemimpinan (X)	0.984	0.980	0.015	64.237	0.000
X9 <- Kepemimpinan (X)	0.972	0.965	0.027	35.337	0.000
Y1 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.966	0.958	0.035	27.262	0.000
Y10 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.981	0.976	0.021	47.629	0.000
Y2 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.931	0.921	0.048	19.342	0.000
Y3 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.932	0.925	0.039	23.954	0.000
Y4 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.958	0.947	0.039	24.326	0.000
Y5 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.965	0.958	0.034	28.599	0.000
Y6 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.980	0.975	0.022	45.489	0.000
Y7 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.975	0.970	0.022	43.715	0.000
Y8 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.969	0.961	0.030	32.091	0.000
Y9 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.963	0.952	0.045	21.640	0.000

Construct Reliability and Validity

	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
Budaya Organisasi (I1)	0.992	0.992	0.993	0.959
Kepemimpinan (X)	0.990	0.991	0.991	0.917
Kinerja Prajurit (Y)	0.991	0.991	0.992	0.926
Motivasi Kerja (I2)	0.985	0.985	0.993	0.986

Cross Loadings

	Budaya Organisasi (I1)	Kepemimpinan (X)	Kinerja Prajurit (Y)	Motivasi Kerja (I2)
I1.1	0.981	0.963	0.967	0.967
I1.2	0.970	0.946	0.965	0.965
I1.3	0.981	0.962	0.968	0.962
I1.4	0.978	0.966	0.966	0.959
I1.5	0.982	0.979	0.982	0.976
I1.6	0.984	0.970	0.973	0.969
I2.1	0.979	0.980	0.990	0.993
I2.2	0.981	0.973	0.991	0.993
X1	0.829	0.873	0.829	0.818
X10	0.975	0.979	0.969	0.965
X2	0.893	0.932	0.900	0.889
X3	0.944	0.960	0.954	0.954
X4	0.913	0.942	0.929	0.924
X5	0.981	0.978	0.979	0.972
X6	0.962	0.974	0.969	0.964
X7	0.973	0.975	0.970	0.966
X8	0.976	0.984	0.980	0.972
X9	0.968	0.972	0.978	0.975
Y1	0.960	0.941	0.966	0.970
Y10	0.977	0.978	0.981	0.977
Y2	0.902	0.938	0.931	0.931
Y3	0.918	0.932	0.932	0.931
Y4	0.949	0.943	0.958	0.949
Y5	0.960	0.952	0.965	0.959
Y6	0.971	0.957	0.980	0.978
Y7	0.972	0.954	0.975	0.976
Y8	0.966	0.958	0.969	0.967
Y9	0.955	0.965	0.963	0.958

Fornell-Larcker Criterion

	Budaya Organisasi (I1)	Kepemimpinan (X)	Kinerja Prajurit (Y)	Motivasi Kerja (I2)
Budaya Organisasi (I1)	0.979			
Kepemimpinan (X)	0.985	0.957		
Kinerja Prajurit (Y)	0.991	0.989	0.962	
Motivasi Kerja (I2)	0.987	0.983	0.997	0.993

Path Coefficients

	Original Sample	Sample Mean (M)	Standard Deviation	T Statistics (O/STDEV)	P Values

	(O)		(STDEV)		
Budaya Organisasi (I1) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.136	0.132	0.078	1.746	0.081
Kepemimpinan (X) -> Budaya Organisasi (I1)	0.985	0.982	0.014	67.967	0.000
Kepemimpinan (X) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.197	0.202	0.070	2.804	0.005
Kepemimpinan (X) -> Motivasi Kerja (I2)	0.983	0.980	0.014	68.714	0.000
Motivasi Kerja (I2) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.670	0.669	0.075	8.875	0.000

Specific Indirect Effects

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Kepemimpinan (X) -> Budaya Organisasi (I1) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.134	0.129	0.077	1.751	0.081
Kepemimpinan (X) -> Motivasi Kerja (I2) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.658	0.655	0.072	9.143	0.000

R Square

	R Square	R Square Adjusted
Budaya Organisasi (I1)	0.970	0.969
Kinerja Prajurit (Y)	0.997	0.997
Motivasi Kerja (I2)	0.967	0.966

KELOMPOK SESKOAD

Outer Loadings

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
I1.1 <- Budaya Organisasi (I1)	0.915	0.911	0.024	37.962	0.000
I1.2 <- Budaya Organisasi (I1)	0.911	0.907	0.023	38.871	0.000
I1.3 <- Budaya Organisasi (I1)	0.902	0.894	0.033	27.422	0.000
I1.4 <- Budaya Organisasi (I1)	0.930	0.928	0.020	46.903	0.000
I1.5 <- Budaya Organisasi (I1)	0.940	0.935	0.019	49.406	0.000
I1.6 <- Budaya Organisasi (I1)	0.902	0.900	0.027	33.741	0.000
I2.1 <- Motivasi Kerja (I2)	0.982	0.980	0.007	134.860	0.000
I2.2 <- Motivasi Kerja (I2)	0.982	0.980	0.007	133.549	0.000
X1 <- Kepemimpinan (X)	0.518	0.514	0.076	6.800	0.000
X10 <- Kepemimpinan (X)	0.928	0.924	0.023	40.077	0.000

X2 <- Kepemimpinan (X)	0.788	0.774	0.075	10.463	0.000
X3 <- Kepemimpinan (X)	0.850	0.839	0.048	17.732	0.000
X4 <- Kepemimpinan (X)	0.780	0.775	0.056	13.836	0.000
X5 <- Kepemimpinan (X)	0.893	0.884	0.037	24.179	0.000
X6 <- Kepemimpinan (X)	0.904	0.895	0.037	24.340	0.000
X7 <- Kepemimpinan (X)	0.852	0.848	0.036	23.782	0.000
X8 <- Kepemimpinan (X)	0.915	0.908	0.030	30.242	0.000
X9 <- Kepemimpinan (X)	0.854	0.845	0.046	18.613	0.000
Y1 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.848	0.842	0.036	23.342	0.000
Y10 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.881	0.870	0.049	17.898	0.000
Y2 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.927	0.922	0.023	39.579	0.000
Y3 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.844	0.834	0.058	14.533	0.000
Y4 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.765	0.751	0.074	10.304	0.000
Y5 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.900	0.894	0.031	29.273	0.000
Y6 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.916	0.911	0.024	37.426	0.000
Y7 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.910	0.905	0.027	33.293	0.000
Y8 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.905	0.899	0.029	31.724	0.000
Y9 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.897	0.890	0.035	25.412	0.000

Construct Reliability and Validity

	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
Budaya Organisasi (I1)	0.962	0.962	0.969	0.841
Kepemimpinan (X)	0.950	0.960	0.958	0.699
Kinerja Prajurit (Y)	0.967	0.969	0.972	0.775
Motivasi Kerja (I2)	0.963	0.963	0.982	0.965

Cross Loadings

	Budaya Organisasi (I1)	Kepemimpinan (X)	Kinerja Prajurit (Y)	Motivasi Kerja (I2)
I1.1	0.915	0.828	0.859	0.851
I1.2	0.911	0.820	0.860	0.843
I1.3	0.902	0.805	0.858	0.834
I1.4	0.930	0.836	0.876	0.855
I1.5	0.940	0.874	0.914	0.893
I1.6	0.902	0.852	0.861	0.861
I2.1	0.922	0.918	0.946	0.982
I2.2	0.913	0.917	0.940	0.982
X1	0.449	0.518	0.439	0.445
X10	0.868	0.928	0.907	0.911
X2	0.664	0.788	0.704	0.714
X3	0.766	0.850	0.772	0.771
X4	0.691	0.780	0.697	0.695
X5	0.795	0.893	0.831	0.821

X6	0.831	0.904	0.847	0.852
X7	0.805	0.852	0.814	0.804
X8	0.846	0.915	0.869	0.869
X9	0.812	0.854	0.839	0.821
Y1	0.838	0.801	0.848	0.813
Y10	0.841	0.827	0.881	0.848
Y2	0.886	0.878	0.927	0.907
Y3	0.794	0.787	0.844	0.817
Y4	0.707	0.714	0.765	0.697
Y5	0.873	0.871	0.900	0.859
Y6	0.867	0.854	0.916	0.895
Y7	0.867	0.838	0.910	0.880
Y8	0.857	0.841	0.905	0.868
Y9	0.826	0.823	0.897	0.854

Fornell-Larcker Criterion

	Budaya Organisasi (I1)	Kepemimpinan (X)	Kinerja Prajurit (Y)	Motivasi Kerja (I2)
Budaya Organisasi (I1)	0.917			
Kepemimpinan (X)	0.912	0.836		
Kinerja Prajurit (Y)	0.951	0.937	0.880	
Motivasi Kerja (I2)	0.934	0.934	0.961	0.982

Path Coefficients

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Budaya Organisasi (I1) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.358	0.351	0.108	3.302	0.001
Kepemimpinan (X) -> Budaya Organisasi (I1)	0.912	0.906	0.030	30.142	0.000
Kepemimpinan (X) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.199	0.207	0.060	3.310	0.001
Kepemimpinan (X) -> Motivasi Kerja (I2)	0.934	0.929	0.024	38.525	0.000
Motivasi Kerja (I2) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.440	0.440	0.090	4.917	0.000

Specific Indirect Effects

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Kepemimpinan (X) -> Budaya Organisasi (I1) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.327	0.318	0.097	3.375	0.001

Kepemimpinan (X) -> Motivasi Kerja (I2) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.411	0.409	0.086	4.784	0.000
---	-------	-------	-------	-------	-------

R Square

	R Square	R Square Adjusted
Budaya Organisasi (I1)	0.832	0.831
Kinerja Prajurit (Y)	0.950	0.949
Motivasi Kerja (I2)	0.873	0.872

KELOMPOK KESELURUHAN

Outer Loadings

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
I1.1 <- Budaya Organisasi (I1)	0.895	0.893	0.015	58.179	0.000
I1.2 <- Budaya Organisasi (I1)	0.897	0.895	0.015	59.402	0.000
I1.3 <- Budaya Organisasi (I1)	0.889	0.887	0.017	51.088	0.000
I1.4 <- Budaya Organisasi (I1)	0.921	0.920	0.011	80.527	0.000
I1.5 <- Budaya Organisasi (I1)	0.914	0.913	0.014	65.852	0.000
I1.6 <- Budaya Organisasi (I1)	0.857	0.854	0.025	34.649	0.000
I2.1 <- Motivasi Kerja (I2)	0.982	0.982	0.003	369.997	0.000
I2.2 <- Motivasi Kerja (I2)	0.982	0.981	0.003	358.655	0.000
X1 <- Kepemimpinan (X)	0.472	0.470	0.039	12.143	0.000
X10 <- Kepemimpinan (X)	0.904	0.903	0.014	62.621	0.000
X2 <- Kepemimpinan (X)	0.750	0.746	0.040	18.903	0.000
X3 <- Kepemimpinan (X)	0.739	0.735	0.031	23.614	0.000
X4 <- Kepemimpinan (X)	0.705	0.702	0.035	20.151	0.000
X5 <- Kepemimpinan (X)	0.851	0.846	0.025	33.417	0.000
X6 <- Kepemimpinan (X)	0.869	0.865	0.022	39.154	0.000
X7 <- Kepemimpinan (X)	0.795	0.793	0.026	31.148	0.000
X8 <- Kepemimpinan (X)	0.884	0.881	0.019	45.318	0.000
X9 <- Kepemimpinan (X)	0.828	0.824	0.026	31.778	0.000
Y1 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.850	0.848	0.021	40.112	0.000
Y10 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.876	0.875	0.020	44.308	0.000
Y2 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.901	0.899	0.014	63.529	0.000
Y3 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.792	0.790	0.029	27.654	0.000
Y4 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.774	0.773	0.032	23.834	0.000
Y5 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.861	0.859	0.021	41.405	0.000
Y6 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.895	0.894	0.015	58.068	0.000
Y7 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.892	0.890	0.016	54.698	0.000
Y8 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.857	0.855	0.020	42.255	0.000
Y9 <- Kinerja Prajurit (Y)	0.865	0.863	0.021	41.477	0.000

Construct Reliability and Validity

	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
Budaya Organisasi (I1)	0.951	0.951	0.961	0.802
Kepemimpinan (X)	0.929	0.944	0.942	0.622
Kinerja Prajurit (Y)	0.960	0.961	0.965	0.735
Motivasi Kerja (I2)	0.963	0.963	0.982	0.964

Cross Loadings

	Budaya Organisasi (I1)	Kepemimpinan (X)	Kinerja Prajurit (Y)	Motivasi Kerja (I2)
I1.1	0.895	0.775	0.846	0.715
I1.2	0.897	0.762	0.832	0.691
I1.3	0.889	0.749	0.825	0.696
I1.4	0.921	0.797	0.866	0.722
I1.5	0.914	0.821	0.882	0.742
I1.6	0.857	0.793	0.795	0.914
I2.1	0.825	0.766	0.770	0.982
I2.2	0.811	0.758	0.768	0.982
X1	0.362	0.472	0.371	0.347
X10	0.828	0.904	0.853	0.754
X2	0.612	0.750	0.639	0.560
X3	0.627	0.739	0.650	0.556
X4	0.581	0.705	0.582	0.494
X5	0.745	0.851	0.758	0.660
X6	0.770	0.869	0.780	0.684
X7	0.682	0.795	0.699	0.596
X8	0.805	0.884	0.815	0.709
X9	0.754	0.828	0.770	0.650
Y1	0.828	0.758	0.850	0.687
Y10	0.832	0.791	0.876	0.679
Y2	0.854	0.820	0.901	0.719
Y3	0.729	0.723	0.792	0.621
Y4	0.717	0.673	0.774	0.571
Y5	0.815	0.777	0.861	0.660
Y6	0.841	0.792	0.895	0.716
Y7	0.831	0.786	0.892	0.706
Y8	0.791	0.757	0.857	0.656
Y9	0.803	0.775	0.865	0.689

Fornell-Larcker Criterion

	Budaya Organisasi (I1)	Kepemimpinan (X)	Kinerja Prajurit (Y)	Motivasi Kerja (I2)
Budaya Organisasi (I1)	0.896			
Kepemimpinan (X)	0.875	0.789		
Kinerja Prajurit (Y)	0.940	0.894	0.857	
Motivasi Kerja (I2)	0.833	0.776	0.784	0.982

Path Coefficients

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Budaya Organisasi (I1) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.702	0.701	0.064	10.928	0.000
Kepemimpinan (X) -> Budaya Organisasi (I1)	0.875	0.871	0.024	36.538	0.000
Kepemimpinan (X) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.316	0.316	0.052	6.074	0.000
Kepemimpinan (X) -> Motivasi Kerja (I2)	0.776	0.773	0.036	21.412	0.000
Motivasi Kerja (I2) -> Kinerja Prajurit (Y)	-0.047	-0.047	0.031	1.489	0.137

Specific Indirect Effects

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Kepemimpinan (X) -> Budaya Organisasi (I1) -> Kinerja Prajurit (Y)	0.614	0.610	0.052	11.754	0.000
Kepemimpinan (X) -> Motivasi Kerja (I2) -> Kinerja Prajurit (Y)	-0.036	-0.036	0.024	1.495	0.136

R Square

	R Square	R Square Adjusted
Budaya Organisasi (I1)	0.765	0.765
Kinerja Prajurit (Y)	0.906	0.905
Motivasi Kerja (I2)	0.602	0.602

Lampiran 4

**KUISEONER TENTANG KEPEMIMPINAN
KINERJA PRAJURIT , BUDAYA ORGANISASI DAN SKALA
MOTIVASI KERJA PRAJURIT**

Subyek:

A. IDENTITAS RESPONDEN

Mohon kesediaan Bapak/Ibu mengisi daftar berikut :(mencentang pilihan dan mengisi)

1. Nama : _____

2. Nomor siswa : _____

3. Jenis kelamin : Pria Wanita

4. Umur : _____

5. Pendidikan terakhir : SMA D3 S1 S2

6. Jabatan yg dianggap berprestasi : _____

7. Jabatan terakhir/lama : _____

8. Bidang Jabatan yg diharapkan : _____

9. Asal satuan lama : _____

10. Pengalaman satgas : _____

B. DAFTAR PERTANYAAN

Yth Bapak dan ibu, peneliti berharap anda menilai kepemimpinan dari Komandan atau Pimpinan di satuan asal anda dengan cara memberikan tanda silang pada salah satu pilihan jawaban yang sesuai dengan sikap dan pendapat Bapak/Ibu. Adapun alternative jawabannya:

SS = Sangat Setuju;

S = Setuju

N = Netral;

TS = Tidak setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

Variabel	Pernyataan	Jawaban Responden						
		STS	TS	N	S	SS		
		1	2	3	4	5		
Kepemimpinan	1	Pimpinan satuan saya sering mendelegasikan sebagian tugas kepada anak buah yang dipercaya mampu melaksanakan dengan baik.						
	2	Pimpinan satuan saya melakukan kerjasama dengan orang lain jika diperlukan dalam menyelesaikan tugas.						
	3	Pemimpin satuan saya sering melakukan kegiatan yang dapat dipertanggungjawabkan dan terukur.						
	4	Pemimpin satuan saya, berani mengambil keputusan dalam melaksanakan tugas yang mengandung resiko kegagalan dalam tugas.						
	5	Pemimpin satuan saya, membagi informasi yang berguna dalam pelaksanaan tugas dan memberikan pengetahuan yang diperlukan kepada						

	anggota satuan dari unit kerjanya.					
6	Pemimpin satuan saya, melaksanakan pengawasan secara rutin agar kualitas kerja anggota baik.					
7	Pemimpin satuan saya, memberi contoh sikap dan perilaku baik sebagai tauladan dalam bekerja					
8	Pemimpin satuan saya, menunjukkan perhatian kepada anggota dalam melaksanakan tugas					
9	Pemimpin satuan saya, mendorong orang lain berani berinisiatif dalam melaksanakan tugas					
10	Pemimpin satuan saya, berusaha focus dalam bekerja sesuai tugasnya					
11	Pemimpin satuan saya, memberikan pembinaan pada anggota yang kurang trampil dalam bekerja					
12	Pemimpin satuan saya, melaksanakan komunikasi dengan orang lain dalam bekerja agar mencapai keberhasilan					
13	Pemimpin satuan saya, memberi peluang anggota untuk berkembang dengan menerima inovasi anggota					
14	Pemimpin satuan saya, menerapkan makna hidup dengan nilai dan moral dalam bekerja					
15	Pemimpin satuan saya, mendorong anggota untuk bekerja dengan					

	ilmu dan ketrampilan yang mendukung keberhasilan dalam bekerja.					
--	---	--	--	--	--	--

KUESIONER KINERJA PRAJURIT

Pada kuesioner berikut ini, tugas anda adalah menilai atau mengukur kinerja prajurit dalam satuan anda sebagai anggota anda dalam satuan/organisasi TNI. Pilihlah alternative jawaban

STS = Sangat tidak setuju

TS = Tidak setuju

N = Netral

S = Setuju

SS = Sangat setuju

			STS	TS	N	S	SS
Kinerja Prajurit	1	Prajurit dalam satuan saya, mampu melaksanakan kegiatan dalam tugasnya sesuai standar yang telah ditentukan					
	2	Prajurit dalam satuan saya, melaksanakan kegiatan sesuai dengan kalender kegiatan setiap tahun untuk dapat mencapai target program satuan/organisasi.					
	3	Prajurit dalam satuan saya, mampu bekerja keras untuk menghasilkan produk dari kegiatannya yang terbaik					
	4	Prajurit dalam satuan saya, mampu menjalin kerjasama dengan unit kerja lain untuk mencapai keberhasilan yang maksimal.					
	5	Prajurit dalam satuan saya, mampu bekerja dengan menghadapi tuntutan tugas yang berkembang karena perubahan situasi.					

6	Prajurit dalam satuan saya, mampu bekerja dengan kualitas yang baik dengan tanpa kesalahan.					
7	Prajurit dalam satuan saya, mampu melaksanakan penyesuaian diri dengan tuntutan tugas baru.					
8	Prajurit dalam satuan saya, mampu melaksanakan tugas menggunakan peralatan dan kesenjataan yang ada					
9	Prajurit dalam satuan saya, mampu menggunakan peralatan dan senjata baru dengan inovasi dalam menyelesaikan tugasnya.					
10	Prajurit dalam satuan saya, melaksanakan tugas secara optimal dengan mempertimbangkan dampaknya secara luas dan strategis pada masyarakat dan organisasi TNI.					

KUESIONER BUDAYA ORGANISASI

Pada kuesioner berikut ini, tugas anda adalah menilai budaya organisasi yang anda rasakan pada prajurit dalam satuan atau organisasi anda sebagai satu unit kerja. Pilihlah alternative jawaban dengan memberi tanda silang pada kolom yang tersedia

STS = Sangat tidak setuju

TS = Tidak setuju

N = Netral

S = Setuju

SS = Sangat setuju

			STS	TS	N	S	SS
Budaya Organisasi	1	Prajurit dalam satuan saya, menggunakan bahasa yang mudah dimengerti sesuai dengan ketentuan yang berlaku					
	2	Prajurit dalam satuan saya, setiap hari melaksanakan kegiatan rutin apel dengan disiplin.					
	3	Prajurit dalam satuan saya, melakukan kegiatan latihan bertempur sesuai dengan norma standar latihan.					
	4	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan tugas sesuai dengan tugas pokok yang dimiliki dalam jabatannya.					
	5	Prajurit dalam satuan saya, selalu menjaga rahasia tugas dalam jabatan serta tidak pernah mengeluh pada tugas yang diterimanya.					
	6	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan kegiatan sampai tuntas ketika mendapatkan tugas dari pimpinan walaupun bukan tugas utama .					

7	Prajurit dalam satuan saya, berusaha untuk saling membantu dalam menyelesaikan tugas yang mengandung kendala atau kesulitan.					
8	Prajurit dalam satuan saya, mempedomani nilai-nilai sapta marga, sumpah prajurit, dan 8 wajib TNI dalam kehidupan keseharian baik dalam situasi kerja maupun di rumah agar tidak melakukan tindakan pelanggaran hukum militer dan hukum positif.					
9	Prajurit dalam satuan saya, melaksanakan ketentuan untuk selalu mematuhi perintah pimpinan walaupun terkadang tidak sesuai dengan suasana kepentingan pribadi.					
10	Prajurit dalam satuan saya, saling bersikap loyal dengan atasan dan bawahan dalam menepati janji untuk menjalin kerjasama menyelesaikan tugas organisasi/ satuan.					
11	Prajurit dalam satuan saya, mengutamakan pencapaian tujuan tugas organisasi daripada kegiatan untuk kepentingan sendiri atau kelompok unit kerja.					
12	Prajurit dalam satuan saya, berusaha untuk selalu menghargai tindakan rekan dalam bertugas untuk dapat saling mendukung pencapaian keberhasilan bersama mencapai prestasi dalam mengerjakan tugas pokok organisasi/satuan.					

KUESIONER MOTIVASI KERJA

Pada kuisener berikut ini, tugas anda adalah menilai atau mengukur motivasi prajurit sebagai anggota anda dalam organisasi sebagai satu unit kerja. Pilihlah alternative jawaban

STS = Sangat tidak setuju

TS = Tidak setuju

N = Netral

S = Setuju

SS = Sangat setuju

			STS	TS	N	S	SS
Skala Motivasi	1	Prajurit menyenangkan pekerjaan yang dijalannya					
	2	Prajurit melakukan kegiatan dengan otonomi secara mandiri sesuai tugas yang diterima					
	3	Prajurit bekerja dengan kreativitas dan inovasi yang dapat dilakukan					
	4	Prajurit melakukan pekerjaan dalam tugas keseharian sesuai jabatannya					
	5	Prajurit berusaha selalu bekerja yang terbaik untuk mencapai prestasi					
	6	Prajurit menggunakan peluang dalam bekerja untuk kemajuan diri					
	7	Prajurit mau menerima perubahan dalam kerja demi kemajuan					
	8	Prajurit bertanggungjawab terhadap pekerjaan anggota dalam jabatannya					

Terima kasih atas partisipasinya*

Lampiran 5 Data Demografi Responden

Identitas Responden								
Resp	JK	Umur	Dik	Jabatan yang berprestasi (menurut anda)	Jabatan lama/ terakhir	Bidang Jabatan yang di inginkan	Asal satuan/ satuan lama	Pengalaman satgas
R1	Pria	47 tahun	SMA	Dausubdenbang 021 Zidan XVI/Pattimura	Kabengmatzi Domatzi Zidan XVI/Pattimura	Wadandenzibang 01 Zidan XVI/Pattimura	Zidan XVI/Pattimura	-
R2	Pria	47 tahun	S1	Danramil	Pasipers Kodim 1402/Polman	Wadandenzibang atau Danramil Type A	Kodim 1402/Polman Korem 142/Tatag	Satgas Batas Ambua, Satgas Nangroe Aceh Darussalam, Satgas Tim-Tim
R3	Pria	35 tahun	S1	Danki Zipur	Danki Zipur	Komandan	Yozipur 10/2/Kostrad	Satgas PJPPK Kaltara, Satgas Pamtas RI-Malaysia, Satgas Fiji Medalion, Satgas Gulbencal Erupsi Semeru
R4	Pria	46 tahun	SMA	Karrenproggar	2022	Kasi Awass	Zidam V/Brawijaya	Satgas Ambon 2000, 2001, Aceh 2004
R5	Pria	49 tahun	SMA	Dan BKI Deninteridam	Kaurcad Kanminynet cadam	Intelijen	Babinminy etcadam II/SWJ	Ambon, Aceh
R6	Pria	47 tahun	SMA	Danki	Pasi L06	Logistik	Kodim 0307/TD	-
R7	Pria	44 tahun	S2	Dansubdenzibang 013/SMD Denzibang 3/II. Zidam III/SLW	Karzuud Denzibang 1/II Zidam 3/SLW	Pabanda Faskon Kodam III/SLW	Zidam III/SLW	Opslihkam Nad 2005
R8	Pria	34 tahun	S2	Danton Iki Cyonzikon 13	Kaurfas Spanban III/Faskonslogad	Logistik	Slogad Denmabesad	PSPPK Kalbar, Kizi Minuslacad
R9	Pria	47 tahun	SMA	Dantim QRF Konga 39 A	Pa Zeni	Kepelatihan	SAT 81 Kopassus	Konga 39 A kongo

R10	Pria	34 tahun	S2	Pasilog Dekasi Paspampres	Pasilog Dekasi Paspampres	Staf Perencanaan	Paspampres	Satgas Pam VVIP
R11	Pria	34 tahun	S2	Komandan Kompi Bantuan	Pasi Logistik	Komandan	Yonzipur 18/YKR	Satgas Pamtar RI RDTL & Dpjum Papua, Satgas Mimusca 376 Konga 2020
R12	Pria	47 tahun	SMA	Pasilog Yonzipur 8/SMG	Danramil 1422-03/Camba Kodim 1422/MKS	Pabanda Raskon Slogdam XIV/HSN	Kodim 1422/Maros Rem 141/TP DAM XIV/Hasanuddin	Satgas P4V Papua, Satgas PREPB Lombok/Palu, Satgas KIZI TNI Kongo
R13	Pria	46 tahun	S1	Pabintalgal VII	Kaurbimirahiz	Kasibinrahis (Bintaljarahdam)	Bintaljarah dan XIV/HSN	Satgas Pamtas RI-PNG (2018-2019)
R14	Pria	46 tahun	SMA	Kaurops	Kaurranosce I	Staf Disjarahad	Pussenkav	OPS NAD 2002
R15	Pria	46 tahun	SMA	Dankima	Dankikan 71	Komandan Kodim	Yonkan 7/85	Satgas Opslihan, Satgas Uifil
R16	Pria	45 tahun	SMA	Danki Kav 91	Kajas Korem 052/WKR	Danramil	Korem 052/Wijayaknama	OPS Lihkam (Aceh), Konga XXXIII/C Unifil (Libanon)
R17	Pria	34 tahun	S1	Danhikan-1 Denkan-5/BLC Dam XVI/Ptm	Wadandekan-5/BLC Dam XVI/Ptm	Panglima Kodam	Denkan-5/BLC Dam XVI/Ptm	Monusco Kongo XXXIX-A
R18	Pria	47 tahun	S1	-	Wadhramil 06/Genuk	Pasi Kodim	Kodim 0733/Kota Semarang	Satgas Apter
R19	Pria	35 tahun	S2	Pasi Harpal	Pasimu Siminbekpal	Bidang Logistik	Kopassus	Satgas Papua
R20	Pria	49 tahun	SMA	Pasipres dan Gumil	Gumil 60L VII Fabrikasi Logam Timbumil	Gumil	Pusdikpal	-
R21	Pria	47 tahun	SMA	Kamrenja Rikpal Bengrah XVI/Ambon	Kaurenja Rikpal Bengrah XVI/Ambon	Ckasij/Kepala Gudang	Paldam XVI/PTM	-

R22	Pria	-	SMA	Kabengran Benglab II/4-1 Lahas	Kauremja Ripalbengla p II/3-1 B Lampung	Kasiram Padam II/SWJ	Paldam II/Sriwijaya	Satgas Pengamamam, Daerah Rawam Ambon 2001-2022
R23	Pria	35 tahun	S1	Kaurpers Situud aldam 1/BB	Kaurminbek Gudpalrah 1/Medan	-	Kasiada	Paldam 1/BB
R24	Pria	46 tahun	SMA	Kaurbek	Kaurhar	Wadan Denpal	Denpal III/2 Garat Paldan III/Slw	Satgas Pengunungan Tengah Papua
R25	Pria	33 tahun	S2	Kaurrenada	Kaurrenada	Bid Logistik, Pengadaan & Perencanaan	Paldam VI/MLW	OPS Marawi
R26	Pria	49 tahun	SMA	Kaurhar denpal 02/Jogja	Kaurminbek Glidpalrah	Bidama Logistik	Paldam W/Dip	-
R27	Pria	50 tahun	SMA	Dansatsis	Kasi Tekmek Paldam III/Siliwangi	Kabenslap	Paldam III/Siliwangi	Seroja (Timor-Timur)
R28	Pria	47 tahun	SMA	Kaurminmatpal	Kaurminmatpal	Kabudpalrah	Seskoad	-
R29	Pria	40 tahun	S2	Kapoliklinik Saraf Rs.Hardjanto Balikpapan	Kaurwat It.III Paviliun kartika I, RSPAD	Fungsional (Dokter Spesialis)	RSPAD Gatot Soebroto	Pamtas RI-RDTL, Unifil
R30	Pria	45 tahun	S2	Karumkitban 04.08, Cilacap	Pasi Tuud Denkesyah 04.04.01	Ka IGD RST.TK.III.04 .06.01/Wijaya kusuma	Denkesyah 04.04.01/Kesdamiu/DIP	-
R31	Pria	38 tahun	S2	PS.Ka Spi & Kabidyorks	kurang + 1 tahun	Karomkit/mengajar	rsi Tk IV Palopo Kesdapon XIV	Korgo XXVIII Mali
R32	Pria	40 tahun	S2	Wakanumkit TK IV Sumantri Pare-Pane, Kajub Instalasi Radiologi	Kajub Instalasi Radiologi	Kajub Instalasi Radiologi, Staf Medis Fungsional	RS Tk II Marthen Indey Jayapura	Satgas Pamtas RI-PNG (2011-2012), Satgas Kongsa XXXVA Unamid
R33	Pria	48 tahun	S1	Kourtuud	Kasi Kespter	bidang Administrasi	Kesdam XVI/Patimura	Tigas OPS Tim-Tim, Tigas OPS Aceh

R34	Pria	46 tahun	S1	Kaur Yanmed/Yankis	Kanit Tukes	Kalrcrtal Watnap	RST Bahakti Wiratama, Kesdam IV/DIP	Satgas RI-PNG
R35	Pria	38 tahun	S2	Pasiwatkes Grup-2 Kopassus	Kapoli Saraf RS Tk II Kartika Husada	Fungsional sesuai spesialis	Kesdam XII TPR	-
R36	Pria	38 tahun	S1	Dokter Yonif 734/LLB	Kaurrenprogar	Staf Fungsional Rumkit	Rumkit Tk III Slamet Riyadi	Satgas PAM Pulau Terluar Maluku
R37	Wanita	38 tahun	S1	Dokter Yonif 403/WP	Kaur Standarisasi Fasyankes	Struktural, Fungsional	Puskesmas	Satgas Pamtas RI-Malaysia
R38	Pria	43 tahun	S1	Kapolkesbang/Kapokesum	Kaskes Secapaad	Kadep/Kainstansi RS AD	Secapaad	-
R39	Pria	42 tahun	S2	Ka Poliklinik Instawailan	Ka Instawatlan	Kasi Jangmed/Radiologi	RS Tk II dr. Soedjoko Magelang	Pamtas AdumLY, satgas garuda unifil
R40	Pria	33 tahun	D3	Dantankes Ma Yunif 412/R/6/2/Kostrad	Kaurprantati b Sima Bagurdal Puskesmas	Bidang Perencanaan	Puskesmas	Satgas Pamtas RI-DNG, Satgas Konga Lebanon
R41	Pria	38 tahun	S2	Dantimbankes Denkeslap Kesdam Im	Kapoliklinik Jantung Dan Pembuluh Darah RS Pelamuda	Kasubdep Jantung dan Pembuluh darah RS Putri Hijau	Kesdam XN	-
R42	Wanita	50 tahun	S1	Kaurpers Rumkit Tk II P. Hijau	Kainstaljangwat Rumkit Tk II P. Hijau	Tuud	Kesdam I/BB	-
R43	Wanita	55 tahun	S2	Kepala Rumkit Salak Bogor	Kabag Keskureh Subditbinyankes Puskesmas	Memenejem/Organisasi Rumkit	Puskesmas	-
R44	Pria	38 tahun	S1	Kainstal Watnap Rs.Tk.N Merauke	Kainstalwatan RS Tk. IV Merauke	Perumhsakitan	Kesdan XVII/Cendrawasih	Satgas Pamkas Papua, Satgas covid, Satgas Pulau Terluar
R45	Wanita	40 tahun	S2	Wakarumkit Tk IV 04.07.01	Kasubinstalwatan A Rumkit Tk. II BW.T	Fungsional	Kesdam IV/DLP	Unfil Level II Hospital di Lebanon

R46	Pria	46 tahun	D3	Dantonkes Yonif 623/BWLI Korem 101/ANT, Kodam VI/Mulawarman	Kaurrik Fiaika Instawasti Labovak Puskesmas	Staf Kesdam/Staf Rumah Sakit	Labioavak Puskesmas	Satgas Pamtas, Satgas L.N
R47	Pria	43 tahun	S1	Kapolkes Tarakan	Kasubdep Bepdam dan Anastesti DEP, Bedah dan Anastesi RS Tk II dr R Hadatio	Karutakit Tk IV	Kesdata VI/TALN	Satgas pantar RI-TAL-2009-2010, Satgas Patatar RI-TALY 2012-2013
R48	Pria	46 tahun	S1	Kapumkitban 13.08.02 Kota Mobagu	Kapumkitban 13.08.02 Kota Mobagu	Kasyiyanmed Rumkit	Kespam XM/Merdeka	-
R49	Pria	49 tahun	D3	Paituud Denkesyah	Kasituud Kesdam XVII/Cendrawasih	Kasituud, Kasikesprev, Kainstalwatan/Nap	Kesdam XVII/Cendrawasi	Kipur 13 Papua, Tribuana X Papua, Cakra III NAD
R50	Pria	37 tahun	S1	Kaur Renprogar	Kaur Data Sisfopers	Personel	Spersad	Satgas Pamrahwan
R51	Pria	49 tahun	SMA	Danki	Kainskal Jangwat Rumkit	Dr Perencanaan atau Tuud	RS I Tk II Prof. K.A.Latumen Ambon	Satgas Aceh
R52	Pria	48 tahun	D3	Karumkitban Lubuklinggau	Karumkitban	Personel	Kesdam II/Sriwijaya	Pamtas Papua
R53	Pria	51 tahun	D3	Dantim Bankes Denkas	Kaurwas Siewas Kesdam	Ka instalasi RS	Kesdam IV/Dipegoro	Oprascinta Menasah, Aceh 2000
R54	Wanita	-	D3	Pasituud Denkesyah Surabaya	Pasituud Denkesyah Surabaya	Perencanaan dan anggaran	Kesdam V/BRW	-
R55	Pria	42 tahun	S2	Kainstal Kamar Bedah	Kainstal Kamar Bedah	Staf Fungsional Poltekes Sketialis	Kesdam XIV/HSN	-
R56	Pria	35 tahun	S1	Kauren Progar Rumkit Latumeteh, Kesdam XVI/PTM	Kaursun Orgas Bagbinorg Jubditbinsa Sdircas Puskesmas	Kasiren	Puskesmas	Unifil Lebanon

R57	Pria	45 tahun	SMA	Kaurpers	Kaurkesprei	Pers/Lemdik	Kesdam IV/Dip	-
R58	Wanita	37 tahun	D3	Paur Renprogar	Kainstalw nap RS Tk IV Mataram Kesdam IX/UDY	Bidang Perencanaan	Kesdam IX/Udayana	-
R59	Pria	50 tahun	S1	Waka Rumkit	Pasiminkes	Bidang Personil, Rancaindah	Kesdam II/Sesi	Satgas Aceh
R60	Pria	39 tahun	S2	Wakarumkit TK IV Guntung Payung	Wakarumkit Tk IV Guntung Payung	Karumkit Tk IV Guntung Payung	Denkesyah 06.04.02/B JM, Kesdam VI/Mulawarman	Satgas Indobatt 23 G/unifil di Lebanon, Satgas Pamtas RI-PNG Yonifsii/ Dy di Boven Digoel 2014-2015
R61	Pria	47 tahun	D3	Paurharusi RS/Paurdal	Pasipers Dislainkad	Kasi Tuud Rumkit	Dislaikad	Satgas mkul 230/BP Aceh, Satgas Kizi ke RDX (Congo)
R62	Pria	42 tahun	D3	Perencanaan	Kasi Tuud Rumkit Tk II RS.dr. RaHardjanto	Kasi Renprogar	RS Tk II dr. Rahardjanto Kesdam VI/MLW	Satgas Yonful Yonif 320/BP, Rahwan Aceh 2002-2004
R63	Pria	40 tahun	S2	Dehten Satgas 412 R/K	Kapolisywat Rumkit Tk II, RW Monsisidi	Rumkit Tk II RW Monsisidi	Kesdam 13/Merdeka	Dokter Swsa Yonif 412/R (Pamtas RI-PNG) 2012-2013, Dokter Yonmieh 23 I/Unifil, Dokter Satgas Tanambada, Dokter Spesialis Radiologi/Unifil Hospital XXIX M
R64	Pria	49 tahun	SMA	Danton-las 751/Raidur	Pasiminlas 18.04.01 sunus	SRF Admmshet	Denlasyah 18.04.01 Kesdam XVII/Kasuai	Satgas Ekspedisi NKRI 2010
R65	Wanita	46 tahun	S1	Ka Instalasimp an	Ka Instalasimp an	Ka Instalhar dan Sisjang Lafi Puskesmas	Kesdam III/ SIW	-

R66	Pria	49 tahun	SMA	Danton Kes Yonif 400/R	Kasi Yankes Kesdam XVIII/KSR	Kesdam IV/Dip	Kesdam XVIII/Kasuari	-
R67	Pria	48 tahun	SMA	Dansikes Dodiklatpur Rindam IX/Udy	Kansubinsta watnap A Rumkit Tk III	Kasi-jankes RS.Soejono Magelang	Kesdam IV/Dip	Pam Rawan Aceh 2003
R68	Pria	47 tahun	S1	Pasituud Denkesyah	Kauben SPI. RS Tk II IM	Kasi Minidg Kesdam II/SWJ	Kesdam Iskandar Muda	Rajawali I
R69	Pria	46 tahun	S1	Kaurpan Danlat Keskostrad	Kaurwas	Kapolma Kes Kostrad	Kes Kostrad	Aceh & Papua
R70	Pria	45 tahun	S1	Karumkitban 02.08.02 PP	Kaur Matum BMN Siminlog	Kasi Tuud Kesdam II/SWJ	Kesdam II/SWJ	Ops Mil Aceh 2003
R71	Wanita	48 tahun	SMA	Kaurlog Situud Kesdam Jaya	Kaurmatkes BMN Siminlog Kesdam IV/Dip	Kasiminlog	Kesdam IV/Diponegoro	-
R72	Pria	34 tahun	SMA	Ilmu Pengetahuan Sosial (IPS)	Paur Perlengkapan dan Angkutan	-	Diktupa	-
R73	Pria	35 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R74	Pria	31 tahun	D4	-	-	-	Diktupa	-
R75	Pria	36 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R76	Pria	35 tahun	S2	-	-	-	Diktupa	-
R77	Pria	36 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R78	Pria	35 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R79	Pria	39 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R80	Pria	36 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R81	Pria	33 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R82	Pria	32 tahun	S2	-	-	-	Diktupa	-
R83	Pria	50 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-

R84	Pria	33 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R85	Pria	44 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R86	Pria	38 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R87	Pria	40 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R88	Pria	35 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R89	Wanita	39 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R90	Pria	34 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R91	Wanita	42 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R92	Pria	38 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R93	Pria	34 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R94	Pria	37 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R95	Pria	52 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R96	Pria	36 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R97	Pria	38 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R98	Pria	34 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R99	Pria	31 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R100	Pria	34 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R101	Pria	37 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R102	Pria	35 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R103	Pria	40 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R104	Pria	36 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R105	Pria	33 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-

R106	Pria	38 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R107	Pria	35 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R108	Pria	35 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R109	Pria	34 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R110	Pria	-	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R111	Pria	36 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R112	Pria	34 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R113	Pria	35 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R114	Pria	34 tahun	S2	-	-	-	Diktupa	-
R115	Pria	36 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R116	Pria	30 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R117	Pria	38 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R118	Pria	-	S1	-	-	-	Diktupa	-
R119	Pria	36 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R120	Pria	36 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R121	Pria	28 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R122	Pria	34 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R123	Pria	29 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R124	Pria	38 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R125	Pria	28 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R126	Pria	36 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R127	Pria	36 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R128	Pria	37 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R129	Pria	32 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-

R130	Pria	36 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R131	Pria	38 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R132	Pria	35 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R133	Pria	36 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R134	Pria	34 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R135	Pria	31 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R136	Pria	33 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R137	Pria	34 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R138	Pria	35 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R139	Pria	35 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R140	Pria	41 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R141	Pria	38 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R142	Pria	48 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R143	Pria	34 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R144	Pria	38 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R145	Pria	35 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R146	Pria	36 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R147	Pria	36 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R148	Pria	36 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R149	Pria	41 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R150	Pria	33 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-

R151	Pria	33 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R152	Pria	36 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R153	Pria	37 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R154	Pria	36 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R155	Pria	37 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R156	Pria	47 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R157	Pria	34 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R158	Pria	37 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R159	Pria	47 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R160	Pria	35 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R161	Pria	33 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R162	Pria	35 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R163	Pria	37 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R164	Pria	36 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R165	Pria	39 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R166	Pria	49 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R167	Pria	37 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R168	Pria	33 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R169	Pria	40 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R170	Pria	39 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R171	Pria	34 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R172	Pria	33 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R173	Pria	36 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-

R174	Pria	39 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R175	Pria	29 tahun	D4	-	-	-	Diktupa	-
R176	Pria	38 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R177	Pria	46 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R178	Pria	35 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R179	Pria	37 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R180	Pria	33 tahun	D3	-	-	-	Diktupa	-
R181	Pria	34 tahun	SMA	-	-	-	Diktupa	-
R183	Pria	33 tahun	S1	-	-	-	Diktupa	-
R184	Pria	46 tahun	S1	Danyor Taipur	-	Intelijen	-	Satgas Khusus Papua, Sagas Darmil, Satgas Unifil Libanon, Satgas Intel Palu, OPS PAM VVIP RI-1 Tour Eropa, OPS PAM VVIP RI- 2 APEC
R185	Pria	45 tahun	S2	Danmentike n, Danyanzike n, Danqim, Dagandya Ranprogar	-	Perencanaan	-	Unifil Lebanon, PPJWM Papua
R186	Pria	48 tahun	S1	Dandim 1504 Ambon	-	Staf Operasi	-	Satgas Intel, Satgas IMT di Mindanau, Philipina, Satgas menyelesaikan konflik antar daerah dan agama

R187	Pria	49 tahun	S1	Danndim, Waas/Pasio ps, Kasi Intel	-	Asops, Asinsel, dan Agen Kodam	-	Satgas OPS Aceh, Satgas PAM Obuitnas, Satgas PAM Rahwan Maluku, Satgas Pamtas dan Puter
R188	Pria	46 tahun	S1	Danyonif	-	Operasi	-	3x
R189	Pria	47 tahun	S2	Dnyon	-	Operasi Persohel, Logistik, Wasiak	-	Opr Pata Rahwan Ambon, Ops Pata Obditnas Papupa, Ops Pata Aceh, Ops Patatas Papua, Ops Pata Papua
R190	Pria	44 tahun	S2	Danbrigif MR-6 Kostrad	-	Bidang Operasi	-	Satgas OPS Aceh
R191	Pria	45 tahun	S2	Dandim 0509/Kab Bekasi	-	Teritorial	-	Opslihan Roso
R192	Pria	46 tahun	S2	Asops Danpaspam pres	-	Operasi	-	Ops Darmil Aceh, Ops Pamtas RI-PNG, Ops Pamtas RI-Malaysia, Ops Pam VVIP
R193	Pria	45 tahun	S2	Komandan Batalyon	-	Intelijen	-	Milobs di Liberia, Aceh
R194	Pria	44 tahun	S2	Danbrigif	-	Operasi, Personel, RENC	-	Pam Rahwah Maluku, Pantas RI-RDTL
R195	Pria	45 tahun	S2	Dandim	-	Intelijen, Teritorial	-	2x
R196	Pria	48 tahun	S2	Danyonif dan Dandim	-	Operasi	-	Satgas Aceh, Satgas Pamtas Atambua, Satgas Konflik Horisontal, Satgas Patas Kalbar, Satgas Kebaktian Aceh

R197	Pria	45 tahun	-	Danmenarh anud 1/F Kodam Jaya	-	Perencanaan dan anggaran	-	Aceh dan Karhutla
R198	Pria	47 tahun	SMA	Kasiren Korem 044/60p0	-	Perencanaan	-	-
R199	Pria	48 tahun	S1	Dandim	-	Personel, Teritorial	-	2x
R200	Pria	47 tahun	S2	Dandim 0201/B5 Medan	-	Operasi dan Latihan	-	5x
R201	Pria	47 tahun	S1	Dandim	-	Perencanaan Stratasis	-	Aceh, Mamhua, Satgas Sinazumbi Medan, Ripaw Karhuila
R202	Pria	48 tahun	S2	Asops Kopassus	-	Staf Operasi dan Latihan	-	Yongab Aceh, Satgas Bam Intel
R203	Pria	46 tahun	SMA	Dansecata Rindam V/BRIN	-	Teritorial	-	Ambon, Pamtas RI-RDTL
R204	Pria	45 tahun	S2	Dansat-81 Kopassus	-	Komandan, Operasi	-	Nemaskawi
R205	Pria	47 tahun	S2	Dandim 1306/DGL & Dandim 0503/ JB	-	Teritorial dan Intelijen	-	Satgas Pam Rahwan, Satgas Pam VVIP, Satgas Gulbencal
R206	Pria	48 tahun	SMA	Danyon Intel Kostrad/ Satria Sandi Yudha	-	Intelijen	-	Satgas Bantuan Papua, Satgas Taipur Darmil Aceh, Satgas Intelstrat Bais TNI di Aceh, Satgas Inteel Pamtas RI-Malaysia
R207	Pria	47 tahun	S1	Komandan Kodim	-	Intelijen	-	Satgas Pamtas RI-RDTL, Satgas Pamrahwan Maluku
R208	Pria	44 tahun	S1	Danyonif Para Raider 501 Kostrad	-	Jabatan Komandan dan Personil	-	2x Aceh, 1x Papua

R209	Pria	46 tahun	S2	Komandan Batalyon	-	Aspers Panglima TNO	-	OPS Darmil Aceh, OPS Basra Somalia, Indo DPC DZ/Unifil, OPS Basra Abu Sayyaf, OPS Pamtas, OPS PAM VVIP/RI-1
R210	Pria	49 tahun	S2	Komandan Detasemen Kav	-	Teritorial	-	Misi PBB Afrika, Minusca
R211	Pria	45 tahun	S2	Sespri Wakasad	-	Dan/Ka	-	Satgas Aceh 1-2, Satgas Papua 1-2, Satgas Kerhusla, Satgas UN
R212	Pria	45 tahun	S1	Danyonif	-	Staf Operasi	-	Satgas Pamtas RI-RDTL, Satgas Rahwan Aceh, Satgas Pamtas PNG-RI
R213	Pria	47 tahun	S2	Danyonzipur 1/DD	-	Logistik	-	Satgas Intel Aceh, Satgas Intel Poso, Satgas Minusca Afrika
R214	Pria	47 tahun	S1	Kasi	-	Staf	-	5x
R215	Pria	45 tahun	S2	Dandim	-	Teritorial	-	Satgas RI-PNG
R216	Pria	46 tahun	S2	Danyon	-	Personel	-	Satgas OPS Pamtas, Satgas PBB
R217	Pria	45 tahun	S2	Danlanumad A. Yani Puspenerbad	-	Perencanaan	-	Satgas Pamtas Malaysia & Timor Timur, Satgas Pamrahwan Aceh

R218	Pria	45 tahun	S2	Danbrigif MR6/T5B/2 /Kostrad	-	Operasi	-	Satgas Rajawali Denkul SI4 Aceh, Satgas Raider 12 Aceh, Satgas Kemanusiaan Tsunami Aceh, Satgas Pam VVIP Peringatan KTT Asia Afrika di Bandung, Satgas Tinombala Di Poso, Satgas Opster Di Poso, Satgas Kemanusiaan Gempa Bumi Palu, Satgas Pamtas Mobile Koops Pinang Sirih di Papua, Satgas Pam VVIP KTT 6-20 di Bali
R219	Pria	45 tahun	SMA	Dandim 1608/Bima	-	Personel	-	Satgas Aceh, Milstaff Unifil, Kolakops Rem 172
R220	Pria	45 tahun	S2	Dabyonif 621/MTG	-	Personel	-	5x
R221	Pria	48 tahun	S1	Dandim	-	Teritorial	-	Aceh
R222	Pria	46 tahun	S1	Danyon 31 Grup 3 Kopassus x Dangrup 3 Kopassus	-	Asisten Intelijen Kotama/Kodam	-	OPS Panrahwan Papua Aceh, Ekspedisi Bakit Barisan, OPS Pamtas/Pamrahwan Papua, OPS Gakum Papua, OPS Nemasngkasi Papua
R223	Pria	48 tahun	S1	Kaizdam V/Brw	-	Bidang Logistik	-	Nihil
R224	Pria	45 tahun	S2	Danyonif PR	-	Operasi	-	3x
R225	Pria	45 tahun	S2	Danyon dan Dandim	-	Perencanaan dan Operasi	-	2x

R226	Pria	46 tahun	SMA	Danbrigif PR 17/1 Kostrad	-	Asisten Perencanaan Kotama	-	Satgas Aceh 2x, Papua, Satgas Milobs Congo
R227	Pria	44 tahun	S2	Danbrigif PR=18/Trs	-	Opeerasi Personel	-	3x
R228	Pria	45 tahun	S2	Asisten Operasi Kooartap I/Jakarta	-	Operasi	-	Satgas Radar Aceh
R229	Pria	49 tahun	S1	Danunit Intel & Dantim Inte; Korem	-	Intelijen	-	Satgas Intel, Darmil & DarsipAceh
R230	Pria	44 tahun	SMA	Dandim 1652/Neada	-	Operasi	-	Darako, FPC, Pamtas,Pamrah wan
R231	Pria	47 tahun	S2	Dandim 0505 JT (Type A)	-	Perencanaan	-	Pamtas RI-PNG, Opslihkam PAM VVIP
R232	Pria	46 tahun	S2	Kasi Intel Korem 051	-	Intel & Operasi	-	Saatgas Tinombala
R233	Pria	46 tahun	SMA	Kasi Rew Korem	-	Perencanaan	-	OPS Linta Bati Hantikong, OPS Lihkam Ambon, OPS Parmil Aceh, OPS Pamtas RI-Malaysia, OPS Pamtas RI-PNG
R234	Pria	46 tahun	S2	Damsatgas Indo RDB 39-C Momusco	-	Operasi	-	6x
R235	Pria	47 tahun	S2	Komandan Kodim	-	Logistik	-	Satgas Pamrahwan Maluku/Ambon, Satgas Pamtas Kolauopsrem 174/Merauke
R236	Pria	47 tahun	S2	Kazidam	-	Logistik	-	TMMD Skala Besar Aceh, Tsunami Aceh & Nias
R237	Pria	46 tahun	S2	Dirbinat	-	Logistik	-	-
R238	Pria	-	S1	Danyonif 734/SNS	-	Staf Operasi	-	2x

R239	Pria	47 tahun	S2	Danyon dan Damdim	-	Intelijen	-	6x
R240	Pria	48 tahun	S1	Dandim	-	Teritorial-Perencanaan	-	Pamtas Pamrahwan Papua
R241	Pria	48 tahun	S1	Dandim	-	Teritorial	-	Pamtas, Pamrahwan, Pam VVIP
R242	Pria	46 tahun	S2	Pabandya Opsdik Spersad	-	Personel	-	Ambon, S. Papua
R243	Pria	44 tahun	S1	Semua Jabatan	-	Siap dimana saja	-	Aceh, Papua, Maluku
R244	Pria	45 tahun	S2	Dandim 0733/Kota Semarang	-	Teritorial	-	10x
R245	Pria	39 tahun	S1	-	-	Pabandydik, Danyon, Dandim	-	-
R246	Pria	37 tahun	SMA	-	-	Danden Intel	-	-
R247	Pria	37 tahun	SMA	-	-	Dadenpota atau Danyonpotaad	-	-
R248	Pria	47 tahun	S2	-	-	Jab di Kecamatan	-	Menwa
R249	Pria	39 tahun	S1	-	-	Danyon, Dandim	-	-
R250	Pria	37 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R251	Pria	38 tahun	S1	-	-	Danden Jasa	-	-
R252	Pria	39 tahun	S1	-	-	Paku	-	-
R253	Pria	37 tahun	SMA	-	-	Danyon, Dandim	-	-
R254	Pria	37 tahun	SMA	-	-	Seskoad	-	-
R255	Pria	38 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R256	Pria	35 tahun	S1	-	-	CPM	-	-
R257	Pria	44 tahun	S1	-	-	Zeni	-	-
R258	Pria	43 tahun	S1	-	-	-	-	-
R259	Pria	42 tahun	S2	-	-	-	-	-

R260	Pria	41 tahun	S1	-	-	-	-	-
R261	Pria	39 tahun	SMA	-	-	Pangan	-	-
R262	Pria	40 tahun	S1	-	-	-	-	-
R263	Pria	38 tahun	S1	-	-	-	-	-
R264	Pria	42 tahun	S1	-	-	-	-	-
R265	Pria	40 tahun	SMA	-	-	-	-	-
R266	Pria	-	S1	-	-	-	-	-
R267	Pria	40 tahun	S2	-	-	-	-	-
R268	Pria	37 tahun	S1	-	-	-	-	-
R269	Pria	42 tahun	S2	-	-	-	-	-
R270	Pria	39 tahun	S2	-	-	-	-	-
R271	Pria	38 tahun	S1	-	-	INF	-	-
R272	Pria	38 tahun	SMA	-	-	-	-	-
R273	Pria	38 tahun	S1	-	-	-	-	-
R274	Pria	41 tahun	S2	-	-	Armed	-	-
R275	Pria	39 tahun	S2	-	-	CZI	-	-
R276	Pria	37 tahun	SMA	-	-	Infanteri	-	-
R277	Pria	37 tahun	S1	-	-	Arhanud	-	-
R278	Pria	37 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R279	Pria	38 tahun	S1	-	-	Caj	-	-
R280	Pria	29 tahun	SMA	-	-	Infanteri	-	-
R281	Pria	41 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R282	Pria	38 tahun	S1	-	-	Caj	-	-
R283	Pria	37 tahun	S1	-	-	Perhubungan	-	-

R284	Pria	38 tahun	SMA	-	-	Armed	-	-
R285	Pria	38 tahun	SMA	-	-	Infanteri	-	-
R286	Pria	38 tahun	SMA	-	-	Infanteri	-	-
R287	Pria	37 tahun	SMA	-	-	CZI	-	-
R288	Pria	44 tahun	SMA	-	-	-	-	Danki Satgas Amade IPT. Frefot Indonesia Papua, Danki Satgas Pamrahwan Papua
R289	Pria	37 tahun	SMA	-	-	Arhanud	-	-
R290	Pria	37 tahun	S1	-	-	CPN	-	-
R291	Pria	37 tahun	S2	-	-	Armed	-	-
R292	Pria	38 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R293	Pria	40 tahun	D3	-	-	Perhubungan	-	-
R294	Pria	39 tahun	SMA	-	-	INF	-	-
R295	Pria	37 tahun	S1	-	-	Perhubungan	-	-
R296	Pria	44 tahun	S1	-	-	-	-	-
R297	Pria	38 tahun	S1	-	-	-	-	-
R298	Pria	38 tahun	S2	-	-	Armed	-	-
R299	Pria	46 tahun	S2	-	-	Caj	-	-
R300	Pria	39 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R301	Pria	40 tahun	S2	-	-	Korps Perhubungan	-	-
R302	Pria	39 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R303	Pria	41 tahun	S2	-	-	Peralatan (9CPI)	-	-

R304	Pria	37 tahun	S1	-	-	Caj	-	-
R305	Pria	39 tahun	SMA	-	-	Arhanud	-	-
R306	Pria	37 tahun	SMA	-	-	INF	-	-
R307	Pria	38 tahun	S2	-	-	Armed	-	-
R308	Pria	39 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R309	Pria	41 tahun	S1	-	-	INF	-	-
R310	Pria	43 tahun	S1	-	-	Zeni AD	-	-
R311	Pria	40 tahun	S1	-	-	Zeni AD	-	-
R312	Pria	37 tahun	S1	-	-	Arhanud	-	-
R313	Pria	38 tahun	SMA	-	-	INF	-	-
R314	Pria	41 tahun	S2	-	-	Zeni	-	-
R315	Pria	37 tahun	SMA	-	-	Infanteri	-	-
R316	Pria	42 tahun	S1	-	-	CPM	-	-
R317	Pria	39 tahun	SMA	-	-	Infanteri	-	-
R318	Pria	38 tahun	SMA	-	-	Armed	-	-
R319	Pria	38 tahun	SMA	-	-	Infanteri	-	-
R320	Pria	39 tahun	D3	-	-	Pembekalan dan Angkutan	-	-
R321	Pria	47 tahun	S2	-	-	Keuangan	-	-
R322	Pria	39 tahun	S2	-	-	Kajaselam	-	-
R323	Pria	37 tahun	S1	-	-	Hukum	-	-
R324	Pria	37 tahun	S1	-	-	Bekang	-	-
R325	Pria	37 tahun	SMA	-	-	Zeni	-	-
R326	Pria	38 tahun	S2	-	-	Keuangan	-	-

R327	Pria	38 tahun	SMA	-	-	-	-	-
R328	Pria	41 tahun	S1	-	-	Adjudan Jenral (AJEN)	-	-
R329	Pria	46 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R330	Pria	37 tahun	S1	-	-	-	-	-
R331	Pria	42 tahun	S2	-	-	Bekang	-	-
R332	Pria	37 tahun	S1	-	-	ARM	-	-
R333	Pria	42 tahun	SMA	-	-	Infanteri	-	-
R334	Pria	38 tahun	S1	-	-	-	-	-
R335	Pria	38 tahun	SMA	-	-	INF	-	-
R336	Pria	45 tahun	D3	-	-	-	-	-
R337	Pria	39 tahun	S1	-	-	-	-	-
R338	Pria	37 tahun	S2	-	-	-	-	-
R339	Pria	38 tahun	S1	-	-	-	-	-
R340	Pria	37 tahun	S2	-	-	-	-	-
R341	Pria	37 tahun	S2	-	-	-	-	-
R342	Pria	44 tahun	S2	-	-	-	-	-
R343	Pria	40 tahun	S1	-	-	-	-	-
R344	Pria	39 tahun	SMA	-	-	-	-	-
R345	Pria	40 tahun	SMA	-	-	-	-	-
R346	Pria	37 tahun	S1	-	-	-	-	-
R347	Pria	39 tahun	S1	-	-	-	-	-
R348	Pria	41 tahun	D3	-	-	-	-	-

R349	Wanita	44 tahun	S2	-	-	-	-	-
R350	Pria	39 tahun	S1	-	-	-	-	-
R351	Pria	41 tahun	S2	-	-	-	-	-
R352	Pria	38 tahun	SMA	-	-	Infanteri	-	-
R353	Pria	37 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R354	Pria	40 tahun	S1	-	-	CBA	-	-
R355	Pria	39 tahun	S2	-	-	-	-	-
R356	Pria	45 tahun	D3	-	-	Kesehatan/Multi Korps	-	-
R357	Pria	38 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R358	Pria	42 tahun	S1	-	-	-	-	-
R359	Pria	37 tahun	S2	-	-	Kavaleri	-	-
R360	Pria	38 tahun	S1	-	-	-	-	-
R361	Pria	37 tahun	S1	-	-	CZI	-	-
R362	Pria	39 tahun	D3	-	-	-	-	-
R363	Pria	46 tahun	S2	-	-	-	-	-
R364	Pria	-	S1	-	-	Hukum	-	-
R365	Pria	39 tahun	S1	-	-	-	-	-
R366	Pria	41 tahun	S1	-	-	-	-	-
R367	Pria	37 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R368	Pria	37 tahun	S1	-	-	CPL (Pelaratan)	-	-
R369	Pria	37 tahun	S1	-	-	KAV	-	-
R370	Pria	40 tahun	SMA	-	-	-	-	-
R371	Pria	37 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-

R372	Pria	42 tahun	S1	-	-	-	-	-
R373	Pria	37 tahun	SMA	-	-	CPL	-	-
R374	Pria	38 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R375	Pria	39 tahun	S1	-	-	CTP	-	-
R376	Pria	43 tahun	S1	-	-	-	-	-
R377	Pria	41 tahun	S1	-	-	CPL	-	-
R378	Pria	39 tahun	S1	-	-	-	-	-
R379	Pria	45 tahun	S2	-	-	Kesehatan	-	-
R380	Pria	38 tahun	S2	-	-	Zeni	-	-
R381	Pria	40 tahun	SMA	-	-	Infanteri	-	-
R382	Pria	37 tahun	S1	-	-	Peralatan	-	-
R383	Pria	39 tahun	SMA	-	-	Infanteri	-	-
R384	Pria	40 tahun	S1	-	-	Arhanud	-	-
R385	Pria	39 tahun	SMA	-	-	INF	-	-
R386	Pria	40 tahun	S2	-	-	Caj	-	-
R387	Pria	38 tahun	-	-	-	Kavaleri	-	-
R388	Pria	37 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R389	Pria	41 tahun	S2	-	-	CHK	-	-
R390	Pria	43 tahun	S1	-	-	CTP	-	-
R391	Pria	38 tahun	SMA	-	-	Infanteri	-	-

R392	Pria	40 tahun	S1	-	-	Corp Ajudan Jendral	-	-
R393	Pria	41 tahun	S1	-	-	Korps Perautan	-	-
R394	Pria	44 tahun	S2	-	-	CKM	-	-
R395	Pria	39 tahun	S2	-	-	Lembaga Pendidikan	-	-
R396	Pria	39 tahun	S1	-	-	Kavaleri	-	-
R397	Pria	39 tahun	S1	-	-	Korps Hukum	-	-
R398	Pria	30 tahun	SMA	-	-	Intelejen di Kecabangan	-	-
R399	Pria	45 tahun	S2	-	-	CKU	-	-
R400	Pria	37 tahun	S2	-	-	CBA	-	-
R401	Pria	37 tahun	SMA	-	-	Infanteri	-	-
R402	Pria	37 tahun	S2	-	-	Kavaleri	-	-
R403	Pria	39 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R404	Pria	38 tahun	S1	-	-	Armed	-	-
R405	Pria	37 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R406	Pria	40 tahun	S1	-	-	Polisi Militer	-	-
R407	Pria	38 tahun	S2	-	-	Infanteri	-	-
R408	Pria	42 tahun	S2	-	-	Kesehatan	-	-
R409	Pria	41 tahun	S2	-	-	Peralatan TNI ANGKATAN DARAT	-	-
R410	Pria	41 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R411	Pria	37 tahun	S1	-	-	Kavaleri	-	-
R412	Pria	39 tahun	SMA	-	-	ARM	-	-
R413	Pria	41 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-

R414	Pria	37 tahun	S2	-	-	Caj / CZI	-	-
R415	Pria	42 tahun	S1	-	-	Zeni	-	-
R416	Pria	38 tahun	SMA	-	-	Kavaleri	-	-
R417	Pria	38 tahun	S2	-	-	-	-	-
R418	Pria	40 tahun	S1	-	-	Infanteri	-	-
R419	Pria	38 tahun	S1	-	-	-	-	-
R420	Pria	37 tahun	S1	-	-	-	-	-
R421	Pria	39 tahun	SMA	-	-	Renc, OPS, Ter	-	-
R422	Pria	39 tahun	S2	-	-	Perencanaan	-	-
R423	Pria	36 tahun	S2	-	-	Intelejen	-	-
R424	Pria	39 tahun	S1	-	-	Teritorial, Personel, Operasi	-	-
R425	Pria	37 tahun	S2	-	-	REN,PERS,O PS	-	-
R426	Pria	46 tahun	S1	-	-	Teritorial	-	-
R427	Pria	40 tahun	S2	-	-	Bidang Hukum	-	-
R428	Pria	40 tahun	SMA	-	-	Intel, OPS, Dan, Ter	-	-
R429	Pria	38 tahun	S1	-	-	Intelejen, OPS, dan Teritorial	-	-
R430	Pria	39 tahun	S1	-	-	Operasi, Intel, Logistik	-	-
R431	Pria	40 tahun	SMA	-	-	Infanteri	-	-
R432	Pria	39 tahun	SMA	-	-	Teritorial	-	-
R433	Pria	38 tahun	SMA	-	-	Pers, Intel, dan OPS	-	-
R434	Pria	37 tahun	S1	-	-	Pers, OPS, dan REN	-	-

W1	Pria	46 tahun	SMA	Sebagai Pelatih / Pajas Rindam V/BRW	Kaurmindik Simindik Bagdik Rindam V/BRW	Kasiopsdik Sbagdik	Rindam V/BRW	Ops Aceh 2x
W2	Pria	37 tahun	S1	Danton Ban / Kipan E / Yonif 714 / SM	Dankipan B / Yonif 714 / SM	Kasi Intel di Pusintelad	Yonif 714 / SM	Pamtas RI - Png Papua, Ops Tinombala Poso, Jout-A Australia
W3	Pria	46 tahun	S1	Pasi-3 / Pers Dan Gumil	Dankelas Satusjurpa	Gumil Gol VII	Pusdikif - Pusdikif	Timor-Timur / Satgas Pamrahwan Ambon, Satgas Darurat Militer Aceh, Satgas Pamrahwan Papua
W4	Pria	47 tahun	SMA	Pasiter	Danramil 0114-015 / Pangua	Pasiter	Kodim 0114 / Aceh Jaya	-
W5	Pria	34 tahun	S2	Pasipers	Dankima	Pabanda Rendiaga	Yonif 764 / IB	Satgas Pamrahwan Papua
W6	Pria	45 tahun	SMA	Kaurdiklat Dodiklatpur Rindam VI / MUN	Danramil 02 / Tanalia Dim 094 / TNT	Pembina Siswa	Kodim 0914 / Ttt Korem 092 / MRC	-
W7	Pria	48 tahun	SMA	Danki Pan	Danramil	Penghubung	Kodim 1413 / Buton	Rajawali 08 Papua, Pembebasan Sandra (Mapendoma), Penegasan Batas RI-PNG, Ops Lihikam Maluku, Pam Tas RI-RDRTL
W8	Pria	49 tahun	SMA	Danramil	Danramil 1424	Kasi Ops Kodim 1417 / Kendari	Kodim 1424 / Sinjai	Pamtas RI - PNG, Pamtas RI - RDRTL
W9	Pria	45 tahun	SMA	Tenaga Pendidik	Danramil 1504-08 / Nasalaut	Gumil	Dim 1504 Ambon	Pamtas, Pamrahwan
W10	Pria	36 tahun	S1	Kaurminper s Pusintelad	Pasipers Pusdikintel	Pabanda Rendiaga	Pusintelad	Satgas Mcou XXX-L
W11	Pria	44 tahun	S1	Pasi Intel	Danramil	Pasi Intel / Dantim Intel / Danramil	Kodim 1712 - Sarmi Dam XVII	Satgas Pam Orizontal, Satgas Pam Rahawan

W12	Pria	48 tahun	SMA	Danramil / Intel	Danramil	Dantim Intel	Kodim 0412 / LU	Papua, Aceh, Pamtas RI - MLY
W13	Pria	48 tahun	SMA	Baton di Daerah Pam Rahwan	Gumil Gol VII Gumil Pusdikif	Gumil	Pusdikif - Pussenif	Pam Rahwan Papua, Pam Tas Papua
W14	Pria	35 tahun	S1	Pasi Lidcal / Intel Grup 2 Kopassus	Katim 41 / PSI Grup 2 Kopassus	Kasi Intel	Grup 2 Kopassus	Satgas Ban Papua, Satgas Nemangkawi Papua, Satgas LN RDB XXIX Kongo
W15	Pria	48 tahun	S1	Kasi Pers Sebagai Ka Kotum	Kaur Lat Siops Kodim 0618 / KB	Kasi	Yonif R 323 / BP / 13 Kostrad	Satgas Pamtas Indonesia - Timur Timut, Satgas Ops Lihkam Aceh, Satgas Ops Darmil Aceh, Satgas Ops Tinombala Poso
W16	Pria	51 tahun	S1	Paurbin Kasjas	Kaurtes Kasjas	Danramil / Pasi Intel Kodim	Jasdam Jaya	-
W17	Pria	46 tahun	S1	Kaupamops Bagum Dissandi	Kaurdal Sie Pamops Bagum Dissandi	Dantim Intel Satgas Bais	Dissandi Bais TNI	Satgas Setia Papua, Satgas Tirai Perbatasan Malaysia, Satgas Kutai Batas Malaysia
W18	Pria	35 tahun	S1	Pasi Pam	Pasi Pam Sima Brig Denma Brigif 21 / Komodo	Dantim Intel	Brigif 21 / Komodo	Pamtas RI-RDTL, Yonmek XXIII/K Unifil Lebanon
W19	Pria	45 tahun	SMA	Danki	Pasi Mat	Pasi Log	Brigif 22 / OM	Satgas Pamrahwan
W20	Pria	44 tahun	SMA	KA Infulahta Korem 181 / PVT	Pasi Pam Ops Denma Korem 181 / PVT	Pasi Ops Korem	Korem 181 / PVT Dam XVIII / KSR	Pamrahwan Papua
W21	Pria	34 tahun	S1	Pasi-2 / OPS	Pasi-2 / OPS	PA Staf-3 / PERS	Yonif 731 / Kabaresi	Satgas Ops Pamrahwan, Satgas Yonmek TNI Konga XXIII-P / Unifil

W22	Pria	47 tahun	SMA	Dankipan A Yonif 516 / Kodam VI BRW	Pasibek Brigif 16 / Kodam V / BRW	Pasiter Kodim 0734 Remo 72 Dam IV / Didonegoro	Brigif 16 / Wy Dam V / BRW	Satgas Horizontal, Satgas Aceh Yonif, Satgas Pamtas RI-PNG
W23	Pria	47 tahun	SMA	Dankelas / Gumil	Pasimindik Sbagdik	Gumil	Pusdikif	-
W24	Pria	46 tahun	SMA	Pasilog Yonif 621 / MTG	Pasiminjuk Sdirbindok Pussenik	Satuan Kewilayahan	Pussenif	Satfas Ops Lihkan Aceh, Satgas Pamtas RI-Malaysia, Satgas Puter RI-Malaysia
W25	Pria	46 tahun	SMA	Gumil	Pasipers Denma Pusdikif	Gumil	Pusdikif	Satgas Gadik 2019
W26	Pria	34 tahun	S1	Pasi-4 / Log	Pasi-4 / Log	Kasi-4 / Log	Yonif R 613 / Raja Alam	Satgas Pamtas RI-PNG 2013, Satgas Pamtas RI-MLY 2019, Satgas Pamtas RI-PNG 2022
W27	Pria	47 tahun	SMA	Dan BKI Deninteldam XIV / HSN	Dan BKI-C	Intelijen	Kodim 1408 / Makassar	Oplihankam Ivad
W28	Pria	46 tahun	S2	Penganalisa Subdit Tutorping Ditevdik	Tiga Tahun	Kasubgar Gariapi JKI	Lemhannas RI	-
W29	Pria	48 tahun	SMA	Dan Bki-C	Pasima	Bidang Intel	Denintel	Satgas Aceh
W30	Pria	34 tahun	S1	Danki Satgas Pamratiwati Puncak Jaya	Datikipati A	Bidang OJ / Wadanyon	Yonif KK 753 / AVT	Pamratiwati Papua
W31	Pria	49 tahun	SMA	Danramil 07 / BBRT	Danramil 02 / Kuala Batee	Danramil	Kodim 0110 / Abya Aceh	-
W32	Pria	47 tahun	SMA	Danramil 04 Cengkareng	1,5 tahun	Danramil	Koramil 04/ek / Kodim 0503 / JB	Pamtas RI-PNG
W33	Pria	49 tahun	SMA	Dan Unit Intel	Danramil	Pasi Intel Kodim	Kodim 0307 / TD	-
W34	Pria	36 tahun	S1	Pasi Jahril Simabrig dan Dantim	Kasubsipers Smin	Intel, Pers, Ops, dan Ren	Kogartap 1	Satgas Poso, Satgas RI-PNG

W35	Pria	46 tahun	SMA	Danramil	Danramil 0621-1 / Cibinong	Danramil Tipe-A (Mayor)	Kodim 0621 / Kab.Bogor Dam Ili / SLW	Kalbar, Papua
W36	Pria	47 tahun	S1	Denintel	Danramil 1425 / Biramu	Intelijen	Kodim 1425 / Jeneponlu	Satgas Intel Papua
W37	Pria	47 tahun	SMA	Pasiopsdik	Pasiopsdik Sbagdik Pusedikif	Bidang Ops dan Gumil	Pusedikif	-
W38	Pria	46 tahun	SMA	Gumil	Koset	Gumil	Pusediktin Pustened	Ops Aceh, Ops Tinombala Poso
W39	Pria	34 tahun	S2	Pasi Ops Yon dan Dantim	Kaur Anev Dalprog Srenkopassus	Bidang Operasi	Kopassus	Satgas Dalam Negeri dan Luar Negeri
W40	Pria	47 tahun	SMA	Kaurtuud Ops	3 tahun	Kasi Ter / Kasi Ops	Kopassus	Satgas Papua, Satgas Aceh
W41	Pria	46 tahun	SMA	Nihil	Kaurmindih Simindih Bagdih Rindam Jaya	Gumil	Rindam Jaya	Pamtas RI Malaysia
W42	Pria	47 tahun	SMA	Dannisis II Secata	2 tahun	Wadan Satdin	Rindam III / SLW	-
W43	Pria	35 tahun	S1	Dan Kipan C Yonif / Ralder 100	Kaur Bongkol Spaban VIII / Binkum Taltibprot Spersad	Kasi Catkar Pama Takord Possenif	5 Persad	Pamtas Kalimantan
W44	Pria	35 tahun	S1	Danki Satgas	Pasi Pers	Kasi Intel / Wadanyon	Kodim 1702 / Jaya Wijaya	Pamrawan
W45	Pria	35 tahun	S1	Dantim Penugasan	2022	Kasi Intel / Wadanyon	Yonif Raider 900 / SBW	Satgas Poso, Satgas Pamtas Mobile Papua
W46	Pria	48 tahun	D3	Teritorial	Pasipamops Pama Pusedikter	Jasmani	Pusedikter	Satgas Maluku
W47	Pria	44 tahun	SMA	Dantim Intel Korem	Wadantim Intelrem	Intel Ater	Korem 151 / Ony Kodam XVI / PTM	Ops Pamwil Maluku, Satgas Wijaya Bais TNI
W48	Pria	34 tahun	S1	Dan Unit Paska 111 / 812 Sat 81 Kopassus	Wadan Den	Danden	Kopassus	Satgas Intel 15, Satgas BGC Monusco

W49	Pria	46 tahun	SMA	Danramil	Pasi-2 / OPS	Bidang Personel	Kodim 1802 / Sorong	Opsihkam Nad
W50	Pria	51 tahun	SMA	Katim Ticaknis Pendam XIII / MDK	Kaur Opini Medtak Pendam XIII / MDK	Kasi Pen Medtak	Penerangan Kodam XIII / MDK	Tim-Tim, Aceh, Perbatasan Philipine
W51	Pria	45 tahun	SMA	Komandan Peleton	Pasilog Kodim 0421 / LS	Bidang Operasi dan Latihan	Kodim 0421 / LS	Pamtas Mobile Papua, Satgas Unifil Lebanon
W52	Pria	47 tahun	SMA	Danramil 1507-02 / Saumlaki	Pasiter	Wadan Secata	Kodim 1507 / Saumlaki	Opslihkam Maluku, Oplihkam Aceh, Satgas Intel, Ops Pam Puter
W53	Pria	45 tahun	SMA	Pasiharwat Matut Bagbinmat	Pasiharwat Matut Bagbinmat	Terkait Litbang Materil	Pussenif TNI ANGKAT AN DARAT	-
W54	Pria	47 tahun	SMA	Danton	Danramil D2 / Bintim	Pers	DIM D315 / TPI	DPJ Aceh, Pamtas RI-MLY
W55	Pria	48 tahun	SMA	Danramil 01 / Tual	Pasiter Kodim 1503 / Tual	Gumil	Kodim 1503 / Tual, Rem 151 / BNY, Dam XVI / PTN	9 Kali Satgas
W56	Pria	45 tahun	SMA	Danki	Danramil	Teritorial	Kodim 0614 / Kota Cirebon Rem 063 / SGJ, Kodam III / SLW	5 Kali
W57	Pria	46 tahun	S1	Kaurtih Dodiklatpur Rindam I / BB	Kaurtih Secata A Rindam I / BB	Gumil Gol VI Tertim Gumil Rindam I / BB	Rindam I / BB	-
W58	Pria	45 tahun	SMA	Kasi Pers Brigif	Pasikumtati b dan Jahril	Pers	Brigif 27 / Nusa INA	Satgas Rajawali
W59	Pria	47 tahun	SMA	Pasi Intel	Pasi Intel	Intelijen	Kodim 0914 / TNT	Tugas Pamrahwan Aceh
W60	Pria	45 tahun	SMA	Dantim Intel	Dan BKI-D	Intelijen	Denintelda m-Vi / MLW	SGI, BIN

W61	Pria	48 tahun	SMA	Panki	Pankisis Secaba	Teritorial	Rindam XII / TPR	Ops Lih Kam Nad I Aceh, Ops Lih Kam Nad II Aceh, Ops Darmil Nad Aceh
W62	Pria	34 tahun	S1	Pasi Pers dan Pasi Intel	Dan Unit Intel	Pers / Intel	Kodam XVI / PTM	Satgas LN Unifil
W63	Pria	47 tahun	S1	Baunit Intel	Kaurcad Kanminvetcad	Staff Intel	Kodam II / SWJ	Satgas Rais TNI
W64	Pria	46 tahun	SMA	Pasilog Kodim 1502	Kabintal Korem 151	Kasilog Brigif 27	Korem 151 / BNY	Timor Timur, Ambon
W65	Pria	35 tahun	S2	Tidak Ada	Kaur Sintelad Mabasad	Intelijen, Personel, Operasi	Mabasad	Satgas Ambon, Satgas Unifil
W66	Pria	47 tahun	SMA	Kaur Depjas Rindam VI / MLW	Daulusirwa 4 / Rindam VI, MLW	Kadep Tehnik Rindam 6 / MLW	Rindam VI / MLW Dam 6 / MLW	Satgas Ambon, Satgas Aceh, Pamtas Malaysia
W67	Pria	47 tahun	S2	Gumil / Instruktur / Wadanramil	Wadanramil 05 / Kb Jaksel	Teritorial & Gumil	Kodim 0514 / Jakarta Selatan	-
W68	Pria	47 tahun	SMA	Pada Saat Melaksanakan Tugas di Ambon dan Sub Unit Intel	Kaurum Dodiklatpur	Pasi Bakti TNI (Teritorial) Korem	Rindam IX / Udayana	Ambon 1999-2000
W69	Pria	49 tahun	SMA	Pasi Intel Kodim 0624 / Kab. Bdg	Pasi Intel Kodim 0625 / Pangandaran	Gumil di Pusdik Intel	Kodim 0625 / Kab. Pangandaran	-
W70	Pria	34 tahun	S1	Pasi-3 / Pers Yonif 754	Kaur Ren Wanra Sterad	Pers	Sterad Mabasad	Satgas Pam Obuitmas, Satgas Pam Rahwan, Satgas Terpadu Pembebasan Tawanan
W71	Pria	46 tahun	SMA	Perwira Jasmani	Pajas Satdiklapa	Kasubjas (Depjas)	Pusdikif	-
W72	Pria	47 tahun	SMA	Danramil	Pasi Ops Kodim 1808 / Mansel	Teritorial	Kodim 1808 / Mansel	Satgas Apter, Papua Barat

W73	Pria	47 tahun	SMA	Dan Unit Intel Kodim 1713 KMN	Wadan Tim Intel Korem 181 / PVT Kodam XXIII / KSR	Dantim Intel Korem 181 / PVT	Korem 181 / PVT Dam XVIII / KSR	Pam Ovit Timika
W74	Pria	48 tahun	SMA	Waktu Menjabat Pasiter Kodim	Danramil 16 Karang Gede, Dim 0724 / BYL	Bidang Pers / TER	Kodim 0724 / Boyolali	Satgas Timur-Timur 1995, Satgas Papua 2012-2020
W75	Pria	34 tahun	S1	Dankipan A Yonif 405 / SK	Pasi Siapsat	Pers / Ops	Brigif-4/ DR	Pamtas RI-PNG 2015, Pamob Vitnas PT.FI 2022
W76	Pria	34 tahun	S1	Dankipan A	Dankibant	Personel	Yonif RK 753 / AVT	3 Kali
W77	Pria	35 tahun	S2	Pasi Ops Yonif R 754	Wadan Denma BR 20/3 / Kostrad	Ops, Intel, Ten, Pers	Brigif R 20/3 / Kostrad	Dalam Negeri 2 Kali, dan Luar Negeri 2 Kali
W78	Pria	44 tahun	SMA	Pasi Intel	Pasi Intel	Bidang Teritorial	Kodim 1714 / Puncak Jaya	Satgas Pamtas RI-PNG, Satgas Pamrahwan, Satgas Pamputer
W79	Pria	35 tahun	S1	Kaurlat Kodim 0501 / JP	Kaulat Kodim 0501 / JP	Ops	Kodim 0501 / JP	Wprpa Jaya Ausindo
W80	Pria	34 tahun	S1	Dankipan A YPR 305 / Tengkorak	Dankipan A YPR 305 / Tengkorak	Intel (Kasi, Pabanda, Wadan)	Yonif Pararaider 305 / Tengkorak	Pamtas RI-PNG Papua 2015-2016, Pamtas RI-PNG 2020-2021, Pamtas Mobile Papua 2022-2023
W81	Pria	46 tahun	SMA	Dankiban	Kasetumrem 121 / ABW	Pasiter	Korem 121 / ABW Kodam XII / TPR	Ops Pamtas RI-PNG, Ops Pamtas RI-MLY
W82	Pria	47 tahun	SMA	Pasi-Log	Dankuma	Pers	Yonif 121 / MK	Satgas Pamrahwan Irja, Satgas Pamtas RI-PNG, Satgas Kongo
W83	Pria	47 tahun	SMA	Kainfolaha rem 101 / Antasari	Kasetumrem 101 / Antasari	TER (Danramil Tipe A)	Korem 101 / Antasari Kodam VI / MIW	-

W84	Pria	47 tahun	SMA	Kapok Analis Denintel Dam Jaya	Kapok Analis Denintel	Teritorial Danramil	Denintel Kodam Jaya / Jayakarta	Satgas Ops Nuri, Satgas Ops Lembaga Tama Papua, Satgas Ops Pamrahwan Papua, Satgas Wijaya Bais TNI, Satgas KYY Non Blok, Satgas KTT OKL, Satgas Baik TNI
W85	Pria	35 tahun	S1	Pasi-2 / OPS	Danki Pan - C	Kasi-2 / OPS	Yonif 714 / SM	Camar-Mako 2014, Tinombala 2017, Madago Raya 2020
W86	Pria	46 tahun	S1	Dantim	Katim Saudi Sansidam XIV / HSN	Wadah Bela Negara Rindam XIV / HSN	Sansidam XIV / HSN	Pantas Ambon, Sagassus Timur Leste, Satgas Pantas Atabue, Satgas RI-PNG, Satgas Aceh, Satgas RI-PNG
W87	Pria	47 tahun	SMA	Dan Unit Intel / Pasi Intel	Katu Ud Sansidam XVIII / Kasuari	Intel	Sansidam XVIII / Kasuari	Satgas Intel Kolakops, Satgas Intel Kolak, Satgas Bin, Satgas Nkri, Satgas Kontra Bais 2017-2020, Satgas Intel Pos Wilayah
W88	Pria	44 tahun	SMA	Pasi di Teritorial (Korem)	Kaurper Denma Kogabwilhan I	Pasi di Korem atau Gumil di Rindam	Kogabwilhan I	Pamrahwan Maluku (2019)
W89	Pria	47 tahun	S2	Dan Unit Bangsis Satsiber TNI	Kaur Har Satdak	Siber dan Teknologi Informasi	Satsiber TNI	Pamtas RI-MLY 2012, Ekspedisi Nusa Tenggara 2015
W90	Pria	35 tahun	S1	Pasi Intel, Dankipan C	Kaur Proglator Spaban III / BIN Proglator Tsi Slatad	Operasi / Latihan	Mabesad (Slatad)	Satgas Pamrahwan Maluku 2013, Satgas Pantas RI-MLY 2018, Satgas TNI

								Konga Unifil 2022
W91	Pria	45 tahun	SMA	Baur Pers	Kaur Asinaslat Pussenif	Kasipen	Pussenif	-
W92	Pria	49 tahun	SMA	Dankijar	Kaur Renproggar	Wadan Dodiklatpur Rindam XVI / PTM	Rindam XVI / Pattimura	Satgasku Aceh 2005, Satgas Pam Ambon 2000
W93	Pria	-	SMA	Pabintal	Pabintal	Puban Tra	Yonif 144 / SBY	Rirdil 2021
W94	Pria	34 tahun	S2	Pasi-1 / Intel	Kaursuh Mentar Akmil	Staff Intel & Staff Pers	Akmil	Ops Pamrahan Papua 2016, Ops Pamtas Papua 2019
W95	Pria	47 tahun	SMA	Pajas	Pajas Brigif	Teritorial	Brigif 24 / BC	Pamjas RI-PNG 2014
W96	Pria	49 tahun	SMA	-	Pasi Pers	Danramil, Pasi Pers	Kodam Jaya	-
W97	Pria	47 tahun	SMA	-	Pasi Ops Dim 1427	Pasi ops Rem 142 / Tatag	Kodim 1427 Rem 142 / Tatag	Ops Pamrahan Papua 2012, Ops Pamtas RI-MLY 2015, Ops Camar-Maleo 2016, Satgas Unamid XXXV-C Sudan 2017
W98	Pria	33 tahun	S2	Danki Mek I / RR Yon Mandala Yudha	Pasi Ops Simabrig Denma Brigif 14 / I Kostrad	Kasi Intel	Brigif Mek 14 / Kostrad	Satgas Yon Komposit TNI Konga XXXV-B Darfur 2016-2017, Satgas Pamtas Mobile Yonif R323 Nduga 2020-2021
W99	Pria	48 tahun	SMA	Pasiter	Pasipam	Dantim Intelrem / Pasi Intel Rem	Brigif 27 / Ni Dam XVI / PTM	Ops Papua, Ops Lihkam Aceh, Satgas Gadik / Gadendik

W100	Pria	33 tahun	S2	Danki A Yonif Raider 515	Paspamops Yontar TKI / Remaja	Personel	Akmil	Pamtas RI-PNG 2013, Os Tinombala 2016, Ops Pamtas Mobile 2021
W101	Pria	48 tahun	SMA	Pasi Log Yonif 407 / PK	Pasi Anev Brigif-4 / DR	Bidang Teritorial	Brigif-4 / DR	Rajawali Tim- Tim 1997-1998, Pamtas RI- MLY 2012, Pamtas RI-PNG 2016
W102	Pria	-	SMA	Intelijen	Intelijen	Intelijen	Kodim 0420 / Sonco	Satgas Pamtas RI-PNG 2011, Satgas POA Mabes TNI 2013, Satgas BIN 2014-2015
W103	Pria	35 tahun	S1	Wadan Denma Brigif 21 / Komodo	Wadan Denma Brigif 21 / Komodo	Kasi-1 / Intelijen Brigif	Wadan Denma Brigif 21 / Komodo	Satgas amtas RI-RDTL, Satgas Indobatt Unifil XXIII-K
W104	Pria	46 tahun	SMA	Bati Si Ops	Pasi Kumtaktib Br 9 / DY	Paban Komsos Sterdam V / BRW	Brigif R 9 / DY / 2 / Kostrad	Satgas Tim-Tim 1999, Satgas Atambua 2000, Satgas Rajawali Aceh 2001, Satgas Raider Aceh 2003, Satgas Atambua 2015, Satgas Mobile Papua 2020
W105	Pria	45 tahun	SMA	Danki	Pasilog Yonif	Teritorial	Yonif Raider 509 / Kostrad	Ops Pamrahan Papua 2015- 2016, Ops Pamrahan Maluku 2017- 2018, Ops Pamtas RI-PNG 2019-2020
W106	Pria	36 tahun	S2	Pasi Siaprikpsi Ba, TA, PNS	Pasi Siaprikpsi Ba, TA, PNS	Atasp Pertahanan	Dispsiad	Nemangkawi V
W107	Pria	48 tahun	SMA	Kaursunpra Simdiasispra	Kaursunpra Simdiasispra	Kasiminudosp er Ajudan IV / SWJ	Ajendam II / Sriwijaya	Bp Yon 144 / JY, Satgas Timur-Timur 1998

W108	Wanita	36 tahun	S1	Kaurtrakorps Bagbinsattrakorps Subditbinca b	Kaurstuktur Bagsisdur Subditbinca b	Administrasi dan Personel	Ditajenad	-
W109	Pria	45 tahun	SMA	Kaurdal Situd Ajundam XII / TPR	Kaurprogga n Stud Ajundam XII / TPR	Kasi Minperspra	Ajendam XII / TPR	-
W110	Pria	34 tahun	S1	Kaurdiaga Simindiajaha Ajendam II / SWJ	Kaurbinkar Siminperspra Ajendam II / SWJ	Koordinator Dolen Akmil	Ajendam XII / SWJ	-
W111	Pria	37 tahun	S2	Pasijianmaspsi Bagcegah	Pasijianmaspsi Bagcegah Lawatpsi	Seleksi dan Pendidikan	Dis Psiad	Satgas Covid-19 Jakarta, Satgas ops Nemangkawi Polri Papua
W112	Pria	47 tahun	SMA	Paur Tappens	Kaurdal Situud	Personel	Ajendam III / SIW	-
W113	Wanita	45 tahun	S1	Penata Proggar & Turmin Sdirbindikjara	Kaurcad Minvetcad 06 / Balikpapan Kodam VI / MLW	Tim Pemeriksa / Wasrik	Babinminle tcaddam VI / MLW	-
W114	Pria	48 tahun	S1	Kaurminper s Ajenrem	Kaubuud Urtuud Ajenrem	Kasi / Waka Ajenrem	Ajenrem 045 / Ajendam II / SWJ	-
W115	Pria	36 tahun	S1	Kasi Jahril	Kaur Pers	Personalia	Ajendam XVII / Cenderawasi	-
W116	Pria	47 tahun	SMA	Kaurpam Ops	Kaurpam Ops	Wakaajenrem	Ajendam IX / UDY	-
W117	Wanita	46 tahun	SMA	Danramil 0911 / Cimahi Utara Dim 0609 / Cimahi	Danramil 0911 / Cimahi Utara Dim 0609 / Cimahi	Intelijen dan Teritorial	Kodim 0690 / Cimahi Rem 062 / Tndam III / SLW	Satgas Intelstrat
W118	Pria	48 tahun	S1	Kaurminper s Simindiasaha Ajendam XIV / HSN	Kaurminu Setumdam XIV / HSN, Kaurusus Setumdam XIV / HSN	Jabatan Yang di Ajendam XIV / HSN	Setumdam XIV / HSN	-

W119	Pria	51 tahun	SMA	Gumil	Gumil	Di Ajendam Bidang Personel	Pusdikajen	Serojo, Konflik Ambon, Satgas Aceh, Darmil Aceh
W120	Wanita	38 tahun	SMA	-	Kaurminpers Ajenrem 084	Waka Ajenrem 084	Ajendam V / BRW	-
W121	Pria	34 tahun	S1	Kaur Dinkar BA & TA Ajen Kopassus	Pasi Ardu Set Kopassus	Kasiminpers Ajen Kopassus	Ajen Kopassus	Satgas Ops Tinombala Poso 2017
W122	Pria	46 tahun	SMA	Kaupamops	PA Ajen Brigif I PIK	Kasi Ajen Akmil	Ajendam Jaya	-
W123	Pria	49 tahun	SMA	Dansub Denhub-I	Dansub Denhub-1	Wadan Denhubrem	Denhubrem 121	Satgas RI-PNG
W124	Pria	46 tahun	SMA	Dantokom & Pasitlid	Palid-I Tim-I Dem III Satlid Satintel Bais TNI	Jabatan di Satuan Bais TNI	Bais TNI	-
W125	Pria	50 tahun	SMA	Dankima	Dankima Yonhub Pushubad	Kasi Markas / Kasi Urdal	Yonhub Pushubad	Satgas Komlek Aceh, Satgas Komlek Ambon, Wajawali
W126	Wanita	49 tahun	SMA	Kaurpers Hubdaw IV / DIP	Kagudmathub Hubdaw IV / DIP	Kasituud, Wadan, Kasikon Bekharstel	Hubdam IV / DIP	-
W127	Pria	46 tahun	SMA	Dankima Korem	Pasilog Kodim 1407 / Bone	Pasipers Wadan	Kodim 1407 / Bone	-
W128	Wanita	44 tahun	SMA	Kaurtes Garjas Sasdam IV / DIP	Kaur Evaluasi Siprogranev Jasdram IV / DIP	Pers / Log / Ren / Ter	Jasdram IV / DIP	Satgas Mcou Lebanon, Satgas Teritorial
W129	Pria	49 tahun	SMA	Dantim Intel	Dan BKI-A Den Intel	Intel	Kodam XVI / PTM	Satgas Ops Tim-Tim, Satgas Intel Maluku
W130	Pria	47 tahun	SMA	Danisubden 2	Pasikonbekh arstal	Wadan Den Hubrem 074	Hubdam IV	Ops Tatoti IV Timtim, Ops Pamtas RI-RDTL, Ops Pamtas RI-PNG
W131	Pria	49 tahun	S1	Pagal Tim I/II Sat Intel Bais	Kasi Serlindung Elek Bag Pernika	Dandenhub / Dandenintel	Pushubad	Tim-Tim Rajawali, Satgas Intel, Satgas PBB

W132	Pria	33 tahun	S2	Dantonkom	Kaur Binkar Subditbinsat Sdircab Pushubad	Intelijen / Pengadaan	Pushubad	Unifil Lebanon 2016, Pamtas Mobile RI-PNG 2020
W133	Pria	49 tahun	SMA	Dan Subden Pernika Fotfilmil	Dan Subden Pernika Fotfilmil	Sesuai Dengan Perintah	Kodam Jaya / Hubdam Jaya	Ekspedisi 2016
W134	Pria	47 tahun	SMA	Kaurpers	Kaurpers Hubdam XII / MDK	Wadan / Kasituud Hubdam XIV/ Hasanuddin	Hubdam XIII / Merdeka	-
W135	Pria	34 tahun	S1	Danki hub Brigif 25 / Siwah	Dansub Denhub-1 Denhubrem 011 Hubdam 1M	Intelijen	Hubdam 1M	-
W136	Pria	46 tahun	S1	Dan Sub Denkomlap (BP)	Kaurdam	Gumil	Hubdam III / SLW	Satgas Ekspedisi
W137	Wanita	47 tahun	SMA	Paur Prod Penrem 084 / BS	Pasi Minilog Denma Korem 084 / BS	Kapenrem	Korem 084 / BS Kodam V / BRW	-
W138	Pria	47 tahun	SMA	Danki Konbekhars tal	Danki Konbekharst al	Dandehub	Yonhub Pushubad	Satgas Maluku, Satgas Pamtas Papua
W139	Pria	47 tahun	SMA	Pasipers	Danki Siswa Secaba	Lembaga Pendidikan	Secaba Rindam Jaya / Jayakarta	Satgas Pamrahwan Ambon 1999, Satgas Pamrahwan Maluku Utara 2003, Satgas Pamtas RI-Timor Leste 2005
W140	Pria	47 tahun	SMA	Danraima Yonarhanud 12 / SBP	Pasiter Kodim 0304 / AGAM	Pabung / Danramil	Kodim 0304 / AGAM	-
W141	Pria	48 tahun	SMA	Danrai	Danraimer B. Yon Arh II/ BB	Danramil Type A	Bintaljarah dam I / BB	Ops Bamisil Maluku Utara, Tsunami Aceh Utara, Ops Sadar Nusa Aceh, Ops Satgas Apter
W142	Pria	34 tahun	S1	Danki Satgas BGC 39-D	1,2 tahun	Dandenrudal / Kasi-Intel	Yon Arh B	Satgas Apter, Satgas BGC 39-

								D Monuno Kongo
W143	Pria	47 tahun	SMA	Pasi Intel	Danramil 08 / Kandangan Dim 0706 / TMG	Danramil atau Pasi Intel	Kodim 0706 / Temanggung Dam IV / DIP	Pamrahwan Aceh
W144	Pria	34 tahun	S2	Komandan Baterai	3 tahun	Komandan / Kasi Pers, Renc, Ter / Gumil	Spersad Mabasad	-
W145	Pria	34 tahun	S1	Dantim Satgas Palapa Bais TNI	Kaur Renops Sops Sti Bais TNI	Intelijen	Bais TNI	Satgas Palapa, Satgas Pajajaran, Satgas Karama, Satgas Bku Kodam XIII / MDK, Satgas KTT Asean Summit Labuan Bajo
W146	Pria	45 tahun	SMA	Batih Mer 40 mm Pusdikarhanud	10 bulan	Staff / Gumil	Dohar Alut Sista Arhanud	-
W147	Pria	33 tahun	S2	Pasi-I / Intelijen	Pasi-I / Intelijen	Bidang Intelijen	Yonarhanud 14 / PWY Dam III / SLW	Latma Safkar Indopura
W148	Pria	48 tahun	SMA	Danramil 01	Danramil	Pasi Kodim Tipe A	Kodim 0305 / Pasaman	-
W149	Pria	47 tahun	D3	Damrai Demlat	Gumil Gol VII Pengmilum Gumiltih	Gumil	Pusdik Arhanud	-
W150	Pria	50 tahun	SMA	Kaur Jasa Int	Danki Angmr	Wadan/Rasi/Sederajad	Bekang DAM II/SIW	Satgas Rajawali 1998 Timur-Tmiur
W151	Pria	45 tahun	SMA	Dantepbek	Pasibek	Bidang Perencanaan	Danbekang XII/2.A	Susah 1/A Sinyal untuk komunikasi di Papua Marauke
W152	Pria	45 tahun	S1	Kaurkopasa hapsbek Bekagdu V/Brw	2 tahun	Staf. Ter. Korem 083/ Malang	Bekangdew V/Brawijaya	Satgas BKO Ter

W153	Pria	49 tahun	SMA	Kadepsin Kapal ADRI 1000 DWI-I Satangar	Kadepsin Kapal ADRI 500 SWI-I Satangair	Dansatkapban Satangair	Satangair Pisbekangad	BKO Timor-Timur Dam IX/Udy
W154	Pria	35 tahun	S1	Pasiops Yonbekang-3/PRY	Dankima Yonbekang-3/PRY	Kasi Harsiasa Kopasus	Yonbekan-3/PRY	Satgas KTT 6-20
W155	Pria	36 tahun	S2	Dantepbek Kisaran BAD/ I BB	Karurkan Permimsibe k Bod/ I BB	Logistik	Bekangdam I/ BB	Wijaya Bais TNI
W156	Pria	34 tahun	S2	Kaurbek Tepbek Cimahi	Kaurbek Tepbek Cimahi	Kasibek atau[un Dantepbek	Bekangdam III/SLW	Unifil Lebanon
W157	Pria	49 tahun	S2	Kepala Kelompok Analis	Dan Unit Intel Dim 0501/JP	Bidang Intelijen	Kadim 0501/Jakarta Pusat	-
W158	Pria	46 tahun	SMA	Paur kaporur kapor satlap	Kalir wasbek siwas	Kasi	Bekang Dam IV/Diponegoro	4
W159	Pria	45 tahun	SMA	Pauringklaring	Pauringklaring	Kasibek Babek TNI	Yon Bekang 3/RAT	Darmil Aceh 2003, Lihkam Maluku, Gruda 23 D Libanon
W160	Wanita	46 tahun	SMA	Kaurmin Itlog Itjen TNI	Kaurmin Itlog Itjen TNI	Wasrik	Itjen TNI	-
W161	Pria	47 tahun	SMA	Pasibek Denbekang V/2.B	Pasibek Denbekang V/2. B	Wadan Denbekang Bikangdam V/BRW	Bekangdam V/BRW	-
W162	Pria	49 tahun	SMA	-	Danramil	Danramil	Kodim 0415/JMB Rem 042/GAPU . Dam II/SWJ	-
W163	Pria	47 tahun	SMA	Danki INT	Kaurharsihar	Kasi Materil	Bekangdam VI/MLW	-
W164	Pria	47 tahun	SMA	-	Gundil Gol VII Pusdik Bekang	Gundil Gol VI Pusdik Bekang	Pusdik Bekang	Satgas Gadik/Gapendik Papua
W165	Pria	45 tahun	SMA	Daniton Oyrlap/Meslap	Pasihir Sijasa	Wadann Yon Kontrad/Kopasus	Bekangdan X/BRW	-

W166	Pria	34 tahun	S1	Dantepbek IX-44-03/Singaraja	Kaurkanpermin Sibek Bekangdam IX/Udy	Staf (Seksi Pembekalan)/ Kasibek	Bekangdam IX/UDY	Pamtas RI-RDTL
W167	Pria	49 tahun	SMA	Kaurpermin Sibek Bekangdan V/BRW	Kaur Permin Sibek Bekangdan V/BRW	Kasi Bekangdan V/BRW	Bekangdm V/BRW	-
W168	Pria	49 tahun	SMA	Kaurdisi Kaparlap Babek TNI	Kaurpers Bekangdam Jaya	Dantepbek/Kagud/Kasi	Bekanupawu Jaya	-
W169	Pria	50 tahun	SMA	Datiki Int XIII/Manado	Danki Int XIII/Manado	Wadandanhar Jasa Int XII/Manado	Bekangdam XIII/Merdeka	-
W170	Pria	47 tahun	S1	Jabatan Bidang Logistik	Kaurenproggar Bekang Dam V/BRW	Logistik/Renproggar	Bekang Dam V/BRW	-
W171	Pria	48 tahun	SMA	Kadespsin ADRI 500 DWT	Pajasmil	Kadespin Adri 1500 DWT	Satagair	Satgasn Banmin 3 di Aceh, Pamrahwan Ambon
W172	Pria	35 tahun	S1	Kaurlog	Kaurlog Silog Denpia PMPP TNI	Logistik	Pusbekangas/PMPP TNI	Milstaf Minusca
W173	Pria	50 tahun	SMA	Dandenpal	Pasilapdik Puspalad	Kasi Rendik	Puspalad	-
W174	Pria	36 tahun	S1	Dandipom	Pasiwal Denpom Divif 2 Kostrad	Wadan Denpom di Kodam 1	Denpom Divif 2 Kostrad	-
W175	Pria	49 tahun	SMA	Dansubdenpom IM / H	Dansatlak Gakkumwal	Wadan Denpom	Pamdami	-
W176	Pria	34 tahun	S1	Pau Pamlat	Pasi Lidkrimpamik	Wadan Yon / Wadan Denpom	Denpom Divif 2 Kostrad	-
W177	Pria	48 tahun	S1	Dansatlak Gakkumwal V / 4 SBY	Dansatlak Gakkumwal V / 4 SBY	Penyidikan	Pomdam V / BRW	-
W178	Pria	47 tahun	SMA	Dansubdenpom	Pasidik	Kasidik	Pomdam III / SLW	-
W179	Pria	49 tahun	SMA	Dansub Danpom	Dansatlak Idik	Wadan Denpom	Pomdam III / SLW	-
W180	Wanita	47 tahun	S2	Tidak Ada	Kaur Pers Pomdam	Intel	Pomdam II / SWJ	Tidak Ada
W181	Pria	47 tahun	SMA	Dansubdenpom	Dansubdenpom	Dandenpom	Pomdam	-

W182	Pria	35 tahun	S2	Kaur Avionik Spaban IV / Alpal Slosad	Kaur Avionik Spaban IV / Alpal Slosad	Teritorial	Denmabes AD	Satgas PBB 2015
W183	Pria	45 tahun	SMA	Danton Kamlan Timdallan	Pasi Opsmin Tim Gumil Tih	Wadanden Kamlan	Pusdikpenerbad	Gom Aceh
W184	Pria	47 tahun	D3	Paur Ops Satlatsitor	3 tahun	Gumil / Dosen Pusdik Penerbad	Pusdik Penerbad	3 Kali Malaysia + Bela Rusia
W185	Pria	46 tahun	SMA	Pasilog Simin Bengpuspnbad	Pasilog Simin Bengpuspenerbad	Kasilog Lanumad / Skadron-31	Bengpuspnbad	Timur-Timor dan Aceh
W186	Pria	46 tahun	S1	Paur Slambangja	Dansihar Sabang	Danflitehar	Skardon-21 / Sena	Darmil, Pamtas
W187	Pria	35 tahun	S2	Tidak Ada	Damsub II Flitea Heli Sebu Dron II / Serbu	Intel dan Teritorial	Skardon-II / Serbu Puspemerbad	Satgas Pam Bau Nine, Satgas Pamtas RI-MLY, Satgas Pam Rahwan Papua, Satgas Lamak Maleo IV, Satgas Tinombala, Satgas Nemangkawi
W188	Pria	48 tahun	SMA	Danrai Mankas	Pariops	Danramil/Pasi Kodim Surabaya	Kodim 0828 Sampang	Satgas Papua, Satgas Maluku, Satgas Pamtas NTT
W189	Pria	46 tahun	SMA	Kaur Publikasi Puspem TNI	Kaur Publikasi Puspem TNI	Pasi Publikasi Puspem TNI	Puspem TNI	PAM Rahwan Maluku
W190	Pria	33 tahun	S1	Danrai.B	Pama Yon Armed 16/TK	Personil	Yon Armed 16/TK	BGC Monuslo 39-D
W191	Pria	33 tahun	S2	Danraipur	Danraipur A	Gumil	Yon Armed 4 Dam III/SLW	-
W192	Pria	34 tahun	S1	Kaur Anev Data Binwatpers Spersad	2 tahun 6 bulan	-	-	-
W193	Pria	48 tahun	S1	Danramil	Danramil	Danramil Type A	Kodim 0725/Skogen	Pam Maluku

W194	Pria	49 tahun	-	-	Kaur Dep Penmilum Rindam 1/BB	Bidang Tim Pelatih Rindam 1/BB	Rindam 1/BB	Pam OPS Maluku dan Timor Leste
W195	Pria	46 tahun	SMA	-	Kaur Bekangpal Sminlog Sminpers Mentar Akmil	Instruktur/Dosen/Gumil/Pelatih	Akademi Militer	Satgas OPS Aceh, Satgas OPS Papua
W196	Pria	34 tahun	S1	Pasi Intel Yon Armed 18/K	Dan BKI-A	Dan Tim Intel Korem 052/Wijaya Karma	Den Intel Dam VI/MLM	Satgas Bais TNI
W197	Pria	45 tahun	SMA	Dan Rai A Yonarmed 2/KS	Pabung 3 Yonarmed 2/KS	Patih Armed Gol VI	Yon Armed 2/KS	Pam Horizontal, Pam Rahwan Maluku
W198	Pria	47 tahun	SMA	Pasi Intel	Pasi Intel Kodim 07133/BB5	Dan Ramil Tipe A	Kodim 0713/Brebes Dam IV/DIP	Timor-Timur, Pamrahwan Ambon, Pam Rahwan Maluku
W199	Pria	46 tahun	D3	Paku Paldam XIV / Hasanuddin	Paku Zidam XIV / Hasanuddin	Paku Korem 141 / Taodopuli	Kudam XIV / Hasanuddin	-
W200	Pria	46 tahun	S1	Kaur Ev Latma Non Asean Slatad	Kaur Minku Tuud Slatad	Kasi Progar & Analisis / Penyusun	Slatad	-
W201	Pria	50 tahun	SMA	Kaur Akuntansi (Bendahara Pengeluaran)	Paku Tk IV Paldam Kudam XVII / CEN	Kasi Renprogar	Kudam XVII / Cenderawasih	Konga XIII-E
W202	Pria	49 tahun	S1	Paku Hubdam	Paku Hubdam	Keuangan	Kudam II / SWJ	-
W203	Pria	48 tahun	S1	Paur Akuntansi	Paku Pusdikpenerbad	Paku	Kupus I Ditkuad	-
W204	Pria	50 tahun	SMA	Paur Pam Ops Kudam V / BRW	Kaur LK Bag Akuntansi Kudam XVII / CEN	Kasi Dinas Dacam (TUUD) Kudam V / BRW	Kudam XVII / CEN	Pamtas PNJ Papua
W205	Pria	33 tahun	S1	Kaur Lakgar Spersad	Kaur Lakgar Spersad	Perencanaan	Spersad	-
W206	Pria	46 tahun	S1	Paku Kodim 0315 / Bintan	Paku Kodim 0315 / Pbaru	Paku Korem	Kudam I / BB	-

W207	Pria	46 tahun	SMA	Paku Kodim Jaya	Paku Kodim 0503 / JB	Bagian Perencanaan	Kudam Jaya	-
------	------	-------------	-----	--------------------	-------------------------	-----------------------	---------------	---

Lampiran 6 Hasil Data Responden

A. Dimensi Kepemimpinan (15 item)

No	Kepemimpinan (X)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	4	5	4	3	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4
3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	2	5	4	5	5	4
6	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4
7	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
8	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5
9	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
10	4	4	5	2	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4
11	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3
12	4	4	5	3	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
13	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4
15	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4
16	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
21	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
22	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4
23	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4
24	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4
25	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4
26	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4
27	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4
28	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3
29	4	4	5	3	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4
30	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
31	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
32	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	3
33	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
34	4	4	5	2	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4
35	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4
36	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4
37	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4
38	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
40	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5

41	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
42	4	4	4	2	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4
43	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4
44	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5
45	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4
46	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
47	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
48	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5
49	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4
50	2	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5
51	4	4	5	2	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4
52	4	4	4	2	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
53	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5
54	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
56	4	4	5	4	3	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4
57	4	4	4	2	4	5	5	2	4	5	5	5	4	5	4
58	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4
59	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4
60	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
61	2	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4
62	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4
63	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5
64	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5
65	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5
66	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5
67	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
68	2	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4
69	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4
70	4	4	4	2	3	5	4	4	4	5	5	5	3	4	3
71	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
72	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3
73	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4
74	2	3	4	4	4	4	5	3	4	5	4	4	4	4	4
75	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
76	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
77	4	4	3	3	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4
78	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
79	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4
80	2	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
81	4	5	4	2	4	5	5	2	4	4	5	4	4	4	4
82	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4
83	4	4	4	2	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4
84	2	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4
85	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4

86	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
87	2	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
88	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4
89	3	4	3	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4
90	2	4	5	2	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
91	2	4	5	1	2	5	5	4	2	5	5	5	4	4	2
92	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
93	2	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
94	3	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4
95	5	4	4	1	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	4
96	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
97	4	5	4	1	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
98	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4
99	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
100	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
101	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
102	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
104	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4
105	4	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
106	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4
107	4	5	5	3	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5
108	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
109	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
110	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
111	4	4	4	3	3	4	5	4	3	4	4	4	4	3	3
112	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
113	5	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
114	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4
115	4	4	4	1	4	5	5	3	5	5	5	4	4	4	4
116	4	4	3	2	5	5	5	2	4	5	5	5	4	5	4
117	2	4	4	2	2	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4
118	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
119	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4
120	1	4	5	5	4	5	5	4	2	4	5	4	4	4	4
121	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4
122	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
123	3	3	3	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4
124	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
125	4	5	4	4	2	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4
126	4	5	5	2	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
127	4	5	5	2	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5
128	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5
129	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
130	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4

131	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
132	4	4	3	2	3	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4
133	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4
134	3	5	4	2	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
135	2	5	4	4	5	4	5	4	2	5	4	5	4	5	4
136	4	4	5	5	4	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5
137	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
138	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4
139	4	4	3	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5
140	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4
141	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4
142	5	4	4	2	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4
143	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
144	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5
145	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4
146	4	5	4	3	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4
147	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4
148	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5
149	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4
150	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4
151	4	4	4	5	5	5	5	3	4	5	5	4	5	4	4
152	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4
153	2	5	4	4	4	5	5	3	5	4	5	5	3	3	3
154	3	4	4	2	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
155	2	4	4	4	4	4	5	2	4	4	4	4	4	4	4
156	4	4	5	4	4	5	5	3	4	4	4	5	4	4	4
157	3	3	4	4	3	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4
158	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
159	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
160	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
161	2	4	5	2	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
162	3	3	4	2	2	4	5	3	4	5	5	4	4	4	4
163	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5
164	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
165	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
166	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4
167	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4
168	4	5	4	2	2	4	4	4	3	4	5	5	5	4	4
169	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4
170	3	5	3	4	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	4
171	2	4	4	4	3	4	5	3	4	4	5	4	4	4	4
172	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
173	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
174	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4
175	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4

176	4	4	3	4	3	5	5	3	4	5	4	5	4	5	5
177	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5
178	4	4	4	2	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4
179	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
180	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5
181	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4
182	3	4	5	4	2	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4
183	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
184	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5
185	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
186	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
187	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
188	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
189	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
190	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5
191	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
192	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
193	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5
194	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
195	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
196	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
197	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
198	4	4	4	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4
199	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5
200	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4
201	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
202	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
203	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
204	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
205	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
206	3	2	2	1	3	2	1	2	2	1	1	3	3	3	1
207	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
208	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
209	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
210	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
211	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
212	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
213	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
214	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4
215	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
216	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
217	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
218	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5
219	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
220	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

221	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
222	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
223	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
224	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5
225	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
226	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
227	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
228	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5
229	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
230	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
231	2	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1
232	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
233	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
234	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
235	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
236	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
237	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
238	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
239	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
240	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
241	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
242	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
243	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
244	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
245	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5
246	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
247	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
248	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5
249	4	4	2	4	4	4	5	3	4	4	5	4	4	4	4
250	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
251	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4
252	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
253	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5
254	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4
255	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
256	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5
257	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
258	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
259	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
260	2	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
261	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5
262	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
263	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
264	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
265	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4

266	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
267	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
268	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
269	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
270	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
271	3	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
272	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
273	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
274	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
275	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
276	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4
277	3	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5
278	5	4	4	4	2	5	5	3	4	5	5	4	5	5	5
279	4	5	4	2	4	5	3	5	4	4	5	4	4	4	4
280	2	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
281	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
282	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
283	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
284	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
285	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
286	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5
287	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
288	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5
289	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4
290	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
291	2	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5
292	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5
293	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4
294	4	5	4	3	4	4	4	2	3	4	4	3	4	4	3
295	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
296	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
297	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5
298	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
299	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
300	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
301	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
302	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
303	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
304	2	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4
305	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
306	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
307	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
308	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
309	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4
310	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4

311	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
312	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
313	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5
314	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
315	2	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	2
316	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
317	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5
318	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4
319	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5
320	4	4	5	4	4	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5
321	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5
322	2	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
323	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
324	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
325	2	1	1	2	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1
326	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
327	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4
328	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
329	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5
330	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
331	2	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4
332	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4
333	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
334	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
335	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5
336	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5
337	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5
338	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
339	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
340	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5
341	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5
342	2	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
343	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
344	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4
345	3	4	5	3	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4
346	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5
347	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
348	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
349	2	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4
350	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
351	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
352	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
353	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
354	4	4	5	3	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5
355	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5

356	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
357	2	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
358	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
359	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4
360	2	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
361	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
362	2	1	1	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
363	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
364	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
365	2	4	4	4	4	4	5	2	4	5	5	4	4	5	4
366	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
367	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
368	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
369	3	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4
370	2	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4
371	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
372	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4
373	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
374	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
375	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
376	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
377	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4
378	2	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
379	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5
380	3	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
381	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
382	4	3	4	1	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	2
383	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
384	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
385	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
386	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
387	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
388	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
389	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
390	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
391	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5
392	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
393	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
394	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
395	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
396	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4
397	2	5	5	5	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
398	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
399	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1
400	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

401	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5
402	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4
403	2	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
404	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
405	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4
406	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
407	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
408	4	4	5	2	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5
409	4	4	4	5	1	4	5	5	4	5	5	4	4	5	3
410	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4
411	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
412	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4
413	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
414	3	4	4	4	5	5	5	2	3	4	5	5	4	4	4
415	5	5	4	5	3	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5
416	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4
417	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
418	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4
419	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
420	1	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4
421	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5
422	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5
423	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	5	4	4	4	4
424	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
425	2	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	2	4
426	2	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5
427	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
428	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4
429	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
430	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5
431	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5
432	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
433	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
434	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5
435	2	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
436	4	5	4	3	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4
437	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4
438	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	5	4	4	4	5
439	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
440	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
441	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
442	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
443	2	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
444	4	4	4	2	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
445	4	5	5	5	5	5	5	2	4	5	5	5	5	5	4

446	2	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5
447	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
448	2	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
449	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
450	4	2	4	3	2	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4
451	2	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
452	1	5	4	3	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4
453	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5
454	4	4	5	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4
455	2	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4
456	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
457	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	3
458	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3
459	2	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
460	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
461	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
462	3	5	4	3	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4
463	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
464	4	4	3	4	5	5	4	3	5	4	5	5	5	5	4
465	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
466	2	2	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
467	4	4	4	5	4	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5
468	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4
469	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
470	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5
471	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
472	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
473	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
474	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4
475	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
476	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4
477	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
478	2	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	5
479	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
480	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
481	2	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
482	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5
483	5	2	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
484	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4
485	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
486	3	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4
487	2	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
488	2	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5
489	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
490	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

491	4	5	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
492	2	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4
493	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
494	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
495	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
496	4	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
497	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
498	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4
499	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
500	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
501	2	5	4	3	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5
502	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4
503	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
504	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
505	2	1	2	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1
506	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
507	2	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5
508	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
509	4	5	5	1	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4
510	4	5	4	2	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4
511	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	5	3	3	3
512	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
513	2	2	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
514	2	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
515	1	4	4	2	3	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4
516	2	4	4	2	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4
517	2	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4
518	4	5	4	5	4	4	5	3	3	4	4	4	3	4	4
519	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
520	2	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
521	2	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4
522	4	5	4	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
523	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
524	3	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4
525	2	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5
526	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
527	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5
528	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5
529	4	4	4	2	2	5	5	2	2	4	5	5	4	4	4
530	4	5	4	4	3	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
531	2	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
532	2	1	5	2	1	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5
533	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	5	4	4	5	5
534	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3
535	3	5	4	4	2	5	5	4	4	4	5	5	4	4	3

536	4	5	4	5	3	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4
537	4	5	4	4	5	5	5	3	5	5	5	5	5	4	4
538	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5
539	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
540	4	4	4	2	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
541	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
542	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
543	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
544	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4
545	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
546	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
547	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5
548	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
549	2	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
550	2	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
551	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4
552	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
553	2	5	4	2	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4
554	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
555	4	4	3	4	3	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3
556	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
557	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
558	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
559	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
560	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4
561	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
562	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
563	2	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
564	4	5	5	5	5	5	5	3	4	4	5	5	3	4	5
565	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	3	4	4
566	4	4	4	4	4	4	4	2	4	5	5	5	5	4	2
567	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4
568	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5
569	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4
570	4	4	5	4	3	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4
571	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
572	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4
573	4	5	3	3	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4
574	4	5	5	3	5	5	5	2	5	5	4	5	4	4	4
575	2	4	4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
576	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
577	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
578	4	5	4	2	3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4
579	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4
580	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

581	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4
582	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4
583	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
584	4	4	4	3	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4
585	4	4	4	2	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4
586	2	5	4	3	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4
587	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
588	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
589	2	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
590	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
591	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
592	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
593	4	5	5	2	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4
594	4	2	4	4	4	4	5	2	4	4	5	4	4	4	4
595	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
596	4	4	4	3	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
597	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5
598	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4
599	3	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5
600	4	4	5	1	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	3
601	4	5	5	4	4	5	4	2	4	5	4	4	4	4	4
602	4	4	3	4	4	5	4	2	5	5	5	4	5	5	4
603	3	4	5	2	4	4	5	4	3	5	5	5	4	4	4
604	4	4	4	3	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4
605	3	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4
606	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4
607	3	4	4	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4
608	1	4	4	4	4	4	5	4	2	5	5	4	5	5	4
609	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
610	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
611	3	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
612	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
613	4	5	4	4	5	5	4	5	3	4	4	4	4	4	4
614	4	5	5	1	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5
615	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
616	4	4	3	1	3	5	4	4	3	5	5	4	3	5	4
617	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4
618	2	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5
619	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	3
620	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
621	2	4	3	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4
622	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
623	5	4	3	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5
624	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4
625	3	5	4	5	4	5	5	3	5	5	5	5	4	4	4

626	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
627	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
628	2	4	4	1	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4
629	4	4	5	3	3	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5
630	4	4	4	4	5	5	5	4	3	5	5	5	4	4	2
631	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4
632	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
633	4	4	5	4	5	5	5	3	5	5	5	4	4	4	5
634	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
635	4	5	5	4	5	5	5	3	4	5	5	5	5	4	4
636	4	5	5	1	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5
637	4	4	5	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5
638	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4
639	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5
640	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4

B. Kinerja Prajurit (10 item)

No	Kinerja Prajurit (Y)									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5
5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5
6	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
7	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
8	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4
9	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
10	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5
11	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4
12	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
13	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4
14	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4
15	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5
16	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
22	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
23	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
24	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
25	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4
26	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5

27	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5
28	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
29	4	4	3	5	4	4	4	4	5	4
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
31	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5
32	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5
35	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4
36	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4
37	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
38	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
39	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5
40	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5
41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
42	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4
43	4	4	3	3	4	4	4	5	5	5
44	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5
45	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5
46	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
47	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
48	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5
49	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
50	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5
51	5	5	4	4	5	4	3	4	5	5
52	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
53	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5
54	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
56	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4
57	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4
58	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
59	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5
60	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
61	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5
62	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
63	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
64	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
66	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5
67	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
68	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4
69	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5
70	5	4	4	4	4	4	3	5	3	4
71	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5

72	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3
73	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
76	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
78	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5
79	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4
80	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5
81	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
82	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5
83	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
84	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
88	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4
89	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
90	5	4	4	4	4	4	4	3	4	5
91	5	5	2	5	5	4	4	4	2	4
92	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5
93	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
94	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
96	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
97	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
98	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3
99	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5
100	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
101	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
104	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4
105	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
106	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5
107	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5
108	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
109	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
111	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
112	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
113	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
114	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5
115	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
116	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5

117	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
118	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5
119	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
120	4	4	2	4	4	4	4	4	4	5
121	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4
122	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
123	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
124	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
125	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4
126	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5
127	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5
128	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4
129	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
130	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
131	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
132	4	4	4	4	3	5	5	5	4	4
133	5	5	3	3	4	4	4	4	5	5
134	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4
135	4	4	3	5	5	4	4	4	4	4
136	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
137	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
138	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5
139	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5
140	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
141	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
142	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4
143	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
144	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
145	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4
146	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4
147	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5
148	5	5	5	5	5	5	3	5	4	5
149	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4
150	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5
151	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5
152	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4
153	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
154	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
155	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
156	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4
157	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4
158	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
159	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
160	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
161	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5

162	5	4	2	4	3	4	4	4	5	4
163	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4
164	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
165	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
166	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
167	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
168	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4
169	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4
170	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
171	5	5	3	4	5	4	4	5	4	4
172	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
173	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
174	4	4	4	4	5	3	4	4	4	3
175	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4
176	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4
177	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5
178	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5
179	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5
180	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
181	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
182	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
183	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
184	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5
185	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
186	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
187	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
188	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
189	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
190	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4
191	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
192	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
193	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4
194	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
195	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5
196	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
197	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
198	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4
199	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5
200	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5
201	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
202	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
203	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
204	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
205	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
206	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2

207	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5
208	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5
209	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
210	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
211	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
212	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
213	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5
214	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
215	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5
216	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5
217	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
218	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5
219	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
220	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
221	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
222	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
223	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
224	4	5	4	2	4	5	5	5	4	4
225	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
226	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
227	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
228	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5
229	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
230	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5
231	1	1	1	1	2	1	1	2	1	2
232	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
233	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
234	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
235	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
236	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
237	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4
238	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
239	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
240	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5
241	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
242	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
243	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5
244	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5
245	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
246	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
247	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5
248	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5
249	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
250	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
251	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

252	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
253	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5
254	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4
255	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
256	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5
257	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4
258	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
259	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
260	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4
261	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
262	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5
263	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
264	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
265	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
266	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5
267	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4
268	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
269	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5
270	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
271	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5
272	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
273	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
274	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
275	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
276	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5
277	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4
278	4	5	5	3	4	5	5	5	5	5
279	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5
280	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5
281	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4
282	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
283	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
284	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5
285	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
286	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5
287	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
288	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4
289	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
290	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
291	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4
292	3	4	4	4	5	4	5	5	5	5
293	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
294	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4
295	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
296	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

297	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5
298	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
299	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
300	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5
301	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
302	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
303	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
304	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5
305	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
306	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5
307	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
308	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
309	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4
310	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4
311	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
312	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
313	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4
314	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
315	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
316	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
317	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5
318	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5
319	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5
320	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5
321	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
322	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
323	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5
324	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
325	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
326	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5
327	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5
328	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
329	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5
330	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
331	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4
332	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
333	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5
334	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5
335	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
336	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
337	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4
338	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
339	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
340	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5
341	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5

342	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5
343	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
344	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5
345	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5
346	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
347	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
348	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
349	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
350	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
351	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
352	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5
353	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4
354	5	5	4	2	5	4	4	4	5	5
355	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
356	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
357	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
358	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
359	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
360	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
361	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
362	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5
363	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
364	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
365	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5
366	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
367	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
368	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
369	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4
370	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4
371	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
372	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5
373	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
374	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
375	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
376	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
377	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5
378	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
379	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5
380	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
381	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
382	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
383	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
384	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
385	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
386	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

387	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5
388	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
389	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
390	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
391	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5
392	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4
393	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
394	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
395	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
396	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
397	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
398	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
399	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2
400	1	2	4	5	1	2	3	2	4	5
401	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5
402	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
403	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
404	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
405	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
406	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
407	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
408	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4
409	4	4	4	5	5	4	4	5	3	4
410	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
411	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4
412	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
413	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5
414	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
415	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
416	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4
417	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
418	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4
419	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
420	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5
421	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5
422	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5
423	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
424	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
425	4	5	3	3	4	4	4	4	5	5
426	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4
427	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
428	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5
429	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
430	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5
431	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5

432	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5
433	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5
434	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5
435	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5
436	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
437	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5
438	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4
439	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
440	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
441	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
442	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
443	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
444	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
445	4	5	3	4	4	4	4	4	4	5
446	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4
447	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
448	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5
449	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5
450	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4
451	4	4	4	5	5	4	4	3	5	4
452	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
453	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5
454	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
455	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
456	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
457	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5
458	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5
459	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
460	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
461	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4
462	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5
463	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
464	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5
465	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
466	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
467	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
468	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5
469	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5
470	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5
471	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
472	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
473	5	5	3	5	5	5	4	4	5	5
474	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
475	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5
476	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5

477	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
478	5	5	3	2	4	4	4	5	5	5
479	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
480	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
481	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
482	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5
483	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
484	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
485	5	5	3	5	5	5	5	4	5	5
486	3	4	4	5	4	4	4	4	5	5
487	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
488	5	4	3	4	5	5	4	4	5	5
489	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
490	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
491	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5
492	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4
493	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
494	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
495	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
496	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
497	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
498	5	5	3	4	4	5	4	4	5	5
499	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
500	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
501	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5
502	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4
503	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
504	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
505	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1
506	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
507	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4
508	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
509	4	4	4	3	3	4	4	4	5	4
510	4	5	4	4	5	5	4	3	4	4
511	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4
512	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
513	4	5	4	4	3	5	4	4	5	4
514	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
515	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
516	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
517	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5
518	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3
519	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
520	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
521	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4

522	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
523	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
524	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
525	5	4	4	4	3	5	4	5	4	5
526	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
527	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5
528	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
529	4	4	5	4	5	4	4	2	4	4
530	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5
531	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
532	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5
533	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
534	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
535	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5
536	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5
537	5	5	4	3	5	5	5	4	5	5
538	4	5	3	5	5	5	5	5	5	5
539	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
540	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
541	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
542	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
543	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
544	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
545	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
546	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
547	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5
548	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
549	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
550	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
551	5	5	4	5	3	4	4	5	5	5
552	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
553	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
554	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
555	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
556	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
557	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
558	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4
559	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
560	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4
561	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
562	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
563	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
564	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
565	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
566	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5

567	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
568	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
569	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5
570	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5
571	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
572	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
573	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5
574	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5
575	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
576	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
577	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
578	4	4	5	2	4	5	5	4	4	4
579	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
580	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
581	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
582	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
583	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
584	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
585	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4
586	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4
587	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
588	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
589	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
590	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
591	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
592	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
593	5	5	2	5	5	4	5	5	4	5
594	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
595	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
596	4	4	4	5	5	4	4	3	3	5
597	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
598	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
599	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4
600	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5
601	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4
602	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
603	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4
604	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5
605	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4
606	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5
607	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5
608	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5
609	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
610	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
611	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1

612	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
613	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
614	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
615	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5
616	4	5	3	4	4	4	4	5	4	4	4
617	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5
618	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5
619	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4
620	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
621	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4
622	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
623	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	5
624	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5
625	4	4	4	5	5	3	4	5	5	4	4
626	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
627	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
628	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4
629	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
630	5	4	4	4	4	4	4	3	4	5	5
631	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5
632	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
633	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4
634	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5
635	5	4	3	5	5	5	4	4	4	4	5
636	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5
637	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
638	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5
639	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5
640	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

C. Budaya Organisasi (12 item)

No	Budaya Organisasi (I1)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4
2	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5
3	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4
5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5
6	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
8	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4
9	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
10	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5
11	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5
12	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4

13	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
22	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4
23	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4
24	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4
25	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
26	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5
27	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5
28	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
31	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5
32	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
36	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
37	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
38	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
40	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5
41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
42	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5
43	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4
44	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5
45	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4
46	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
47	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
48	5	5	5	5	5	5	4	5	5	3	3	3
49	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4
50	5	5	5	5	4	5	5	5	5	3	3	3
51	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4
52	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
53	5	4	5	4	5	5	4	4	5	3	3	3
54	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
56	3	3	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4
57	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4

58	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
59	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5
60	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5
61	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	3
62	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5
63	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5
64	5	4	4	4	5	4	4	3	3	4	3	5
65	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
66	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5
67	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
68	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
69	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4
70	4	3	4	5	3	4	3	4	4	5	2	4
71	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
72	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
76	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
77	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
78	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5
79	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5
80	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
81	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
82	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
83	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4
84	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
88	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
89	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
90	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
91	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
92	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
94	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
96	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
97	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
98	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4
99	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5
100	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5
101	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3

103	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
104	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5
105	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
106	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5
107	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
108	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
109	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
110	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
111	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
112	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
113	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5
114	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
115	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5
116	4	3	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4
117	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4
118	4	3	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4
119	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
120	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
121	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
122	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5
123	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
124	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
125	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
126	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
127	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	3	4
128	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4
129	4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
130	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
131	3	3	3	3	3	3	3	3	5	4	5	4
132	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3	5
133	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5
134	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
135	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
136	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
137	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
138	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4
139	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4
140	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
141	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
142	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5
143	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
144	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4
145	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
146	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4
147	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4

148	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
149	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5
150	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4
151	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
152	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5
153	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4
154	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
155	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
156	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5
157	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	3	3
158	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
159	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
160	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
161	5	3	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5
162	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	5
163	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4
164	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
165	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5
166	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
167	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
168	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4
169	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5
170	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
171	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
172	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
173	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
174	4	4	5	4	3	4	4	3	5	4	3	4
175	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
176	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4
177	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5
178	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5
179	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5
180	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
181	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
182	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
183	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
184	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4
185	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
186	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
187	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
188	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
189	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
190	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
191	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
192	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

193	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
194	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
195	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
196	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
197	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
198	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
199	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4
200	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
201	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
202	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4
203	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
204	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
205	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
206	2	1	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2
207	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4
208	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5
209	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
210	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4
211	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
212	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
213	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4
214	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
215	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5
216	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5
217	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
218	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4
219	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4
220	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3
221	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
222	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
223	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
224	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4
225	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
226	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
227	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
228	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5
229	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
230	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5
231	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2
232	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
233	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
234	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
235	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
236	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
237	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5

238	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5
239	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
240	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
241	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
242	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
243	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
244	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
245	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4
246	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
247	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4
248	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5
249	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
250	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
251	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4
252	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4
253	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5
254	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4
255	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
256	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4
257	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4
258	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
259	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
260	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5
261	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
262	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5
263	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
264	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
265	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
266	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5
267	5	4	4	5	4	4	2	4	4	4	4	4
268	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
269	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
270	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
271	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
272	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
273	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
274	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
275	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
276	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
277	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4
278	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5
279	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	3	4
280	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5
281	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5
282	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

283	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
284	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
285	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
286	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5
287	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
288	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5
289	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5
290	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
291	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4
292	4	4	3	4	5	5	5	5	5	4	4	4
293	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5
294	4	4	4	4	3	3	2	3	4	4	3	4
295	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
296	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
297	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
298	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
299	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
300	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
301	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
302	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
303	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
304	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	5
305	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4
306	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4
307	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
308	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
309	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
310	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
311	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
312	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
313	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
314	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
315	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4
316	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
317	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5
318	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5
319	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5
320	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5
321	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	3
322	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
323	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5
324	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
325	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	1
326	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
327	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4

328	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
329	4	4	5	5	3	5	5	5	5	5	4	4
330	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
331	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
332	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4
333	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4
334	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5
335	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
336	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5
337	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5
338	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
339	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
340	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
341	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4
342	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4
343	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
344	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4
345	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5
346	5	5	5	3	5	5	4	5	5	5	5	5
347	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
348	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
349	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
350	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
351	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
352	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4
353	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
354	4	4	5	2	4	4	4	5	4	5	4	4
355	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
356	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
357	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
358	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
359	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
360	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
361	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
362	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
363	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
364	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
365	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3	3
366	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
367	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
368	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
369	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5
370	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
371	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
372	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5

373	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
374	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
375	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
376	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
377	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5
378	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
379	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5
380	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3
381	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
382	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4
383	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
384	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
385	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
386	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
387	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
388	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
389	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
390	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
391	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4
392	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5
393	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
394	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3
395	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
396	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
397	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3
398	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
399	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2
400	3	1	2	3	4	2	5	3	4	1	3	3
401	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5
402	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
403	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
404	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
405	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
406	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
407	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
408	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4
409	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5
410	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
411	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
412	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
413	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	3	3
414	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
415	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5
416	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4
417	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5

418	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4
419	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
420	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5
421	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	3	5
422	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5
423	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4
424	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
425	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
426	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4
427	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
428	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
429	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
430	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
431	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
432	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5
433	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
434	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5
435	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
436	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5
437	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
438	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4
439	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3
440	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
441	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5
442	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
443	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
444	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
445	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4
446	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
447	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
448	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5
449	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5
450	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5
451	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4
452	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
453	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4
454	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4
455	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3
456	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
457	5	5	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3
458	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3
459	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
460	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5
461	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4
462	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5

463	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
464	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
465	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
466	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
467	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
468	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5
469	5	4	4	5	5	4	5	4	4	3	3	3
470	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
471	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
472	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5
473	5	4	5	4	4	5	3	5	5	5	4	5
474	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
475	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
476	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5
477	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
478	4	5	5	3	4	4	5	5	4	4	4	5
479	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
480	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
481	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
482	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
483	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
484	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4
485	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
486	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
487	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
488	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5
489	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
490	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
491	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5
492	4	4	5	5	5	4	4	3	4	4	4	5
493	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
494	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
495	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
496	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
497	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
498	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5
499	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
500	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
501	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4
502	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5
503	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
504	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4
505	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
506	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
507	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

508	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
509	4	4	4	4	5	4	3	3	4	4	3	3
510	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5
511	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
512	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
513	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4
514	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
515	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
516	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
517	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4
518	4	4	4	5	4	3	3	3	4	4	3	3
519	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
520	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3
521	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4
522	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
523	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5
524	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
525	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4
526	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
527	4	3	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5
528	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
529	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5
530	3	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5
531	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5
532	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
533	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5
534	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3
535	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5
536	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
537	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5
538	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
539	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
540	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
541	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
542	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
543	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
544	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
545	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
546	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
547	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5
548	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
549	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5
550	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5
551	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
552	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

553	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
554	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
555	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
556	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
557	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
558	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
559	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
560	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
561	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5
562	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
563	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
564	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
565	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
566	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4
567	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5
568	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5
569	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5
570	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4
571	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
572	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
573	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	3	3
574	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3
575	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
576	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
577	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5
578	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
579	5	4	4	4	5	5	5	5	5	3	3	3
580	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5
581	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
582	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5
583	5	2	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3
584	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
585	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4
586	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
587	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
588	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
589	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
590	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5
591	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
592	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
593	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5
594	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
595	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5
596	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
597	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5

598	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
599	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4
600	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
601	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3
602	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5
603	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4
604	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4
605	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5
606	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5
607	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5
608	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4
609	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
610	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
611	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	1
612	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
613	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
614	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
615	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5
616	4	4	4	4	3	3	3	4	5	3	3	3
617	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4
618	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4
619	5	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	5
620	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
621	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4
622	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
623	3	4	3	4	5	3	4	4	5	4	3	5
624	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
625	4	5	4	4	3	3	4	5	4	4	5	5
626	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
627	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
628	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4
629	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
630	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	3	4
631	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4
632	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
633	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5
634	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
635	5	4	5	5	5	4	5	3	4	5	4	5
636	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4
637	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
638	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4
639	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5
640	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

D. Skala Motivasi (8 item)

No	Skala Motivasi (I2)							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	4	4	4	4	4	4	4	4
2	5	5	5	5	4	4	4	5
3	4	4	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	5	4	4	2	4	5
6	5	4	5	5	5	5	5	5
7	5	5	5	5	5	5	5	5
8	5	4	4	4	5	5	5	5
9	5	4	5	4	5	4	5	5
10	5	4	5	4	4	5	4	5
11	5	5	5	5	5	5	5	5
12	5	4	4	4	4	4	4	4
13	4	4	4	4	5	4	4	4
14	4	4	4	5	4	4	4	4
15	5	5	5	5	5	5	5	5
16	4	4	5	4	5	4	4	4
17	5	5	5	5	5	5	5	5
18	4	4	4	4	4	4	4	4
19	4	4	4	4	4	4	4	4
20	4	4	4	4	4	4	4	4
21	5	5	5	5	5	5	5	5
22	5	4	4	4	5	4	4	5
23	5	4	4	5	5	5	5	5
24	4	4	4	4	4	4	4	4
25	4	4	4	5	5	5	4	4
26	4	4	5	4	5	5	5	5
27	5	4	5	4	4	4	4	4
28	3	3	3	3	3	3	3	3
29	5	4	5	4	4	5	4	4
30	5	5	5	5	5	5	5	5
31	5	5	5	5	5	5	5	5
32	3	3	4	4	4	3	4	4
33	4	4	4	4	4	4	4	4
34	5	4	5	4	5	2	4	4
35	5	5	5	5	5	5	5	5
36	4	4	4	4	4	4	4	4
37	5	4	4	5	4	5	5	4
38	4	4	4	4	4	4	4	4
39	5	5	5	5	5	5	5	5
40	4	4	5	5	5	5	5	5
41	5	5	5	5	5	5	5	5
42	4	4	4	4	4	4	4	4

43	4	4	4	4	5	3	5	4
44	5	4	5	5	5	5	5	5
45	4	4	4	4	4	4	4	4
46	5	5	5	5	5	5	5	5
47	5	5	5	5	5	5	5	5
48	3	3	3	3	3	3	3	3
49	4	4	4	4	4	4	4	5
50	3	3	3	3	3	3	3	3
51	4	3	4	3	4	4	4	4
52	4	4	4	4	4	4	4	4
53	3	3	3	3	3	3	3	3
54	4	4	5	5	5	5	5	5
55	5	5	5	5	5	5	5	5
56	5	4	4	3	3	4	4	5
57	4	4	4	4	2	2	4	5
58	4	4	4	4	4	4	4	4
59	4	4	4	4	4	4	4	5
60	5	4	5	5	5	5	5	5
61	3	3	3	3	3	3	3	3
62	5	5	5	5	4	4	5	5
63	5	5	5	5	5	5	5	5
64	4	3	3	5	3	4	3	5
65	4	4	4	4	4	4	4	4
66	4	4	4	4	4	4	4	4
67	5	5	5	5	5	5	5	5
68	5	4	4	4	4	4	4	5
69	4	4	4	4	4	4	4	4
70	5	2	3	4	4	3	3	3
71	5	5	5	5	4	5	5	5
72	3	3	4	4	4	3	4	4
73	4	4	4	4	4	4	4	4
74	4	4	4	4	4	5	5	5
75	4	4	4	4	4	4	4	4
76	4	4	4	4	4	4	4	4
77	5	3	5	4	4	4	5	4
78	5	4	5	4	5	5	4	4
79	5	2	5	4	4	4	5	4
80	5	4	5	5	5	5	5	5
81	4	4	5	4	5	5	5	4
82	4	4	4	4	4	4	5	5
83	5	3	4	4	4	4	4	4
84	5	4	4	4	4	4	4	4
85	4	4	4	4	4	4	4	4
86	4	4	4	4	4	4	4	4
87	4	4	4	4	4	4	4	4

88	5	4	4	4	5	4	4	4
89	4	4	4	4	4	4	4	4
90	5	4	5	4	5	4	5	5
91	4	4	4	4	4	5	5	4
92	4	4	4	4	4	4	5	5
93	4	4	4	4	4	4	4	4
94	4	4	4	5	4	3	4	4
95	3	3	3	3	3	3	3	3
96	4	3	4	4	4	4	4	4
97	5	5	5	4	5	5	5	5
98	4	4	4	5	4	4	4	4
99	5	3	5	5	5	5	4	4
100	5	4	5	5	5	4	5	5
101	5	5	5	5	5	5	5	5
102	3	3	3	3	3	3	3	3
103	5	5	5	5	5	5	5	5
104	5	4	5	5	5	4	4	5
105	5	5	5	5	5	5	5	5
106	5	5	5	5	5	5	5	5
107	5	5	5	5	5	5	5	5
108	4	5	5	5	5	5	5	5
109	5	5	5	5	5	5	5	5
110	4	4	4	4	4	4	4	4
111	4	4	4	4	4	4	4	4
112	5	4	5	5	5	4	5	5
113	5	4	5	5	5	5	5	5
114	4	4	4	4	4	4	4	4
115	4	4	4	4	5	4	5	4
116	4	3	4	4	4	3	4	4
117	5	4	4	4	4	4	4	4
118	5	3	5	4	5	4	4	4
119	5	5	5	5	5	5	5	5
120	4	4	4	4	4	4	4	4
121	4	4	4	4	5	4	4	4
122	5	4	4	4	4	4	4	4
123	5	4	5	5	4	5	5	5
124	4	4	4	4	4	4	4	4
125	4	4	4	4	4	5	5	4
126	5	5	5	5	5	5	5	5
127	4	3	5	4	5	4	5	5
128	4	4	4	5	4	4	5	5
129	4	4	4	4	4	3	4	4
130	4	4	5	5	4	4	4	4
131	5	4	4	4	5	4	5	5
132	5	5	5	5	5	5	5	5

133	4	4	5	4	5	4	4	4
134	5	5	5	5	5	4	5	5
135	5	4	4	4	4	4	4	5
136	5	4	5	5	5	5	5	5
137	4	4	4	4	4	4	4	4
138	4	4	5	4	5	5	4	5
139	4	3	4	4	4	4	4	4
140	5	5	5	5	5	5	5	5
141	4	4	4	4	4	4	4	5
142	5	4	5	5	5	5	5	5
143	4	4	4	4	4	4	4	4
144	4	4	4	4	4	4	4	4
145	4	4	4	4	5	4	4	5
146	5	4	5	4	5	4	4	5
147	4	4	4	4	4	4	4	5
148	5	5	5	5	5	5	5	5
149	4	4	5	4	4	4	4	4
150	5	4	5	5	4	5	4	5
151	5	3	5	4	5	4	5	5
152	5	4	5	4	5	4	4	5
153	4	4	4	4	4	4	4	4
154	4	4	4	4	4	4	4	4
155	4	4	4	4	4	4	4	4
156	5	4	4	4	5	4	5	5
157	4	4	4	4	4	4	4	4
158	4	4	4	4	4	4	4	4
159	5	5	5	5	5	5	5	5
160	4	4	4	4	4	4	4	4
161	5	2	5	4	4	4	4	5
162	4	4	5	4	5	4	4	4
163	4	4	4	4	5	4	4	4
164	4	4	4	4	4	4	4	4
165	4	4	5	4	5	4	5	4
166	4	4	4	4	4	4	4	4
167	4	4	4	4	4	4	4	4
168	4	4	4	4	4	4	4	5
169	5	4	5	4	5	4	5	5
170	5	5	5	5	5	5	5	5
171	5	4	4	4	5	4	4	4
172	5	4	5	5	4	5	5	5
173	4	4	4	4	4	4	4	4
174	3	3	4	4	3	3	4	5
175	5	4	5	5	5	5	5	5
176	5	4	5	4	4	4	3	4
177	5	4	5	5	5	5	4	5

178	5	5	5	5	5	4	5	5
179	4	4	4	4	5	4	4	5
180	5	5	5	4	5	5	5	5
181	5	5	5	5	5	5	5	5
182	4	4	4	4	4	4	4	5
183	5	5	5	2	5	5	5	5
184	4	4	5	4	5	4	4	5
185	5	5	5	5	5	5	5	5
186	5	5	5	5	5	5	5	5
187	5	5	5	5	5	5	5	5
188	5	5	5	5	5	5	5	5
189	5	3	5	4	5	5	5	5
190	4	4	5	4	5	5	4	5
191	5	5	5	5	5	5	5	5
192	5	5	5	5	5	5	5	5
193	4	4	4	4	5	4	4	4
194	5	5	5	5	5	5	5	5
195	5	5	5	5	5	5	5	5
196	5	5	5	5	5	5	5	5
197	5	5	5	5	5	5	5	5
198	4	4	4	4	4	4	4	4
199	5	4	4	5	5	4	4	5
200	4	4	4	4	5	5	5	5
201	5	5	5	5	5	5	5	5
202	5	4	4	4	5	5	4	5
203	5	4	5	5	5	5	5	5
204	5	5	5	5	5	5	5	5
205	5	5	5	5	5	5	5	5
206	2	2	2	2	1	1	1	1
207	5	4	5	5	5	5	5	5
208	5	4	5	5	5	5	5	5
209	5	5	5	5	5	5	5	5
210	4	4	4	4	4	4	4	4
211	5	5	5	5	5	5	5	5
212	5	5	5	5	5	5	5	5
213	4	4	5	4	4	4	4	5
214	4	4	4	4	5	4	4	5
215	4	4	5	5	5	5	5	5
216	5	4	5	5	5	4	5	5
217	5	5	5	5	5	5	5	5
218	5	4	5	4	5	5	5	5
219	5	4	5	5	5	5	5	5
220	3	3	3	3	3	3	3	3
221	5	5	5	5	5	5	5	5
222	4	4	4	4	4	4	4	4

223	5	5	5	5	5	5	5	5
224	4	4	5	4	5	4	4	4
225	5	5	5	5	5	5	5	5
226	5	5	5	5	5	5	5	5
227	5	5	5	5	5	5	5	5
228	5	4	5	4	5	5	4	5
229	5	5	5	5	5	5	5	5
230	5	5	5	5	5	5	5	5
231	1	1	1	1	1	1	1	1
232	5	5	5	5	5	5	5	5
233	5	5	5	5	5	5	5	5
234	5	5	5	5	5	5	5	5
235	5	4	5	4	4	5	5	5
236	4	5	5	5	5	5	5	5
237	5	4	4	4	5	4	5	5
238	5	4	5	5	5	5	4	5
239	5	5	5	5	5	5	5	5
240	5	5	5	5	5	5	5	5
241	1	1	1	1	1	1	1	1
242	5	5	5	5	5	5	5	5
243	5	5	5	4	5	5	5	5
244	5	5	5	5	4	4	5	5
245	5	4	5	5	5	5	5	5
246	5	5	5	5	5	5	5	5
247	4	4	4	5	5	5	4	5
248	5	4	4	4	5	4	5	5
249	4	4	4	4	4	4	4	4
250	5	5	5	5	5	5	5	5
251	4	4	5	4	4	4	4	4
252	5	5	4	4	4	5	5	4
253	4	5	5	4	5	5	4	5
254	4	4	5	4	4	5	4	5
255	5	5	5	4	4	5	4	5
256	5	4	5	4	5	5	5	5
257	4	3	4	4	4	4	4	4
258	5	5	5	5	5	5	5	5
259	3	3	3	3	3	3	3	3
260	5	4	4	5	5	4	5	5
261	4	4	4	4	5	4	4	4
262	4	4	5	5	4	4	4	5
263	5	5	5	5	5	5	5	5
264	5	5	5	5	5	5	5	5
265	5	5	5	5	5	5	5	5
266	4	4	5	4	4	4	4	5
267	5	4	4	4	4	4	4	5

268	5	5	5	5	5	5	5	5
269	5	4	5	5	5	4	5	5
270	5	4	5	5	5	5	5	5
271	5	5	5	5	5	5	5	5
272	5	5	5	5	5	5	5	5
273	5	4	5	4	5	5	5	5
274	5	5	5	5	5	5	5	5
275	5	5	5	5	5	5	5	5
276	5	4	4	4	5	5	5	4
277	5	4	5	4	5	4	5	5
278	5	4	5	5	5	5	5	5
279	4	4	4	4	4	4	4	4
280	5	4	4	4	5	4	5	5
281	5	5	4	4	5	5	5	5
282	5	5	5	5	5	5	5	5
283	5	4	5	5	5	5	5	5
284	5	4	4	4	5	5	5	5
285	5	5	5	5	5	5	5	5
286	5	4	4	4	5	5	4	5
287	4	4	4	4	4	4	4	4
288	5	4	5	4	5	5	5	5
289	4	4	4	4	5	4	4	5
290	5	5	5	5	5	5	5	5
291	5	3	5	4	5	4	4	5
292	4	4	4	4	4	4	5	5
293	5	4	4	4	4	4	5	5
294	4	3	4	4	4	4	4	4
295	5	5	5	5	5	5	5	5
296	5	5	5	5	5	5	5	5
297	5	4	4	4	5	4	4	4
298	4	4	4	5	5	5	5	5
299	5	4	5	5	5	5	5	5
300	5	5	5	5	5	5	5	5
301	5	5	5	5	5	5	5	5
302	5	5	5	5	5	5	5	5
303	4	4	4	4	4	4	4	4
304	4	4	4	4	4	4	4	4
305	5	4	5	4	5	5	4	4
306	5	4	4	4	5	5	5	5
307	4	4	4	4	4	4	4	4
308	4	4	4	4	4	4	4	4
309	4	4	4	4	5	4	4	4
310	4	4	4	4	4	5	4	4
311	5	5	5	5	5	5	5	5
312	3	3	3	3	3	3	3	3

313	3	3	3	3	3	3	3	3
314	5	5	5	5	5	5	5	5
315	4	4	4	4	5	4	4	4
316	4	4	4	4	4	4	4	4
317	5	4	5	4	4	5	4	5
318	5	4	5	4	5	5	4	5
319	5	4	5	5	4	5	5	5
320	5	4	5	4	4	5	5	5
321	3	3	3	3	3	3	3	3
322	5	5	5	4	5	5	5	5
323	5	4	5	5	5	5	5	5
324	5	5	5	5	5	5	5	5
325	1	2	1	2	1	1	1	1
326	5	5	5	5	5	5	5	5
327	4	3	4	4	5	5	4	4
328	5	5	5	5	5	5	5	5
329	4	3	5	4	4	5	5	5
330	1	1	1	1	1	1	1	1
331	4	4	4	4	4	4	4	4
332	5	4	4	4	4	4	4	4
333	5	5	5	5	5	5	5	5
334	5	5	5	4	4	5	5	5
335	4	4	4	4	4	4	4	4
336	5	4	4	4	5	4	4	4
337	5	4	5	4	4	5	5	5
338	5	5	5	5	5	5	5	5
339	5	5	5	5	5	5	5	5
340	5	5	5	5	5	5	5	5
341	4	4	4	4	5	5	4	5
342	4	4	4	4	5	5	5	5
343	5	5	5	5	5	5	5	5
344	5	4	5	4	5	4	5	5
345	5	4	5	4	4	4	5	5
346	5	5	5	5	5	5	5	5
347	4	4	5	4	4	4	4	5
348	5	5	5	5	5	5	5	5
349	4	4	4	4	4	4	4	4
350	5	5	5	5	5	5	5	5
351	5	5	5	5	5	5	5	5
352	4	4	4	4	5	5	4	4
353	5	5	5	5	5	5	5	5
354	4	2	4	4	5	5	5	5
355	5	5	5	5	4	4	5	5
356	5	5	5	5	5	5	5	5
357	5	5	5	5	5	5	5	5

358	4	4	4	4	4	4	4	4
359	4	4	4	4	4	4	4	4
360	4	4	4	4	4	4	4	4
361	4	4	4	4	4	4	4	4
362	5	5	5	5	5	5	5	5
363	5	4	5	5	5	5	5	5
364	5	5	5	5	5	5	5	5
365	3	3	3	3	3	3	3	3
366	5	4	5	5	5	5	5	5
367	4	4	4	4	4	4	4	4
368	5	5	5	5	5	5	5	5
369	5	4	4	4	5	4	4	4
370	5	4	5	4	4	4	4	4
371	5	5	5	5	5	5	5	5
372	5	4	5	4	5	5	4	4
373	5	5	5	5	5	5	5	5
374	5	5	5	5	5	5	5	5
375	4	4	4	4	4	4	4	4
376	5	5	5	5	5	5	5	5
377	5	4	5	5	4	5	5	5
378	5	5	5	5	5	5	5	5
379	5	5	5	4	5	5	4	5
380	3	3	3	3	3	3	3	3
381	5	5	5	5	5	5	5	5
382	4	2	4	4	4	5	4	4
383	5	5	5	5	5	5	5	5
384	5	5	5	5	5	5	5	5
385	5	5	5	5	5	5	5	5
386	5	5	5	5	5	5	5	5
387	5	4	5	5	5	5	5	5
388	5	5	5	5	5	5	5	5
389	4	4	4	4	4	4	4	4
390	5	5	5	5	5	5	5	5
391	4	3	4	4	5	5	4	5
392	5	4	5	5	4	4	4	5
393	4	4	4	4	5	4	4	4
394	3	3	3	3	3	3	3	3
395	5	5	5	5	5	5	5	5
396	4	4	4	4	4	4	4	4
397	5	5	5	5	5	5	5	5
398	4	4	4	4	4	4	4	4
399	2	2	2	2	2	2	2	2
400	3	3	3	3	3	3	3	3
401	4	4	4	4	5	4	5	5
402	4	4	5	4	5	4	4	5

403	5	5	5	5	5	5	5	5
404	5	5	5	5	5	5	5	5
405	4	4	4	4	5	4	4	4
406	5	1	5	3	5	3	5	5
407	5	4	5	4	5	5	5	5
408	5	4	4	4	5	5	5	5
409	5	5	5	4	4	4	4	5
410	4	4	4	4	4	4	4	4
411	4	4	4	4	4	4	4	4
412	4	4	4	4	4	4	4	4
413	3	3	3	3	3	3	3	3
414	4	4	4	4	4	4	4	4
415	5	5	5	4	4	4	4	5
416	5	4	5	4	4	4	5	5
417	5	4	5	4	5	4	4	5
418	4	4	5	4	4	4	4	4
419	5	5	5	5	5	5	5	5
420	5	5	5	4	5	4	4	5
421	5	4	4	4	5	4	5	5
422	5	5	4	4	5	5	5	5
423	5	2	4	4	4	4	4	4
424	5	5	5	5	5	5	5	5
425	4	4	5	4	4	4	4	5
426	5	3	4	4	4	4	4	4
427	5	5	5	5	5	5	5	5
428	5	4	5	5	5	5	5	5
429	5	5	5	5	5	5	5	5
430	4	5	5	4	5	4	4	5
431	4	4	5	5	5	5	5	5
432	5	4	5	4	5	5	5	5
433	5	4	5	5	5	5	5	5
434	4	4	5	4	5	5	4	5
435	5	5	5	5	5	5	5	5
436	5	4	5	5	5	5	5	5
437	4	4	4	5	5	4	4	5
438	4	3	4	4	4	3	4	4
439	3	3	3	3	3	3	3	3
440	5	5	5	5	5	5	5	5
441	5	4	5	5	5	5	4	5
442	4	4	4	4	4	4	4	4
443	4	4	4	4	4	3	4	4
444	4	4	4	4	4	4	4	4
445	5	5	5	4	4	4	4	5
446	4	4	4	4	5	4	4	4
447	5	5	5	5	5	5	5	5

448	5	5	5	5	5	5	5	5
449	5	4	5	4	5	4	4	4
450	4	3	4	4	4	4	4	4
451	4	4	5	4	4	4	4	4
452	4	4	4	4	4	4	5	5
453	4	4	4	5	5	4	4	4
454	5	4	4	4	4	5	4	4
455	3	3	3	3	3	3	3	3
456	4	4	4	4	4	4	4	4
457	3	3	3	3	3	3	3	3
458	3	3	3	3	3	3	3	3
459	5	4	5	5	5	5	5	5
460	5	5	5	5	4	5	5	5
461	4	4	4	4	4	4	4	5
462	4	5	5	5	5	5	5	5
463	5	4	5	5	5	5	5	5
464	4	4	4	4	5	4	5	4
465	5	5	5	5	5	5	5	5
466	4	4	4	4	4	4	4	4
467	5	4	5	5	5	5	5	5
468	5	5	4	5	5	5	5	5
469	3	3	3	3	3	3	3	3
470	5	4	5	4	5	5	5	5
471	4	4	4	4	4	4	4	4
472	5	5	5	5	5	5	5	5
473	5	4	5	4	4	4	4	2
474	4	4	4	4	4	4	4	4
475	5	4	4	4	5	5	5	5
476	5	4	5	4	5	5	5	5
477	4	4	4	4	4	4	4	4
478	5	4	5	5	5	4	4	5
479	5	5	5	5	5	5	5	5
480	5	5	5	5	5	5	5	5
481	5	5	5	5	5	5	5	5
482	5	5	5	5	5	5	5	5
483	5	5	5	5	5	5	5	5
484	4	4	4	4	4	4	4	4
485	5	5	5	5	5	5	5	5
486	5	4	4	4	4	4	4	4
487	4	4	4	4	4	4	4	4
488	4	4	5	4	4	4	5	5
489	5	5	5	5	5	5	5	5
490	5	3	5	5	5	5	5	5
491	5	5	4	4	5	4	5	5
492	5	4	4	4	4	4	4	5

493	4	4	4	4	4	4	4	4
494	4	4	4	4	4	4	4	4
495	5	5	5	5	5	5	5	5
496	5	4	5	5	5	5	5	5
497	5	5	5	4	5	4	5	5
498	5	4	5	5	5	5	5	4
499	4	4	4	4	4	4	4	4
500	5	5	5	5	5	5	5	5
501	5	4	4	4	4	4	4	4
502	4	4	4	4	4	4	4	4
503	5	5	5	5	5	5	5	5
504	4	3	4	4	4	4	4	4
505	1	2	1	1	1	1	1	1
506	4	4	4	4	4	4	4	4
507	4	4	4	4	4	4	4	4
508	4	4	4	4	4	4	4	4
509	4	3	4	4	4	3	3	4
510	5	4	5	5	4	5	5	5
511	4	3	3	4	3	3	4	5
512	5	5	5	5	5	5	5	5
513	5	4	5	4	5	4	5	5
514	3	3	3	3	3	3	3	3
515	4	4	4	4	4	4	4	4
516	4	4	4	4	4	4	4	4
517	4	3	4	4	4	4	4	5
518	4	3	4	4	4	4	4	4
519	4	4	4	4	4	4	4	4
520	3	3	3	3	3	3	3	3
521	5	3	4	4	4	4	4	4
522	4	4	4	4	4	4	4	4
523	5	4	5	5	5	5	5	4
524	5	4	4	4	4	4	5	5
525	4	5	4	4	4	4	4	5
526	4	4	4	4	4	4	4	4
527	5	4	5	4	5	5	5	5
528	4	4	4	4	4	4	4	4
529	4	4	4	4	4	4	4	4
530	5	4	4	4	5	5	5	5
531	5	4	5	5	5	5	5	5
532	5	4	5	5	4	4	5	5
533	5	5	5	5	5	5	5	5
534	3	3	3	3	3	3	3	3
535	5	4	5	4	4	4	5	5
536	5	3	4	4	4	4	4	5
537	5	5	5	5	4	4	5	5

538	5	5	5	4	5	5	5	4
539	4	4	4	4	4	4	4	4
540	4	4	4	4	4	4	4	4
541	5	4	5	5	5	5	5	5
542	5	4	5	4	5	5	5	5
543	1	1	1	1	1	1	1	1
544	5	4	4	4	5	4	4	4
545	5	5	5	5	5	5	5	5
546	5	5	5	5	5	5	5	5
547	4	3	4	4	4	4	4	3
548	4	4	4	4	4	4	4	4
549	5	4	5	5	5	4	5	5
550	5	5	5	5	5	5	5	5
551	5	4	5	4	4	5	4	5
552	3	3	3	3	3	3	3	3
553	3	3	3	3	3	3	3	3
554	5	5	5	5	5	5	5	5
555	4	4	4	4	5	4	4	4
556	1	1	1	1	1	1	1	1
557	5	5	5	5	5	5	5	5
558	4	4	4	4	4	4	4	4
559	5	5	5	5	5	5	5	5
560	4	4	4	4	4	4	4	4
561	5	4	5	5	5	5	5	5
562	5	5	5	5	5	5	5	5
563	5	5	5	5	5	5	5	5
564	4	4	4	4	4	5	5	5
565	4	4	4	4	4	4	4	5
566	5	5	5	5	5	5	5	5
567	4	4	5	5	5	5	4	5
568	5	5	5	5	5	5	5	5
569	5	4	5	4	5	4	5	5
570	5	4	4	4	4	4	4	5
571	5	4	5	5	5	5	5	5
572	4	4	5	4	4	4	4	5
573	3	3	3	3	3	3	3	3
574	3	3	3	3	3	3	3	3
575	5	5	5	5	5	5	5	5
576	5	5	5	5	5	5	5	5
577	5	5	5	5	5	5	5	5
578	5	4	4	4	4	4	4	4
579	3	3	3	3	3	3	3	3
580	5	4	5	4	5	5	5	5
581	4	4	4	4	4	4	4	4
582	4	4	5	4	4	4	5	5

583	3	3	3	3	3	3	3	3
584	3	3	3	3	3	3	3	3
585	4	4	4	4	4	4	4	4
586	4	4	4	4	4	4	4	4
587	4	4	4	4	4	4	4	4
588	5	5	5	5	5	5	5	5
589	5	5	5	5	5	5	5	5
590	5	5	5	5	5	5	5	5
591	4	4	4	4	4	4	4	4
592	5	5	5	5	5	5	5	5
593	5	4	4	5	5	4	5	5
594	4	4	4	4	4	4	4	5
595	4	4	4	4	5	4	4	5
596	4	4	4	4	4	4	4	4
597	5	4	5	4	5	4	5	4
598	5	4	5	5	5	5	5	5
599	5	4	4	5	5	4	5	4
600	5	5	5	5	5	5	5	5
601	3	3	3	3	3	3	3	3
602	5	2	4	3	5	4	4	4
603	5	5	4	4	5	3	4	4
604	4	4	4	4	4	4	3	4
605	4	5	3	4	5	4	4	4
606	5	4	5	5	5	5	5	5
607	5	4	5	5	4	4	4	4
608	5	4	5	4	5	5	5	4
609	5	4	5	5	4	5	4	5
610	5	5	5	5	5	5	5	5
611	1	1	1	1	1	1	1	1
612	5	3	4	4	5	4	4	5
613	5	4	4	4	5	5	5	5
614	5	4	5	5	5	5	5	5
615	5	4	5	5	5	4	5	5
616	3	4	4	4	5	4	4	5
617	5	3	4	4	5	5	5	5
618	5	2	4	4	5	4	5	5
619	5	4	5	4	5	4	5	5
620	3	4	4	4	4	4	4	4
621	4	4	4	4	4	4	4	4
622	5	5	5	5	5	5	5	5
623	5	3	5	4	4	5	4	5
624	3	4	4	4	4	4	4	4
625	4	2	5	4	4	5	5	4
626	5	5	5	5	5	5	5	5
627	4	4	4	4	4	4	4	4

628	4	4	4	4	4	4	4	4
629	5	5	5	5	5	5	5	5
630	4	4	4	4	3	3	4	4
631	4	4	4	4	4	5	5	4
632	5	5	5	5	5	5	5	5
633	4	4	4	4	4	4	5	5
634	4	2	5	4	4	2	4	5
635	5	4	5	5	5	5	5	5
636	5	4	5	4	5	4	5	4
637	5	4	4	4	4	4	4	4
638	4	4	4	4	4	4	4	4
639	4	4	4	4	4	4	5	5
640	5	4	5	5	5	5	5	5

Lampiran 7

DISTRIBUSI FREKUENSI

SCAPA

Variabel Kepemimpinan (X)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Pendelegasian (X1)							
1	Pimpinan satuan saya sering mendelegasikan sebagian tugas kepada anak buah yang dipercaya mampu melaksanakan dengan baik.	F	10	70	11	19	1
		%	9,01%	63,06%	9,91%	17,12%	0,90%
Kerjasama (X2)							
2	Pimpinan satuan saya melakukan kerjasama dengan orang lain jika diperlukan dalam menyelesaikan tugas.	F	41	58	3	9	0
		%	36,94%	52,25%	2,70%	8,11%	0,00%
Akuntabilitas (X3)							
3	Pemimpin satuan saya sering melakukan kegiatan yang dapat dipertanggungjawabkan dan terukur.	F	29	66	7	0	9
		%	26,13%	59,46%	6,31%	0,00%	8,11%
4	Pemimpin satuan saya, berani mengambil keputusan dalam melaksanakan tugas yang mengandung resiko kegagalan dalam tugas.	F	18	60	6	14	13
		%	16,22%	54,05%	5,41%	12,61%	11,71%
Informasi (X4)							
5	Pemimpin satuan saya, membagi informasi yang berguna dalam pelaksanaan tugas dan memberikan pengetahuan yang diperlukan kepada anggota satuan dari unit kerjanya.	F	39	56	4	12	0
		%	35,14%	50,45%	3,60%	10,81%	0,00%
Pengawasan (X5)							
6	Pemimpin satuan saya, melaksanakan pengawasan secara rutin agar kualitas kerja anggota baik.	F	65	37	0	0	9
		%	58,56%	33,33%	0,00%	0,00%	8,11%
Perilaku Tauladan (X6)							
7	Pemimpin satuan saya, memberi contoh sikap dan perilaku baik sebagai tauladan dalam bekerja	F	77	24	1	9	0
		%	69,37%	21,62%	0,90%	8,11%	0,00%
8	Pemimpin satuan saya, menunjukkan perhatian kepada anggota dalam melaksanakan tugas	F	37	56	5	13	0
		%	33,33%	50,45%	4,50%	11,71%	0,00%
Inisiatif (X7)							

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
9	Pemimpin satuan saya, mendorong orang lain berani berinisiatif dalam melaksanakan tugas	F	25	71	4	2	9
		%	22,52%	63,96%	3,60%	1,80%	8,11%
Otoritas (X8)							
10	Pemimpin satuan saya, berusaha focus dalam bekerja sesuai tugasnya	F	54	48	0	9	0
		%	48,65%	43,24%	0,00%	8,11%	0,00%
11	Pemimpin satuan saya, memberikan pembinaan pada anggota yang kurang trampil dalam bekerja	F	44	56	2	0	9
		%	39,64%	50,45%	1,80%	0,00%	8,11%
Komunikasi (X9)							
12	Pemimpin satuan saya, melaksanakan komunikasi dengan orang lain dalam bekerja agar mencapai keberhasilan	F	36	64	2	9	0
		%	32,43%	57,66%	1,80%	8,11%	0,00%
Kesempatan Berkembang (X10)							
13	Pemimpin satuan saya, memberi peluang anggota untuk berkembang dengan menerima inovasi anggota	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
14	Pemimpin satuan saya, menerapkan makna hidup dengan nilai dan moral dalam bekerja	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
15	Pemimpin satuan saya, mendorong anggota untuk bekerja dengan ilmu dan ketrampilan yang mendukung keberhasilan dalam bekerja.	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Variabel Kinerja Prajurit (Y)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Bekerja Sesuai Standar (Y1)							
1	Prajurit dalam satuan saya, mampu melaksanakan kegiatan dalam tugasnya sesuai standar yang telah ditentukan	F	45	54	3	0	9
		%	40,54%	48,65%	2,70%	0,00%	8,11%
Bekerja Mencapai Target (Y2)							
2	Prajurit dalam satuan saya, melaksanakan kegiatan sesuai dengan kalender kegiatan setiap tahun untuk	F	43	57	0	3	8
		%	38,74%	51,35%	0,00%	2,70%	7,21%

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
	dapat mencapai target program satuan/organisasi.						
Bekerja yang Terbaik (Y3)							
3	Prajurit dalam satuan saya, mampu bekerja keras untuk menghasilkan produk dari kegiatannya yang terbaik	F	21	71	8	3	8
		%	18,92%	63,96%	7,21%	2,70%	7,21%
Menjalin Kerjasama (Y4)							
4	Prajurit dalam satuan saya, mampu menjalin kerjasama dengan unit kerja lain untuk mencapai keberhasilan yang maksimal.	F	40	55	5	2	9
		%	36,04%	49,55%	4,50%	1,80%	8,11%
Bekerja Mampu Berkembang (Y5)							
5	Prajurit dalam satuan saya, mampu bekerja dengan menghadapi tuntutan tugas yang berkembang karena perubahan situasi.	F	46	51	3	6	5
		%	41,44%	45,95%	2,70%	5,41%	4,50%
Bekerja dengan Kualitas (Y6)							
6	Prajurit dalam satuan saya, mampu bekerja dengan kualitas yang baik dengan tanpa kesalahan.	F	40	59	3	0	9
		%	36,04%	53,15%	2,70%	0,00%	8,11%
Beradaptasi dengan Tugas Baru (Y7)							
7	Prajurit dalam satuan saya, mampu melaksanakan penyesuaian diri dengan tuntutan tugas baru.	F	36	60	4	3	8
		%	32,43%	54,05%	3,60%	2,70%	7,21%
Menguasai Peralatan (Y8)							
8	Prajurit dalam satuan saya, mampu melaksanakan tugas menggunakan peralatan dan kesenjataan yang ada	F	40	57	3	2	9
		%	36,04%	51,35%	2,70%	1,80%	8,11%
Melakukan Inovasi (Y9)							
9	Prajurit dalam satuan saya, mampu menggunakan peralatan dan senjata baru dengan inovasi dalam menyelesaikan tugasnya.	F	45	53	2	3	8
		%	40,54%	47,75%	1,80%	2,70%	7,21%
Mencapai Sasaran yang Strategis (Y10)							
10	Prajurit dalam satuan saya, melaksanakan tugas secara optimal dengan mempertimbangkan dampaknya secara luas dan strategis pada masyarakat dan organisasi TNI.	F	44	52	4	3	8
		%	39,64%	46,85%	3,60%	2,70%	7,21%

Variabel Budaya Organisasi (I1)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Aturan Perilaku (I1.1)							
1	Prajurit dalam satuan saya, menggunakan bahasa yang mudah dimengerti sesuai dengan ketentuan yang berlaku	F	33	66	1	11	0
		%	29,73%	59,46%	0,90%	9,91%	0,00%
2	Prajurit dalam satuan saya, setiap hari melaksanakan kegiatan rutin apel dengan disiplin.	F	30	65	4	3	9
		%	27,03%	58,56%	3,60%	2,70%	8,11%
Norma (I1.2)							
3	Prajurit dalam satuan saya, melakukan kegiatan latihan bertempur sesuai dengan norma standar latihan.	F	48	52	0	9	2
		%	43,24%	46,85%	0,00%	8,11%	1,80%
Nilai (I1.3)							
4	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan tugas sesuai dengan tugas pokok yang dimiliki dalam jabatannya.	F	57	43	0	11	0
		%	51,35%	38,74%	0,00%	9,91%	0,00%
5	Prajurit dalam satuan saya, selalu menjaga rahasia tugas dalam jabatan serta tidak pernah mengeluh pada tugas yang diterimanya.	F	40	58	2	2	9
		%	36,04%	52,25%	1,80%	1,80%	8,11%
Filsuf (I1.4)							
6	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan kegiatan sampai tuntas ketika mendapatkan tugas dari pimpinan walaupun bukan tugas utama .	F	37	61	2	11	0
		%	33,33%	54,95%	1,80%	9,91%	0,00%
7	Prajurit dalam satuan saya, berusaha untuk saling membantu dalam menyelesaikan tugas yang mengandung kendala atau kesulitan.	F	38	60	2	11	0
		%	34,23%	54,05%	1,80%	9,91%	0,00%
Peraturan (I1.5)							
8	Prajurit dalam satuan saya, mempedomani nilai-nilai sapta marga, sumpah prajurit, dan 8 wajib TNI dalam kehidupan keseharian baik dalam situasi kerja maupun di rumah agar tidak	F	35	64	1	2	9
		%	31,53%	57,66%	0,90%	1,80%	8,11%

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
	melakukan tindakan pelanggaran hukum militer dan hukum positif.						
9	Prajurit dalam satuan saya, melaksanakan ketentuan untuk selalu mematuhi perintah pimpinan walaupun terkadang tidak sesuai dengan suasana kepentingan pribadi.	F	38	60	2	11	0
		%	34,23%	54,05%	1,80%	9,91%	0,00%
Iklm Organisasi (II.6)							
10	Prajurit dalam satuan saya, saling bersikap loyal dengan atasan dan bawahan dalam menepati janji untuk menjalin kerjasama menyelesaikan tugas organisasi/satuan.	F	33	67	0	11	0
		%	29,73%	60,36%	0,00%	9,91%	0,00%
11	Prajurit dalam satuan saya, mengutamakan pencapaian tujuan tugas organisasi daripada kegiatan untuk kepentingan sendiri atau kelompok unit kerja.	F	43	54	3	9	2
		%	38,74%	48,65%	2,70%	8,11%	1,80%
12	Prajurit dalam satuan saya, berusaha untuk selalu menghargai tindakan rekan dalam bertugas untuk dapat saling mendukung pencapaian keberhasilan bersama mencapai prestasi dalam mengerjakan tugas pokok organisasi/satuan.	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Variabel Skala Motivasi (I2)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Intrinsik (I2.1)							
1	Prajurit dalam satuan saya, menggunakan bahasa yang mudah dimengerti sesuai dengan ketentuan yang berlaku	F	45	51	4	2	9
		%	40,54%	45,95%	3,60%	1,80%	8,11%
2	Prajurit dalam satuan saya, setiap hari melaksanakan kegiatan rutin apel dengan disiplin.	F	21	66	11	3	10
		%	18,92%	59,46%	9,91%	2,70%	9,01%
3	Prajurit dalam satuan saya,	F	49	49	2	6	5

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
	melakukan kegiatan latihan bertempur sesuai dengan norma standar latihan.	%	44,14%	44,14%	1,80%	5,41%	4,50%
4	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan tugas sesuai dengan tugas pokok yang dimiliki dalam jabatannya.	F	35	63	2	0	11
		%	31,53%	56,76%	1,80%	0,00%	9,91%
5	Prajurit dalam satuan saya, selalu menjaga rahasia tugas dalam jabatan serta tidak pernah mengeluh pada tugas yang diterimanya.	F	49	48	3	2	9
		%	44,14%	43,24%	2,70%	1,80%	8,11%
Ekstrinsik (I2.2)							
6	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan kegiatan sampai tuntas ketika mendapatkan tugas dari pimpinan walaupun bukan tugas utama .	F	33	60	7	1	10
		%	29,73%	54,05%	6,31%	0,90%	9,01%
7	Prajurit dalam satuan saya, berusaha untuk saling membantu dalam menyelesaikan tugas yang mengandung kendala atau kesulitan.	F	44	54	2	0	11
		%	39,64%	48,65%	1,80%	0,00%	9,91%
8	Prajurit dalam satuan saya, mempedomani nilai-nilai sapta marga, sumpah prajurit, dan 8 wajib TNI dalam kehidupan keseharian baik dalam situasi kerja maupun di rumah agar tidak melakukan tindakan pelanggaran hukum militer dan hukum positif.	F	52	46	2	1	10
		%	46,85%	41,44%	1,80%	0,90%	9,01%

SELAPA

Variabel Kepemimpinan (X)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Pendelegasian (X1)							
1	Pimpinan satuan saya sering	F	46	171	14	43	4

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
	mendelegasikan sebagian tugas kepada anak buah yang dipercaya mampu melaksanakan dengan baik.	%	16,55%	61,51%	5,04%	15,47%	1,44%
Kerjasama (X2)							
2	Pimpinan satuan saya melakukan kerjasama dengan orang lain jika diperlukan dalam menyelesaikan tugas.	F	118	142	3	11	4
		%	42,45%	51,08%	1,08%	3,96%	1,44%
Akuntabilitas (X3)							
3	Pemimpin satuan saya sering melakukan kegiatan yang dapat dipertanggungjawabkan dan terukur.	F	116	143	10	2	7
		%	41,73%	51,44%	3,60%	0,72%	2,52%
4	Pemimpin satuan saya, berani mengambil keputusan dalam melaksanakan tugas yang mengandung resiko kegagalan dalam tugas.	F	77	140	21	27	13
		%	27,70%	50,36%	7,55%	9,71%	4,68%
Informasi (X4)							
5	Pemimpin satuan saya, membagi informasi yang berguna dalam pelaksanaan tugas dan memberikan pengetahuan yang diperlukan kepada anggota satuan dari unit kerjanya.	F	118	130	14	11	5
		%	42,45%	46,76%	5,04%	3,96%	1,80%
Pengawasan (X5)							
6	Pemimpin satuan saya, melaksanakan pengawasan secara rutin agar kualitas kerja anggota baik.	F	195	74	0	0	9
		%	70,14%	26,62%	0,00%	0,00%	3,24%
Perilaku Tauladan (X6)							
7	Pemimpin satuan saya, memberi contoh sikap dan perilaku baik sebagai tauladan dalam bekerja	F	225	44	0	5	4
		%	80,94%	15,83%	0,00%	1,80%	1,44%
8	Pemimpin satuan saya, menunjukkan perhatian kepada anggota dalam melaksanakan tugas	F	121	129	10	16	2
		%	43,53%	46,40%	3,60%	5,76%	0,72%
Inisiatif (X7)							
9	Pemimpin satuan saya, mendorong orang lain berani berinisiatif dalam melaksanakan tugas	F	117	145	6	1	9
		%	42,09%	52,16%	2,16%	0,36%	3,24%
Otoritas (X8)							
10	Pemimpin satuan saya,	F	169	99	0	6	4

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
	berusaha focus dalam bekerja sesuai tugasnya	%	60,79%	35,61%	0,00%	2,16%	1,44%
11	Pemimpin satuan saya, memberikan pembinaan pada anggota yang kurang trampil dalam bekerja	F	163	106	0	0	9
		%	58,63%	38,13%	0,00%	0,00%	3,24%
Komunikasi (X9)							
12	Pemimpin satuan saya, melaksanakan komunikasi dengan orang lain dalam bekerja agar mencapai keberhasilan	F	115	151	3	6	3
		%	41,37%	54,32%	1,08%	2,16%	1,08%
Kesempatan Berkembang (X10)							
13	Pemimpin satuan saya, memberi peluang anggota untuk berkembang dengan menerima inovasi anggota	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
14	Pemimpin satuan saya, menerapkan makna hidup dengan nilai dan moral dalam bekerja	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
15	Pemimpin satuan saya, mendorong anggota untuk bekerja dengan ilmu dan ketrampilan yang mendukung keberhasilan dalam bekerja.	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Variabel Kinerja Prajurit (Y)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Bekerja Sesuai Standar (Y1)							
1	Prajurit dalam satuan saya, mampu melaksanakan kegiatan dalam tugasnya sesuai standar yang telah ditentukan	F	138	117	14	0	9
		%	49,64%	42,09%	5,04%	0,00%	3,24%
Bekerja Mencapai Target (Y2)							
2	Prajurit dalam satuan saya, melaksanakan kegiatan sesuai dengan kalender kegiatan setiap tahun untuk dapat mencapai target program satuan/organisasi.	F	147	109	13	0	9
		%	52,88%	39,21%	4,68%	0,00%	3,24%
Bekerja yang Terbaik (Y3)							

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
3	Prajurit dalam satuan saya, mampu bekerja keras untuk menghasilkan produk dari kegiatannya yang terbaik	F	82	156	30	1	9
		%	29,50%	56,12%	10,79%	0,36%	3,24%
Menjalin Kerjasama (Y4)							
4	Prajurit dalam satuan saya, mampu menjalin kerjasama dengan unit kerja lain untuk mencapai keberhasilan yang maksimal.	F	126	127	14	3	8
		%	45,32%	45,68%	5,04%	1,08%	2,88%
Bekerja Mampu Berkembang (Y5)							
5	Prajurit dalam satuan saya, mampu bekerja dengan menghadapi tuntutan tugas yang berkembang karena perubahan situasi.	F	138	115	16	0	9
		%	49,64%	41,37%	5,76%	0,00%	3,24%
Bekerja dengan Kualitas (Y6)							
6	Prajurit dalam satuan saya, mampu bekerja dengan kualitas yang baik dengan tanpa kesalahan.	F	124	133	12	0	9
		%	44,60%	47,84%	4,32%	0,00%	3,24%
Beradaptasi dengan Tugas Baru (Y7)							
7	Prajurit dalam satuan saya, mampu melaksanakan penyesuaian diri dengan tuntutan tugas baru.	F	117	138	14	0	9
		%	42,09%	49,64%	5,04%	0,00%	3,24%
Menguasai Peralatan (Y8)							
8	Prajurit dalam satuan saya, mampu melaksanakan tugas menggunakan peralatan dan kesenjataan yang ada	F	119	131	18	2	8
		%	42,81%	47,12%	6,47%	0,72%	2,88%
Melakukan Inovasi (Y9)							
9	Prajurit dalam satuan saya, mampu menggunakan peralatan dan senjata baru dengan inovasi dalam menyelesaikan tugasnya.	F	137	118	14	0	9
		%	49,28%	42,45%	5,04%	0,00%	3,24%
Mencapai Sasaran yang Strategis (Y10)							
10	Prajurit dalam satuan saya, melaksanakan tugas secara optimal dengan mempertimbangkan dampaknya secara luas dan strategis pada masyarakat dan organisasi TNI.	F	159	98	12	0	9
		%	57,19%	35,25%	4,32%	0,00%	3,24%

Variabel Budaya Organisasi (I1)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Aturan Perilaku (I1.1)							
1	Prajurit dalam satuan saya, menggunakan bahasa yang mudah dimengerti sesuai dengan ketentuan yang berlaku	F	136	123	10	5	4
		%	48,92%	44,24%	3,60%	1,80%	1,44%
2	Prajurit dalam satuan saya, setiap hari melaksanakan kegiatan rutin apel dengan disiplin.	F	123	135	10	1	9
		%	44,24%	48,56%	3,60%	0,36%	3,24%
Norma (I1.2)							
3	Prajurit dalam satuan saya, melakukan kegiatan latihan bertempur sesuai dengan norma standar latihan.	F	159	104	6	5	4
		%	57,19%	37,41%	2,16%	1,80%	1,44%
Nilai (I1.3)							
4	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan tugas sesuai dengan tugas pokok yang dimiliki dalam jabatannya.	F	152	109	8	6	3
		%	54,68%	39,21%	2,88%	2,16%	1,08%
5	Prajurit dalam satuan saya, selalu menjaga rahasia tugas dalam jabatan serta tidak pernah mengeluh pada tugas yang diterimanya.	F	131	130	8	1	8
		%	47,12%	46,76%	2,88%	0,36%	2,88%
Filsuf (I1.4)							
6	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan kegiatan sampai tuntas ketika mendapatkan tugas dari pimpinan walaupun bukan tugas utama .	F	118	140	11	6	3
		%	42,45%	50,36%	3,96%	2,16%	1,08%
7	Prajurit dalam satuan saya, berusaha untuk saling membantu dalam menyelesaikan tugas yang mengandung kendala atau kesulitan.	F	113	144	11	7	3
		%	40,65%	51,80%	3,96%	2,52%	1,08%
Peraturan (I1.5)							
8	Prajurit dalam satuan saya, mempedomani nilai-nilai sapta marga, sumpah prajurit, dan 8 wajib TNI dalam kehidupan keseharian baik dalam situasi kerja maupun di rumah agar tidak melakukan tindakan pelanggaran hukum militer dan hukum positif.	F	121	138	10	1	8
		%	43,53%	49,64%	3,60%	0,36%	2,88%

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
9	Prajurit dalam satuan saya, melaksanakan ketentuan untuk selalu mematuhi perintah pimpinan walaupun terkadang tidak sesuai dengan suasana kepentingan pribadi.	F	134	129	6	5	4
		%	48,20%	46,40%	2,16%	1,80%	1,44%
Iklim Organisasi (I1.6)							
10	Prajurit dalam satuan saya, saling bersikap loyal dengan atasan dan bawahan dalam menempati janji untuk menjalin kerjasama menyelesaikan tugas organisasi/satuan.	F	128	118	23	5	4
		%	46,04%	42,45%	8,27%	1,80%	1,44%
11	Prajurit dalam satuan saya, mengutamakan pencapaian tujuan tugas organisasi daripada kegiatan untuk kepentingan sendiri atau kelompok unit kerja.	F	142	102	25	5	4
		%	51,08%	36,69%	8,99%	1,80%	1,44%
12	Prajurit dalam satuan saya, berusaha untuk selalu menghargai tindakan rekan dalam bertugas untuk dapat saling mendukung pencapaian keberhasilan bersama mencapai prestasi dalam mengerjakan tugas pokok organisasi/satuan.	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Variabel Skala Motivasi (I2)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Intrinsik (I2.1)							
1	Prajurit dalam satuan saya, menggunakan bahasa yang mudah dimengerti sesuai dengan ketentuan yang berlaku	F	123	103	43	0	9
		%	44,24%	37,05%	15,47%	0,00%	3,24%
2	Prajurit dalam satuan saya, setiap hari melaksanakan kegiatan rutin apel dengan disiplin.	F	54	154	56	6	8
		%	19,42%	55,40%	20,14%	2,16%	2,88%
3	Prajurit dalam satuan saya, melakukan kegiatan latihan bertempur sesuai dengan norma standar latihan.	F	108	118	43	0	9
		%	38,85%	42,45%	15,47%	0,00%	3,24%

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
4	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan tugas sesuai dengan tugas pokok yang dimiliki dalam jabatannya.	F	88	139	42	0	9
		%	31,65%	50,00%	15,11%	0,00%	3,24%
5	Prajurit dalam satuan saya, selalu menjaga rahasia tugas dalam jabatan serta tidak pernah mengeluh pada tugas yang diterimanya.	F	110	115	43	1	9
		%	39,57%	41,37%	15,47%	0,36%	3,24%
Ekstrinsik (I2.2)							
6	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan kegiatan sampai tuntas ketika mendapatkan tugas dari pimpinan walaupun bukan tugas utama .	F	93	125	47	4	9
		%	33,45%	44,96%	16,91%	1,44%	3,24%
7	Prajurit dalam satuan saya, berusaha untuk saling membantu dalam menyelesaikan tugas yang mengandung kendala atau kesulitan.	F	107	119	43	0	9
		%	38,49%	42,81%	15,47%	0,00%	3,24%
8	Prajurit dalam satuan saya, mempedomani nilai-nilai sapta marga, sumpah prajurit, dan 8 wajib TNI dalam kehidupan keseharian baik dalam situasi kerja maupun di rumah agar tidak melakukan tindakan pelanggaran hukum militer dan hukum positif.	F	131	96	41	1	9
		%	47,12%	34,53%	14,75%	0,36%	3,24%

SESKOTNI

Variabel Kepemimpinan (X)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Pendelegasian (X1)							
1	Pimpinan satuan saya sering mendelegasikan sebagian tugas kepada anak buah yang dipercaya mampu melaksanakan dengan baik.	F	29	25	4	1	2
		%	47,54%	40,98%	6,56%	1,64%	3,28%

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Kerjasama (X2)							
2	Pimpinan satuan saya melakukan kerjasama dengan orang lain jika diperlukan dalam menyelesaikan tugas.	F	37	17	4	0	3
		%	60,66%	27,87%	6,56%	0,00%	4,92%
Akuntabilitas (X3)							
3	Pemimpin satuan saya sering melakukan kegiatan yang dapat dipertanggungjawabkan dan terukur.	F	44	12	1	1	3
		%	72,13%	19,67%	1,64%	1,64%	4,92%
4	Pemimpin satuan saya, berani mengambil keputusan dalam melaksanakan tugas yang mengandung resiko kegagalan dalam tugas.	F	44	10	1	2	4
		%	72,13%	16,39%	1,64%	3,28%	6,56%
Informasi (X4)							
5	Pemimpin satuan saya, membagi informasi yang berguna dalam pelaksanaan tugas dan memberikan pengetahuan yang diperlukan kepada anggota satuan dari unit kerjanya.	F	42	12	1	2	4
		%	68,85%	19,67%	1,64%	3,28%	6,56%
Pengawasan (X5)							
6	Pemimpin satuan saya, melaksanakan pengawasan secara rutin agar kualitas kerja anggota baik.	F	46	10	1	0	4
		%	75,41%	16,39%	1,64%	0,00%	6,56%
Perilaku Tauladan (X6)							
7	Pemimpin satuan saya, memberi contoh sikap dan perilaku baik sebagai tauladan dalam bekerja	F	48	8	1	1	3
		%	78,69%	13,11%	1,64%	1,64%	4,92%
8	Pemimpin satuan saya, menunjukkan perhatian kepada anggota dalam melaksanakan tugas	F	45	11	1	0	4
		%	73,77%	18,03%	1,64%	0,00%	6,56%
Inisiatif (X7)							
9	Pemimpin satuan saya, mendorong orang lain berani berinisiatif dalam melaksanakan tugas	F	44	12	1	0	4
		%	72,13%	19,67%	1,64%	0,00%	6,56%
Otoritas (X8)							
10	Pemimpin satuan saya, berusaha focus dalam bekerja sesuai tugasnya	F	46	10	1	0	4
		%	75,41%	16,39%	1,64%	0,00%	6,56%
11	Pemimpin satuan saya, memberikan pembinaan pada anggota yang kurang trampil	F	47	9	1	0	4
		%	77,05%	14,75%	1,64%	0,00%	6,56%

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
	dalam bekerja						
Komunikasi (X9)							
12	Pemimpin satuan saya, melaksanakan komunikasi dengan orang lain dalam bekerja agar mencapai keberhasilan	F	41	14	2	0	4
		%	67,21%	22,95%	3,28%	0,00%	6,56%
Kesempatan Berkembang (X10)							
13	Pemimpin satuan saya, memberi peluang anggota untuk berkembang dengan menerima inovasi anggota	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
14	Pemimpin satuan saya, menerapkan makna hidup dengan nilai dan moral dalam bekerja	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
15	Pemimpin satuan saya, mendorong anggota untuk bekerja dengan ilmu dan ketrampilan yang mendukung keberhasilan dalam bekerja.	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Variabel Kinerja Prajurit (Y)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Bekerja Sesuai Standar (Y1)							
1	Prajurit dalam satuan saya, mampu melaksanakan kegiatan dalam tugasnya sesuai standar yang telah ditentukan	F	43	13	1	0	4
		%	70,49%	21,31%	1,64%	0,00%	6,56%
Bekerja Mencapai Target (Y2)							
2	Prajurit dalam satuan saya, melaksanakan kegiatan sesuai dengan kalender kegiatan setiap tahun untuk dapat mencapai target program satuan/organisasi.	F	49	5	1	2	4
		%	80,33%	8,20%	1,64%	3,28%	6,56%
Bekerja yang Terbaik (Y3)							
3	Prajurit dalam satuan saya, mampu bekerja keras untuk menghasilkan produk dari kegiatannya yang terbaik	F	43	11	1	2	4
		%	70,49%	18,03%	1,64%	3,28%	6,56%
Menjalin Kerjasama (Y4)							

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
4	Prajurit dalam satuan saya, mampu menjalin kerjasama dengan unit kerja lain untuk mencapai keberhasilan yang maksimal.	F	37	19	1	0	4
		%	60,66%	31,15%	1,64%	0,00%	6,56%
Bekerja Mampu Berkembang (Y5)							
5	Prajurit dalam satuan saya, mampu bekerja dengan menghadapi tuntutan tugas yang berkembang karena perubahan situasi.	F	41	15	1	0	4
		%	67,21%	24,59%	1,64%	0,00%	6,56%
Bekerja dengan Kualitas (Y6)							
6	Prajurit dalam satuan saya, mampu bekerja dengan kualitas yang baik dengan tanpa kesalahan.	F	44	12	1	0	4
		%	72,13%	19,67%	1,64%	0,00%	6,56%
Beradaptasi dengan Tugas Baru (Y7)							
7	Prajurit dalam satuan saya, mampu melaksanakan penyesuaian diri dengan tuntutan tugas baru.	F	40	16	1	0	4
		%	65,57%	26,23%	1,64%	0,00%	6,56%
Menguasai Peralatan (Y8)							
8	Prajurit dalam satuan saya, mampu melaksanakan tugas menggunakan peralatan dan kesenjataan yang ada	F	40	16	1	0	4
		%	65,57%	26,23%	1,64%	0,00%	6,56%
Melakukan Inovasi (Y9)							
9	Prajurit dalam satuan saya, mampu menggunakan peralatan dan senjata baru dengan inovasi dalam menyelesaikan tugasnya.	F	46	10	1	0	4
		%	75,41%	16,39%	1,64%	0,00%	6,56%
Mencapai Sasaran yang Strategis (Y10)							
10	Prajurit dalam satuan saya, melaksanakan tugas secara optimal dengan mempertimbangkan dampaknya secara luas dan strategis pada masyarakat dan organisasi TNI.	F	48	8	1	0	4
		%	78,69%	13,11%	1,64%	0,00%	6,56%

Variabel Budaya Organisasi (I1)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Aturan Perilaku (I1.1)							
1	Prajurit dalam satuan saya,	F	41	15	1	1	3

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
	menggunakan bahasa yang mudah dimengerti sesuai dengan ketentuan yang berlaku	%	67,21%	24,59%	1,64%	1,64%	4,92%
2	Prajurit dalam satuan saya, setiap hari melaksanakan kegiatan rutin apel dengan disiplin.	F	42	14	1	0	4
		%	68,85%	22,95%	1,64%	0,00%	6,56%
Norma (I1.2)							
3	Prajurit dalam satuan saya, melakukan kegiatan latihan bertempur sesuai dengan norma standar latihan.	F	42	14	1	0	4
		%	68,85%	22,95%	1,64%	0,00%	6,56%
Nilai (I1.3)							
4	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan tugas sesuai dengan tugas pokok yang dimiliki dalam jabatannya.	F	41	15	1	0	4
		%	67,21%	24,59%	1,64%	0,00%	6,56%
5	Prajurit dalam satuan saya, selalu menjaga rahasia tugas dalam jabatan serta tidak pernah mengeluh pada tugas yang diterimanya.	F	40	16	1	0	4
		%	65,57%	26,23%	1,64%	0,00%	6,56%
Filsuf (I1.4)							
6	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan kegiatan sampai tuntas ketika mendapatkan tugas dari pimpinan walaupun bukan tugas utama .	F	40	16	1	0	4
		%	65,57%	26,23%	1,64%	0,00%	6,56%
7	Prajurit dalam satuan saya, berusaha untuk saling membantu dalam menyelesaikan tugas yang mengandung kendala atau kesulitan.	F	42	14	1	0	4
		%	68,85%	22,95%	1,64%	0,00%	6,56%
Peraturan (I1.5)							
8	Prajurit dalam satuan saya, mempedomani nilai-nilai sapta marga, sumpah prajurit, dan 8 wajib TNI dalam kehidupan keseharian baik dalam situasi kerja maupun di rumah agar tidak melakukan tindakan pelanggaran hukum militer dan hukum positif.	F	48	8	1	0	4
		%	78,69%	13,11%	1,64%	0,00%	6,56%
9	Prajurit dalam satuan saya, melaksanakan ketentuan untuk selalu mematuhi	F	45	11	1	0	4
		%	73,77%	18,03%	1,64%	0,00%	6,56%

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
	perintah pimpinan walaupun terkadang tidak sesuai dengan suasana kepentingan pribadi.						
Iklm Organisasi (I1.6)							
10	Prajurit dalam satuan saya, saling bersikap loyal dengan atasan dan bawahan dalam menempati janji untuk menjalin kerjasama menyelesaikan tugas organisasi/satuan.	F	45	11	1	0	4
		%	73,77%	18,03%	1,64%	0,00%	6,56%
11	Prajurit dalam satuan saya, mengutamakan pencapaian tujuan tugas organisasi daripada kegiatan untuk kepentingan sendiri atau kelompok unit kerja.	F	39	16	2	0	4
		%	63,93%	26,23%	3,28%	0,00%	6,56%
12	Prajurit dalam satuan saya, berusaha untuk selalu menghargai tindakan rekan dalam bertugas untuk dapat saling mendukung pencapaian keberhasilan bersama mencapai prestasi dalam mengerjakan tugas pokok organisasi/satuan.	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Variabel Skala Motivasi (I2)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Intrinsik (I2.1)							
1	Prajurit dalam satuan saya, menggunakan bahasa yang mudah dimengerti sesuai dengan ketentuan yang berlaku	F	43	13	1	2	2
		%	70,49%	21,31%	1,64%	3,28%	3,28%
2	Prajurit dalam satuan saya, setiap hari melaksanakan kegiatan rutin apel dengan disiplin.	F	35	18	2	2	4
		%	57,38%	29,51%	3,28%	3,28%	6,56%
3	Prajurit dalam satuan saya, melakukan kegiatan latihan bertempur sesuai dengan norma standar latihan.	F	45	9	1	2	4
		%	73,77%	14,75%	1,64%	3,28%	6,56%
4	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan tugas sesuai dengan tugas pokok yang	F	41	15	1	0	4
		%	67,21%	24,59%	1,64%	0,00%	6,56%

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
	dimiliki dalam jabatannya.						
5	Prajurit dalam satuan saya, selalu menjaga rahasia tugas dalam jabatan serta tidak pernah mengeluh pada tugas yang diterimanya.	F	44	12	1	2	2
		%	72,13%	19,67%	1,64%	3,28%	3,28%
Ekstrinsik (I2.2)							
6	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan kegiatan sampai tuntas ketika mendapatkan tugas dari pimpinan walaupun bukan tugas utama .	F	42	14	1	1	3
		%	68,85%	22,95%	1,64%	1,64%	4,92%
7	Prajurit dalam satuan saya, berusaha untuk saling membantu dalam menyelesaikan tugas yang mengandung kendala atau kesulitan.	F	43	13	1	0	4
		%	70,49%	21,31%	1,64%	0,00%	6,56%
8	Prajurit dalam satuan saya, mempedomani nilai-nilai sapta marga, sumpah prajurit, dan 8 wajib TNI dalam kehidupan keseharian baik dalam situasi kerja maupun di rumah agar tidak melakukan tindakan pelanggaran hukum militer dan hukum positif.	F	49	7	1	0	4
		%	80,33%	11,48%	1,64%	0,00%	6,56%

SESKOAD

Variabel Kepemimpinan (X)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Pendelegasian (X1)							
1	Pimpinan satuan saya sering mendelegasikan sebagian tugas kepada anak buah yang dipercaya mampu melaksanakan dengan baik.	F	52	103	9	22	4
		%	27,37%	54,21%	4,74%	11,58%	2,11%
Kerjasama (X2)							
2	Pimpinan satuan saya	F	99	84	2	1	4

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
	melakukan kerjasama dengan orang lain jika diperlukan dalam menyelesaikan tugas.	%	52,11%	44,21%	1,05%	0,53%	2,11%
Akuntabilitas (X3)							
3	Pemimpin satuan saya sering melakukan kegiatan yang dapat dipertanggungjawabkan dan terukur.	F	103	79	2	2	4
		%	54,21%	41,58%	1,05%	1,05%	2,11%
4	Pemimpin satuan saya, berani mengambil keputusan dalam melaksanakan tugas yang mengandung resiko kegagalan dalam tugas.	F	90	88	4	5	3
		%	47,37%	46,32%	2,11%	2,63%	1,58%
Informasi (X4)							
5	Pemimpin satuan saya, membagi informasi yang berguna dalam pelaksanaan tugas dan memberikan pengetahuan yang diperlukan kepada anggota satuan dari unit kerjanya.	F	94	86	3	3	4
		%	49,47%	45,26%	1,58%	1,58%	2,11%
Pengawasan (X5)							
6	Pemimpin satuan saya, melaksanakan pengawasan secara rutin agar kualitas kerja anggota baik.	F	127	58	1	1	3
		%	66,84%	30,53%	0,53%	0,53%	1,58%
Perilaku Tauladan (X6)							
7	Pemimpin satuan saya, memberi contoh sikap dan perilaku baik sebagai tauladan dalam bekerja	F	159	25	2	1	3
		%	83,68%	13,16%	1,05%	0,53%	1,58%
8	Pemimpin satuan saya, menunjukkan perhatian kepada anggota dalam melaksanakan tugas	F	119	60	4	4	3
		%	62,63%	31,58%	2,11%	2,11%	1,58%
Inisiatif (X7)							
9	Pemimpin satuan saya, mendorong orang lain berani berinisiatif dalam melaksanakan tugas	F	103	77	6	2	2
		%	54,21%	40,53%	3,16%	1,05%	1,05%
Otoritas (X8)							
10	Pemimpin satuan saya, berusaha focus dalam bekerja sesuai tugasnya	F	124	60	2	2	2
		%	65,26%	31,58%	1,05%	1,05%	1,05%
11	Pemimpin satuan saya, memberikan pembinaan pada anggota yang kurang trampil dalam bekerja	F	120	64	2	1	3
		%	63,16%	33,68%	1,05%	0,53%	1,58%
Komunikasi (X9)							

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
12	Pemimpin satuan saya, melaksanakan komunikasi dengan orang lain dalam bekerja agar mencapai keberhasilan	F	105	79	1	2	3
		%	55,26%	41,58%	0,53%	1,05%	1,58%
Kesempatan Berkembang (X10)							
13	Pemimpin satuan saya, memberi peluang anggota untuk berkembang dengan menerima inovasi anggota	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
14	Pemimpin satuan saya, menerapkan makna hidup dengan nilai dan moral dalam bekerja	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
15	Pemimpin satuan saya, mendorong anggota untuk bekerja dengan ilmu dan ketrampilan yang mendukung keberhasilan dalam bekerja.	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Variabel Kinerja Prajurit (Y)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Bekerja Sesuai Standar (Y1)							
1	Prajurit dalam satuan saya, mampu melaksanakan kegiatan dalam tugasnya sesuai standar yang telah ditentukan	F	105	78	2	2	3
		%	55,26%	41,05%	1,05%	1,05%	1,58%
Bekerja Mencapai Target (Y2)							
2	Prajurit dalam satuan saya, melaksanakan kegiatan sesuai dengan kalender kegiatan setiap tahun untuk dapat mencapai target program satuan/organisasi.	F	128	56	1	1	4
		%	67,37%	29,47%	0,53%	0,53%	2,11%
Bekerja yang Terbaik (Y3)							
3	Prajurit dalam satuan saya, mampu bekerja keras untuk menghasilkan produk dari kegiatannya yang terbaik	F	90	90	5	1	4
		%	47,37%	47,37%	2,63%	0,53%	2,11%
Menjalin Kerjasama (Y4)							
4	Prajurit dalam satuan saya,	F	101	77	6	2	4

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
	mampu menjalin kerjasama dengan unit kerja lain untuk mencapai keberhasilan yang maksimal.	%	53,16%	40,53%	3,16%	1,05%	2,11%
Bekerja Mampu Berkembang (Y5)							
5	Prajurit dalam satuan saya, mampu bekerja dengan menghadapi tuntutan tugas yang berkembang karena perubahan situasi.	F	122	62	1	0	5
		%	64,21%	32,63%	0,53%	0,00%	2,63%
Bekerja dengan Kualitas (Y6)							
6	Prajurit dalam satuan saya, mampu bekerja dengan kualitas yang baik dengan tanpa kesalahan.	F	99	84	2	1	4
		%	52,11%	44,21%	1,05%	0,53%	2,11%
Beradaptasi dengan Tugas Baru (Y7)							
7	Prajurit dalam satuan saya, mampu melaksanakan penyesuaian diri dengan tuntutan tugas baru.	F	102	81	3	0	4
		%	53,68%	42,63%	1,58%	0,00%	2,11%
Menguasai Peralatan (Y8)							
8	Prajurit dalam satuan saya, mampu melaksanakan tugas menggunakan peralatan dan kesenjataan yang ada	F	103	80	2	1	4
		%	54,21%	42,11%	1,05%	0,53%	2,11%
Melakukan Inovasi (Y9)							
9	Prajurit dalam satuan saya, mampu menggunakan peralatan dan senjata baru dengan inovasi dalam menyelesaikan tugasnya.	F	118	66	2	0	4
		%	62,11%	34,74%	1,05%	0,00%	2,11%
Mencapai Sasaran yang Strategis (Y10)							
10	Prajurit dalam satuan saya, melaksanakan tugas secara optimal dengan mempertimbangkan dampaknya secara luas dan strategis pada masyarakat dan organisasi TNI.	F	126	59	1	0	4
		%	66,32%	31,05%	0,53%	0,00%	2,11%

Variabel Budaya Organisasi (I1)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Aturan Perilaku (I1.1)							
1	Prajurit dalam satuan saya, menggunakan bahasa yang mudah dimengerti sesuai	F	101	82	3	2	2
		%	53,16%	43,16%	1,58%	1,05%	1,05%

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
	dengan ketentuan yang berlaku						
2	Prajurit dalam satuan saya, setiap hari melaksanakan kegiatan rutin apel dengan disiplin.	F	104	79	1	3	3
		%	54,74%	41,58%	0,53%	1,58%	1,58%
Norma (I1.2)							
3	Prajurit dalam satuan saya, melakukan kegiatan latihan bertempur sesuai dengan norma standar latihan.	F	109	73	3	3	2
		%	57,37%	38,42%	1,58%	1,58%	1,05%
Nilai (I1.3)							
4	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan tugas sesuai dengan tugas pokok yang dimiliki dalam jabatannya.	F	116	65	4	3	2
		%	61,05%	34,21%	2,11%	1,58%	1,05%
5	Prajurit dalam satuan saya, selalu menjaga rahasia tugas dalam jabatan serta tidak pernah mengeluh pada tugas yang diterimanya.	F	107	75	4	1	3
		%	56,32%	39,47%	2,11%	0,53%	1,58%
Filsuf (I1.4)							
6	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan kegiatan sampai tuntas ketika mendapatkan tugas dari pimpinan walaupun bukan tugas utama .	F	101	82	2	2	3
		%	53,16%	43,16%	1,05%	1,05%	1,58%
7	Prajurit dalam satuan saya, berusaha untuk saling membantu dalam menyelesaikan tugas yang mengandung kendala atau kesulitan.	F	101	82	1	4	2
		%	53,16%	43,16%	0,53%	2,11%	1,05%
Peraturan (I1.5)							
8	Prajurit dalam satuan saya, mempedomani nilai-nilai sapta marga, sumpah prajurit, dan 8 wajib TNI dalam kehidupan keseharian baik dalam situasi kerja maupun di rumah agar tidak melakukan tindakan pelanggaran hukum militer dan hukum positif.	F	110	73	3	2	2
		%	57,89%	38,42%	1,58%	1,05%	1,05%
9	Prajurit dalam satuan saya, melaksanakan ketentuan untuk selalu mematuhi perintah pimpinan walaupun terkadang tidak sesuai	F	118	67	1	2	2
		%	62,11%	35,26%	0,53%	1,05%	1,05%

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
	dengan suasana kepentingan pribadi.						
Iklm Organisasi (I1.6)							
10	Prajurit dalam satuan saya, saling bersikap loyal dengan atasan dan bawahan dalam menempati janji untuk menjalin kerjasama menyelesaikan tugas organisasi/satuan.	F	130	54	1	0	5
		%	68,42%	28,42%	0,53%	0,00%	2,63%
11	Prajurit dalam satuan saya, mengutamakan pencapaian tujuan tugas organisasi daripada kegiatan untuk kepentingan sendiri atau kelompok unit kerja.	F	113	64	10	1	2
		%	59,47%	33,68%	5,26%	0,53%	1,05%
12	Prajurit dalam satuan saya, berusaha untuk selalu menghargai tindakan rekan dalam bertugas untuk dapat saling mendukung pencapaian keberhasilan bersama mencapai prestasi dalam mengerjakan tugas pokok organisasi/satuan.	F	0	0	0	0	0
		%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Variabel Skala Motivasi (I2)

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
Intrinsik (I2.1)							
1	Prajurit dalam satuan saya, menggunakan bahasa yang mudah dimengerti sesuai dengan ketentuan yang berlaku	F	126	59	1	0	4
		%	66,32%	31,05%	0,53%	0,00%	2,11%
2	Prajurit dalam satuan saya, setiap hari melaksanakan kegiatan rutin apel dengan disiplin.	F	77	98	8	3	4
		%	40,53%	51,58%	4,21%	1,58%	2,11%
3	Prajurit dalam satuan saya, melakukan kegiatan latihan bertempur sesuai dengan norma standar latihan.	F	119	66	1	0	4
		%	62,63%	34,74%	0,53%	0,00%	2,11%
4	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan tugas sesuai dengan tugas pokok yang dimiliki dalam jabatannya.	F	86	99	1	0	4
		%	45,26%	52,11%	0,53%	0,00%	2,11%
5	Prajurit dalam satuan saya,	F	123	62	1	0	4

No	Butir Pernyataan		Skor Jawaban Responden				
			5	4	3	2	1
	selalu menjaga rahasia tugas dalam jabatan serta tidak pernah mengeluh pada tugas yang diterimanya.	%	64,74%	32,63%	0,53%	0,00%	2,11%
Ekstrinsik (I2.2)							
6	Prajurit dalam satuan saya, mengerjakan kegiatan sampai tuntas ketika mendapatkan tugas dari pimpinan walaupun bukan tugas utama .	F	114	71	1	0	4
		%	60,00%	37,37%	0,53%	0,00%	2,11%
7	Prajurit dalam satuan saya, berusaha untuk saling membantu dalam menyelesaikan tugas yang mengandung kendala atau kesulitan.	F	111	74	1	0	4
		%	58,42%	38,95%	0,53%	0,00%	2,11%
8	Prajurit dalam satuan saya, mempedomani nilai-nilai sapta marga, sumpah prajurit, dan 8 wajib TNI dalam kehidupan keseharian baik dalam situasi kerja maupun di rumah agar tidak melakukan tindakan pelanggaran hukum militer dan hukum positif.	F	135	50	1	0	4
		%	71,05%	26,32%	0,53%	0,00%	2,11%

Lampiran 8 Surat Izin Pengambilan Data

**MARKAS BESAR TNI ANGKATAN DARAT
DINAS PSIKOLOGI**

SURAT PERINTAH
Nomor **Sprin / 786 /VI / 2023**

Menimbang : bahwa dalam rangka kegiatan pemeriksaan Psikologi kecabangan Siswa Diktukpa TNI AD Program Diploma-3 (Ahli Madya) TA 2023, perlu dikeluarkan surat perintah.

Dasar : Surat Kasad Nomor B/945/V/2023 tanggal 31 Mei 2023, tentang pemeriksaan psikologi kecabangan Diktukpa TNI AD Program Diploma-3 (Ahli Madya) TA 2023.

DIPERINTAHKAN

Kepada : Nama, Pangkat/Korps, Gol. Ruang, NRP/NIP dan Jabatan seperti tercantum pada lampiran surat perintah ini.

Untuk :

1. Seterimanya surat perintah ini segera mempersiapkan diri untuk melaksanakan pemeriksaan psikologi kecabangan Diktukpa TNI AD Program Diploma-3 (Ahli Madya) TA 2023, yang akan dilaksanakan pada tanggal 5 s.d. 9 Juni 2023 di Secapaad Bandung.
2. Laporan kepada Kadispsiad/Ses Dispsiad, dan Kalaklasdatapsi Dispsiad, sebelum dan sesudah melaksanakan perintah ini.
3. Melaksanakan perintah ini dengan rasa tanggung jawab.

Selesai.

Dikeluarkan di Bandung
pada tanggal **5 Juni 2023**

Kepala Dinas Psikologi TNI AD,


Heny Setyono, S.Psi., M.Si.
Brigadir Jenderal TNI

Tembusan:

1. Kasad
2. Irjenad
3. Asintel, Asops, dan Aspers Kasad
4. Dansecapaad
5. Paku Dispsiad NA.2.02.08 Kupus II Ditkuad.

MARKAS BESAR TNI ANGKATAN DARAT
DINAS PSIKOLOGI

Lampiran Surat Perintah Kadispsiad
Nomor Sprin / 786 / VI / 2023
Tanggal 5 Juni 2023

DAFTAR PERSONEL DALAM RANGKA PEMERIKSAAN PSIKOLOGI KECABANGAN
SISWA DIKTUKPA TNI AD PROGRAM DIPLOMA-3 (AHLI MADYA) TA 2023

NO	NAMA	PANGKAT/ KORPS / GOL.RUANG/ NRP/NIP	JABATAN	KET
1	2	3	4	
1.	Moch. Saffrudin, S.Psi., M.Psi., Psikolog.	Kolonel Arh / 11050012400168	Palak	
2.	Amiruddin	Mayor Inf / 2920104691270	Sesgiat	
3.	Freddy A.R. Simanjuntak, S.Psi., M.Psi., Psikolog.	Mayor Inf / 11070050251282	Katim Evaluator	
4.	Dian Prihantini, S.Psi., M.Pd., Psikolog.	Pembina IV/a / 197302031999032003	Evaluator	
5.	S. Beda Teniwut, S.H., M.H.	Letkol Caj / 2910067161271	Katim Testor	
6.	Ravi	Lettu Inf / 21000087190180	Testor	
7.	Ridho Dwi Prasetyo, S.Psi	Lettu Caj / 11170024750891	Testor	
8.	Heny Setyowati	Lettu Cba (K) / 21000143860679	Testor	
9.	Satria Dwhendra A., S.Psi	Lettu Caj / 11150026260893	Katim Minlap	
10.	Oswaldo Simarmata	Sertu / 21160246010896	Minlap	
11.	Purwanti	Penda III/a- 197707012005012007	Minlap	
12.	Pait Krisno Carito	Penda III/a- 196604151992021001	Pengemudi	
13.	Mintarjo	Pengatur Tk.I II/d 196906111993011001	Pengemudi	

Kepala Dinas Psikologi TNI AD,



MARKAS BESAR TNI ANGKATAN DARAT
DINAS PSIKOLOGI

SURAT PERINTAH
Nomor Sprin 11446/IX/2023

- Menimbang : bahwa dalam rangka melaksanakan kegiatan pemeriksaan Psikologi Klasifikasi Diklapa II Cab TNI AD Gel II TA 2023, perlu dikeluarkan surat perintah,
- Dasar : Surat Telegram Kasad Nomor ST/2548/2023 tanggal 29 September 2023, tentang melaksanakan pemeriksaan klasifikasi psikologi dan mengirimkan data klasifikasi psikologi Siswa Diklapa II Cab TNI AD Gel II TA 2023.

DIPERINTAHKAN

- Kepada : Nama, Pangkat/Korps, Gol. Ruang, NRP/NIP dan Jabatan seperti tercantum pada lampiran surat perintah ini.
- Untuk : 1. Seterimanya surat perintah ini segera mempersiapkan diri dalam rangka melaksanakan kegiatan pemeriksaan Psikologi Klasifikasi Pasis Diklapa II Cab TNI AD Gel II TA 2023, di Pusdik-pusdik kecabangan.
2. Laporan kepada Kadispsiad/Ses Dispsiad, Kalaklasdatapsi Dispsiad sebelum dan sesudah melaksanakan perintah ini.
3. Melaksanakan perintah ini dengan rasa tanggung jawab.

Selesai.

Dikeluarkan di Bandung
pada tanggal 3 Oktober 2023

Kepala Dinas Psikologi TNI AD,




Henry Setyono, S.Psi., M.Si.
Brigadir Jenderal TNI

Tembusan:

1. Kasad
2. Irjenad
3. Dankodiklatad
4. Asintel, Asops, dan Aspers Kasad
5. Danpusdikarmed, Danpusdikku, Danpusdikpal, Danpusdikkav, dan Danpusdikkum
6. Ses Dispsiad
7. Paku Dispsiad NA.2.02.08 Kupus II Ditkuad.

DAFTAR NAMA PERSONEL DALAM RANGKA KEGIATAN PEMERIKSAAN PSIKOLOGI
KLASIFIKASI DIKLAPA II CAB TNI AD GEL. II TA 2023

NO	NAMA	PANGKAT/KORPS/ GOL. RUANG/NRP/NIP	JABATAN	KET
1	2	3	4	5
PUSDIK ARMED				
1.	Muhammad Ansori	Mayor Inf/636738	Ketua Tim	4 Oktober 2023
2.	Pait Krisno Carito	Penda III/a- 196604151992021001	Anggota	
PUSDIK KU				
3.	Freddy Andri R.S., S.Psi., M.Psi., Psikolog.	Mayor Inf/ 11070050251282	Ketua Tim	4 Oktober 2023
4.	Ridho Dwi Prasetyo S., S.Psi.	Lettu Caj/11170024750891	Anggota	
PUSDIK PAL				
5.	S. Beda Teniwut, S.H., M.H.	Letkol Caj/ 2910067161271	Ketua Tim	6 Oktober 2023
6.	Purwanti	Penda III/a- 197707012005012007	Anggota	
PUSDIK KAV				
7.	Dito Pradipta, S.Psi.	Lettu Caj/11170024590791	Ketua Tim	6 Oktober 2023
8.	Mintarjo	Pengatur Tk.I II/d- 196906111993011001	Anggota	
PUSDIK KUM				
9.	Heny Setyowati	Lettu Cba (K)/ 21000143860679	Ketua Tim	6 Oktober 2023
10.	Oswaldo Simarmata	Sertu/21160246010896	Anggota	

Kepala Dinas Psikologi TNI AD,

Setyono, S.Psi., M.Si.
Brigadir Jenderal TNI

**MARKAS BESAR TNI ANGKATAN DARAT
DINAS PSIKOLOGI**

SURAT PERINTAH
Nomor Sprin / 457 IX / 2023

Menimbang : bahwa dalam rangka kegiatan pemeriksaan Psikologi Klasifikasi Diklapa II Cab TNI AD Gel II TA 2023, perlu dikeluarkan surat perintah.

Dasar : Surat Telegram Kasad Nomor ST/2548/2023 tanggal 29 September 2023, tentang melaksanakan pemeriksaan psikologi klasifikasi dan mengirimkan data klasifikasi psikologi Siswa Diklapa II Cab TNI AD Gel II TA 2023.

DIPERINTAHKAN

Kepada : Nama, Pangkat/Korps, Gol. Ruang /NRP/NIP dan Jabatan seperti tercantum pada lampiran surat perintah ini.

Untuk : 1. Seterimanya surat perintah ini segera mempersiapkan diri dalam rangka kegiatan pemeriksaan Psikologi Klasifikasi Pasis Diklapa II Cab TNI AD Gel II TA 2023, di Pusdik-Pusdik kecabangan.

2. Laporkan kepada Kadispsiad/Ses Dispsiad, dan Kalaklasdatapsi sebelum dan sesudah melaksanakan perintah ini.

3. Melaksanakan perintah ini dengan rasa tanggung jawab.

Selesai.

Dikeluarkan di Bandung
pada tanggal 4 Oktober 2023

Kepala Dinas Psikologi TNI AD,



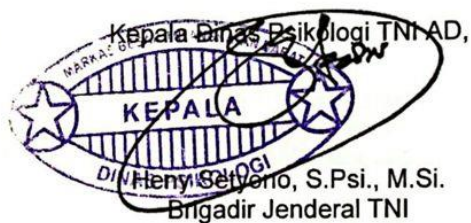
Tembusan:

1. Kasad
2. Irjenad
3. Danpussenif TNI AD, dan Danpuspomad
4. Asintel, Asops, dan Aspers Kasad
5. Danpussenarhanud TNI AD, Kapuskesad, Danpuspenerbad, Kapusziad, dan Kapusbekangad
6. Kapushubad, Dirajenad, Danpus
7. Kapuspsi TNI
8. Asintel, Asops, dan Aspers Kasad
9. Ses Dispsiad
10. Paku Dispsiad NA.2.02.08 Kupus II Ditkuad.

DAFTAR NAMA YANG TERLIBAT KEGIATAN PEMERIKSAAN PSIKOLOGI KLASIFIKASI
DIKLAPA II CAB TNI AD GEL II TA 2023

NO	NAMA	PANGKAT/KORPS, GOL/RUANG, NRP/NIP	JABATAN	KET
1	2	3	4	5
PUSDIK ARHANUD				
1.	Moch. Saffrudin, S.Psi., M.Psi., Psikolog.	Kolonel Arh / 11050012400168	Ketua Tim	9 s.d. 11 Oktober 2023
2.	Dito Pradipta, S.Psi.	Lettu Caj / 11170024590791	Anggota	
PUSDIK KES				
3.	S. Beda Teniwut, S.H., M.H.	Letkol Caj / 2910067161271	Ketua Tim	9 s.d. 11 Oktober 2023
4.	Teguh Riyanto	Kapten Cpl / 21990080420978	Anggota	
5.	Heny Setyowati	Lettu Cba (K) / 21000143860679	Anggota	
6.	Oswaldo Simarmata	Sertu / 21160246010896	Anggota	
PUSDIK PENERBAD				
7.	Freddy Andri R.S., S.Psi., M.Psi., Psikolog.	Mayor Inf / 11070050251282	Ketua Tim	9 s.d. 11 Oktober 2023
8.	Ridho Dwi Prasetyo S., S.Psi.	Lettu Caj / 11170024750891	Anggota	
PUSDIK ZENI				
9.	Dandy Juliarto S., S.Psi.	Lettu Caj / 11160025260790	Ketua Tim	9 s.d. 11 Oktober 2023
10.	Purwanti	Penda III/a- 197707012005012007	Anggota	
PUSDIK BEKANG				
11.	Muhammad Ansori	Mayor Inf / 636738	Ketua Tim	11 Oktober 2023
12.	Pait Krisno Carito	Penda III/a- 196604151992021001	Anggota	
PUSDIK IF				
13.	Moch. Saffrudin, S.Psi., M.Psi., Psikolog.	Kolonel Arh / 11050012400168	Ketua Tim	12 Oktober 2023
14.	Muhammad Ansori	Mayor Inf / 636738	Anggota	
15.	Dito Pradipta, S.Psi.	Lettu Caj / 11170024590791	Anggota	
16.	Ridho Dwi Prasetyo S., S.Psi.	Lettu Caj / 11170024750891	Anggota	
17.	Heny Setyowati	Lettu Cba (K) / 21000143860679	Anggota	
18.	Mintarjo	Pengatur Tk.I II/d- 196906111993011001	Anggota	

1	2	3	4	5
PUSDIK POM				
19.	Freddy Andri R.S., S.Psi., M.Psi., Psikolog.	Mayor Inf / 11070050251282	Ketua Tim	12 Oktober 2023
20.	Galih Purwita, S.Psi.	Kapten Caj / 11130027350788	Anggota	
PUSDIK AJEN				
21.	S. Beda Teniwut, S.H., M.H.	Letkol Caj / 2910067161271	Ketua Tim	16 Oktober 2023
22.	Purwanti	Penda III/a- 197707012005012007	Anggota	
PUSDIK HUB				
23.	Muhammad Ansori	Mayor Inf / 636738	Ketua Tim	16 Oktober 2023
24.	Dian Prihantini, S.Psi., M.Pd., Psikolog.	Pembina IV/a- 197302031999032003	Anggota	

Kepala Dinas Psikologi TNI AD,

 DI / Heny Setiono, S.Psi., M.Si.
 Brigadir Jenderal TNI

MARKAS BESAR TNI ANGKATAN DARAT
DINAS PSIKOLOGI

SURAT PERINTAH
Nomor Sprin / 1032 / VII / 2023

Menimbang : bahwa dalam rangka kegiatan pemeriksaan Psikologi Klasifikasi Pasis Dikreg LXIII Seskoad TA 2023, perlu dikeluarkan surat perintah.

Dasar : Surat Telegram Kasad Nomor ST/650/2023 tanggal 14 Maret 2023 tentang Penyelenggaraan pemeriksaan Psikologi dan mengirimkan Data Kualifikasi serta Klasifikasi Psi Pasis Dikreg LXIII Seskoad TA 2023 sebagai bahan pertimbangan sidang Patjab abrit Dikreg LXIII Seskoad TA 2023.

DIPERINTAHKAN

Kepada : Nama, Pangkat/Korps, Gol. Ruang /NRP/NIP dan Jabatan seperti tercantum pada lampiran surat perintah ini.

Untuk : 1. Seterimanya surat perintah ini segera mempersiapkan diri dalam rangka kegiatan pemeriksaan Psikologi Klasifikasi Pasis Dikreg LXIII Seskoad TA 2023, yang akan dilaksanakan pada tanggal 31 Juli 2023 di Seskoad Bandung.

2. Laporan kepada Kadispsiad/Ses Dispsiad, Kalaseldiaga, Kalaklasdatapsi, Kainfolaha Dispsiad, Kabagpamops, dan Kabagerslog Setdispsiad, sebelum dan sesudah melaksanakan perintah ini.

3. Melaksanakan perintah ini dengan rasa tanggung jawab.

Selesai.

Dikeluarkan di Bandung
pada tanggal 21 Juli 2023

Kepala Dinas Psikologi TNI AD,



Tembusan:

1. Kasad
2. Irjenad
3. Asintel, Asops, dan Aspers Kasad
4. Danseskoad
5. Ses Dispsiad
6. Paku Dispsiad NA.2.02.08 Kupus II Ditkuad.



DAFTAR PERSONEL DALAM RANGKA KEGIATAN PEMERIKSAAN PSIKOLOGI
KLASIFIKASI PISIS DIKREG LXIII SESKOAD TA 2023.

NO	NAMA	PANGKAT/KORPS/ GOL. RUANG/ NRP/NIP	JABATAN	KET
1	2	3	4	5
1.	Heny Setyono, S.Psi., M.Si.	Brigadir Jenderal TNI	Penanggung Jawab	
2.	Dra. Rokhmi Handayani, M.Psi., Psikolog.	Kolonel Caj (K) / 32542	Wasgiat	
3.	Moch. Saffrudin, S.Psi., M.Psi., Psikolog.	Kolonel Arh / 11050012400168	Palak	
4.	Freddy Andri R.S. S.Psi., M.Psi., Psikolog.	Mayor Inf / 11070050251282	Sesgiat	
5.	Dian Prihantini, S.Psi., M.Pd., Psikolog.	Pembina IV/a- 197302031999032003	Evaluator	
6.	S. Beda Teniwut, S.H., M.H.	Letkol Caj / 2910067161271	Katim Testor	
7.	Muchammad Ansori	Mayor Inf / 636738	Testor	
8.	Galih Purwita, S.Psi.	Kapten Caj / 11130027350788	Testor	
9.	Ravi	Lettu Inf / 21000087190180	Testor	
10.	Ridho Dwi P.S. S.Psi.	Lettu Caj / 11170024750891	Testor	
11.	Heny Setyowati	Lettu Cba (K)/ 21000143860679	Testor	
12.	Satria Dwiendra A. S.Psi.	Lettu Caj / 11150026260893	Katim Minlap	
13.	Oswaldo Simarmata	Sertu / 21160246010896	Minlap	
14.	Purwanti	Penda III/a- 197707012005012007	Minlap	
15.	Pait Krisno Carito	Penda III/a- 196604151992021001	Pengemudi	
16.	Mintarjo	Pengatur Tk I II/- 196906111993011001	Pengemudi	

Kepala Dinas Psikologi TNI AD,


Heny Setyono, S.Psi., M.Si.
Brigadir Jenderal TNI

**MARKAS BESAR TNI ANGKATAN DARAT
DINAS PSIKOLOGI**

**SURAT PERINTAH
Nomor Sprin / 1306 / IX / 2023**

- Menimbang** : bahwa dalam rangka kegiatan pemeriksaan Psikologi klasifikasi Pasis Dikreg LI Sesko TNI TA 2023, perlu dikeluarkan surat perintah.
- Dasar** : Surat Kepala Pusat Psikologi TNI Nomor B/176/IX/2023/Psi tanggal 4 September 2023, tentang pemeriksaan Psikologi bagi Pasis Dikreg LI Sesko TNI TA 2023.

DIPERINTAHKAN

- Kepada** : Nama, Pangkat/Korps, Gol. Ruang, NRP/NIP dan Jabatan seperti tercantum pada lampiran surat perintah ini.
- Untuk** :
1. Seterimanya surat perintah ini segera mempersiapkan diri dalam rangka kegiatan pemeriksaan Psikologi klasifikasi Pasis Dikreg LI Sesko TNI TA 2023, yang akan dilaksanakan pada tanggal 14 September 2023 di Sesko TNI Bandung.
 2. Laporkan kepada Kadispsiad/Ses Dispsiad sebelum dan sesudah melaksanakan perintah ini.
 3. Melaksanakan perintah ini dengan rasa tanggung jawab.

Selesai.

Dikeluarkan di Bandung
pada tanggal 6 September 2023

Kepala Dinas Psikologi TNI AD,



Tembusan:

1. Kasad
2. Irjenad
3. Dansesko TNI
4. Aspers Panglima TNI
5. Kapuspsi TNI
6. Asintel, Asops, dan Aspers Kasad
7. Ses Dispsiad
8. Paku Dispsiad N.A. 2.02.08. Kupus II Ditkuad.

DAFTAR TIM PEMERIKSAAN PSIKOLOGI
PASIS DIKREG LI SESKO TNI TA 2023

NO	NAMA	PANGKAT/KORPS/ GOL. RUANG NRP/NIP	JABATAN	KET
1	2	3	4	5
1.	Heny Setyono, S.Psi., M.Si.	Brigadir Jenderal TNI	Penanggung Jawab	
2.	Dra. Rokhmi Handayani, M.Psi., Psikolog.	Kolonel Caj (K)/32542	Wasgiat	
3.	Moch. Saffrudin, S.Psi., M.Psi., Psikolog.	Kolonel Arh/ 11050012400168	Palak	
4.	Freddy Andri R.S., S.Psi., M.Psi., Psikolog.	Mayor Inf/ 11070050251282	Sesgiat	
5.	Dian Prihantini, S.Psi., M.Pd., Psikolog.	Pembina IV/a - 197302031999032003	Evaluator	
6.	S. Beda Teniwut, S.H., M.H.	Letkol Caj/ 2910067161271	Testor	
7.	Muchammad Ansori	Mayor Inf/636738	Testor	
8.	Ridho Dwi Prasetyo, S.Psi.	Lettu Caj/ 11170024750891	Testor	
9.	Heny Setyowati	Lettu Cba (K)/ 21000143860679	Minlap	
10.	Oswaldo Simarmata	Sertu/ 21160246010896	Minlap	
11.	Purwanti	Penda III/a- 197707012005012007	Minlap	
12.	Pait Krisno Carito	Penda III/a- 196604151992021001	Pengemudi	

Kepala Dinas Psikologi TNI AD,


Heny Setyono, S.Psi., M.Si.
Brigadir Jenderal TNI

Lampiran 9 Dokumentasi

SeskoTNI



Seskoad



Secapa



Selapa

