

DAFTAR PUSTAKA

- Amalia, S. U. M. I. (2022). *Determinan Kinerja Pelayanan Rumah Sakit Dari Perspektif Teori Institusional (Studi Pada Rumah Sakit Pemerintah Di Wilayah Daerah Istimewa Yogyakarta)*.
- Andika, R. (2019). Pengaruh Motivasi Kerja Dan Persaingan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Pegawai Universitas Pembangunan Panca Budi Medan. *Jumant*, 11(1), 189–206.
- Armada, G. D. (2018). Determinan Kinerja Sistem Informasi Akuntansi Pada Rumah Sakit Universitas Brawijaya. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Feb*, 6(2).
- Astuti, R., & Lesmana, O. P. A. (2018). Pengaruh Motivasi Dan Beban Kerja Terhadap Kinerja Perawat Pada Rumah Sakit Umum Mitra Medika Medan. *Jurnal Ilman: Jurnal Ilmu Manajemen*, 6(2), 42–50.
- Batubara, S. S., & Insan, M. Y. (2022). Analisis Determinan Kinerja Pegawai Di Lingkungan Biro Rektor Universitas Negeri Medan. *Maneggio: Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 5(1), 1–10.
- Ciptawan, S. S. (2020). *Pengaruh Kemampuan Kerja Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan*. Universitas Muhammadiyah Malang.
- Farida, U., & Hartono, S. (2016). *Buku Ajar Manajemen Sumber Daya Manusia Ii*. Universitas Muhammadiyah Ponorogo Press.
- Ferils, M. (2022). Determinan Kinerja Pegawai Pada Rumah Sakit Bhayangkara Hoegeng Imam Santoso Kepolisian Daerah Provinsi Sulawesi Barat. *Assets: Jurnal Ekonomi, Manajemen Dan Akuntansi*, 12(2), 262–280.
- Ghozali, I. (2011). *Aplikasi Analisi Multivariate Dengan Program Spss 19. Edisi Kelima Semarang : Badan Penerbitan Universitas Diponegoro*.
- Hasibuan, M. S. P., & Hasibuan, H. M. S. P. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bumi Aksara.
- Hasibuan, P. (2016). *Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah, Kepuasan Kerja, Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Sd Negeri Kecamatan Medan Area*. Unimed.
- Malayu, H., & Hasibuan, H. (2012). *Manajemen Sumber Daya Manusia, Edisi Revisi. Pt Bumi Aksara. Jakarta*.
- Marwanto, A. E., & Hasyim, W. (2023). Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Loyalitas Karyawan Di Pt Penjalindo Nusantara (Metaflex). *Ikraith-Ekonomika*, 6(1), 44–51.

- Mm, D. K. (N.D.). M..(2016). Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori Dan Praktik). *Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori Dan Praktik)*.
- Moenir, H. A. S. (2010). Manajemen Pelayanan Umum Di Indonesia. *Manajemen Pelayanan Umum Di Indonesia*. <https://doi.org/2010>
- Notoatmodjo, S. (2012). *Promosi Kesehatan Dan Perilaku Kesehatan*.
- Nurnaningsih, S., & Wahyono, W. (2017). Pengaruh Kepuasan Kerja, Motivasi Kerja Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Melalui Organizational Citizenship Behavior (Ocb) Sebagai Variabel Intervening. *Economic Education Analysis Journal*, 6(2), 365–378.
- Nursalam, N. (2016). *Metodologi Penelitian Ilmu Keperawatan*. Salimba Medika.
- Oktaviana, I. A., & Wahyono, B. (2020). Determinan Kinerja Tenaga Kesehatan Di Puskesmas. *Higeia (Journal Of Public Health Research And Development)*, 4(Special 4), 835–845.
- Parlina, L., Astuti, E. D., Luturmas, Y., Palupi, F. H., Tp, N. R. I. A., Assery, S., Somadiyono, S., & Arta, D. N. C. (2022). Faktor Determinan Kinerja Karyawan (Studi Kasus Pada Rumah Sakit Swasta Berbasis Korporat Di Jakarta). *Jurnal Kewarganegaraan*, 6(2), 3833–4835.
- Priyatno, D. (2014). Spss 22 Pengola Data Terpraktis. In *Yogyakarta, Andi*.
- Rivai, V. (2013). *Kepemimpinan Dan Perilaku Organisasi*.
- Salawangi, G. E., Kolibu, F. K., & Wowor, R. (2018). Hubungan Motivasi Kerja Dengan Kinerja Perawat Di Instalasi Rawat Inap Rsud Liun Kendage Tahuna Kabupaten Sangihe. *Kesmas: Jurnal Kesehatan Masyarakat Universitas Sam Ratulangi*, 7(5).
- Sedarmayanti, S., & Haryanto, H. (2017). Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Tenaga Kependidikan Fakultas Kedokteran Universitas Padjadjaran. *Jurnal Ilmu Administrasi: Media Pengembangan Ilmu Dan Praktek Administrasi*, 14(1), 96–112.
- Simanjuntak, C. W. (2017). *Pengaruh Pelatihan Efikasi Diri, Kepemimpinan Transformasional Terhadap Motivasi Kerja Anggota Satuan Brigade Mobile Kepolisian Sumatera Utara*. Universitas Medan Area.
- Sugiyono. (2015). Metode Penelitian. *Metode Penelitian*.
- Sunyoto, D. (2015). *Teori Perilaku Keorganisasian*.
- Sunyoto, Y. (2018). Pengaruh Motivasi, Pengalaman Dan Komitmen Auditor Terhadap Kinerja Auditor (Studi Empiris Pada Kantor Akuntan Publik Di Kota Semarang). *Jurnal Ekonomi Manajemen Akuntansi*, 25(45).
- Wewengkang, D. A. Y., Kojo, C., & Uhing, Y. (2021). Pengaruh Beban

Kerja, Insentif, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di-Tengah Pandemi Covid-19 Di Uptd Rumah Sakit Manembo-Nembo Tipe-C Bitung. *Jurnal Emba: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 9(3).

Widiastuti, T., Irzanita, I., & Novianti, L. (2022). Analisis Faktor Determinan Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja Karyawan Rumah Sakit Bakti Timah Pangkalpinang. *Journal Of Safety And Health*, 2(2), 47–64.

Yolanda, V., Budiwanto, S., & Katmawanti, S. (2017). Hubungan Antara Motivasi Kerja Dan Kemampuan Kerja Dengan Kinerja Petugas Rekam Medis Di Rumah Sakit Lavalette Malang. *Preventia: The Indonesian Journal Of Public Health*, 2(1), 43–53.

LAMPIRAN

Lampiran I

INFORMED CONSENT

Assalamua 'Alaikum Wr. Wb
Selamat pagi/siang/sore.....

Saya Imam Awaluddin Rahmat M, Mahasiswa S2 Fakultas Kesehatan Masyarakat, Program Studi Kesehatan Masyarakat, Universitas Hasanuddin, yang sat ini saya sedang Menyusun tugas akhir (Tesis) dengan judul penelitian saya yaitu "Determinan Kinerja Pegawai di Rumah Sakit Sandi Karsa Kota Makassar Tahun 2022".

Untuk itu saya mohon kesediaan Bapak/Ibu/Sdr
Untuk membantu memberikan informasi sehubungan dengan tipok penelitian saya. Metode pengambilan informasi dalam penelitian ini dengan cara wawancara secara mendalam dan menggunakan alat perekam suara dan alat dokumentasi (kamera). Adapun informasi yang saya dapatkan, saya hanya gunakan dalam keperluan penelitian saya serta menjaga kerahasiaan identitas Bapak/Ibu dengan nama inisial. Atas bantuan dan kerjasamanya saya ucapkan terima kasih.

Makassar, Mei 2023
Peneliti

Imam Awaluddin Rahmat M

KOESIONER PENELITIAN
DETERMINAN KINERJA PEGAWAI DI RUMAH SAKIT SANDI
KARSA KOTA MAKASSAR

No Responden :(Diisi oleh peneliti)

1. Identitas Responden

Nama :
 Jenis kelamin :
 Umur Responden :
 Pendidikan :
 Masa Kerja :
 Jabatan :

2. Petunjuk:

Isikan identitas diri anda terlebih dahulu.

Instrumen ini terdiri beberapa pernyataan. Berilah tanda checklist (√) pada setiap pernyataan yang paling sesuai dengan Anda.

Pilihan jawaban yaitu:

- ❖ Sangat Setuju (SS)
- ❖ Setuju (S)
- ❖ Tidak Setuju (TS)
- ❖ Sangat Tidak Setuju (STS)

Variabel Kepemimpinan (X1)

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Kemampuan Mengambil Keputusan				
1)	Pimpinan memiliki tingkat kecerdasan yang lebih tinggi dari pegawai				
2)	Pimpinan memiliki kreatifitas yang lebih dari pada pegawai				
3)	Pimpinan menerima menanggapi dengan bijak setiap kritik dari bawahannya.				
2	Kemampuan Memotivasi				
1)	Pimpinan memberikan contoh dan tauladan				

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
	yang baik kepada bawahan				
2)	Pimpinan selalu memotivasi para pegawai ketika bekerja				
3)	Pimpinan memberikan bonus berdasarkan prestasi kerja pegawai				
3	Kemampuan Komunikasi				
1)	Pimpinan memiliki pola komunikasi yang baik kepada bawahan				
2)	Pimpinan mensosialisasikan setiap perubahan pada pegawainya				
3)	Pimpinan memiliki toleransi kepada para pegawai				
4	Kemampuan Mengendalikan Bawahan				
1)	Pimpinan memberikan tindakan tegas kepada pegawai yang melakukan pelanggaran				
2)	Pimpinan menciptakan hubungan kerja yang menyenangkan				
3)	Pimpinan selalu mengarahkan pekerjaan yang buruk				
5	Tanggung Jawab				
1)	Pimpinan mampu mensejahterakan pegawai				
2)	Pimpinan selalu bertanggung jawab atas pekerjaan bawahan				
3)	Pimpinan mampu mengontrol tiap pekerjaan pegawai				
6	Kemampuan Mengendalikan Emosional				
1)	Pegawai dan pimpinan menjalin keakraban yang baik di luar maupun di dalam kantor.				
2)	Pimpinan memahami potensi masing-masing pegawai				
3)	Pimpinan berpartisipasi dalam kegiatan Bidang-Bidang dan Seksi-Seksi				

Variabel Motivasi Kerja (X2)

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Daya Pendorong				
1)	Gaji dapat memberikan dorongan untuk bekerja lebih baik.				
2)	Setiap hasil kerja yang telah dilaksanakan layak mendapat penghargaan.				

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
3)	Tunjangan jaminan hari tua untuk mengikat pegawai				
2	Kemauan				
1)	Besarnya gaji yang diperoleh sesuai dengan pekerjaan yang dilakukan				
2)	Hubungan kerja antara pegawai dengan rekan kerja baik dan tidak kaku.				
3)	Terpenuhinya kebutuhan hidup yang cukup mendorong pegawai bekerja lebih baik.				
3	Kerelaan				
1)	Kesungguhan pimpinan dalam melakukan komunikasi dengan pegawai, menambah untuk bekerja lebih baik di masa yang akan datang				
2)	Dalam bekerja pegawai berusaha untuk memberikan yang terbaik, serta mencapai target dan tujuan kantor.				
3)	Pegawai tidak pernah mengeluh dalam melakukan pekerjaan				
4	Keahlian				
1)	Pimpinan selalu memberikan pujian apabila ada pegawai yang melakukan pekerjaan dengan memuaskan.				
2)	Bila ada tugas kerja lembur, pegawai selalu menyelesaikannya dengan baik				
3)	Dengan adanya pujian serta apresiasi dari pimpinan kepada pegawai yang berprestasi, memotivasi saya dalam menyelesaikan setiap pekerjaan				
5	Keterampilan				
1)	saya ingin mengembangkan kemampuan selama bekerja di perusahaan.				
2)	Atasan memberikan pelatihan kepada pegawai untuk meningkatkan ketrampilan dan kemampuan.				
3)	Pegawai memiliki peluang dan kesempatan untuk mengembangkan ketrampilan dan kemampuan pegawai				
6	Tanggung Jawab				

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1)	Pimpinan selalu memberikan perhatian kepada pegawai.				
2)	Pegawai giat bekerja karena adanya kesempatan yang diberikan kantor untuk menduduki posisi tertentu.				
3)	Hampir setiap pekerjaan dapat pegawai laksanakan dengan baik dan menantang				
7	Kewajiban				
1)	Saya selalu menyelesaikan tugas secara tepat waktu				
2)	Saya dapat menyesuaikan diri dengan baik di lingkungan pekerjaan				
3)	Pegawai datang di kantor harus tepat waktu				
8	Tujuan				
1)	Sesama rekan kerja memiliki tujuan yang sama dalam memajukan organisasi				
2)	Selalu mendapat kesempatan ikut berpartisipasi dalam menentukan tujuan yang ingin dicapai oleh atasan.				
3)	Saya sangat berusaha dalam pencapaian tujuan dan perubahan organisasi				

Variabel Lingkungan Kerja (X3)

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Penerangan Cahaya				
1)	Penerangan listrik yang ada di ruang kerja telah sesuai dengan kebutuhan				
2)	Penerangan dalam ruang kerja sudah baik				
3)	Penerangan/cahaya di tempat pegawai bekerja membantu pekerjaan pegawai				
2	Suhu Udara				
1)	Fasilitas yang disediakan kantor telah sesuai dengan pekerjaan yang pegawai lakukan.				
2)	Sirkulasi udara dalam ruang kerja sudah baik				
3)	Susana kerja dalam kantor nyaman dengan				

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
	kondisi kebersihan yang ada				
3	Suara Bising				
1)	Tempat kerja jauh dari kebisingan				
2)	Pegawai dapat berkonsentrasi dalam bekerja karena jauh dari kebisingan				
3)	Suara bising di tempat kerja mempengaruhi konsentrasi saat bekerja.				
4	Keamanan Kerja				
1)	Keamanan di tempat kerja sudah mampu membuat pegawai bekerja dengan nyaman.				
2)	Pegawai merasa nyaman dengan suasana kerja yang ada di kantor.				
3)	Prosedur kerja menjamin keselamatan pegawai ketika bekerja				
5	Hubungan Pegawai				
1)	Pimpinan menjalin hubungan baik dengan pegawai.				
2)	Pegawai menjalin hubungan dengan baik sesama rekan kerja				
3)	Para pegawai mendapat perlakuan secara adil.				

Variabel Kemampuan Kerja (X4)

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Pengetahuan				
1)	Pendidikan dan pengetahuan saya sesuai dengan bidang pekerjaan				
2)	Saya merasa pendidikan pelatihan yang saya peroleh menambah pengetahuan dan keterampilan kerja saya.				
3)	Saya mampu memahami dengan baik segala sesuatu tentang sistem kerja di RS Sandi Karsa				
2	Pelatihan				
1)	Pelatihan meningkatkan keterampilan untuk meningkatkan kualitas pekerjaan				
2)	Pelatihan sesuai dengan kebutuhan saya, sehingga mampu menunjang pekerjaan yang saya lakukan				

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
3)	Setelah mengikuti pelatihan, saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan lebih mudah dan cepat				
3	Pengalaman				
1)	Saya mampu melakukan pekerjaan karena sudah berpengalaman				
2)	Pelatihan meningkatkan kemampuan untuk menyelesaikan pekerjaan				
3)	Pelatihan memeberikan kesempatan untuk mengembangkan bakat mengenai pekerjaan				
4	Keterampilan				
1)	Saya memiliki kemampuan yang cepat dalam menguasai pekerjaan				
2)	Saya berfikir cepat dalam memecahkan masalah pekerjaan				
3)	Saya melakukan pekerjaan yang diberikan atasan dengan rapi dan teliti				
5	Kesanggupan Kerja				
1)	Saya memiliki kemampuan yang cepat dalam menguasai pekerjaan				
2)	Saya mampu mencapai target dalam menyelesaikan tugas dengan baik				
3)	Dalam bekerja saya dapat berkonsentrasi dengan baik				

Variabel Disiplin Kerja (X5)

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Penampilan				
1)	Saya berpenampilan rapi.				
2)	Saya mengenakan seragam kerja sesuai dengan hari yang sudah ditentukan.				
2	Kehadiran				
1)	Saya datang ke tempat kerja sesuai dengan waktu yang sudah ditentukan				
2)	Saya pulang dari tempat kerja sesuai dengan waktu yang sudah ditentukan				
3)	Saya memberikan alasan jika terlambat hadir di tempat kerja.				
3	Ketaatan Terhadap Jam Kerja				

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1)	Saya meminta izin kepada atasan jika meninggalkan pekerjaan pada saat jam kerja.				
2)	Saya menyelesaikan pekerjaannya tepat waktu sesuai dengan waktu yang sudah ditentukan oleh atasan				
3)	Saya mau bekerja sama dengan rekan kerja sehingga dapat menyelesaikan pekerjaan tepat waktu.				
4	Mentaati Peraturan				
1)	Saya melaksanakan pekerjaan sesuai dengan perintah atau petunjuk atasan				
2)	Saya tidak pernah melakukan pertengkaran dengan sesama pegawai.				
5	Tanggung Jawab				
1)	Saya menggunakan dan memelihara dengan baik barang milik RS Sandi Karsa.				
2)	Menurut pengamatan saya, perawat dan pegawai di RS Sandi Kars memberikan pelayanan yang memuaskan kepada pasien.				

Variabel Kinerja Pegawai (Y)

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
1	Kuantitas				
1)	Saya dapat menyelesaikan tugas sesuai dengan target yang telah ditentukan.				
2)	Saya selalu menyelesaikan tugas yang telah menjadi tanggung jawab saya dalam kurun waktu tertentu dengan baik.				
3)	Hasil kerja saya sesuai dengan standart jumlah target yang telah ditentukan				
2	Kualitas				
1)	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan teliti dan rapi				
2)	Hasil kerja saya tidak diragukan lagi karena sesuai dengan standar yang telah ada.				
3)	Saya memiliki pengalaman kerja yang tidak				

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
	perlu diragukan lagi dalam melaksanakan tugas.				
3	Ketepatan Waktu				
1)	Saya tidak pernah menunda-nunda pekerjaan yang telah menjadi tanggung jawab saya.				
2)	Saya selalu dapat menyelesaikan tugas yang diberikan dengan tepat waktu.				
3)	Dalam bekerja saya selalu menggunakan waktu yang ada dengan sebaik-baiknya.				
4	Kehadiran				
1)	Saya selalu hadir dalam bekerja sesuai dengan peraturan yang ada.				
2)	Saya tidak pernah membolos dalam bekerja.				
3)	Saya selalu hadir tepat waktu dalam bekerja.				
5	Kemampuan Bekerja Sama				
1)	Saya mampu memberi saran dan solusi untuk rekan kerja yang kesulitan dalam bekerja				
2)	Saya selalu mendiskusikan pekerjaan dengan rekan kerja				
3)	Saya dapat membina kerja sama yang baik dengan rekan kerja yang lain.				

Lampiran II

Master Tabel

Variabel Kepemimpinan (X1)

No. Responden	Skor Per-Item											Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	4	3	4	3	2	3	2	2	4	4	3	34	Setuju
2	2	3	2	4	3	2	3	4	3	3	4	33	Setuju
3	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	25	Tidak Setuju
4	4	4	4	4	2	4	3	2	4	2	4	37	Sangat Setuju
5	2	3	2	2	2	3	3	2	3	3	2	27	Tidak Setuju
6	2	2	3	2	4	4	3	2	2	3	4	31	Setuju
7	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	41	Sangat Setuju
8	2	4	2	3	4	3	4	3	3	4	2	34	Setuju
9	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	41	Sangat Setuju
10	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	43	Sangat Setuju
11	3	4	4	4	3	2	2	2	2	3	2	31	Setuju
12	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	38	Sangat Setuju
13	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	41	Sangat Setuju
14	2	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	35	Setuju
15	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	41	Sangat Setuju
16	3	4	4	4	4	3	2	3	4	3	4	38	Sangat Setuju
17	2	3	3	2	2	1	2	2	4	2	3	26	Tidak Setuju
18	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	41	Sangat Setuju
19	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	42	Sangat Setuju
20	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	42	Sangat Setuju
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44	Sangat Setuju
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44	Sangat Setuju
23	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	41	Sangat Setuju
24	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	25	Tidak Setuju
25	4	4	3	2	3	3	3	2	3	4	3	34	Setuju
26	3	3	2	3	3	2	2	4	3	2	2	29	Setuju
27	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	37	Sangat Setuju
28	4	4	4	4	4	3	4	4	3	2	4	40	Sangat Setuju
29	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	41	Sangat Setuju
30	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	36	Setuju
31	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	25	Tidak Setuju
32	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	38	Sangat Setuju

No. Responden	Skor Per-Item											Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
33	3	2	2	2	2	2	2	3	4	2	4	28	Tidak Setuju
34	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	25	Tidak Setuju
35	2	2	2	2	3	3	2	3	2	4	2	27	Tidak Setuju
36	2	3	2	3	2	2	2	4	3	3	3	29	Setuju
37	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	38	Sangat Setuju
38	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	27	Tidak Setuju
39	2	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	36	Setuju
40	3	4	4	3	3	3	3	4	3	2	2	34	Setuju
41	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	25	Tidak Setuju
42	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	41	Sangat Setuju
43	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	41	Sangat Setuju
44	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	41	Sangat Setuju
45	1	2	2	2	3	4	4	4	4	4	4	34	Setuju
46	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	24	Tidak Setuju
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44	Sangat Setuju
48	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	2	38	Sangat Setuju
49	2	2	2	3	4	3	3	3	4	4	4	34	Setuju
50	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	41	Sangat Setuju
51	4	3	3	4	4	3	2	3	4	3	4	37	Sangat Setuju
52	2	1	2	2	2	1	2	2	4	2	3	23	Tidak Setuju
53	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	41	Sangat Setuju
54	4	4	4	4	3	4	3	2	2	2	2	34	Setuju
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44	Sangat Setuju
56	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	41	Sangat Setuju
57	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43	Sangat Setuju
58	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	42	Sangat Setuju
59	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	39	Sangat Setuju
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44	Sangat Setuju
61	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	41	Sangat Setuju
62	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43	Sangat Setuju
63	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	42	Sangat Setuju
64	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	39	Sangat Setuju
65	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	25	Tidak Setuju
66	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	39	Sangat Setuju
67	2	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	31	Setuju

No. Responden	Skor Per-Item											Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
68	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	30	Setuju
69	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	4	27	Tidak Setuju
70	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	34	Setuju
71	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	33	Setuju
72	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	42	Sangat Setuju
73	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	41	Sangat Setuju
74	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	4	36	Setuju
75	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	4	25	Tidak Setuju
76	4	3	3	3	4	2	2	2	3	2	2	30	Setuju
77	4	2	3	2	2	4	3	2	2	3	4	31	Setuju
78	4	3	4	2	2	2	2	4	2	3	2	30	Setuju
79	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	42	Sangat Setuju
80	4	3	4	4	3	4	3	2	3	2	2	34	Setuju
81	2	2	1	2	3	2	2	1	2	2	2	21	Tidak Setuju
82	3	4	4	4	4	2	3	3	4	3	2	36	Setuju
83	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	38	Sangat Setuju
84	3	4	4	3	4	2	4	3	3	2	2	34	Setuju
85	4	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	37	Sangat Setuju
86	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	23	Tidak Setuju
87	4	3	4	4	4	3	2	3	4	3	4	38	Sangat Setuju
88	2	3	3	2	2	1	2	2	4	2	3	26	Tidak Setuju
89	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	41	Sangat Setuju
90	4	4	3	3	3	2	2	4	4	2	2	33	Setuju
91	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43	Sangat Setuju
92	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	42	Sangat Setuju
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44	Sangat Setuju
94	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	41	Sangat Setuju
95	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	25	Tidak Setuju
96	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	39	Sangat Setuju
97	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	2	37	Sangat Setuju
98	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	29	Setuju
99	2	2	3	4	3	4	4	3	3	2	4	34	Setuju
100	3	4	4	4	4	3	2	3	4	3	4	38	Sangat Setuju
101	2	3	3	2	2	1	2	2	4	2	3	26	Tidak Setuju
102	4	4	3	4	4	3	4	3	2	2	2	35	Setuju

No. Responden	Skor Per-Item											Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
103	4	2	4	4	4	4	2	1	2	4	4	35	Setuju
104	3	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2	38	Sangat Setuju
105	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	25	Tidak Setuju
106	3	4	4	3	4	2	2	2	2	2	2	30	Setuju
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	42	Sangat Setuju
108	2	3	2	2	2	2	2	2	3	4	3	27	Tidak Setuju
109	2	2	1	2	3	2	2	1	2	2	2	21	Tidak Setuju

Variabel Motivasi (X2)

No. Responden	Skor Per-Item																								Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24		
1	4	3	4	3	2	3	2	2	4	4	3	4	1	2	4	2	3	4	4	3	3	4	4	4	76	Setuju
2	2	3	2	4	3	2	3	4	3	3	4	2	2	3	2	3	3	3	3	4	2	2	2	2	66	Setuju
3	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	59	Tidak Setuju
4	4	4	4	4	2	4	3	2	4	2	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	83	Sangat Setuju
5	2	3	2	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	4	3	2	2	57	Tidak Setuju
6	2	2	3	2	4	4	3	2	2	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	80	Sangat Setuju
7	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	2	2	2	2	2	3	2	2	76	Setuju
8	2	4	2	3	4	3	4	3	3	4	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	1	2	63	Setuju
9	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	91	Sangat Setuju
10	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	3	3	4	4	90	Sangat Setuju
11	3	4	4	4	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	60	Tidak Setuju
12	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	2	3	3	3	80	Sangat Setuju
13	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	71	Setuju
14	2	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	85	Sangat Setuju
15	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	2	3	3	2	84	Sangat Setuju
16	3	4	4	4	4	3	2	3	4	3	4	3	3	2	3	3	2	4	3	3	2	2	3	3	74	Setuju
17	2	3	3	2	2	1	2	2	4	2	3	2	2	2	1	2	2	2	3	2	4	4	3	4	59	Tidak Setuju
18	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	2	3	3	2	3	2	81	Sangat Setuju
19	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	91	Sangat Setuju
20	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	92	Sangat Setuju
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	2	3	3	89	Sangat Setuju

No. Responden	Skor Per-Item																								Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24		
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	3	2	88	Sangat Setuju
23	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	90	Sangat Setuju
24	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	4	4	3	59	Tidak Setuju
25	4	4	3	2	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	69	Setuju
26	3	3	2	3	3	2	2	4	3	2	2	2	3	4	3	4	4	4	3	4	3	2	2	2	69	Setuju
27	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	2	3	2	4	4	2	3	4	4	4	4	4	81	Sangat Setuju
28	4	4	4	4	4	3	4	4	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	82	Sangat Setuju
29	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	2	2	2	84	Sangat Setuju
30	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	79	Sangat Setuju
31	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	55	Tidak Setuju
32	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	84	Sangat Setuju
33	3	2	2	2	2	2	2	3	4	2	4	4	2	4	2	2	2	3	2	4	4	4	4	4	69	Setuju
34	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	57	Tidak Setuju
35	2	2	2	2	3	3	2	3	2	4	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	55	Tidak Setuju
36	2	3	2	3	2	2	2	4	3	3	3	3	4	2	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	75	Setuju
37	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	2	2	2	3	76	Setuju
38	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	57	Tidak Setuju
39	2	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	85	Sangat Setuju
40	3	4	4	3	3	3	3	4	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	66	Setuju
41	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	4	3	4	60	Tidak Setuju
42	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	2	2	2	2	82	Sangat Setuju

No. Responden	Skor Per-Item																								Jumlah	Kategori	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24			
43	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	1	2	2	2	80	Sangat Setuju	
44	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	91	Sangat Setuju	
45	1	2	2	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	2	2	2	2	3	74	Setuju	
46	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	2	56	Tidak Setuju	
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	92	Sangat Setuju	
48	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	3	2	2	67	Setuju	
49	2	2	2	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	2	3	3	3	2	3	4	4	4	4	3	4	76	Setuju
50	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	1	3	3	84	Sangat Setuju	
51	4	3	3	4	4	3	2	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	2	2	4	3	80	Sangat Setuju	
52	2	1	2	2	2	1	2	2	4	2	3	2	2	2	1	2	2	2	3	2	4	4	4	4	57	Tidak Setuju	
53	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	2	3	4	4	3	4	3	2	2	2	3	3	2	78	Setuju	
54	4	4	4	4	3	4	3	2	2	2	2	2	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	80	Sangat Setuju	
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	93	Sangat Setuju	
56	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	2	3	3	3	83	Sangat Setuju	
57	2	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	2	1	2	2	3	2	2	2	2	3	60	Tidak Setuju	
58	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	68	Setuju	
59	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	4	4	2	4	2	4	4	3	2	4	4	4	4	3	71	Setuju	
60	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	4	4	77	Setuju	
61	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	3	4	2	2	2	2	3	2	79	Sangat Setuju	
62	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	3	3	89	Sangat Setuju	
63	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	3	2	2	2	2	2	80	Sangat Setuju	

No. Responden	Skor Per-Item																								Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24		
64	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	2	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	85	Sangat Setuju
65	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	4	4	4	3	2	2	2	3	3	2	2	61	Setuju
66	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	2	3	3	3	83	Sangat Setuju
67	2	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	2	1	2	2	3	2	2	2	2	3	60	Tidak Setuju
68	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	68	Setuju
69	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	4	4	2	4	2	4	4	3	2	4	4	4	4	3	71	Setuju
70	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	4	4	77	Setuju
71	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	2	2	2	71	Setuju
72	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	1	2	2	2	3	2	4	4	3	3	3	3	78	Setuju
73	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	2	2	2	2	78	Setuju
74	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	83	Sangat Setuju
75	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	3	4	3	4	4	4	3	72	Setuju
76	4	3	3	3	4	2	2	2	3	2	2	2	4	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	63	Setuju
77	4	2	3	2	2	4	3	2	2	3	4	4	4	2	3	2	2	4	3	4	4	4	3	4	74	Setuju
78	4	3	4	2	2	2	2	4	2	3	2	2	3	2	2	3	4	2	2	2	4	3	4	3	66	Setuju
79	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	2	1	2	81	Sangat Setuju
80	4	3	4	4	3	4	3	2	3	2	2	2	4	2	2	4	4	2	4	2	4	4	4	4	76	Setuju
81	2	2	1	2	3	2	2	1	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	4	3	54	Tidak Setuju
82	3	4	4	4	4	2	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	4	4	4	4	74	Setuju
83	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	2	3	3	3	80	Sangat Setuju
84	3	4	4	3	4	2	4	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	69	Setuju

No. Responden	Skor Per-Item																								Jumlah	Kategori	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24			
85	4	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	85	Sangat Setuju	
86	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	71	Setuju	
87	4	3	4	4	4	3	2	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	86	Sangat Setuju	
88	2	3	3	2	2	1	2	2	4	2	3	2	2	2	1	2	2	2	3	2	4	4	3	2	57	Tidak Setuju	
89	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	91	Sangat Setuju	
90	4	4	3	3	3	2	2	4	4	2	2	2	3	2	2	4	3	2	2	3	4	4	4	3	71	Setuju	
91	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	93	Sangat Setuju	
92	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3	4	4	3	89	Sangat Setuju	
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	3	4	92	Sangat Setuju	
94	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	90	Sangat Setuju
95	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	4	4	3	59	Tidak Setuju	
96	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	2	3	3	83	Sangat Setuju	
97	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	2	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	2	3	4	82	Sangat Setuju	
98	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	4	4	4	63	Setuju	
99	2	2	3	4	3	4	4	3	3	2	4	2	2	3	3	3	2	3	4	3	2	3	3	2	69	Setuju	
100	3	4	4	4	4	3	2	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	85	Sangat Setuju	
101	2	3	3	2	2	1	2	2	4	2	3	2	2	2	1	2	2	2	3	2	2	2	1	4	53	Tidak Setuju	
102	4	4	3	4	4	3	4	3	2	2	2	2	3	4	2	2	2	2	2	4	3	4	4	4	73	Setuju	
103	4	2	4	4	4	4	2	1	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	3	4	3	81	Sangat Setuju	
104	3	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	3	4	4	4	3	74	Setuju	
105	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	2	3	2	2	62	Setuju	

No. Responden	Skor Per-Item																								Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24		
106	3	4	4	3	4	2	2	2	2	2	2	4	3	4	2	2	2	2	2	2	4	4	4	3	68	Setuju
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	1	2	74	Setuju
108	2	3	2	2	2	2	2	2	3	4	3	4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	4	57	Tidak Setuju
109	2	2	1	2	3	2	2	1	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	72	Setuju

Variabel Lingkungan Kerja (X3)

No. Responden	Skor Per-Item															Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
1	4	4	4	4	2	4	2	2	2	4	3	2	4	3	2	46	Setuju
2	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	2	3	48	Setuju
3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	50	Sangat Setuju
4	4	4	2	4	2	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	51	Sangat Setuju
5	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	43	Setuju
6	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	47	Setuju
7	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	53	Sangat Setuju
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	44	Setuju
9	2	2	2	2	3	2	3	4	2	2	3	3	3	3	3	39	Setuju
10	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	4	4	4	4	3	45	Setuju
11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	46	Setuju
12	2	2	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	50	Sangat Setuju
13	3	2	2	4	4	4	4	3	4	3	4	2	3	4	2	48	Setuju
14	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	44	Setuju
15	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	48	Setuju
16	3	4	3	2	4	3	2	2	2	4	3	2	2	4	2	42	Setuju
17	2	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	2	3	48	Setuju
18	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	39	Setuju
19	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	4	3	3	3	3	47	Setuju
20	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	58	Sangat Setuju
21	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	37	Tidak Setuju
22	2	3	2	3	2	3	2	3	3	4	2	4	3	3	3	42	Setuju
23	3	4	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	4	3	3	44	Setuju
24	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	36	Tidak Setuju
25	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	2	50	Sangat Setuju
26	2	4	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	41	Setuju
27	3	3	4	3	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	3	39	Setuju
28	4	4	3	4	4	4	4	3	4	2	4	4	3	3	3	53	Sangat Setuju
29	2	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	49	Setuju

No. Responden	Skor Per-Item															Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
30	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	54	Sangat Setuju
31	2	4	3	3	2	4	3	2	4	3	3	3	2	2	3	43	Setuju
32	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	51	Sangat Setuju
33	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	47	Setuju
34	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	58	Sangat Setuju
35	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	46	Setuju
36	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	2	46	Setuju
37	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	46	Setuju
38	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	1	2	4	34	Tidak Setuju
39	3	2	4	4	2	4	3	4	2	3	4	3	3	4	3	48	Setuju
40	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	38	Tidak Setuju
41	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	34	Tidak Setuju
42	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	52	Sangat Setuju
43	4	2	3	4	2	2	4	2	2	3	4	3	4	2	3	44	Setuju
44	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	57	Sangat Setuju
45	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	57	Sangat Setuju
46	3	3	4	4	3	4	4	2	4	3	3	2	2	4	3	48	Setuju
47	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	49	Setuju
48	3	4	2	4	2	3	4	2	3	2	4	2	4	3	2	44	Setuju
49	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	53	Sangat Setuju
50	2	2	2	3	2	2	2	4	2	2	3	2	2	2	2	34	Tidak Setuju
51	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	2	46	Setuju
52	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	46	Setuju
53	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	1	2	4	34	Tidak Setuju
54	3	2	4	4	2	4	3	4	2	3	4	3	3	4	3	48	Setuju
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Sangat Setuju
56	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	53	Sangat Setuju
57	2	2	2	3	2	2	2	4	2	2	3	2	2	2	2	34	Tidak Setuju

No. Responden	Skor Per-Item															Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
58	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	2	46	Setuju
59	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	59	Sangat Setuju
60	3	4	4	4	2	4	4	4	4	3	2	3	3	2	4	50	Sangat Setuju
61	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	52	Sangat Setuju
62	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	56	Sangat Setuju
63	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	40	Setuju
64	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	55	Sangat Setuju
65	3	4	4	4	4	3	2	3	4	3	4	4	3	4	4	53	Sangat Setuju
66	4	3	3	4	4	1	2	4	4	4	3	4	4	2	2	48	Setuju
67	4	4	3	4	4	3	3	4	2	3	4	4	3	2	4	51	Sangat Setuju
68	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	57	Sangat Setuju
69	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	57	Sangat Setuju
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Sangat Setuju
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Sangat Setuju
72	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	57	Sangat Setuju
73	4	4	3	4	3	4	2	3	2	4	2	4	4	4	2	49	Setuju
74	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	54	Sangat Setuju
75	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	52	Sangat Setuju
76	3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	2	42	Setuju
77	3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	2	42	Setuju
78	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	41	Setuju
79	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	56	Sangat Setuju
80	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	48	Setuju
81	3	4	4	2	2	3	4	4	3	4	2	2	4	3	4	48	Setuju

No. Responden	Skor Per-Item															Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
82	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	52	Sangat Setuju
83	4	2	3	2	4	2	4	3	4	4	4	2	4	4	2	48	Setuju
84	3	4	3	3	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	2	46	Setuju
85	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	48	Setuju
86	2	4	2	4	2	3	2	2	4	2	3	4	4	4	2	44	Setuju
87	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	51	Sangat Setuju
88	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	38	Tidak Setuju
89	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	35	Tidak Setuju
90	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	46	Setuju
91	4	4	3	4	4	4	4	2	3	3	3	2	3	3	3	49	Setuju
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Sangat Setuju
93	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	49	Setuju
94	4	3	3	2	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	54	Sangat Setuju
95	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	49	Setuju
96	2	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	40	Setuju
97	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	51	Sangat Setuju
98	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	4	46	Setuju
99	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	52	Sangat Setuju
100	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	49	Setuju
101	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	47	Setuju
102	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	4	3	4	38	Tidak Setuju
103	2	4	3	3	3	3	2	4	4	4	4	3	4	4	4	51	Sangat Setuju
104	3	4	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	48	Setuju
105	2	3	2	3	4	4	4	3	4	4	3	4	2	3	3	48	Setuju
106	4	3	4	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	48	Setuju
107	4	2	3	2	2	4	4	2	3	3	4	3	3	3	3	45	Setuju
108	4	4	3	3	2	4	3	3	2	3	3	3	4	4	3	48	Setuju
109	2	2	2	2	2	2	2	3	2	4	4	4	4	4	3	42	Setuju

Variabel Kemampuan Kerja (X4)

No. Responden	Skor Per-Item															Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
1	3	4	1	2	4	2	3	4	4	3	3	4	4	4	4	49	Setuju
2	4	2	2	3	2	3	3	3	3	4	2	2	2	2	2	39	Setuju
3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	38	Tidak Setuju
4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	54	Sangat Setuju
5	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	4	3	2	2	2	34	Tidak Setuju
6	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	57	Sangat Setuju
7	4	4	4	3	4	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	42	Setuju
8	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	1	2	2	33	Tidak Setuju
9	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	58	Sangat Setuju
10	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	3	3	4	4	4	55	Sangat Setuju
11	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	34	Tidak Setuju
12	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	2	3	3	3	2	47	Setuju
13	4	4	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	36	Tidak Setuju
14	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57	Sangat Setuju
15	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	2	3	3	2	2	49	Setuju
16	4	3	3	2	3	3	2	4	3	3	2	2	3	3	2	42	Setuju
17	3	2	2	2	1	2	2	2	3	2	4	4	3	4	3	39	Setuju
18	4	4	3	4	4	3	4	3	2	3	3	2	3	2	2	46	Setuju
19	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	57	Sangat Setuju
20	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	58	Sangat Setuju
21	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	2	3	3	2	51	Sangat Setuju
22	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	2	3	2	3	51	Sangat Setuju
23	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	56	Sangat Setuju
24	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	4	4	3	3	39	Setuju
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	40	Setuju

No. Responden	Skor Per-Item															Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
26	2	2	3	4	3	4	4	4	3	4	3	2	2	2	2	44	Setuju
27	4	4	2	3	2	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	52	Sangat Setuju
28	4	4	4	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	49	Setuju
29	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	2	2	2	2	49	Setuju
30	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	49	Setuju
31	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	34	Tidak Setuju
32	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	52	Sangat Setuju
33	4	4	2	4	2	2	2	3	2	4	4	4	4	4	4	49	Setuju
34	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	36	Tidak Setuju
35	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	32	Tidak Setuju
36	3	3	4	2	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	53	Sangat Setuju
37	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	2	2	2	3	2	44	Setuju
38	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	35	Tidak Setuju
39	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	56	Sangat Setuju
40	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	37	Tidak Setuju
41	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	4	3	4	4	41	Setuju
42	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	2	2	2	2	3	48	Setuju
43	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	1	2	2	2	3	46	Setuju
44	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	58	Sangat Setuju
45	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	2	2	2	3	3	47	Setuju
46	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	36	Tidak Setuju
47	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	56	Sangat Setuju
48	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	34	Tidak Setuju
49	4	3	2	3	3	3	2	3	4	4	4	4	3	4	4	50	Sangat Setuju
50	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	1	3	3	4	51	Sangat Setuju
51	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	2	2	4	3	3	50	Sangat Setuju
52	3	2	2	2	1	2	2	2	3	2	4	4	4	4	3	40	Setuju
53	4	2	3	4	4	3	4	3	2	2	2	3	3	2	3	44	Setuju

No. Responden	Skor Per-Item															Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
54	2	2	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	52	Sangat Setuju
55	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	57	Sangat Setuju
56	2	2	4	4	4	4	3	4	2	2	2	2	3	2	2	42	Setuju
57	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	3	3	3	53	Sangat Setuju
58	4	4	4	4	4	3	4	2	3	2	2	2	2	2	3	45	Setuju
59	4	4	3	2	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	54	Sangat Setuju
60	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	55	Sangat Setuju
61	4	3	3	4	4	3	2	3	4	3	4	4	3	4	4	52	Sangat Setuju
62	2	1	2	2	2	1	2	2	4	2	3	2	2	2	1	30	Tidak Setuju
63	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	2	3	4	4	54	Sangat Setuju
64	4	4	4	4	3	4	3	2	2	2	2	2	3	4	4	47	Setuju
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	59	Sangat Setuju
66	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	2	3	3	3	3	50	Sangat Setuju
67	3	3	2	3	2	1	2	2	3	2	2	2	2	3	2	34	Tidak Setuju
68	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	43	Setuju
69	4	4	2	4	2	4	4	3	2	4	4	4	4	3	4	52	Sangat Setuju
70	3	4	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	49	Setuju
71	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	2	2	2	3	44	Setuju
72	4	4	1	2	2	2	3	2	4	4	3	3	3	3	3	43	Setuju
73	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	2	2	2	2	3	44	Setuju
74	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	55	Sangat Setuju
75	4	4	4	4	4	4	2	3	4	3	4	4	4	3	4	55	Sangat Setuju
76	2	2	4	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	37	Tidak Setuju
77	4	4	4	2	3	2	2	4	3	4	4	4	3	4	4	51	Sangat Setuju
78	2	2	3	2	2	3	4	2	2	2	4	3	4	3	2	40	Setuju

No. Responden	Skor Per-Item															Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
79	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	2	1	2	3	46	Setuju
80	2	2	4	2	2	4	4	2	4	2	4	4	4	4	3	47	Setuju
81	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	4	3	4	39	Setuju
82	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	4	4	4	4	2	42	Setuju
83	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	2	3	3	3	2	47	Setuju
84	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	41	Setuju
85	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	55	Sangat Setuju
86	2	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	54	Sangat Setuju
87	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	56	Sangat Setuju
88	3	2	2	2	1	2	2	2	3	2	4	4	3	2	3	37	Tidak Setuju
89	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	58	Sangat Setuju
90	2	2	3	2	2	4	3	2	2	3	4	4	4	3	3	43	Setuju
91	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	58	Sangat Setuju
92	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3	4	4	3	4	55	Sangat Setuju
93	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	3	4	4	56	Sangat Setuju
94	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	56	Sangat Setuju
95	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	4	4	3	3	39	Setuju
96	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	2	3	3	3	51	Sangat Setuju
97	2	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	2	3	4	3	50	Sangat Setuju
98	2	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	4	4	4	4	40	Setuju
99	4	2	2	3	3	3	2	3	4	3	2	3	3	2	2	41	Setuju
100	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	55	Sangat Setuju
101	3	2	2	2	1	2	2	2	3	2	2	2	1	4	3	33	Tidak Setuju
102	2	2	3	4	2	2	2	2	2	4	3	4	4	4	4	44	Setuju
103	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	3	4	3	4	54	Sangat Setuju
104	2	2	4	2	2	2	2	2	2	3	4	4	4	3	4	42	Setuju

No. Responden	Skor Per-Item															Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
105	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	2	3	2	2	2	41	Setuju
106	2	4	3	4	2	2	2	2	2	2	4	4	4	3	4	44	Setuju
107	4	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	1	2	3	39	Setuju
108	3	4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	4	2	35	Tidak Setuju
109	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	56	Sangat Setuju

Variabel Disiplin Kerja (X5)

No. Responden	Skor Per-Item												Jumlah	Kategori	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
1	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	38	Setuju
2	4	3	3	4	4	3	4	4	2	3	4	3	41	Sangat Setuju	
3	4	4	3	3	4	3	3	1	4	4	3	3	39	Setuju	
4	4	4	4	4	3	3	3	2	4	3	3	4	41	Sangat Setuju	
5	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37	Setuju	
6	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	38	Setuju	
7	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	43	Sangat Setuju	
8	2	3	2	4	2	2	3	2	3	3	3	4	33	Setuju	
9	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	40	Sangat Setuju	
10	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	44	Sangat Setuju	
11	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	41	Sangat Setuju	
12	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47	Sangat Setuju	
13	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	41	Sangat Setuju	
14	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	40	Sangat Setuju	
15	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	44	Sangat Setuju	
16	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	43	Sangat Setuju	
17	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	41	Sangat Setuju	
18	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	3	3	43	Sangat Setuju	
19	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	42	Sangat Setuju	
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	46	Sangat Setuju	
21	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	40	Sangat Setuju	
22	4	3	4	2	4	4	4	4	4	3	4	2	42	Sangat Setuju	
23	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	41	Sangat Setuju	

No. Responden	Skor Per-Item												Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
24	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	41	Sangat Setuju
25	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	45	Sangat Setuju
26	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	45	Sangat Setuju
27	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	42	Sangat Setuju
28	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	43	Sangat Setuju
29	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	40	Sangat Setuju
30	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	46	Sangat Setuju
31	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	38	Setuju
32	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	38	Setuju
33	1	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	36	Setuju
34	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	44	Sangat Setuju
35	3	2	3	3	3	2	4	3	3	2	3	3	34	Setuju
36	3	3	2	3	3	4	4	2	3	4	3	2	36	Setuju
37	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	38	Setuju
38	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	45	Sangat Setuju
39	1	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	36	Setuju
40	3	3	1	3	3	3	3	3	4	3	4	3	36	Setuju
41	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	43	Sangat Setuju
42	2	2	2	2	3	4	4	2	2	4	3	3	33	Setuju
43	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	43	Sangat Setuju
44	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	40	Sangat Setuju
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	Sangat Setuju
46	1	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	39	Setuju
47	3	4	4	3	3	2	3	4	3	4	4	3	40	Sangat Setuju
48	2	4	4	3	3	2	2	1	3	3	3	3	33	Setuju
49	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	45	Sangat Setuju
50	4	4	3	3	2	3	4	1	4	4	4	4	40	Sangat Setuju
51	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38	Setuju
52	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	43	Sangat Setuju
53	2	2	2	3	3	3	1	3	2	1	2	2	26	Tidak Setuju
54	2	2	2	2	1	1	1	2	4	2	2	2	23	Tidak Setuju
55	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	3	3	26	Tidak Setuju
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	Sangat Setuju
57	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	41	Sangat Setuju
58	4	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	41	Sangat Setuju

No. Responden	Skor Per-Item												Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
59	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	40	Sangat Setuju
60	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	38	Setuju
61	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	Sangat Setuju
62	4	2	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	43	Sangat Setuju
63	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	45	Sangat Setuju
64	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	45	Sangat Setuju
65	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	39	Setuju
66	4	3	1	1	4	4	3	3	3	3	3	4	36	Setuju
67	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	38	Setuju
68	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	42	Sangat Setuju
69	3	3	4	2	3	3	4	3	3	3	4	4	39	Setuju
70	4	4	4	1	4	3	4	4	4	3	4	4	43	Sangat Setuju
71	2	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	41	Sangat Setuju
72	4	2	3	1	4	4	3	1	3	2	3	2	32	Setuju
73	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	41	Sangat Setuju
74	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3	4	44	Sangat Setuju
75	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	40	Sangat Setuju
76	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	43	Sangat Setuju
77	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	40	Sangat Setuju
78	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	44	Sangat Setuju
79	3	3	2	4	4	2	3	3	4	2	2	3	35	Setuju
80	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	41	Sangat Setuju
81	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	44	Sangat Setuju
82	3	4	3	3	4	4	2	4	2	4	2	4	39	Setuju
83	3	3	3	3	3	2	2	3	3	4	4	3	36	Setuju
84	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	38	Setuju
85	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	42	Sangat Setuju
86	4	4	4	4	3	2	3	2	4	3	2	3	38	Setuju
87	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	42	Sangat Setuju
88	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	46	Sangat Setuju
89	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	40	Sangat Setuju
90	4	3	4	2	4	4	4	4	4	3	4	2	42	Sangat Setuju
91	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	41	Sangat Setuju
92	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	41	Sangat Setuju
93	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	45	Sangat Setuju

No. Responden	Skor Per-Item												Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
94	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	45	Sangat Setuju
95	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	42	Sangat Setuju
96	3	3	3	3	2	2	3	3	4	1	3	3	33	Setuju
97	4	4	4	2	4	3	4	4	3	3	3	3	41	Sangat Setuju
98	3	1	4	4	3	1	2	4	2	4	2	2	32	Setuju
99	4	4	3	4	4	3	2	3	2	3	2	3	37	Setuju
100	4	3	3	3	4	3	1	4	4	4	3	4	40	Sangat Setuju
101	2	4	4	2	2	2	4	3	3	3	3	3	35	Setuju
102	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	36	Setuju
103	3	2	3	3	3	4	3	3	2	3	1	3	33	Setuju
104	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	45	Sangat Setuju
105	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	37	Setuju
106	1	4	3	3	4	3	3	3	3	2	4	3	36	Setuju
107	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	1	31	Setuju
108	2	2	2	2	2	2	4	1	3	2	3	4	29	Tidak Setuju
109	3	2	2	2	3	3	1	2	1	1	1	1	22	Tidak Setuju

Variabel Kinerja Pegawai (Y)

No. Responden	Skor Per-Item															Jumlah	Kategori
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
1	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	50	Sangat Setuju
2	3	4	2	4	2	3	4	2	3	2	4	2	4	3	2	44	Setuju
3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	54	Sangat Setuju
4	2	2	2	3	2	2	2	4	2	2	3	2	2	2	2	34	Tidak Setuju
5	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	2	46	Setuju
6	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	46	Setuju
7	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	1	2	4	34	Tidak Setuju
8	3	2	4	4	2	4	3	4	2	3	4	3	3	4	3	48	Setuju
9	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	38	Tidak Setuju
10	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	34	Tidak Setuju
11	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	52	Sangat

																	Setuju
12	4	2	3	4	2	2	4	2	2	3	4	3	4	2	3	44	Setuju
13	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	57	Sangat Setuju
14	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	57	Sangat Setuju
15	3	3	4	4	3	4	4	2	4	3	3	2	2	4	3	48	Setuju
16	2	4	1	2	3	2	4	1	2	2	2	2	4	2	2	35	Tidak Setuju
17	3	4	4	4	2	4	4	4	4	3	2	3	3	2	4	50	Sangat Setuju
18	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	52	Sangat Setuju
19	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	56	Sangat Setuju
20	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	40	Setuju
21	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	55	Sangat Setuju
22	3	4	4	4	4	3	2	3	4	3	4	4	3	4	4	53	Sangat Setuju
23	4	3	3	4	4	1	2	4	4	4	3	4	4	2	2	48	Setuju
24	4	4	3	4	4	3	3	4	2	3	4	4	3	2	4	51	Sangat Setuju
25	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	57	Sangat Setuju
26	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	57	Sangat Setuju
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Sangat Setuju
28	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	59	Sangat Setuju
29	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	57	Sangat Setuju
30	4	4	3	4	3	4	2	3	2	4	2	4	4	4	2	49	Setuju
31	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	54	Sangat Setuju
32	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	52	Sangat Setuju
33	3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	2	42	Setuju
34	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	41	Setuju
35	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	56	Sangat Setuju

36	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	47	Setuju	
37	3	4	4	2	2	3	4	4	3	4	2	2	4	3	4	48	Setuju
38	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	52	Sangat Setuju
39	4	2	3	2	4	2	4	3	4	4	4	2	4	4	2	48	Setuju
40	3	4	3	3	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	2	46	Setuju
41	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	48	Setuju
42	2	4	2	4	2	3	2	2	4	2	3	4	4	4	2	44	Setuju
43	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	51	Sangat Setuju
44	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	38	Tidak Setuju
45	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	35	Tidak Setuju
46	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	2	4	3	4	51	Sangat Setuju
47	2	2	2	3	2	2	3	2	4	3	2	3	4	2	3	39	Setuju
48	4	3	4	4	3	4	2	4	2	3	4	4	2	4	4	51	Sangat Setuju
49	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	56	Sangat Setuju
50	3	4	2	4	3	2	4	4	2	3	2	4	4	4	3	48	Setuju
51	1	2	2	2	3	2	2	1	2	2	2	2	3	2	4	32	Tidak Setuju
52	2	4	3	2	4	2	4	2	4	3	2	3	4	2	2	43	Setuju
53	3	2	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	50	Sangat Setuju
54	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	58	Sangat Setuju
55	4	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	41	Setuju
56	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	55	Sangat Setuju
57	4	3	3	4	4	3	2	3	4	3	3	3	3	4	4	50	Sangat Setuju
58	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	56	Sangat Setuju
59	2	2	2	4	2	3	2	2	4	3	2	2	3	4	2	39	Setuju
60	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	55	Sangat Setuju
61	2	3	2	2	4	2	4	2	3	2	2	2	2	4	3	39	Setuju
62	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59	Sangat Setuju
63	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59	Sangat

																		Setuju
64	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	58		Sangat Setuju
65	4	4	4	3	3	4	2	3	2	4	2	2	3	4	2	46		Setuju
66	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	53		Sangat Setuju
67	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	53		Sangat Setuju
68	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	2	49		Setuju
69	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	41		Setuju
70	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	4	1	2	34		Tidak Setuju
71	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	2	46		Setuju
72	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	46		Setuju
73	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	58		Sangat Setuju
74	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	54		Sangat Setuju
75	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	4	4	2	4	3	42		Setuju
76	4	2	2	4	3	2	3	2	4	2	2	3	4	3	3	43		Setuju
77	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	52		Sangat Setuju
78	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	35		Tidak Setuju
79	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	56		Sangat Setuju
80	4	4	3	4	2	4	4	3	2	4	2	4	3	2	4	49		Setuju
81	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	2	4	2	3	52		Sangat Setuju
82	2	2	4	4	3	4	4	4	4	4	2	4	3	4	2	50		Sangat Setuju
83	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	58		Sangat Setuju
84	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	52		Sangat Setuju
85	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	56		Sangat Setuju
86	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	40		Setuju
87	3	2	2	2	2	3	4	2	3	4	3	4	3	4	3	44		Setuju
88	3	4	4	4	4	3	2	3	4	3	4	4	3	4	4	53		Sangat Setuju
89	2	3	3	1	1	1	2	2	4	2	3	2	2	3	1	32		Tidak Setuju

90	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	56	Sangat Setuju
91	3	2	3	3	3	4	3	2	2	4	2	4	3	2	2	42	Setuju
92	2	2	3	3	3	2	2	4	3	2	2	2	4	2	3	39	Setuju
93	3	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	2	2	2	44	Setuju
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	Sangat Setuju
95	3	2	4	2	2	2	2	3	2	3	4	3	2	2	2	38	Tidak Setuju
96	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	53	Sangat Setuju
97	4	3	3	3	3	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	48	Setuju
98	2	3	3	1	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	Sangat Setuju
99	2	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	47	Setuju
100	3	4	2	4	2	3	4	2	3	2	4	2	4	3	2	44	Setuju
101	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	53	Sangat Setuju
102	2	2	2	3	2	2	2	4	2	2	3	2	2	2	2	34	Tidak Setuju
103	4	4	4	4	2	4	3	2	4	2	4	3	4	3	3	50	Sangat Setuju
104	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	53	Sangat Setuju
105	3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	2	42	Setuju
106	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	41	Setuju
107	3	4	4	4	4	3	2	3	4	3	4	4	3	4	4	53	Sangat Setuju
108	2	3	3	1	2	2	2	2	4	2	3	1	2	2	1	32	Tidak Setuju
109	2	2	2	2	4	3	2	2	2	3	2	4	3	4	4	41	Setuju

Lampiran III

Hasil Olahan SPSS

❖ Hasil Uji Validitas
Variabel Kepemimpinan (X1)

Correlations

	VAR1	VAR2	VAR3	VAR4	VAR5	VAR6	VAR7	VAR8	VAR9	VAR10	VAR11	VAR12
VAR01 Pearson Correlation	1	,564**	,642**	,532**	,434**	,470**	,375**	,357**	,353**	,272**	,304**	,681**
Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,004	,001	,000
N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR02 Pearson Correlation	,564**	1	,664**	,531**	,583**	,426**	,512**	,480**	,409**	,349**	,212*	,732**
Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,027	,000
N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR03 Pearson Correlation	,642**	,664**	1	,516**	,524**	,521**	,473**	,441**	,356**	,275**	,292**	,733**
Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,004	,002	,000
N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR04 Pearson Correlation	,532**	,531**	,516**	1	,540**	,494**	,489**	,426**	,388**	,265**	,405**	,713**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,005	,000	,000
N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR05 Pearson Correlation	,434**	,583**	,524**	,540**	1	,500**	,526**	,450**	,331**	,383**	,312**	,713**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,001	,000

VAR7	Pearson Correlation	,346*	,506**	,463**	,489**	,524**	,683**	1	,582**	,387**	,425**	,433**	,345**	,322**	,332**	,447**	,182	,151	,193*	,313**	,247**	-	-	-	-	,608**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,058	,117	,044	,001	,010	,200	,388	,259	,920	,000	
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR8	Pearson Correlation	,345*	,470**	,429**	,411**	,429**	,451**	,582**	1	,436**	,361**	,390**	,303**	,175	,368**	,376**	,292**	,296**	,263**	,085	,311**	-	-	-	-	,558**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,069	,000	,002	,002	,002	,006	,379	,001	,125	,102	,616	,688	,000	
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR9	Pearson Correlation	,334*	,404**	,351**	,383**	,331**	,312**	,387**	,436**	1	,367**	,576**	,324**	,130	,253**	,341**	,153	,207*	,180	,275**	,182	-	-	-	-	,506**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,179	,000	,112	,031	,061	,004	,058	,603	,398	,086	,198	,000		
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR10	Pearson Correlation	,267*	,323**	,273**	,263**	,344**	,511**	,425**	,361**	,367**	1	,507**	,571**	,294**	,310**	,351**	,352**	,455**	,384**	,256**	,369**	-	-	,000	,074	,594**	
	Sig. (2-tailed)	,005	,001	,004	,006	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,007	,009	,345	,091	,927	,442	,000	

VAR2 2	Pearson Correlation	,0 01	- 12 7	,03 9	- 02 3	- 16 5	- 15 8	- 08 4	- 15 7	- 08 2	- 16 2	- 01 8	- 02 6	,12 0	- 09 8	- 009	,108	,019	,052	,16 3	,13 7	,68 1**	1	,73 4**	,60 6**	,204 *
	Sig. (2- tailed)	,9 91	,18 8	,68 4	,81 4	,08 6	,10 0	,38 8	,10 2	,39 8	,09 1	,85 6	,78 8	,21 3	,31 1	,928	,264	,841	,592	,08 9	,15 6	,00 0		,00 0	,00 0	,033
	N	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	109	109	109	109	10 9	10 9	109	10 9	10 9	10 9	10 9
VAR2 3	Pearson Correlation	,1 37	- 10 4	,12 3	,07 1	,01 0	,09 1	- 10 9	- 04 9	,16 5	,00 9	,00 4	,14 2	,18 4	,05 3	,038	,208 *	,202 *	,244 *	,16 2	,20 7	,57 9**	,73 4**	1	,56 4**	,321 **
	Sig. (2- tailed)	,1 56	,28 4	,20 3	,46 4	,92 1	,34 5	,25 9	,61 6	,08 6	,92 7	,96 6	,14 0	,05 6	,58 3	,694	,030	,035	,011	,09 3	,03 1	,00 0	,00 0		,00 0	,001
	N	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	109	109	109	109	10 9	10 9	109	10 9	10 9	10 9	10 9
VAR2 4	Pearson Correlation	,0 26	- 01 5	,10 5	,01 7	- 07 7	,01 1	- 01 0	- 03 9	,12 4	,07 4	,14 2	,30 3**	,11 2	- 02 5	,016	,087	,085	,232 *	,29 8**	,24 6**	,55 2**	,60 6**	,56 4**	1	,341 **
	Sig. (2- tailed)	,7 85	,87 6	,27 9	,86 0	,42 7	,91 1	,92 0	,68 8	,19 8	,44 2	,14 1	,00 1	,24 5	,79 7	,871	,370	,379	,015	,00 2	,01 0	,00 0	,00 0	,00 0		,000
	N	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	10 9	109	109	109	109	10 9	10 9	109	10 9	10 9	10 9	10 9
VAR2 5	Pearson Correlation	,6 08*	,52 3**	,59 9**	,60 1**	,54 6**	,67 7**	,60 8**	,55 8**	,50 6**	,59 4**	,66 8**	,70 0**	,56 7**	,62 6**	,650 **	,617 **	,645 **	,661 **	,53 5**	,63 4**	,19 9	,20 4*	,32 1**	,34 1**	1
	Sig. (2- tailed)	,0 00	,00 0	,00 0	,00 0	,00 0	,00 0	,00 0	,00 0	,00 0	,00 0	,00 0	,00 0	,00 0	,00 0	,000	,000	,000	,000	,00 0	,00 0	,03 9	,03 3	,00 1	,00 0	

VAR1	Pearson	,359**	,111	,258**	,264**	,357**	,373**	,407**	,270**	,358**	,301**	1	,338**	,387**	,460**	,230*	,600**
1	Correlation																
	Sig. (2-tailed)	,000	,252	,007	,006	,000	,000	,000	,004	,000	,001		,000	,000	,000	,016	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR1	Pearson	,203*	,231*	,265**	,297**	,317**	,212*	,196*	,276**	,351**	,397**	,338**	1	,330**	,355**	,260**	,556**
2	Correlation																
	Sig. (2-tailed)	,034	,016	,005	,002	,001	,027	,041	,004	,000	,000	,000		,000	,000	,006	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR1	Pearson	,403**	,337**	,360**	,200*	,286**	,232*	,331**	,354**	,331**	,492**	,387**	,330**	1	,395**	,256**	,640**
3	Correlation																
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,037	,003	,015	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,007	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR1	Pearson	,265**	,187	,198*	,143	,307**	,356**	,242*	,285**	,356**	,427**	,460**	,355**	,395**	1	,149	,567**
4	Correlation																
	Sig. (2-tailed)	,005	,052	,039	,139	,001	,000	,011	,003	,000	,000	,000	,000	,000		,123	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR1	Pearson	,113	,244*	,298**	,006	,236*	,255**	,341**	,405**	,241*	,136	,230*	,260**	,256**	,149	1	,463**
5	Correlation																
	Sig. (2-tailed)	,241	,011	,002	,950	,014	,007	,000	,000	,012	,160	,016	,006	,007	,123		,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR1	Pearson	,646**	,590**	,653**	,494**	,628**	,669**	,645**	,545**	,640**	,615**	,600**	,556**	,640**	,567**	,463**	1
6	Correlation																
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Variabel Kemampuan Kerja (X4)

Correlations

	VAR1	VAR 2	VAR 3	VAR 4	VAR 5	VAR 6	VAR 7	VAR 8	VAR9	VAR1 0	VAR1 1	VAR1 2	VAR1 3	VAR1 4	VAR1 5	VAR1 6
VAR1 Pearson Correlation	1	,693**	,272**	,518**	,424**	,365**	,375**	,379**	,375**	,497**	,011	-,008	,001	,179	,280**	,592**
Sig. (2-tailed)		,000	,004	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,912	,930	,993	,063	,003	,000
N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR2 Pearson Correlation	,693**	1	,381**	,545**	,554**	,433**	,500**	,523**	,381**	,477**	,093	,036	,140	,332**	,363**	,712**
Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,336	,709	,145	,000	,000	,000
N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR3 Pearson Correlation	,272**	,381**	1	,390**	,469**	,574**	,431**	,441**	,264**	,237*	,193*	,123	,204*	,178	,231*	,587**

VAR1 0	Pearson Correlation	,497**	,477**	,237*	,494**	,327**	,495**	,501**	,549**	,399**	1	,176	,157	,198*	,252**	,252**	,662**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,013	,000	,001	,000	,000	,000	,000		,067	,102	,040	,008	,008	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR1 1	Pearson Correlation	,011	,093	,193*	-,026	-,014	,175	,118	,049	,132	,176	1	,668**	,565**	,568**	,490**	,464**
	Sig. (2-tailed)	,912	,336	,045	,787	,882	,069	,223	,614	,170	,067		,000	,000	,000	,000	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR1 2	Pearson Correlation	-,008	,036	,123	-,094	,021	,105	,006	,075	,179	,157	,668**	1	,726**	,604**	,595**	,465**
	Sig. (2-tailed)	,930	,709	,201	,329	,830	,275	,950	,441	,062	,102	,000		,000	,000	,000	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR1 3	Pearson Correlation	,001	,140	,204*	,078	,080	,223*	,202*	,231*	,144	,198*	,565**	,726**	1	,559**	,560**	,543**
	Sig. (2-tailed)	,993	,145	,033	,417	,410	,020	,035	,016	,135	,040	,000	,000		,000	,000	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR1 4	Pearson Correlation	,179	,332**	,178	,048	,094	,163	,131	,235*	,268**	,252**	,568**	,604**	,559**	1	,643**	,579**
	Sig. (2-tailed)	,063	,000	,064	,623	,331	,091	,175	,014	,005	,008	,000	,000	,000		,000	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR1 5	Pearson Correlation	,280**	,363**	,231*	,232*	,200*	,226*	,218*	,233*	,196*	,252**	,490**	,595**	,560**	,643**	1	,630**
	Sig. (2-tailed)	,003	,000	,015	,015	,037	,018	,023	,015	,041	,008	,000	,000	,000	,000		,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR1 6	Pearson Correlation	,592**	,712**	,587**	,608**	,626**	,687**	,658**	,703**	,576**	,662**	,464**	,465**	,543**	,579**	,630**	1

VAR3	Pearson Correlation	,307**	,451**	1	,313**	,216*	,171	,337**	,388**	,234*	,247**	,244*	,116	,589**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000		,001	,024	,075	,000	,000	,014	,010	,011	,228	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR4	Pearson Correlation	,167	,235*	,313**	1	,261**	,065	,147	,400**	,224*	,287**	,095	,259**	,509**
	Sig. (2-tailed)	,083	,014	,001		,006	,504	,128	,000	,019	,002	,328	,007	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR5	Pearson Correlation	,355**	,195*	,216*	,261**	1	,475**	,197*	,403**	,149	,258**	,205*	,195*	,562**
	Sig. (2-tailed)	,000	,042	,024	,006		,000	,040	,000	,123	,007	,033	,042	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR6	Pearson Correlation	,375**	,245*	,171	,065	,475**	1	,391**	,267**	,184	,266**	,305**	,255**	,582**
	Sig. (2-tailed)	,000	,010	,075	,504	,000		,000	,005	,056	,005	,001	,008	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR7	Pearson Correlation	,147	,228*	,337**	,147	,197*	,391**	1	,266**	,322**	,327**	,528**	,320**	,620**
	Sig. (2-tailed)	,128	,017	,000	,128	,040	,000		,005	,001	,001	,000	,001	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR8	Pearson Correlation	,294**	,214*	,388**	,400**	,403**	,267**	,266**	1	,180	,284**	,224*	,173	,606**
	Sig. (2-tailed)	,002	,025	,000	,000	,000	,005	,005		,062	,003	,019	,072	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR9	Pearson Correlation	,273**	,260**	,234*	,224*	,149	,184	,322**	,180	1	,150	,300**	,248**	,509**

	Sig. (2-tailed)	,004	,006	,014	,019	,123	,056	,001	,062		,121	,002	,009	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR10	Pearson Correlation	,294**	,210*	,247**	,287**	,258**	,266**	,327**	,284**	,150	1	,415**	,406**	,607**
	Sig. (2-tailed)	,002	,028	,010	,002	,007	,005	,001	,003	,121		,000	,000	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR11	Pearson Correlation	,146	,287**	,244*	,095	,205*	,305**	,528**	,224*	,300**	,415**	1	,412**	,604**
	Sig. (2-tailed)	,131	,002	,011	,328	,033	,001	,000	,019	,002	,000		,000	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR12	Pearson Correlation	,114	,331**	,116	,259**	,195*	,255**	,320**	,173	,248**	,406**	,412**	1	,551**
	Sig. (2-tailed)	,238	,000	,228	,007	,042	,008	,001	,072	,009	,000	,000		,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR13	Pearson Correlation	,548**	,561**	,589**	,509**	,562**	,582**	,620**	,606**	,509**	,607**	,604**	,551**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

VAR6	Pearson Correlation	,447**	,432**	,619**	,412**	,352**	1	,452**	,457**	,307**	,468**	,348**	,402**	,179	,421**	,373**	,709**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,001	,000	,000	,000	,062	,000	,000	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR7	Pearson Correlation	,362**	,398**	,300**	,152	,275**	,452**	1	,284**	,336**	,376**	,247**	,249**	,351**	,207*	,332**	,564**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,002	,115	,004	,000		,003	,000	,000	,010	,009	,000	,031	,000	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR8	Pearson Correlation	,471**	,297**	,592**	,256**	,405**	,457**	,284**	1	,206*	,327**	,388**	,355**	,220*	,258**	,395**	,629**
	Sig. (2-tailed)	,000	,002	,000	,007	,000	,000	,003		,032	,001	,000	,000	,022	,007	,000	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR9	Pearson Correlation	,284**	,400**	,418**	,230*	,426**	,307**	,336**	,206*	1	,330**	,412**	,237*	,397**	,383**	,171	,584**
	Sig. (2-tailed)	,003	,000	,000	,016	,000	,001	,000	,032		,000	,000	,013	,000	,000	,076	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR10	Pearson Correlation	,468**	,431**	,500**	,248**	,400**	,468**	,376**	,327**	,330**	1	,332**	,567**	,431**	,364**	,224*	,686**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,009	,000	,000	,000	,001	,000		,000	,000	,000	,000	,019	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR11	Pearson Correlation	,467**	,385**	,446**	,294**	,382**	,348**	,247**	,388**	,412**	,332**	1	,397**	,280**	,367**	,318**	,643**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,002	,000	,000	,010	,000	,000	,000		,000	,003	,000	,001	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR12	Pearson Correlation	,413**	,344**	,359**	,368**	,481**	,402**	,249**	,355**	,237*	,567**	,397**	1	,222*	,469**	,425**	,667**

	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,009	,000	,013	,000	,000		,020	,000	,000	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR1	Pearson																
3	Correlation	,406**	,385**	,218*	,199*	,288**	,179	,351**	,220*	,397**	,431**	,280**	,222*	1	,116	,156	,512**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,023	,038	,002	,062	,000	,022	,000	,000	,003	,020		,231	,105	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR1	Pearson																
4	Correlation	,305**	,371**	,317**	,234*	,461**	,421**	,207*	,258**	,383**	,364**	,367**	,469**	,116	1	,364**	,598**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,001	,014	,000	,000	,031	,007	,000	,000	,000	,000	,231		,000	,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR1	Pearson																
5	Correlation	,337**	,322**	,322**	,293**	,444**	,373**	,332**	,395**	,171	,224*	,318**	,425**	,156	,364**	1	,582**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,001	,002	,000	,000	,000	,000	,076	,019	,001	,000	,105	,000		,000
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
VAR1	Pearson																
6	Correlation	,706**	,672**	,706**	,512**	,664**	,709**	,564**	,629**	,584**	,686**	,643**	,667**	,512**	,598**	,582**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

❖ Uji Relibilitas

Variabel Kepemimpinan (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,768	12

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	66,9817	154,389	,644	,750
VAR00002	66,8991	153,536	,701	,748
VAR00003	66,8991	153,129	,701	,747
VAR00004	66,9541	154,878	,682	,750
VAR00005	66,8716	154,798	,682	,750
VAR00006	67,0000	150,519	,746	,742
VAR00007	67,0183	152,000	,748	,745
VAR00008	67,0183	153,426	,668	,748
VAR00009	66,8624	155,935	,607	,753
VAR00010	67,0826	155,169	,590	,752
VAR00011	66,9541	154,174	,603	,750
VAR00012	35,0734	42,106	1,000	,898

Variabel Motivasi (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,745	25

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	146,4037	469,799	,584	,734
VAR00002	146,2936	473,432	,495	,737
VAR00003	146,3028	469,935	,573	,734
VAR00004	146,3211	472,035	,579	,735
VAR00005	146,2752	473,775	,521	,737
VAR00006	146,3945	464,760	,653	,731
VAR00007	146,4312	469,896	,583	,734
VAR00008	146,4037	471,169	,530	,735
VAR00009	146,2752	474,868	,479	,737
VAR00010	146,4771	469,937	,568	,734

VAR00011	146,3394	466,226	,645	,732
VAR00012	146,3028	465,176	,679	,731
VAR00013	146,4128	472,226	,542	,736
VAR00014	146,3211	469,683	,602	,734
VAR00015	146,5321	466,659	,626	,732
VAR00016	146,4495	469,787	,593	,734
VAR00017	146,4587	468,028	,621	,733
VAR00018	146,3945	468,667	,639	,733
VAR00019	146,4404	473,434	,509	,736
VAR00020	146,4404	467,897	,610	,733
VAR00021	146,4404	484,934	,161	,744
VAR00022	146,4220	484,487	,166	,744
VAR00023	146,4128	479,856	,285	,741
VAR00024	146,4128	479,800	,307	,741
VAR00025	74,7523	122,929	1,000	,899

Variabel Lingkungan Kerja (X3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,750	16

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	92,1009	152,517	,611	,734
VAR00002	91,9908	152,750	,549	,735
VAR00003	91,9817	152,389	,619	,733
VAR00004	91,9083	156,029	,453	,741
VAR00005	92,0550	152,275	,590	,733
VAR00006	91,8349	151,695	,634	,732
VAR00007	92,0000	152,463	,610	,733
VAR00008	92,0000	154,481	,504	,738
VAR00009	92,1468	152,497	,605	,734
VAR00010	91,9633	152,795	,577	,734
VAR00011	91,9266	154,550	,567	,737
VAR00012	91,9450	154,645	,517	,738
VAR00013	91,9633	151,943	,603	,733
VAR00014	91,9633	154,554	,530	,738
VAR00015	91,9817	156,296	,420	,741
VAR00016	47,5780	40,968	1,000	,871

Variabel Kemampuan Kerja (X4)**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,751	16

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	90,0917	224,769	,553	,737
VAR00002	90,0826	221,188	,682	,731
VAR00003	90,1376	226,286	,552	,738
VAR00004	90,1009	225,314	,573	,737
VAR00005	90,2661	223,567	,588	,735
VAR00006	90,2294	223,345	,658	,734
VAR00007	90,2294	223,475	,625	,735
VAR00008	90,1651	223,195	,675	,734
VAR00009	90,1835	226,540	,540	,739
VAR00010	90,2202	223,081	,629	,734
VAR00011	90,1835	228,633	,419	,742
VAR00012	90,2018	228,033	,418	,742
VAR00013	90,1927	226,268	,501	,739
VAR00014	90,1651	225,769	,541	,738
VAR00015	90,1743	225,127	,596	,737
VAR00016	46,6422	60,065	1,000	,876

Variabel Disiplin Kerja (X5).**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,743	13

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	76,0000	90,037	,488	,726
VAR00002	76,0459	90,674	,510	,727
VAR00003	75,9817	90,222	,540	,725
VAR00004	75,9633	90,869	,449	,728

VAR00005	75,8899	91,229	,515	,728
VAR00006	76,0275	90,194	,531	,725
VAR00007	75,9633	88,943	,567	,721
VAR00008	76,0734	89,235	,552	,722
VAR00009	75,9908	91,602	,455	,730
VAR00010	76,0367	89,739	,557	,723
VAR00011	75,9908	90,046	,556	,724
VAR00012	76,0183	90,981	,500	,728
VAR00013	39,6514	24,488	1,000	,811

Variabel Kinerja Pegawai (Y).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,755	16

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	92,6422	210,232	,679	,738
VAR00002	92,6147	209,943	,640	,738
VAR00003	92,5505	210,435	,679	,738
VAR00004	92,5229	215,104	,474	,745
VAR00005	92,6514	211,303	,634	,740
VAR00006	92,5229	209,048	,680	,737
VAR00007	92,5505	213,528	,527	,743
VAR00008	92,5780	210,968	,594	,740
VAR00009	92,6239	212,941	,548	,742
VAR00010	92,6514	209,896	,656	,738
VAR00011	92,6055	211,223	,610	,740
VAR00012	92,4862	210,752	,636	,739
VAR00013	92,6239	214,644	,472	,745
VAR00014	92,5321	212,436	,562	,742
VAR00015	92,6514	212,451	,545	,742
VAR00016	47,8899	56,525	1,000	,891

❖ Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		X1	X2	X3	X4	X5	Y
N		109	109	109	109	109	109
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	35,07	74,75	47,58	46,64	39,65	47,89
	Std. Deviation	6,489	11,087	6,401	7,750	4,949	7,518
Most Extreme Differences	Absolute	,141	,095	,100	,097	,143	,097
	Positive	,095	,083	,063	,065	,076	,058
	Negative	-,141	-,095	-,100	-,097	-,143	-,097
Test Statistic		,141	,095	,100	,097	,143	,097
Asymp. Sig. (2-tailed)		,182 ^c	,397 ^c	,269 ^c	,264 ^c	,273 ^c	,284 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

Regression

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.995 ^a	.990	.988	1.273	2,029

a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Kemampuan Kerja, Lingkungan Kerja, Kepemimpinan, Motivasi

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	7070.206	5	883.776	544.999	,000 ^b
	Residual	74.594	103	1.622		
	Total	7144.800	108			

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

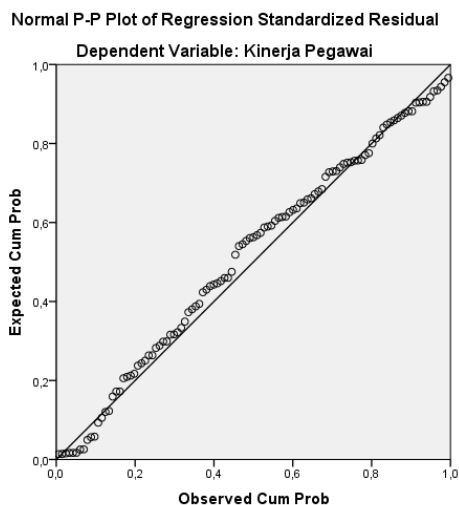
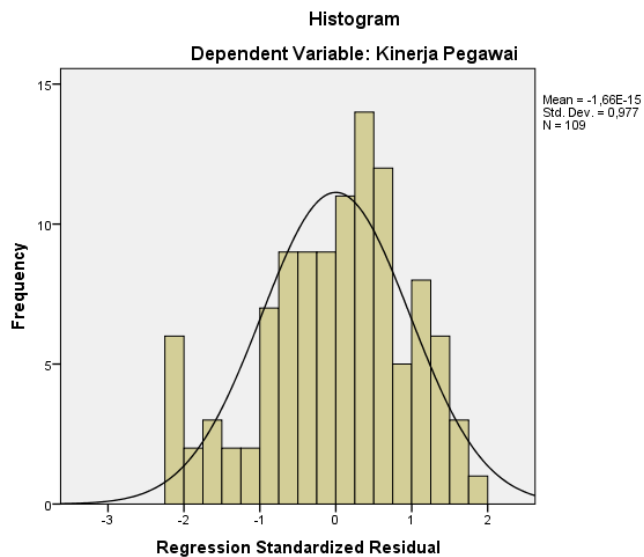
b. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Kemampuan Kerja, Lingkungan Kerja, Kepemimpinan, Motivasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	2.411	1.117		2.159	,036		
	Kepemimpinan	,597	,217	,129	2.753	,008	,289	3,461
	Motivasi	,917	,380	,191	2.414	,020	,154	6,495
	Lingkungan Kerja	,488	,228	,083	2.143	,037	,940	1,063
	Kemampuan Kerja	,676	,306	,111	2.209	,032	,359	2,782
	Disiplin Kerja	,719	,327	,145	2.201	,033	,979	1,022

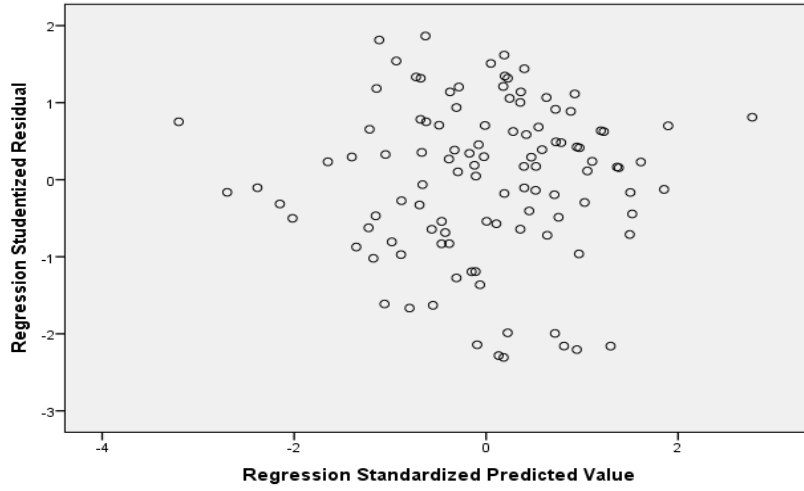
a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

Charts



Scatterplot

Dependent Variable: Kinerja Pegawai



**Lampiran IV
Dokumentasi**



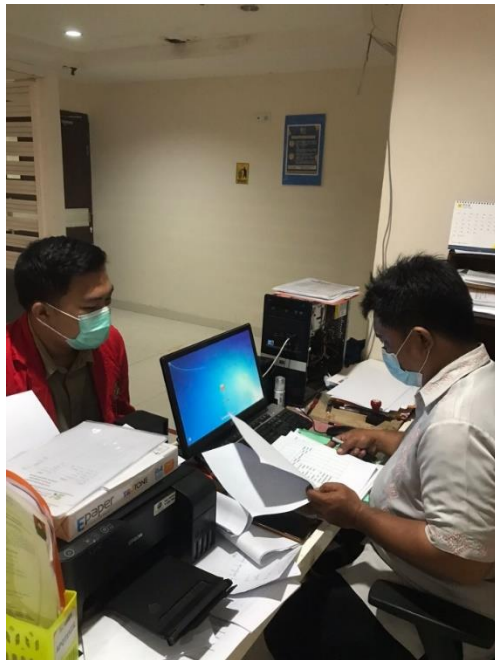
Dr. Spesialis Kulit Sekaligus Wadir 1



Kepala Perawat Sekaligus Wadir 2



Pegawai Wadir 3



Pegawai Kepala HRD



Dr. Spesialis Internal



Dr. Spesialis Jiwa



Perawat Poli





KEMERDEKAAN RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS HASANUDDIN
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT
Jl. Perintis Kemerdekaan Km.10 Makassar 90245, Telp.(0411) 585658,
e-mail : fkm.unhas@gmail.com, website: https://fkm.unhas.ac.id/

Nomor : 21501/UN4.14.1/PT.01.04/2023
Lamp. : ---
Hal : Permohonan Izin Penelitian

Yth. : **Direktur Rumah Sakit Sandi Karsa Makassar**
Tempat

Dengan hormat, kami sampaikan bahwa mahasiswa Program Pascasarjana Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Hasanuddin yang tersebut di bawah ini :

Nama : Imam Awaluddin Rahmat Mangasengi
Nomor Pokok : K012211028
Program Studi : S2 Ilmu Kesehatan Masyarakat

Bermaksud melakukan penelitian dalam rangka persiapan penulisan tesis dengan judul "**Determinan Kinerja Pegawai di Rumah Sakit Sandi Karsa Kota Makassar**"

Pembimbing Utama : Prof. Sukri Palutturi, SKM.,M.Kes.,M.Sc.PH.,Ph.D
Pembimbing Utama : Prof. Dr. Darmawansyah, SE.,MS

Waktu Penelitian : Mei - Juli 2023

Sehubungan dengan hal tersebut kami mohon kebijaksanaan Bapak/Ibu kiranya berkenan memberi izin kepada yang bersangkutan.

Atas perhatian dan kerjasamanya, disampaikan terima kasih.

Makassar, 6 Mei 2023
an. Dekan.
Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan



Dr. Wahiduddin, SKM.,M.Kes.
NIP 197604072005011004

Tembusan Yth.:

1. Dekan Fakultas Kesehatan Masyarakat Unhas;
2. Arsip.



RUMAH SAKIT SANDI KARSA

Kantor : Jln. Abdullah Dg Sirua No.16.A Telp.081144600343/08114416343

Kode Pos. 90231

e-mail : rs.sandikarsa@gmail.co

SURAT IZIN PENELITIAN

Nomor : 372/04.4.3/RS-SK/DIKLAT/ V/2023

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : dr.Faisal Sommeng,M.Kes,Sp.An-KIC
Jabatan : Direktur RS Sandi Karsa

Dengan ini memberi izin kepada Saudara (i) :

Nama : IMAM AWALUDDIN RAHMAT MANGASENGI
N I M : K012211028
Program Studi : S2 Ilmu Kesehatan Masyarakat FKM UNHAS
Judul Tesis : Determinan Kinerja Pegawai di RS Sandi Karsa Kota Makassar

Untuk melakukan Penelitian dalam rangka persiapan penulisan Tesis mulai tanggal, 10 Mei 2023 s/d 10 Juli 2023 dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Selama kegiatan penelitian saudara (i) diharuskan berpakaian rapih,sopan dan santun serta menggunakan APD (Masker)
2. Tidak diperbolehkan menggunakan fasilitas rumah sakit tanpa izin dengan Petugas yang terkait.
3. Menyimpan 1 (satu) copy tesis pada Instalasi Diklat RS Sandi Karsa

Demikian surat izin penelitian ini diberikan untuk digunakan sebagaimana perlunya

Makassar, 09 Mei 2023

Direktur RS Sandi Karsa


dr.Faisal Sommeng,M.Kes,Sp.An-KIC
NIK. 15.10.22.07.06.73.001

Tembusan kepada :

1. Senior Manajer Umum dan Keuangan
2. Senior Manajer Keperawatan
3. Senior Manajer Pelayanan
4. Arsip



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS HASANUDDIN
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT
Jln.Perintis Kemerdekaan Km.10 Makassar 90245, Telp.(0411) 585658,
E-mail : fk.unhas@gmail.com, website: <https://fk.unhas.ac.id/>

REKOMENDASI PERSETUJUAN ETIK

Nomor : 3350/UN4.14.1/TP.01.02/2023

Tanggal : 18 April 2023

Dengan ini Menyatakan bahwa Protokol dan Dokumen yang Berhubungan dengan Protokol berikut ini telah mendapatkan Persetujuan Etik :

No.Protokol	10423012078	No. Sponsor Protokol	
Peneliti Utama	Imam Awaluddin Rahmat Mangasengi	Sponsor	Pribadi
Judul Peneliti	Determinan Kinerja Pegawai di Rumah Sakit Sandi Karsa Kota Makassar		
No.Versi Protokol	1	Tanggal Versi	10 April 2023
No.Versi PSP	1	Tanggal Versi	10 April 2023
Tempat Penelitian	Rumah Sakit Sandi Karsa Kota Makassar		
Judul Review	<input type="checkbox"/> Exempted <input checked="" type="checkbox"/> Expedited <input type="checkbox"/> Fullboard	Masa Berlaku 18 April 2023 Sampai 18 April 2024	Frekuensi review lanjutan
Ketua Komisi Etik Penelitian	Nama : Prof.dr.Veni Hadju,M.Sc,Ph.D	Tanda tangan 	Tanggal 18 April 2023
Sekretaris komisi Etik Penelitian	Nama : Dr. Wahiduddin, SKM.,M.Kes	Tanda tangan 	Tanggal 18 April 2023

Kewajiban Peneliti Utama :

1. Menyerahkan Amandemen Protokol untuk persetujuan sebelum di implementasikan
2. Menyerahkan Laporan SAE ke Komisi Etik dalam 24 Jam dan dilengkapi dalam 7 hari dan Laporan SUSAR dalam 72 Jam setelah Peneliti Utama menerima laporan
3. Menyerahkan Laporan Kemajuan (progress report) setiap 6 bulan untuk penelitian resiko tinggi dan setiap setahun untuk penelitian resiko rendah
4. Menyerahkan laporan akhir setelah Penelitian berakhir
5. Melaporkan penyimpangan dari protocol yang disetujui (protocol deviation/violation)
6. Mematuhi semua peraturan yang ditentukan