

DAFTAR PUSTAKA

- Anjaningrum, W. D. (2021). Integrasi Menuju Industri Kreatif yang Kuat dan Dinamis. *Jurnal Ilmiah Bisnis Dan Ekonomi Asia*, 15(1), 30–40.
- Aprianto, M. C. (2018). System Dynamic Model for Lake's Water Flow: A Case Of Situ Binong, Cikarang, West Java, Indonesia. *Jurnal Ilmu Alam Dan Lingkungan*, 9(2).
- Darusman, F., & Wijaya, C. (2020). Kapabilitas Dinamis Sektor Publik: Sebuah Tinjauan Literatur. *JIANA (Jurnal Ilmu Administrasi Negara)*, 18(2), 1–12.
- de Haas, M., & Kleingeld, A. (1999). Multilevel design of performance measurement systems: enhancing strategic dialogue throughout the organization. *Management Accounting Research*, 10(3), 233–261.
- Eisenhardt, K. M., & Martin, J. A. (2000a). Dynamic capabilities: what are they? *Strategic Management Journal*, 21(10-11), 1105–1121.
- Eisenhardt, K. M., & Martin, J. A. (2000b). Dynamic capabilities: what are they? *Strategic Management Journal*, 21(10-11), 1105–1121.
- Eke, C. I., Magaji, S., & Ezeigwe, G. C. (2020). An Economic Assessment Model of Employment Dynamics, Capacity Development and Household Telecommunication Expenditure in Nigeria. *Technology*, 11(4).
- Fahmila, S. F. (2018). *PENGARUH STRATEGI INOVASI TERHADAP KINERJA OPERASIONAL PERUSAHAAN*.
- Hadi, H. K. (2022). *PENGARUH DINAMISME LINGKUNGAN DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP KINERJA UMKM DI KOTA MOJOKERTO*. *Jurnal Ilmu Manajemen*, 902–910.

- Helfat, C. E., & Peteraf, M. A. (2003). The dynamic resource-based view: Capability lifecycles. *Strategic Management Journal*, 24(10), 997–1010.
- Indris, S., & Primiana, I. (2015). Internal and external environment analysis on the performance of small and medium industries SMEs in Indonesia. *International Journal of Scientific & Technology Research*, 4(4), 188–196.
- Khourouh, U., Windhyastiti, I., & Ratnaningsih, C. S. (2021a). Kapabilitas Dinamik dan Keunggulan Bersaing: Dinamisme Lingkungan Moderator ataukah Driver? *Jurnal Samudra Ekonomi Dan Bisnis*, 12(1), 18–34.
- Khourouh, U., Windhyastiti, I., & Ratnaningsih, C. S. (2021b). Kapabilitas Dinamik dan Keunggulan Bersaing: Dinamisme Lingkungan Moderator ataukah Driver? *Jurnal Samudra Ekonomi Dan Bisnis*, 12(1), 18–34.
- Kristinawati, D., & Tjakraatmadja, J. H. (2017). Studi Konseptual Eksploratif Mengenai Hubungan Kapabilitas Dinamis dengan Kinerja Perusahaan. *Jurnal Manajemen Indonesia*, 17(1), 1–12.
- Kurniati, E. D. (2014). Pengaruh Karakteristik Manajer-Pemilik Usaha, Karakteristik Organisasi Dan Lingkungan Eksternal Terhadap Kapasitas Inovasi Dan Kinerja Usaha. *Jurnal Organisasi Dan Manajemen*, 10(2), 124–135.
- Nawawi, M. (2018). Dampak implementasi ERP terhadap kapabilitas organisasi dan kinerja perusahaan. *Jurnal Riset Akuntansi Terpadu*, 11(2).
- Okeyo, W. O. (2014). *The influence of business environmental dynamism, complexity and munificence on performance of small and medium enterprises in Kenya*.
- Permana, S. H. (2017). Strategi peningkatan usaha mikro, kecil dan menengah (UMKM) di Indonesia. *Aspirasi*, 8(1), 93–103.

- Peteraf, M., di Stefano, G., & Verona, G. (2013). The elephant in the room of dynamic capabilities: Bringing two diverging conversations together. *Strategic Management Journal*, 34(12), 1389–1410.
- Priyatiningih, K. (2022). Faktor-Faktor Penentu Strategi Korporasi Dalam Perubahan Teknologi Dan Kemampuan Inovasi. *Jurnal Keuangan Dan Bisnis*, 20(1), 55–64.
- Rifani, S. K., & Balqiah, T. E. (2021). Analisis Pengaruh Dinamisme Lingkungan dan Faktor Manajerial Terhadap Perencanaan Strategis dalam Upaya Meningkatkan Kinerja Organisasi Non-Profit dengan Pendekatan Balanced Scorecard. *Journal of Economics and Business Aseanomics (JEBA)*, 6(1), 1–29.
- Rogers, E. M., & Williams, D. (1983). Diffusion of. *Innovations (Glencoe, IL: The Free Press, 1962)*.
- Rosenfeld, J. S. (2002). Functional redundancy in ecology and conservation. *Oikos*, 98(1), 156–162.
- Schoemaker, P. J. H., Heaton, S., & Teece, D. (2018). Innovation, dynamic capabilities, and leadership. *California Management Review*, 61(1), 15–42.
- Situmorang, J. R. (2018). Mengenal Lebih dalam Apa itu Kapabilitas Dinamik. *Jurnal Administrasi Bisnis*, 14(1), 20–27.
- Subagja, K. I., Astuti, W., & Darsono, T. J. (2017). The influence of market orientation, learning orientation, and entrepreneurial orientation toward innovation and impact on company performance. *Int J Multidiscip Res Dev*, 4(9), 73–82.
- Sugiyono, P. D. (2014). Populasi dan sampel. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R&D*, 291, 292.

- Teece, D. J., Pisano, G., & Shuen, A. (1997). Dynamic capabilities and strategic management. *Strategic Management Journal*, 18(7), 509–533.
- Teece, D. J., Rumelt, R., Dosi, G., & Winter, S. (1994). Understanding corporate coherence: Theory and evidence. *Journal of Economic Behavior & Organization*, 23(1), 1–30.
- Wang, C. L., & Ahmed, P. K. (2007). Dynamic capabilities: A review and research agenda. *International Journal of Management Reviews*, 9(1), 31–51.
- Wang, M., Du, Y., Qiu, B., Xie, S.-P., & Feng, M. (2019). Dynamics on seasonal variability of EKE associated with TIWs in the eastern equatorial Pacific Ocean. *Journal of Physical Oceanography*, 49(6), 1503–1519.

LAMPIRAN

Kuesioner Penelitian

Responden yang terhormat,

Bersama ini saya mengharapkan kesediaan Bapak/ibu/saudara(i) untuk mengisi daftar pernyataan dalam kuesioner ini dengan tujuan sebagai data untuk penyusunan tesis dengan judul ANALISIS PENGARUH KAPABILITAS DINAMIK DAN DINAMIKA LINGKUNGAN TERHADAP STRATEGI INOVASI DAN KINERJA BPJS KESEHATAN (STUDI PADA KEDEPUTIAN WILAYAH IX). Atas kesediaan Bapak/ibu/saudara (i) menjawab dengan sejujurnya dan sebaik-baiknya, saya mengucapkan terima kasih.

A. Identitas Responden

1. Jenis Kelamin : Laki-laki / Perempuan
2. Masa kerja : Tahun
3. Usia : Tahun
4. Pendidikan Terakhir :
5. Pangkat :
6. Satuan kerja :

B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Mohon memberi tanda silang (X) pada jawaban yang Bapak/ibu/saudara(i) anggap paling sesuai. Pendapat anda atas pernyataan yang diajukan dinyatakan dalam skala 1 s/d 5 yang memiliki makna sebagai berikut :

- Sangat Tidak Setuju = 1
Tidak Setuju = 2
Netral = 3
Setuju = 4
Sangat Setuju = 5

KAPABILITAS DINAMIK (X₁)

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
----	------------	---	---	---	---	---

1	Perusahaan mampu untuk mengidentifikasi dan memperoleh pengetahuan eksternal yang dianggap penting bagi operasi perusahaan.
2	Perusahaan mampu untuk memproses, menganalisis, menginterpretasikan dan memahami informasi dan pengetahuan yang diperoleh dari lingkungan eksternal perusahaan.
3	Perusahaan mampu untuk mengkombinasikan pengetahuan yang diperoleh dari lingkungan eksternal dengan pengetahuan yang ada, menghapus pengetahuan yang dianggap tidak dibutuhkan lagi atau menginterpretasikan pengetahuan yang sama dengan cara yang berbeda.
4	Perusahaan mampu untuk merespons peluang
5	Perusahaan mampu memahami keinginan peserta
6	Perusahaan mampu mengalokasikan sumber daya untuk kegiatan pemasaran

DINAMIKA LINGKUNGAN (X₂)

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Frekuensi perubahan visi, misi, atau tujuan organisasi di sering terjadi					
2	Frekuensi restrukturisasi di tempat saya bekerja sering terjadi.					
3	Frekuensi perubahan lini produk (barang atau jasa) yang disediakan di organisasi sering terjadi.					
4	Frekuensi adopsi teknologi baru di organisasi sering dilakukan					
5	Frekuensi adanya penelitian dan pengembangan di satuan kerja saya cukup sering					
6	Frekuensi perubahan strategi <i>branding</i> dan pemasaran di satuan kerja saya sering dilakukan					
7	Frekuensi perubahan terhadap cakupan geografis sering disesuaikan					
8	Frekuensi perubahan pengelolaan sumber daya manusia (sistem reward, training, rekrutmen, dll) di satuan kerja saya sering dilakukan					
9	Frekuensi perubahan kualitas produk/ jasa di satuan kerja saya sering dilakukan					

10	Frekuensi perubahan penetapan harga produk (barang atau jasa) sering disesuaikan
11	Frekuensi perubahan kemitraan organisasi (aliansi strategis, hubungan dengan fasilitas kesehatan, dll) sering dilakukan
12	Frekuensi perubahan operasi pembiayaan di satuan kerja saya sering terjadi
13	Pemimpin dapat mengambil keputusan dalam situasi yang sulit
14	Pemimpin dapat mengatasi kesalahan yang dilakukan oleh karyawan
15	Pemimpin mampu mengembangkan karyawan di bawahnya
16	Seberapa baik pemimpin Anda dalam menjalin hubungan kerja dengan anggota tim
17	Seberapa sering pemimpin Anda memberikan arahan yang jelas dan spesifik tentang tugas yang harus dilakukan
18	Seberapa sering pemimpin Anda memberikan kesempatan bagi karyawan untuk mengambil inisiatif dan membuat keputusan

STRATEGI INOVASI (Y)

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Kami terus menambahkan proses layanan baru ke berbagai layanan yang ada.					
2	Kami selalu melakukan perbaikan terkait upaya dalam proses pelayanan					
3	Kami menyediakan fasilitas yang baik untuk proses pelayanan					
4	Kami selalu mengadopsi teknologi baru					
5	Kami menjaga kualitas dan pengembangan					
6	Kami terus berupaya untuk mengoptimalkan proses pelayanan					
7	Kami menciptakan ide-ide yang inovatif pada proses pelayanan					
8	Kami melakukan riset sebelum menciptakan inovasi					
9	Kami melakukan perbaikan terus menerus dalam penetapan harga iuran					
10	Pimpinan selalu memberikan arahan dalam berinovasi.					
11	Kami selalu merevisi strategi inovasi kami sesuai perkembangan baru.					

-
- 12 Pimpinan selalu melakukan inovasi dalam penerapan budaya yang lebih baik.
-
- 13 Kami memanfaatkan perkembangan teknologi modern untuk meningkatkan inovasi
-
- 14 Kami mempunyai karyawan yang bertanggung jawab dalam menggunakan teknologi.
-

KINERJA ORGANISASI (Z)

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Target kinerja tahunan satuan kerja saya rata-rata teralisasi lebih dari 80%					
2	Penyerapan anggaran satuan kerja saya rata-rata terealisasi di atas 80%					
3	Realisasi pendapatan satuan kerja saya melebihi target yang ditetapkan					
4	Satuan kerja saya melakukan perubahan / Inovasi dalam pelayanan publik					
5	Inovasi pelayanan peserta telah terintegrasi sesuai dengan perencanaan yang telah dilakukan					

Responden	KAPABILITAS DINAMIK (X ₁)					
	X11	X12	X13	X14	X15	X16
1	4	4	4	5	4	5
2	4	4	4	5	5	5
3	4	4	5	5	5	5
4	4	4	5	5	5	5
5	4	5	5	5	5	5
6	4	4	5	5	5	5
7	4	5	5	5	5	5
8	4	4	5	5	5	4
9	5	5	5	5	5	4
10	4	5	5	5	5	4
11	5	5	5	5	5	4
12	4	4	5	4	4	4
13	5	4	4	5	4	4
14	5	4	4	4	4	4
15	5	4	4	4	4	4
16	4	5	4	4	4	4
17	4	5	4	5	4	5
18	4	5	4	5	4	4
19	4	4	4	5	5	5
20	5	4	4	5	4	5
21	5	4	4	4	5	5
22	5	5	4	4	4	4
23	4	5	5	4	5	4
24	4	5	5	4	5	4
25	4	4	5	4	5	4
26	5	4	5	4	4	5
27	5	4	5	4	4	5
28	5	5	4	4	4	5
29	4	5	5	4	4	4
30	4	5	4	4	5	4
31	4	5	5	4	5	4
32	5	4	4	4	5	5
33	5	5	5	4	4	5
34	5	4	4	4	4	5
35	5	4	4	4	5	5

36	4	4	4	4	5	4
37	5	4	4	5	5	4
38	4	5	4	5	4	4
39	4	4	4	4	5	4
40	4	4	4	5	4	5
41	4	4	4	4	4	4
42	5	4	4	5	4	4
43	4	5	5	4	4	4
44	4	5	5	5	5	4
45	4	4	5	4	4	5
46	4	4	4	5	4	5
47	5	4	5	5	4	4
48	5	5	4	5	4	4
49	4	5	5	5	5	4
50	4	5	5	5	4	4
51	4	4	4	5	4	4
52	5	5	5	5	4	4
53	5	5	4	5	4	4
54	5	5	5	4	5	4
55	4	4	4	4	5	5
56	5	4	5	5	5	5
57	5	4	4	5	4	5
58	5	4	4	5	4	5
59	4	4	4	4	5	5
60	4	4	4	5	4	5
61	4	4	4	5	5	5
62	4	5	4	4	5	5
63	4	5	5	5	5	4
64	4	5	5	4	5	4
65	4	4	5	5	5	4
66	5	4	5	4	5	4
67	5	5	5	5	5	5
68	5	4	5	5	5	4
69	4	5	5	5	4	5
70	4	5	5	5	5	5
71	5	5	4	4	4	5
72	4	5	4	4	5	5

73	5	5	4	4	5	4
74	5	5	4	4	5	4
75	5	5	5	4	5	4
76	5	5	4	4	5	5
77	5	5	5	5	5	5
78	5	5	4	5	5	5
79	5	5	5	5	5	5
80	5	4	4	5	4	5
81	5	4	5	5	4	5
82	5	4	5	4	4	5
83	5	4	5	4	5	4
84	4	4	5	4	4	4
85	4	4	5	5	5	4
86	4	4	5	5	4	4
87	4	4	5	5	5	4
88	4	4	5	5	4	5
89	5	4	4	5	5	5
90	4	5	4	5	5	5
91	5	4	4	5	4	5
92	4	4	5	4	4	4
93	4	5	4	4	4	4
94	5	4	5	4	5	4
95	4	4	4	4	4	4
96	4	4	5	4	5	5
97	4	5	4	5	5	5
98	4	5	5	5	4	5
99	4	5	5	5	4	5
100	5	5	4	5	4	5
101	5	5	4	4	5	5
102	5	5	4	5	4	5
103	5	5	5	4	5	5
104	5	5	4	5	4	4
105	4	5	5	4	5	5
106	4	5	4	5	4	4
107	4	4	5	4	5	5
108	5	4	4	4	5	4
109	5	4	5	4	4	4

110	4	4	5	4	4	5
111	5	4	4	4	4	4
112	4	4	4	4	5	4
113	4	4	4	5	4	4
114	5	5	5	5	5	4
115	4	5	4	5	4	4
116	4	5	5	5	5	5
117	4	4	4	5	5	5
118	4	4	5	5	5	5
119	4	4	4	5	5	5
120	4	5	5	5	5	5
121	4	5	5	4	4	4
122	5	4	4	4	5	4
123	5	5	4	4	4	4
124	5	4	4	4	5	5
125	5	4	5	4	4	5
126	5	4	4	4	5	4
127	5	5	5	5	4	5
128	5	5	4	5	4	4
129	4	5	5	5	4	5

Rs	DINAMIKA LINGKUNGAN (X2)																	
P	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X2	X2	X2	X2	X2	X2	X2	X2	X2
	2	2	2	2	2	2	2	2	2	10	11	12	13	14	15	16	17	18
	1	2	3	4	5	6	7	8	9									
1	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5
2	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5
3	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5
4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5
5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5
6	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5
7	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5
8	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
10	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
11	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
12	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4
13	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5
14	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4
15	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4
16	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4
17	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5
18	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5
19	2	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4
20	2	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4
21	2	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
22	2	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5
23	2	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4
24	2	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5

2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
5																		
2	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4
6																		
2	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4
7																		
2	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4
8																		
2	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4
9																		
3	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4
0																		
3	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4
1																		
3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4
2																		
3	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4
3																		
3	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4
4																		
3	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4
5																		
3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4
6																		
3	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5
7																		
3	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5
8																		
3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9																		
4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5
0																		
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
1																		
4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5
2																		
4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4
3																		
4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5
4																		
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
5																		
4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5
6																		
4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5
7																		

4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5
8																		
4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
9																		
5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
0																		
5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5
1																		
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2																		
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5
3																		
5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4
4																		
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4
5																		
5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
6																		
5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5
7																		
5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5
8																		
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
9																		
6	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5
0																		
6	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5
1																		
6	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4
2																		
6	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
3																		
6	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4
4																		
6	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5
5																		
6	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4
6																		
6	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
7																		
6	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5
8																		
6	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5
9																		
7	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5
0																		

7	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4
1																		
7	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4
2																		
7	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4
3																		
7	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4
4																		
7	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4
5																		
7	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4
6																		
7	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5
7																		
7	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5
8																		
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5
9																		
8	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5
0																		
8	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5
1																		
8	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4
2																		
8	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4
3																		
8	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4
4																		
8	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5
5																		
8	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5
6																		
8	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5
7																		
8	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5
8																		
8	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5
9																		
9	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5
0																		
9	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5
1																		
9	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4
2																		
9	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4
3																		

94	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4
96	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4
97	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5
98	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5
99	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5
100	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5
101	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4
102	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5
103	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4
104	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5
105	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4
106	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5
107	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4
108	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4
109	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4
110	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
111	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4

1
1 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4
1
2
1 5 4 5 5 4 4 4 5 4 5 4 4 4 5 5 4 4 5
1
3
1 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5
1
4
1 5 5 5 5 4 5 4 5 4 4 4 5 4 5 4 4 4 5
1
5
1 5 5 5 5 4 5 5 5 4 5 4 5 5 5 5 4 5 5
1
6
1 5 4 5 5 4 4 4 5 4 4 4 4 4 5 4 4 4 5
1
7
1 5 4 5 5 4 4 5 5 5 4 4 4 5 5 4 4 5 5
1
8
1 5 4 5 5 4 4 4 5 5 5 4 4 4 5 5 4 4 5
1
9
1 5 5 5 5 4 5 5 5 5 4 4 5 5 5 4 4 5 5
2
0
1 4 5 4 4 4 5 5 4 5 4 4 5 5 4 4 4 5 4
2
1
1 4 4 4 4 5 4 4 4 5 4 5 4 4 4 4 5 4 4
2
2
1 4 5 4 4 5 5 4 4 5 4 5 5 4 4 4 5 4 4
2
3
1 4 4 4 4 5 4 4 4 5 4 5 4 4 4 4 5 4 4
2
4
1 4 4 4 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 4 5 5 4
2
5
1 4 4 4 4 5 4 4 4 4 4 5 4 4 4 4 5 4 4
2
6

1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2																			
7																			
1	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5
2																			
8																			
1	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
2																			
9																			

Responden	STRATEGI INOVASI (Y)													
	X31	X32	X33	X34	X35	X36	X37	X38	X39	X310	X311	X312	X313	X314
1	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5
2	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5
3	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5
4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5
5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5
6	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5
7	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5
8	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
10	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5
11	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
12	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4
13	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5
14	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4
15	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4
16	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4
17	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5
18	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5
19	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5
20	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5
21	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4
22	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4
23	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4
24	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4
25	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
26	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4
27	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4
28	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4
29	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4
30	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4
31	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4
32	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4
33	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4
34	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4
35	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4

36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
37	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5
38	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
40	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
42	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5
43	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4
44	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5
45	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
46	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5
47	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5
48	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5
49	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
50	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
51	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5
52	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
53	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
54	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
56	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5
57	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5
58	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
60	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5
61	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5
62	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4
63	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
64	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4
65	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5
66	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4
67	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
68	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5
69	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5
70	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5
71	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4
72	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4

73	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4
74	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4
75	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4
76	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4
77	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
78	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5
79	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
80	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5
81	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5
82	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4
83	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4
84	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4
85	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5
86	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5
87	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5
88	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5
89	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5
90	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5
91	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5
92	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
93	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4
94	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
96	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4
97	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5
98	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5
99	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5
100	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
101	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4
102	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
103	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4
104	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5
105	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4
106	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5
107	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4
108	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4
109	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4

110	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
111	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4
112	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
113	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5
114	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
115	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5
116	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5
117	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5
118	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5
119	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5
120	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5
121	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4
122	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4
123	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4
124	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4
125	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4
126	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4
127	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
128	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5
129	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5

Responden	KINERJA ORGANISASI (Z)				
	Z11	Z12	Z13	Z14	Z15
1	5	5	5	5	4
2	5	5	5	5	5
3	5	4	5	5	5
4	5	5	5	5	5
5	5	4	5	5	5
6	5	4	5	5	5
7	5	4	5	5	5
8	5	5	5	5	5
9	5	5	4	5	5
10	5	5	5	5	5
11	5	5	4	5	5
12	4	4	4	4	4
13	5	4	4	5	4
14	4	4	5	4	4
15	4	4	5	4	4
16	4	4	5	4	4
17	5	4	5	5	4
18	5	4	4	5	4
19	5	4	4	5	5
20	5	4	4	5	4
21	4	4	4	4	5
22	4	4	4	4	4
23	4	4	4	4	5
24	4	4	4	4	5
25	4	4	4	4	5
26	4	4	4	4	4
27	4	4	4	4	4
28	4	5	4	4	4
29	4	5	4	4	4
30	4	4	4	4	5
31	4	5	4	4	5
32	4	4	4	4	5
33	4	5	4	4	4
34	4	4	5	4	4
35	4	5	5	4	5

36	4	4	4	4	5
37	5	5	5	5	5
38	5	5	4	5	4
39	4	5	5	4	5
40	5	5	4	5	4
41	4	5	5	4	4
42	5	5	4	5	4
43	4	5	5	4	4
44	5	5	5	5	5
45	4	4	5	4	4
46	5	4	4	5	4
47	5	5	4	5	4
48	5	5	5	5	4
49	5	5	4	5	5
50	5	4	4	5	4
51	5	5	4	5	4
52	5	5	4	5	4
53	5	4	5	5	4
54	4	5	4	4	5
55	4	4	4	4	5
56	5	5	4	5	5
57	5	4	4	5	4
58	5	5	5	5	4
59	4	5	5	4	5
60	5	5	5	5	4
61	5	5	4	5	5
62	4	4	4	4	5
63	5	4	5	5	5
64	4	4	4	4	5
65	5	4	5	5	5
66	4	4	5	4	5
67	5	4	5	5	5
68	5	5	5	5	5
69	5	5	5	5	4
70	5	5	5	5	5
71	4	5	5	4	4
72	4	5	5	4	5

73	4	4	4	4	5
74	4	4	5	4	5
75	4	4	5	4	5
76	4	5	4	4	5
77	5	5	5	5	5
78	5	5	4	5	5
79	5	5	5	5	5
80	5	5	4	5	4
81	5	5	5	5	4
82	4	5	5	4	4
83	4	4	5	4	5
84	4	4	5	4	4
85	5	4	5	5	5
86	5	4	5	5	4
87	5	4	5	5	5
88	5	5	5	5	4
89	5	5	4	5	5
90	5	5	4	5	5
91	5	5	4	5	4
92	4	4	4	4	4
93	4	5	5	4	4
94	4	4	4	4	5
95	4	5	4	4	4
96	4	4	4	4	5
97	5	5	4	5	5
98	5	4	5	5	4
99	5	4	4	5	4
100	5	4	4	5	4
101	4	4	4	4	5
102	5	4	4	5	4
103	4	4	5	4	5
104	5	5	5	5	4
105	4	5	5	4	5
106	5	5	4	5	4
107	4	5	4	4	5
108	4	5	5	4	5
109	4	5	4	4	4

110	4	5	5	4	4
111	4	5	5	4	4
112	4	4	5	4	5
113	5	4	5	5	4
114	5	4	5	5	5
115	5	4	5	4	4
116	5	4	5	4	5
117	5	4	5	4	5
118	5	5	4	5	5
119	5	5	5	5	5
120	5	5	5	5	5
121	4	5	5	4	5
122	4	4	4	4	5
123	4	5	5	4	5
124	4	4	5	5	5
125	4	4	5	4	4
126	4	4	4	4	5
127	5	5	5	5	4
128	5	5	4	5	4
129	5	5	5	5	4