

## DAFTAR PUSTAKA

- Bastian, I. (2010). *Akuntansi Sektor Publik Suatu Pengantar*. Salemba Empat.
- Bastian, Indra. (2014). *Sistem Pengendalian Manajemen Sektor Publik*. Cetakan 1, Jakarta : Salemba Empat
- Darmadi, (2018), Manajemen Sumber Daya Manusia Kepala Sekolah “Melejitkan Produktivitas Kerja Kepala Sekolah dan Faktor-Faktor yang Mempengaruhi”, Yogyakarta : CV Budi Utama
- Darmawan, D. (2013) *Prinsip-Prinsip Perilaku Organisasi*. Surabaya: Pena Semesta
- Elim, M. A., Ndaparoka, D. S. and Tomasowa, T. E. D. (2018) „Analisis Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja Pada Organisasi Perangkat Daerah Di Kota Kupang”, *Jurnal Akuntansi, Keuangan, Dan Audit*, 3(2), 46–56
- Fauzan, F. (2017). *PERANAN KOMUNIKASI INTERNAL DALAM MEMPERKUAT KOMITMEN ORGANISASI PEGAWAI DI SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN BANDUNG* (Doctoral dissertation, Universitas Pasundan).
- Ferdinan dkk, 2020, Pengaruh Perencanaan Anggaran Dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi Pada Badan Penelitian Dan Pengembangan Kesehatan Republik Indonesia, *Jurnal ilmiah manajemen*, Vol. 17, No.2, Hal:117-134
- Ferdinan, F., Isnurhadi, I., Widiyanti, M., & Adam, M. (2023). Similarity of Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderasi pada Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan Republik Indonesia. *Jurnal Ilmiah Manajemen Bisnis dan Terapan*, 17(2), 117-134.
- Gagola,L dkk. (2017). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Pemerintah Kabupaten Kepulauan Talaud. *JURNAL RISET AKUNTANSI DAN AUDITING" GOODWILL"*, 8(1).
- Garrison, R. H., Noreen, E. W. and Brewer, P. C. (2013) *Managerial Accounting*, 14th Edition, Diterjemahkan Oleh Kartika Dewi. Jakarta: Salemba Empat.
- Ghozali, I. 2018. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 25* (Sembilan). Semarang : Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Halim, A. (2014) *Manajemen Keuangan Sektor Publik: Problematika Penerimaan Dan Pengeluaran Pemerintah*. Jakarta: Salemba Empat.
- Halim, A., & Syam, M. K. (2013). *Akuntansi Keuangan Daerah*. Salemba Empat.

- Handayani, Cut Huri. 2017. Analisis FaktorFaktor yang Mempengaruhi Serapan Anggaran SKPD di Provinsi Sumatera Utara Tahun 2014 - 2015 dengan SiLPA sebagai Variabel Moderating. *Jurnal SNA*. Universitas Sumatera Utara.
- Hansen and Mowen (2013) *Managerial Accounting*. London: The British Accounting Review
- Indra, B. (2010). *Akuntansi Sektor Publik*. Erlangga.
- Jatmiko, B., Laras, T., & Rohmawati, A. (2020). "Budgetary participation, organizational commitment, and performance of local government apparatuses". *The Journal of Asian Finance, Economics and Business*, 7(7), 379-390.
- Jumarny (2019) „Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Dengan Kejelasan Anggaran Sebagai Variabel Moderasi (Studi Kasus Pada IAIN Ambon)”, *Jurnal SOSOQ*, 7(2), pp. 57–69.
- Juniarari. (2011). *Komitmen Organisasi*. Jakarta
- Kuncoro, E. (2013) „Analisis Penyerapan Anggaran Pasca Penerapan Aplikasi Sipp Pada Satker Pelaksanaan Jalan Nasional Wil. I Dinas Pu Prov”, *Jurnal Administrasi Bisnis*, 1(4), pp. 364–373.
- Kusuma, E. A., & I. K. Budiarta. (2013). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Komitmen Organisasi dan Ketidakpastian Lingkungan pada Ketepatan Anggaran (Studi Empiris di SKPD Pemerintah Provinsi Bali). *E-Jurnal Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana*, 3(3).
- Lestari, L., & Yuliani, N. L. (2022, August). Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia, Pengadaan Barang/Jasa Dan Komitmen Organisasi terhadap Penyerapan Anggaran Belanja. In *UMMagelang Conference Series* (pp. 648-663).
- Locke, E. A. dan Latham, G. P. 1990. *A Theory of Goal Setting and Task Performance*. Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall.
- Mahmudi.2007. *Manajemen Kinerja Sektor publik*.Yogyakarta: UPP STIM YKPN
- Malahayati, Cut dkk. 2015. Pengaruh Kapasitas Sumber Daya Manusia, Pencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Serapan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Pada Pemerintah Kota Banda Aceh. *Jurnal Magister Akuntansi*. Vol.4, No.1, Hlm.11-19.
- Mamuaya, N. C. H., & Kewo, C. L. (2019). Pengaruh Penganggaran Partisipatif, Komitmen Organisasi Dan Pengendalian Intern Terhadap Kinerja Manajerial Aparatur Pemerintah Kabupaten Minahasa. *Jurnal Riset Akuntansi*. Vol.7, No. 1
- Mardiasmo (2011) Pewujudan Transparansi dan Akuntabilitas Publik Melalui Akuntansi Sektor Publik, *Jurnal Akuntansi Pemerintah*. Yogyakarta
- Mardiasmo. (2018). *Perpajakan Indonesia*. BPEE.

- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Edisi empat. Penerbit ANDI: Yogyakarta.
- Marsontio, O., Basri, Y. M., & Ratnawaty, V. (2022). Keterlambatan Penyerapan Anggaran: Peran Komitmen Organisasi Sebagai Moderasi. *Jurnal Akuntansi Dan Ekonomika*, 12(1), 12-22.
- Mc-Neece-Smith, Donna, 1996, "Increasing Employee Productivity, Job Satisfaction and Organizational Commitment", *Journal Hospital & Health Services Administration*, Vol.41, No.2, pp.160-175.
- Mramra, N. K., Kambuaya, B., & Werimon, ( 2021) . Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia, Regulasi, Dan Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Organisasi Perangkat Daerah Provinsi Papua Barat. *Jurnal Kajian Ekonomi & Keuangan Daerah*, Vol. 6
- Mulyadi. (2014). *Akuntansi Biaya*. UPP STIM YKPN.
- Noor, A. (2013). *Management Event*. Alfabeta.
- Noviwijaya, A. and Rohman, A. (2013) „Pengaruh Keragaman Gender Dan Usia Pejabat Perbendaharaan Terhadap Penyerapan Anggaran Satuan Kerja (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Lingkup Pembayaran Kppn Semarang I)“, *Diponegoro Journal of Accounting*, 2(3), pp. 91–100.
- Oktaliza, Y., Ahyaruddin, M., & Putri, A. M. (2020). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja di Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau. *Muhammadiyah Riau Accounting and Business Journal*, 1(2), 081-090.
- Patiran, A., & Bonsapia, M. (2021). Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pelaksanaan Anggaran Dan Pengawasan Terhadap Penyerapan Anggaran Melalui Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi. *Fokus Ekonomi: Jurnal Ilmiah Ekonomi*, 16(1), 188-210.
- Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor: 195/PMK.05/2018 tentang Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Anggaran Belanja Kementerian Negara/ Lembaga
- Priatno, P. A. (2013) „Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Pada Satuan Kerja Lingkup Pembayaran KPPN“, *Jurnal Ilmiah Mahasiswa FEB Universitas Brawijaya*, 1(2), pp. 1–16.
- Rahayu, S., & Rachman, A. A. (2013). *Penyusunan Anggaran Perusahaan*. Graha Ilmu.
- Rahmawati, R. S., & Ishak, J. F. (2020). Analisis Faktor–Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja Pada Pemerintah Kota Cimahi. *Indonesian Accounting Research Journal*, 1(1), 180-189.
- Ramadhani, R., & Setiawan, M. A. (2019). Pengaruh Regulasi, Politik Anggaran, Perencanaan Anggaran, Sumber Daya Manusia dan Pengadaan Barang/Jasa terhadap Penyerapan Anggaran Belanja pada OPD Provinsi Sumatera Barat. *Jurnal Eksplorasi Akuntansi*, 1(2), 710–726.

- Rerung, E. D., Karamoy, H. and Pontoh, W. (2017) „Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Daerah: Proses Pengadaan Barang/Jasa Di Kabupaten Bolaang Mongondow Selatan”, *Jurnal Riset Akuntansi Dan Auditing ‘Goodwill’*, 8(2), pp. 192–202.
- Robbins, S. P. and Judge, T. A. (2016) *Organisational behaviour: Global and Southern African perspectives*, Organisational behaviour: global and Southern 126 African perspectives.
- Salamah, S. (2018). Strategi Penyerapan Anggaran Pendapatan dan Belanja (APBD) Pemerintah Provinsi Jawa Tengah. *Economics Development Analysis Journal*
- Salwah, A. (2019). Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Serapan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Pada Pemerintah Kota Banda Aceh. *Jurnal Transformasi Administrasi*, 9(2), 164-182.
- Saraswati, G. P. (2016) „Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Job Relevant Information Sebagai Variabel Moderating (Studi Pada Dinas Pemerintah Kota Yogyakarta)”, *Jurnal Nominal, Barometer Riset Akuntansi dan Manajemen*, 4(2), pp. 136–147.
- Sasongko, C. and Parulian, S. R. (2013) *Anggaran*. Jakarta: Salemba Empat
- Sekaran, U., dan Bougie, R. 2016. *Research Methods for Business: A Skill Building Approach*. New York : John Wiley & Sons.
- Sinaga, M. T. (2013). “Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Locus Of Control Dan Budaya Organisasi Sebagai Variabel Pemoderasi”. *Jurnal Akuntansi*, 1(2), 1-26.
- Sirait, R. J., Sari, E. N., & Astuty, W. (2022). Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating pada Badan Pengawas Pemilihan Umum Provinsi Sumatera Utara. *JRAK (Jurnal Riset Akuntansi dan Bisnis)*, 8(2), 197-207.
- Sirin, A., Indarti and Saddewisasi, W. (2020) „Determinan Penyerapan Anggaran Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Moderating Variable”, *Jurnal Riset Ekonomi dan Bisnis*, 13(2), pp. 147–163
- Sudarwati, N., Karamoy, H., & Pontoh, W. (2017). Identifikasi Faktor-Faktor Penumpukan Realisasi Anggaran Belanja di Akhir Tahun (Studi Kasus pada Balai Penelitian dan Pengembangan Lingkungan Hidup dan Kehutanan Manado). *Jurnal Riset Akuntansi Dan Auditing “Goodwill,”* 8(1), 129–138.
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. CV. 95 Alfabeta.
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Bisnis, Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Kombinasi, dan R&D*. Bandung : Alfabeta.
- SUKARNINGSIH, S. (2021). *Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran Dengan*

*Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating Pada Polda Sumatera Utara* (Doctoral dissertation). Universitas Sumatera Utara

- Sundari, M. E. (2015) „Pengaruh Asimetri Informasi, Penekanan Anggaran, Komitmen Organisasi Dan Locus Of Control Terhadap Hubungan Partisipasi Anggaran Dengan Senjangan Anggaran (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Sawahlunto)”, *JOM Fekon*, 2(2), pp. 1–15.
- Sunyoto, D. 2016. *Metodologi Penelitian Akuntansi*. Bandung : Refika Aditama.
- Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara, diunduh tanggal 5 Januari 2020.
- Wati, Caecilia Henny Setya dkk, 2013.” Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Budget Emphasis terhadap Budgetary Slack pada Telkom di Kota Merauke”. *Jurnal Ilmu Ekonomi & Sosial, Vol: IV No. 1*
- WIBOWO, A. P. (2017). PENGARUH AKUNTABILITAS PUBLIK, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH (Studi Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Surabaya) (Doctoral dissertation, STIESIA SURABAYA).
- Wirastuti, N. K. (2023). PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA, DAN REGULASI TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI (Doctoral dissertation, Universitas Pendidikan Ganesha).
- Yanuriza, Y., Hasan, A., & Rasuli, M. (2019). “Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pencatatan Administrasi, Sumberdaya Manusia, Komitmen Organisasi dan Lingkungan Birokrasi terhadap Penyerapan Anggaran PNBK Kegiatan Pengamanan Objek Vital pada Satker Jajaran Polda Riau”. *Jurnal Ekonomi*, 27(4), 409-423.
- Yunita, N., & Putra, I. S. (2018). Faktor–Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja Daerah Guna Optimalisasi Pengelolaan Keuangan Daerah di Dinas PORBUDPAR Kota Blitar. *Jurnal Penelitian Teori dan Terapan Akuntansi (PETA)*, 3(1), 95-108.
- Zarinah, M. (2015) „Pengaruh Perencanaan Anggaran Dan Kualias Sumber Daya Manusia Terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah Di Kabupaten Aceh Utara”, *Jurnal Magister Akuntansi Pascasarjana Universitas Syiah Kuala*, 8(1), pp. 90–97.

# LAMPIRAN

## Lampiran I : Mapping Penelitian Terdahulu

## Penelitian Terdahulu

NO	Penulis	Judul	Hasil Penelitian	Posisi Penelitian	
				Persamaan	Perbedaan
1.	Elim,dkk (2018)	Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja	Hasil penelitian menunjukkan Secara simultan maupun parsial perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, pengadaan barang jasa, komitmen manajemen, dan lingkungan birokrasi berpengaruh terhadap penyerapan anggaran.	Menggunakan variabel partisipasi penyusunan anggaran sebagai variabel independen Menggunakan variabel penyerapan anggaran sebagai variabel dependen	Menggunakan variabel revisi anggaran dan evaluasi anggaran sebagai variabel independen Tidak menggunakan variabel moderasi
2.	Ramadhani & Setiawan (2019)	Pengaruh Regulasi, Politik Anggaran, Perencanaan Anggaran, Sumber Daya Manusia Dan Pengadaan Barang/ Jasa Terhadap Penyerapan Anggaran.	Hasil penelitian menunjukkan bahwa regulasi, perencanaan anggaran dan pengadaan barang/ jasa dalam pengujian hipotesis berpengaruh positif signifikan terhadap penyerapan anggaran belanja pada opd provinsi sumatera barat, sedangkan politik anggaran dan	Megggunakan variabel regulasi sebagai variabel independen Menggunakan variabel penyerapan anggaran sebagai variabel dependen	Menggunakan variabel partisipasi penyusunan anggaran dan pelaksanaan anggaran sebagai variabel independen Menggunakan variabel komitmen organisasi

			sumber daya manusia dalam pengujian hipotesis tidak berpengaruh positif signifikan terhadap penyerapan anggaran belanja pada OPD Provinsi Sumatera Barat.		sebagai variabel moderasi
3.	Jumarny (2019)	Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Dengan Kejelasan Anggaran Sebagai Variabel Moderasi.	Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran tidak mempengaruhi penyerapan anggaran, kejelasan anggaran mempengaruhi penyerapan anggaran, partisipasi penyusunan anggaran mempengaruhi penyerapan anggaran dengan kejelasan anggaran sebagai variabel moderasi.	Menggunakan variabel partisipasi penyusunan anggaran sebagai variabel independen Menggunakan variabel penyerapan anggaran sebagai variabel dependen	Menggunakan variabel komitmen organisasi sebagai variabel moderasi
4.	Oktaliza, dkk (2020)	Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja di Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Provinsi Riau.	Hasil penelitian menunjukkan bahwa kualitas sumber daya manusia, regulasi, perencanaan anggaran, dan komitmen manajemen berpengaruh signifikan terhadap penyerapan anggaran belanja..	Menggunakan variabel regulasi sebagai variabel independen Menggunakan variabel penyerapan organisasi sebagai variabel dependen	Menggunakan variabel komitmen organisasi sebagai variabel moderasi



5.	Jatmiko (2020)	<i>Budgetary Participation, Organizational Commitment, and Performance of Local Government Apparatuses.</i>	Hasil pengujian hipotesis menunjukkan bahwa partisipasi anggaran dan komitmen organisasi tidak berdampak positif pada kinerja aparatur pemerintah daerah.	Menggunakan variabel Partisipasi penyusunan anggaran sebagai variabel independen	Menggunakan variabel variabel komitmen organisasi sebagai variabel moderasi
6.	Mramra, dkk (2021)	Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia, Regulasi, Dan Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Organisasi Perangkat Daerah Provinsi Papua Barat.	Hasil penelitian menunjukkan bahwa Terdapat pengaruh regulasi terhadap penyerapan anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Provinsi Papua Barat. Hal ini berarti bahwa regulasi yang ditetapkan dan dijalankan semakin baik maka akan mempengaruhi para aparatur perencana anggaran untuk merencanakan dan menjalankan semakin baik sehingga dapat mempengaruhi tingkat penyerapan anggaran. Selain itu, kejelasan kebijakan atau peraturan yang dikeluarkan tepat sasaran bisa mempengaruhi kinerja para aparatur perencana anggaran	Menggunakan variabel regulasi sebagai variabel independen Menggunakan variabel penyerapan anggaran sebagai variabel dependen	Menggunakan variabel komitmen organisasi sebagai variabel moderasi

7.	Lestari & Yuliani (2022)	Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia, Pengadaan Barang/Jasa Dan Komitmen Organisasi terhadap Penyerapan Anggaran Belanja	Hasil penelitian menunjukkan bahwa kualitas sumber daya manusia dan pengadaan barang/jasa berpengaruh positif terhadap penyerapan anggaran belanja. Sedangkan perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran dan komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap penyerapan anggaran belanja.	Menggunakan variabel pelaksanaan anggaran sebagai variabel independen  Menggunakan variabel penyerapan anggaran sebagai variabel dependen	Menggunakan variabel komitmen organisasi sebagai variabel moderasi
8.	Sirait (2022)	Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating	Hasil penelitian menunjukkan bahwa Partisipasi anggaran berpengaruh terhadap penyerapan anggaran pada Badan pengawas Pemilihan Umum Provinsi Sumatera Utara. Kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap penyerapan anggaran pada Badan pengawas Pemilihan Umum Provinsi Sumatera Utara.	Menggunakan variabel partisipasi anggaran sebagai variabel independen  Menggunakan variabel penyerapan anggaran sebagai variabel dependen Menggunakan variabel komitmen organisasi sebagai variabel moderasi	Menggunakan variabel regulasi sebagai variabel independen

9.	Marsontio, dkk (2022)	Keterlambatan Penyerapan Anggaran: Peran Komitmen Organisasi Sebagai Moderasi.	Hasil penelitian menunjukkan bahwa Perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, Kualitas SDM, Administrasi dan Dokumen pengadaan berpengaruh terhadap keterlambatan penyerapan anggaran pada OPD Kabupaten Indragiri Hulu.	Menggunakan variabel pelaksanaan anggaran sebagai variabel independen Menggunakan variabel penyerapan anggaran sebagai variabel dependen	Menggunakan variabel regulasi sebagai variabel independen
10.	Ferdinan, dkk (2023)	Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderasi	Hasil penelitian menunjukkan variabel perencanaan anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap penyerapan anggaran, variabel pelaksanaan anggaran tidak berpengaruh terhadap penyerapan anggaran, variabel komitmen organisasi tidak memoderasi hubungan antara perencanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran dan variabel komitmen organisasi tidak memoderasi hubungan antara pelaksanaan anggaran terhadap penyerapan anggaran.	Menggunakan variabel pelaksanaan anggaran sebagai variabel independen Menggunakan variabel penyerapan anggaran sebagai variabel dependen	Menggunakan variabel regulasi sebagai variabel independen

**Lampiran II : Kuesioner****Permohonan Pengisian Kuesioner****Kepada Yth:****Bapak/Ibu/Saudara (i)****Responden Di -Tempat**

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir sebagai mahasiswa Program Magister Akuntansi (S2) Universitas Hasanuddin, Saya :

**Nama : La Ode Muhammad Saum Fasihu****NIM : A062212024****Fak/Jur/Sem : Ekonomi dan Bisnis/ Magister Akuntansi/ III**

Bermaksud melakukan penelitian ilmiah untuk Penyusunan tesis dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran dan Regulasi Terhadap Penyerapan Anggaran Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi Pada Pemerintah Provinsi Sulawesi Tenggara”**

Dengan segala kerendahan hati, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk meluangkan waktu sejenak guna mengisi kuesioner ini. Saya berharap Bapak/Ibu/Saudara/i menjawab dengan leluasa, sesuai dengan apa yang dirasakan, dilakukan dan dialami, bukan apa yang seharusnya ideal.

Sesuai dengan kode etik penelitian, data dan informasi yang Bapak/Ibu/Saudara/i berikan akan dijamin kerahasiaanya, dan hanya ditujukan untuk kepentingan ilmiah. Kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i mengisi kuesioner ini adalah bantuan yang tak ternilai bagi saya.

Akhir kata, atas segala perhatian dan bantuannya saya ucapkan terimakasih.

Hormat Saya,

**La Ode Muhammad Saum Fasihu**

## KUESIONER

### Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran dan Regulasi Terhadap Penyerpan Anggaran Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi Pada Pemerintah Provinsi Sulawesi Tenggara

#### A. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Cara pengisian kuesioner, Bapak/Ibu/Saudara (i) cukup memberikan tanda silang (X) pada pilihan jawaban yang tersedia (rentang angka dari 1 sampai 5) sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu/Saudara (i):

- 1 = Sangat Tidak Setuju (STS)
- 2 = Tidak Setuju (TS)
- 3 = Kurang Setuju (KS)
- 4 = Setuju (S)
- 5 = Sangat Setuju (SS)

#### B. Identitas Responden

Mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara (i) untuk melengkapi daftar isian yang ada di bawah ini:

1. Nama : .....
2. Umur : .....
3. Jenis Kelamin :  Pria  Wanita
4. Pendidikan Terakhir :  S3  S2  S1  D3  SMA
5. Pangkat/Golongan : .....
6. Jabatan : .....
7. Lama Bekerja :  1-5 Tahun  
 6-10 tahun  
 11-15 tahun  
 Lebih dari 15 Tahun

### Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1)

NO.	PERNYATAAN	NILAI				
		STS (1)	TS (2)	KS (3)	S (4)	SS (5)
<b>Keikutsertaan dalam penyusunan anggaran</b>						
1.	Saya ikut dan terlibat dalam penyusunan anggaran					
2.	Proses penyusunan anggaran membutuhkan keikutsertaan saya					
<b>Kepuasan yang dilakukan dalam penyusunan anggaran</b>						
3.	Proses penyusunan anggaran sangat membutuhkan pendapat saya					
4.	Pimpinan saya akan mengambil keputusan jika saya sudah merasa yakin dalam menentukan sasaran anggaran di instansi					
<b>Kebutuhan memberikan pendapat</b>						
5.	Kontribusi saya di wilayah pertanggungjawaban saya sangat penting					
6.	Kontribusi semua pihak dalam terhadap partisipasi anggaran sangat besar					
<b>Kerelaan dalam memberikan pendapat</b>						
7.	Saya selalu memprakarsai dalam diskusi penyusunan anggaran					
8.	Saya sering memberikan pendapat dan/ atau usulan tentang anggaran kepada atasan saya					
<b>Besarnya pengaruh terhadap penetapan anggaran final</b>						
9.	Usulan anggaran dari saya berpengaruh dalam anggaran akhir					
10.	saya mempunyai pengaruh dalam penentuan jumlah akhir dari anggaran wilayah pertanggungjawaban saya.					
<b>Seringnya Atasan Meminta Pendapat Saat Anggaran Sedang Disusun</b>						
11.	Atasan saya sering meminta pendapat bawahan dalam proses penyusunan anggaran					
12.	Dalam penyusunan anggaran pimpinan sering meminta usulan dari bawahan itu penting.					
Sinaga (2013)						

**Variabel Pelaksanaan Anggaran (X2)**

NO.	PERNYATAAN	NILAI				
		STS (1)	TS (2)	KS (3)	S (4)	SS (5)
<b>Kesesuaian perencanaan dengan pelaksanaan anggaran</b>						
1.	Perencanaan anggaran dan kegiatan yang baik, sehingga mendukung kelancaran pelaksanaan kegiatan					
2.	Alokasi anggaran belanja yang wajar, efisien, relevan dengan output/outcome yang direncanakan					
<b>Efektivitas pelaksanaan anggaran</b>						
3.	Pelaksanaan kegiatan sesuai dengan jadwal/rencana kegiatan yang ada dalam DPA					
4.	Penyerapan anggaran yang optimal dan proporsional serta tidak menumpuk di akhir tahun					
<b>Efisiensi Pelaksanaan Anggaran</b>						
5.	Realisasi penyerapan anggaran sesuai dengan rencana penarikan dana/rencana anggaran kas					
6.	Dalam proses pembuatan dan verifikasi Surat Perintah Membayar tidak mengalami kendala dan sesuai dengan waktu yang ditentukan					
<b>Kepatuhan terhadap regulasi pelaksanaan anggaran</b>						
7.	Pengelolaan keuangan patuh dan taat terhadap peraturan/regulasi di bidang pelaksanaan anggaran					
Wirastuti , (2023)						

**Variabel Regulasi (X3)**

NO.	PERNYATAAN	NILAI				
		STS (1)	TS (2)	KS (3)	S (4)	SS (5)
<b>Tumpang tindih regulasi</b>						
1.	Sering terjadi tumpang tindih regulasi anggaran					
2.	Aturan terbaru seringkali menghambat penyerapan anggaran					
<b>Sosialisasi regulasi</b>						
3.	Setiap ada aturan baru yang dikeluarkan, pasti akan diawali dengan kegiatan sosialisasi					
4.	Sosialisasi aturan baru anggaran,seringkali terlambat disampaikan oleh pusat					
<b>SOP</b>						
5.	Institusi menyusun system operasional procedural (SOP) untuk setiap program/kegiatan					
6.	Terdapat SOP yang jelas dalam pencairan anggaran					
Alimudin, (2018)						



### Variabel Penyerapan Anggaran (Y)

NO.	PERNYATAAN	NILAI				
		STS (1)	TS (2)	KS (3)	S (4)	SS (5)
<b>Perbandingan realisasi anggaran dengan target penyerapan anggaran</b>						
1.	Tingkat penyerapan anggaran belum mencapai 100%.					
2.	Tingkat penyerapan anggaran fluktuatif dari tahun sebelumnya					
<b>Realisasi pertriwulan</b>						
3.	OPD menyusun dan melaporkan reaktivasi anggaran setiap triwulannya					
4.	OPD melakukan evaluasi terhadap penyerapan anggaran setiap triwulannya.					
<b>Konsistensi dalam pelaksanaan program/kegiatan</b>						
5.	Realisasi anggaran OPD dilaksanakan sesuai skala prioritas					
6.	Penyerapan anggaran OPD dilaksanakan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku					
<b>Ketepatan waktu/jadwal penyerapan setiap bulan</b>						
7.	OPD menyusun rencana dalam melakukan realisasi anggaran					
8.	Rencana yang disusun dalam realisasi anggaran selalu tepat waktu dalam pelaksanaannya					
Zarinah, (2015)						

### Variabel Komitmen Organisasi (Z)

NO.	PERNYATAAN	NILAI				
		STS (1)	TS (2)	KS (3)	S (4)	SS (5)
<b>Keinginan yang kuat untuk tetap menjadi anggota organisasi</b>						
1.	Pegawai dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik					
2.	Kepedulian pegawai terhadap tugas pokok dan fungsi meningkatkan pelayanan kepada masyarakat					
3.	Loyalitas yang tinggi dari aparat dapat mempertahankan eksistensi organisasi					
<b>Kemauan yang besar untuk berusaha bagi organisasi</b>						
4.	Kecintaan terhadap organisasi diwujudkan melalui keputusan untuk tetap bekerja di dalam organisasi					
5.	Pegawai senantiasa mengerahkan segala upaya agar tujuan organisasi dapat tercapai					
6.	OPD telah mengembangkan rencana untuk identifikasi maupun pengamanan atas asset infrastruktur dan semua transaksi yang diproses kedalam komputer adalah transaksi yang telah diotorisasi					
<b>Kepercayaan yang kuat dan penerimaan terhadap nilai dan tujuan organisasi</b>						
7.	Informasi telah disediakan secara tepat waktu dan saluran komunikasi telah dilaksanakan secara efektif					
8.	Pengguna anggaran/pemegang anggaran telah menyampaikan Surat Pertanggungjawaban tepat pada waktunya					
Krisnawati dan Suartana (2017)						

Lampiran III : Data Tabulasi

Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1)

Keikutsertaan Dalam Penyusunan Anggaran				Kepuasan yang Dilakukan Dalam Penyusunan Anggaran				Kebutuhan Memberikan Pendapatan				Kerelaan Dalam Memberikan Pendapatan				Besarnya Pengaruh Terhadap Penetapan Anggaran Final				Seringnya Atasan Meminta Pendapat Saat Anggaran Sedang Disusun				X1TT	X1TR	X1T	X1
X1.1.1	X1.1.2	X1.1T	X1.1	X1.2.1	X1.2.2	X1.2T	X1.2	X1.3.1	X1.3.2	X1.3T	X1.3	X1.4.1	X1.4.2	X1.4T	X1.4	X1.5.1	X1.5.2	X1.5T	X1.5	X1.6.1	X1.6.2	X1.6T	X1.6				
5	5	10	5.00	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	3	4	7	3.50	4	4	8	4.00	51	4.25	25.50	4.25
5	5	10	5.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	53	4.42	26.50	4.42
5	5	10	5.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	3	4	7	3.50	5	5	10	5.00	5	4	9	4.50	52	4.33	26.00	4.33
5	5	10	5.00	5	4	9	4.50	5	5	10	5.00	4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	55	4.58	27.50	4.58
4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	5	3	8	4.00	4	5	9	4.50	5	5	10	5.00	5	4	9	4.50	53	4.42	26.50	4.42
5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	5	3	8	4.00	4	5	9	4.50	5	5	10	5.00	54	4.50	27.00	4.50
4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	5	4	9	4.50	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	53	4.42	26.50	4.42
4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	5	5	10	5.00	4	4	8	4.00	53	4.42	26.50	4.42
5	5	10	5.00	4	5	9	4.50	3	4	7	3.50	5	4	9	4.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	52	4.33	26.00	4.33
4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	51	4.25	25.50	4.25
4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	50	4.17	25.00	4.17
5	4	9	4.50	4	3	7	3.50	4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	5	5	10	5.00	4	4	8	4.00	52	4.33	26.00	4.33
4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	4	3	7	3.50	4	5	9	4.50	53	4.42	26.50	4.42
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	5	4	9	4.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	52	4.33	26.00	4.33
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	4	3	7	3.50	4	4	8	4.00	49	4.08	24.50	4.08
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	50	4.17	25.00	4.17
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	52	4.33	26.00	4.33

5	5	10	5.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	51	4.25	25.50	4.25
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	50	4.17	25.00	4.17
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	3	4	7	3.50	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	48	4.00	24.00	4.00
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	50	4.17	25.00	4.17
4	4	8	4.00	4	3	7	3.50	4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	50	4.17	25.00	4.17
4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	5	5	10	5.00	4	4	8	4.00	4	3	7	3.50	5	4	9	4.50	51	4.25	25.50	4.25
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	51	4.25	25.50	4.25
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	49	4.08	24.50	4.08
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	51	4.25	25.50	4.25
4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	52	4.33	26.00	4.33
4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	5	4	9	4.50	3	5	8	4.00	4	3	7	3.50	4	5	9	4.50	50	4.17	25.00	4.17
4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	50	4.17	25.00	4.17
5	5	10	5.00	5	4	9	4.50	4	3	7	3.50	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	52	4.33	26.00	4.33
5	5	10	5.00	5	4	9	4.50	4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	55	4.58	27.50	4.58
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	3	7	3.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	4	3	7	3.50	47	3.92	23.50	3.92
4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	52	4.33	26.00	4.33
4	5	9	4.50	4	3	7	3.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	50	4.17	25.00	4.17
5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	3	4	7	3.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	48	4.00	24.00	4.00
4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	4	3	7	3.50	3	4	7	3.50	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	48	4.00	24.00	4.00
4	5	9	4.50	4	3	7	3.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	49	4.08	24.50	4.08
5	4	9	4.50	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	50	4.17	25.00	4.17
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	48	4.00	24.00	4.00
4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	51	4.25	25.50	4.25
5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	50	4.17	25.00	4.17
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	50	4.17	25.00	4.17

3	5	8	4.00	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	52	4.33	26.00	4.33
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	51	4.25	25.50	4.25
5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	5	4	9	4.50	5	5	10	5.00	4	5	9	4.50	5	5	10	5.00	58	4.83	29.00	4.83
4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	56	4.67	28.00	4.67
4	4	8	4.00	3	3	6	3.00	4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	52	4.33	26.00	4.33
4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	57	4.75	28.50	4.75
4	3	7	3.50	4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	55	4.58	27.50	4.58
5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	5	4	9	4.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	53	4.42	26.50	4.42
5	5	10	5.00	4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	5	3	8	4.00	54	4.50	27.00	4.50
5	5	10	5.00	4	4	8	4.00	3	4	7	3.50	5	4	9	4.50	5	5	10	5.00	4	4	8	4.00	52	4.33	26.00	4.33
5	4	9	4.50	5	5	10	5.00	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	3	5	8	4.00	53	4.42	26.50	4.42
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	3	4	7	3.50	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	49	4.08	24.50	4.08
5	4	9	4.50	4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	53	4.42	26.50	4.42
4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	5	5	10	5.00	5	4	9	4.50	5	4	9	4.50	55	4.58	27.50	4.58
5	5	10	5.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	51	4.25	25.50	4.25
4	5	9	4.50	5	5	10	5.00	3	3	6	3.00	5	5	10	5.00	4	3	7	3.50	5	5	10	5.00	52	4.33	26.00	4.33
5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	3	4	7	3.50	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	52	4.33	26.00	4.33
4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	51	4.25	25.50	4.25
5	4	9	4.50	4	3	7	3.50	4	5	9	4.50	4	3	7	3.50	5	5	10	5.00	4	5	9	4.50	51	4.25	25.50	4.25
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	5	5	10	5.00	51	4.25	25.50	4.25
5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	53	4.42	26.50	4.42
4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	5	5	10	5.00	3	4	7	3.50	3	4	7	3.50	50	4.17	25.00	4.17
5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	54	4.50	27.00	4.50
4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	52	4.33	26.00	4.33

5	4	9	4.50	4	5	9	4.50	5	5	10	5.00	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	53	4.42	26.50	4.42
5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	3	5	8	4.00	5	4	9	4.50	4	5	9	4.50	3	4	7	3.50	50	4.17	25.00	4.17
4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	4	3	7	3.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	49	4.08	24.50	4.08
4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	3	4	7	3.50	5	4	9	4.50	50	4.17	25.00	4.17
4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	3	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	49	4.08	24.50	4.08
4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	4	3	7	3.50	5	4	9	4.50	5	4	9	4.50	3	4	7	3.50	50	4.17	25.00	4.17
4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	3	5	8	4.00	51	4.25	25.50	4.25
5	5	10	5.00	4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	52	4.33	26.00	4.33
4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	4	3	7	3.50	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	49	4.08	24.50	4.08

## Pelaksanaan Anggaran ( X2)

Kesesuaian Perencanaan dengan Pelaksanaan Anggaran				Efektivitas Pelaksanaan Anggaran				Efisiensi Pelaksanaan Anggaran				X2TT	X2TR	X2T	X2
X2.1.1	X2.1.2	X2. 1 T	X2.1	X2.2.1	X2.2.2	X2. 2 T	X2.2	X2.3.1	X2.3.2	X2.3T	X2.3				
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	26	4.33	13.00	4.33
5	5	10	5.00	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	27	4.50	13.50	4.50
4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
4	3	7	3.50	5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	27	4.50	13.50	4.50
5	4	9	4.50	4	5	9	4.50	5	3	8	4.00	26	4.33	13.00	4.33
5	5	10	5.00	5	4	9	4.50	4	3	7	3.50	26	4.33	13.00	4.33
5	4	9	4.50	4	3	7	3.50	4	5	9	4.50	25	4.17	12.50	4.17
4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	26	4.33	13.00	4.33
5	4	9	4.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	26	4.33	13.00	4.33
4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	4	3	7	3.50	25	4.17	12.50	4.17
5	4	9	4.50	4	3	7	3.50	5	4	9	4.50	25	4.17	12.50	4.17
4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	5	5	10	5.00	27	4.50	13.50	4.50
4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	26	4.33	13.00	4.33
5	4	9	4.50	4	3	7	3.50	5	4	9	4.50	25	4.17	12.50	4.17
4	5	9	4.50	3	4	7	3.50	5	4	9	4.50	25	4.17	12.50	4.17
3	5	8	4.00	5	5	10	5.00	5	4	9	4.50	27	4.50	13.50	4.50
4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	5	4	9	4.50	27	4.50	13.50	4.50





4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	5	4	9	4.50	27	4.50	13.50	4.50
4	4	8	4.00	5	5	10	5.00	4	5	9	4.50	27	4.50	13.50	4.50
4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	5	5	10	5.00	27	4.50	13.50	4.50
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	24	4.00	12.00	4.00
4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	5	5	10	5.00	28	4.67	14.00	4.67
4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	26	4.33	13.00	4.33
5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
5	5	10	5.00	5	5	10	5.00	4	5	9	4.50	29	4.83	14.50	4.83
5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
5	3	8	4.00	4	5	9	4.50	3	5	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.00	4	3	7	3.50	4	5	9	4.50	24	4.00	12.00	4.00
4	5	9	4.50	3	4	7	3.50	5	4	9	4.50	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	5	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
5	3	8	4.00	3	4	7	3.50	3	5	8	4.00	23	3.83	11.50	3.83
4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
4	3	7	3.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	24	4.00	12.00	4.00
4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	3	5	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
4	5	9	4.50	4	3	7	3.50	4	4	8	4.00	24	4.00	12.00	4.00
4	4	8	4.00	4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	25	4.17	12.50	4.17
5	3	8	4.00	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.00	5	4	9	4.50	4	5	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	3	4	7	3.50	24	4.00	12.00	4.00
5	4	9	4.50	5	5	10	5.00	4	3	7	3.50	26	4.33	13.00	4.33

5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	3	4	7	3.50	24	4.00	12.00	4.00
5	4	9	4.50	3	4	7	3.50	4	4	8	4.00	24	4.00	12.00	4.00
4	4	8	4.00	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
4	5	9	4.50	4	3	7	3.50	4	5	9	4.50	25	4.17	12.50	4.17
5	4	9	4.50	4	5	9	4.50	4	4	8	4.00	26	4.33	13.00	4.33
4	5	9	4.50	5	4	9	4.50	4	4	8	4.00	26	4.33	13.00	4.33
5	4	9	4.50	5	5	10	5.00	4	5	9	4.50	28	4.67	14.00	4.67
5	3	8	4.00	4	3	7	3.50	3	4	7	3.50	22	3.67	11.00	3.67

## Regulasi (X3)

Tumpang Tindih Regulasi				Sosialisasi Regulasi				Standar Operasional				X3TT	X3TR	X3T	X3
X3.1.1	X3.1.2	X3. 1 T	X3.1	X3.2.1	X3.2.2	X3. 2 T	X3.2	X3.3.1	X3.3.2	X3. 3 T	X3.3				
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	4	5	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
4	5	9	4.5	4	4	8	4.0	4	5	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
3	4	7	3.5	4	4	8	4.0	5	5	10	5.00	25	4.17	12.50	4.17
4	5	9	4.5	5	5	10	5.0	4	5	9	4.50	28	4.67	14.00	4.67
3	3	6	3.0	5	5	10	5.0	4	5	9	4.50	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	5	4	9	4.5	5	4	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
3	4	7	3.5	4	5	9	4.5	4	4	8	4.00	24	4.00	12.00	4.00
3	4	7	3.5	5	5	10	5.0	5	4	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
4	4	8	4.0	5	5	10	5.0	4	4	8	4.00	26	4.33	13.00	4.33
4	4	8	4.0	5	4	9	4.5	4	4	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	4	4	8	4.0	4	4	8	4.00	24	4.00	12.00	4.00
3	4	7	3.5	5	5	10	5.0	5	4	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	5	4	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
4	4	8	4.0	5	4	9	4.5	5	5	10	5.00	27	4.50	13.50	4.50
4	5	9	4.5	4	4	8	4.0	5	5	10	5.00	27	4.50	13.50	4.50
4	4	8	4.0	5	4	9	4.5	5	4	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	4	5	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
5	5	10	5.0	3	4	7	3.5	5	5	10	5.00	27	4.50	13.50	4.50

4	4	8	4.0	5	5	10	5.0	4	4	8	4.00	26	4.33	13.00	4.33
3	3	6	3.0	5	4	9	4.5	4	5	9	4.50	24	4.00	12.00	4.00
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	4	4	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	5	4	9	4.5	4	4	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	5	5	10	5.00	27	4.50	13.50	4.50
3	4	7	3.5	5	5	10	5.0	4	5	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	4	4	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
3	4	7	3.5	4	5	9	4.5	4	5	9	4.50	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	4	4	8	4.0	5	5	10	5.00	26	4.33	13.00	4.33
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	5	4	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	4	5	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
5	5	10	5.0	4	4	8	4.0	5	4	9	4.50	27	4.50	13.50	4.50
4	3	7	3.5	4	5	9	4.5	5	4	9	4.50	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	5	5	10	5.0	5	5	10	5.00	28	4.67	14.00	4.67
4	3	7	3.5	5	5	10	5.0	5	5	10	5.00	27	4.50	13.50	4.50
4	4	8	4.0	5	5	10	5.0	5	4	9	4.50	27	4.50	13.50	4.50
3	4	7	3.5	4	5	9	4.5	4	4	8	4.00	24	4.00	12.00	4.00
4	4	8	4.0	5	5	10	5.0	4	5	9	4.50	27	4.50	13.50	4.50
4	4	8	4.0	4	4	8	4.0	5	5	10	5.00	26	4.33	13.00	4.33
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	4	5	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
4	4	8	4.0	4	4	8	4.0	4	5	9	4.50	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	4	5	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	3	5	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	4	4	8	4.0	5	5	10	5.00	26	4.33	13.00	4.33
4	5	9	4.5	4	5	9	4.5	4	5	9	4.50	27	4.50	13.50	4.50

4	4	8	4.0	4	4	8	4.0	5	5	10	5.00	26	4.33	13.00	4.33
4	5	9	4.5	5	4	9	4.5	4	5	9	4.50	27	4.50	13.50	4.50
4	5	9	4.5	5	4	9	4.5	4	5	9	4.50	27	4.50	13.50	4.50
3	3	6	3.0	5	5	10	5.0	4	5	9	4.50	25	4.17	12.50	4.17
4	3	7	3.5	5	5	10	5.0	5	5	10	5.00	27	4.50	13.50	4.50
4	3	7	3.5	5	4	9	4.5	4	5	9	4.50	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	5	4	9	4.5	4	5	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
5	4	9	4.5	5	4	9	4.5	4	4	8	4.00	26	4.33	13.00	4.33
4	4	8	4.0	4	4	8	4.0	4	4	8	4.00	24	4.00	12.00	4.00
3	4	7	3.5	4	4	8	4.0	5	5	10	5.00	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	4	4	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	4	5	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
5	4	9	4.5	5	4	9	4.5	4	5	9	4.50	27	4.50	13.50	4.50
4	5	9	4.5	4	5	9	4.5	4	4	8	4.00	26	4.33	13.00	4.33
5	5	10	5.0	4	5	9	4.5	4	4	8	4.00	27	4.50	13.50	4.50
4	4	8	4.0	4	4	8	4.0	5	5	10	5.00	26	4.33	13.00	4.33
3	4	7	3.5	5	4	9	4.5	4	4	8	4.00	24	4.00	12.00	4.00
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	4	4	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	4	4	8	4.0	4	4	8	4.00	24	4.00	12.00	4.00
4	5	9	4.5	4	4	8	4.0	5	4	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	4	5	9	4.50	26	4.33	13.00	4.33
4	5	9	4.5	5	5	10	5.0	4	5	9	4.50	28	4.67	14.00	4.67
5	5	10	5.0	4	4	8	4.0	4	4	8	4.00	26	4.33	13.00	4.33
5	3	8	4.0	5	5	10	5.0	5	4	9	4.50	27	4.50	13.50	4.50

4	4	8	4.0	4	4	8	4.0	4	5	9	4.50	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	4	4	8	4.0	4	4	8	4.00	24	4.00	12.00	4.00
5	3	8	4.0	4	5	9	4.5	4	4	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	3	5	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	4	4	8	4.0	4	5	9	4.50	25	4.17	12.50	4.17
4	4	8	4.0	4	5	9	4.5	4	4	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17
4	3	7	3.5	4	4	8	4.0	5	4	9	4.50	24	4.00	12.00	4.00
4	3	7	3.5	5	5	10	5.0	4	4	8	4.00	25	4.17	12.50	4.17

### Komitmen Organisasi (Z)

Keinginan yang Kuat Untuk Tetap Menjadi Anggota Organisasi					Kemauan yang Besar Untuk Berusaha Bagi Organisasi					Kepercayaan yang Kuat dan Penerimaan Terhadap Nilai dan Tujuan Organisasi				MTT	MTR	MT	M
M.1.1	M.1.2	M.1.3	M. 1 T	M.1	M.2.1	M.2.2	M.2.3	M. 2 T	M.2	M.3.1	M.3.2	M. 3 T	M.3				
4	4	4	12	4.00	4	4	5	13	4.3	4	5	9	4.5	34	4.25	12.83	4.28
4	4	5	13	4.33	4	5	4	13	4.3	5	4	9	4.5	35	4.38	13.17	4.39
4	5	4	13	4.33	4	4	5	13	4.3	4	4	8	4.0	34	4.25	12.67	4.22
5	4	5	14	4.67	4	5	4	13	4.3	5	4	9	4.5	36	4.50	13.50	4.50
4	5	4	13	4.33	4	4	5	13	4.3	5	4	9	4.5	35	4.38	13.17	4.39
5	4	4	13	4.33	4	5	4	13	4.3	4	5	9	4.5	35	4.38	13.17	4.39
4	4	5	13	4.33	4	4	5	13	4.3	4	4	8	4.0	34	4.25	12.67	4.22
3	4	4	11	3.67	5	4	4	13	4.3	4	5	9	4.5	33	4.13	12.50	4.17
4	5	4	13	4.33	4	5	4	13	4.3	4	4	8	4.0	34	4.25	12.67	4.22
4	4	4	12	4.00	4	4	4	12	4.0	5	4	9	4.5	33	4.13	12.50	4.17
4	4	4	12	4.00	5	4	5	14	4.7	4	5	9	4.5	35	4.38	13.17	4.39
4	4	5	13	4.33	5	5	4	14	4.7	5	4	9	4.5	36	4.50	13.50	4.50
4	5	4	13	4.33	5	5	4	14	4.7	4	4	8	4.0	35	4.38	13.00	4.33
4	4	3	11	3.67	5	4	5	14	4.7	4	5	9	4.5	34	4.25	12.83	4.28
5	4	4	13	4.33	4	4	4	12	4.0	4	4	8	4.0	33	4.13	12.33	4.11
4	4	3	11	3.67	4	5	4	13	4.3	4	4	8	4.0	32	4.00	12.00	4.00
4	5	4	13	4.33	4	4	4	12	4.0	5	4	9	4.5	34	4.25	12.83	4.28

5	5	4	14	4.67	4	4	4	12	4.0	4	4	8	4.0	34	4.25	12.67	4.22
4	4	4	12	4.00	4	4	4	12	4.0	5	4	9	4.5	33	4.13	12.50	4.17
5	5	5	15	5.00	4	5	4	13	4.3	4	4	8	4.0	36	4.50	13.33	4.44
4	4	4	12	4.00	5	4	4	13	4.3	5	4	9	4.5	34	4.25	12.83	4.28
5	4	5	14	4.67	4	4	4	12	4.0	5	4	9	4.5	35	4.38	13.17	4.39
4	5	4	13	4.33	5	4	4	13	4.3	4	5	9	4.5	35	4.38	13.17	4.39
4	5	4	13	4.33	4	4	4	12	4.0	4	5	9	4.5	34	4.25	12.83	4.28
5	4	5	14	4.67	4	5	4	13	4.3	4	4	8	4.0	35	4.38	13.00	4.33
4	4	4	12	4.00	4	5	4	13	4.3	5	5	10	5.0	35	4.38	13.33	4.44
4	5	4	13	4.33	4	4	5	13	4.3	4	5	9	4.5	35	4.38	13.17	4.39
4	4	4	12	4.00	4	5	4	13	4.3	4	5	9	4.5	34	4.25	12.83	4.28
5	5	5	15	5.00	4	5	5	14	4.7	4	5	9	4.5	38	4.75	14.17	4.72
4	4	3	11	3.67	4	5	5	14	4.7	4	5	9	4.5	34	4.25	12.83	4.28
4	4	4	12	4.00	4	4	4	12	4.0	5	5	10	5.0	34	4.25	13.00	4.33
5	5	4	14	4.67	5	4	3	12	4.0	4	5	9	4.5	35	4.38	13.17	4.39
4	5	5	14	4.67	4	4	5	13	4.3	5	4	9	4.5	36	4.50	13.50	4.50
4	4	4	12	4.00	5	4	4	13	4.3	5	5	10	5.0	35	4.38	13.33	4.44
4	5	4	13	4.33	5	4	5	14	4.7	5	4	9	4.5	36	4.50	13.50	4.50
5	4	4	13	4.33	4	5	5	14	4.7	4	4	8	4.0	35	4.38	13.00	4.33
4	4	4	12	4.00	3	5	5	13	4.3	5	5	10	5.0	35	4.38	13.33	4.44
4	4	5	13	4.33	5	3	4	12	4.0	4	4	8	4.0	33	4.13	12.33	4.11
4	4	4	12	4.00	4	4	5	13	4.3	4	4	8	4.0	33	4.13	12.33	4.11
4	4	5	13	4.33	5	5	3	13	4.3	5	4	9	4.5	35	4.38	13.17	4.39
4	4	5	13	4.33	4	5	4	13	4.3	5	5	10	5.0	36	4.50	13.67	4.56
5	4	5	14	4.67	5	4	5	14	4.7	4	5	9	4.5	37	4.63	13.83	4.61



5	5	4	14	4.67	4	5	4	13	4.3	4	4	8	4.0	35	4.38	13.00	4.33
4	4	5	13	4.33	4	4	4	12	4.0	5	4	9	4.5	34	4.25	12.83	4.28
5	5	4	14	4.67	4	4	4	12	4.0	4	5	9	4.5	35	4.38	13.17	4.39
5	5	3	13	4.33	4	5	4	13	4.3	5	4	9	4.5	35	4.38	13.17	4.39
4	3	4	11	3.67	3	4	5	12	4.0	4	4	8	4.0	31	3.88	11.67	3.89
5	3	4	12	4.00	4	5	4	13	4.3	4	4	8	4.0	33	4.13	12.33	4.11
4	5	4	13	4.33	5	4	3	12	4.0	4	5	9	4.5	34	4.25	12.83	4.28
5	4	4	13	4.33	4	4	4	12	4.0	4	4	8	4.0	33	4.13	12.33	4.11
4	5	4	13	4.33	5	4	5	14	4.7	5	4	9	4.5	36	4.50	13.50	4.50
5	5	4	14	4.67	5	4	4	13	4.3	4	4	8	4.0	35	4.38	13.00	4.33
5	5	4	14	4.67	4	4	3	11	3.7	5	5	10	5.0	35	4.38	13.33	4.44
5	4	4	13	4.33	3	5	3	11	3.7	4	4	8	4.0	32	4.00	12.00	4.00
5	5	5	15	5.00	4	4	4	12	4.0	4	3	7	3.5	34	4.25	12.50	4.17
5	5	5	15	5.00	5	4	4	13	4.3	4	4	8	4.0	36	4.50	13.33	4.44
5	4	5	14	4.67	4	5	3	12	4.0	5	4	9	4.5	35	4.38	13.17	4.39
5	5	5	15	5.00	3	4	4	11	3.7	5	5	10	5.0	36	4.50	13.67	4.56
5	5	5	15	5.00	4	3	5	12	4.0	4	4	8	4.0	35	4.38	13.00	4.33
4	4	5	13	4.33	4	4	4	12	4.0	5	4	9	4.5	34	4.25	12.83	4.28
5	4	4	13	4.33	4	4	5	13	4.3	5	5	10	5.0	36	4.50	13.67	4.56
5	5	4	14	4.67	3	5	5	13	4.3	3	4	7	3.5	34	4.25	12.50	4.17
4	5	4	13	4.33	5	4	3	12	4.0	5	4	9	4.5	34	4.25	12.83	4.28
4	5	5	14	4.67	4	4	4	12	4.0	4	5	9	4.5	35	4.38	13.17	4.39
5	5	5	15	5.00	4	4	5	13	4.3	4	3	7	3.5	35	4.38	12.83	4.28
4	4	4	12	4.00	4	5	4	13	4.3	5	4	9	4.5	34	4.25	12.83	4.28

4	4	4	12	4.00	5	5	4	14	4.7	4	4	8	4.0	34	4.25	12.67	4.22
4	5	5	14	4.67	4	5	3	12	4.0	5	4	9	4.5	35	4.38	13.17	4.39
4	4	5	13	4.33	4	3	4	11	3.7	4	4	8	4.0	32	4.00	12.00	4.00
5	4	4	13	4.33	4	4	4	12	4.0	4	4	8	4.0	33	4.13	12.33	4.11
5	4	4	13	4.33	4	4	4	12	4.0	4	5	9	4.5	34	4.25	12.83	4.28
4	5	4	13	4.33	4	4	5	13	4.3	5	4	9	4.5	35	4.38	13.17	4.39
4	4	4	12	4.00	4	4	4	12	4.0	4	4	8	4.0	32	4.00	12.00	4.00
4	5	4	13	4.33	4	4	4	12	4.0	4	5	9	4.5	34	4.25	12.83	4.28
4	4	4	12	4.00	4	4	4	12	4.0	5	4	9	4.5	33	4.13	12.50	4.17

## Lampiran IV : Hasil Uji SPSS

### Uji Statistik Dskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PPA	75	3.92	4.83	4.2867	.17734
PA	75	3.67	4.83	4.2401	.22605
RG	75	4.00	4.67	4.2932	.17228
KO	75	3.89	4.72	4.3091	.15590
PYA	75	3.63	4.50	4.2041	.17045
Valid N (listwise)	75				

### Uji Normalitas

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		75
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.11827690
Most Extreme Differences	Absolute	.086
	Positive	.045
	Negative	-.086
Test Statistic		.086
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

### Uji Regresi Linear Berganda

Variables Entered/Removed <sup>a</sup>			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KO, PPA, RG, PA <sup>b</sup>		. Enter

a. Dependent Variable: PYA

b. All requested variables entered.

### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.720 <sup>a</sup>	.619	.591	.12161	1.774

a. Predictors: (Constant), KO, PPA, RG, PA

b. Dependent Variable: PYA

### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.115	4	.279	18.845	.000 <sup>b</sup>
	Residual	1.035	70	.015		
	Total	2.150	74			

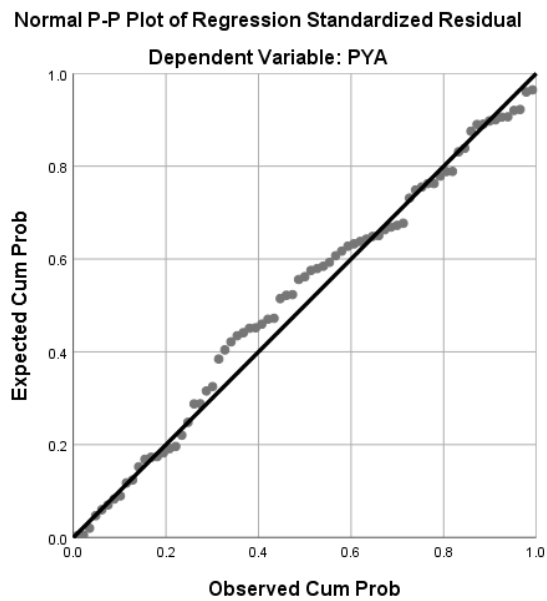
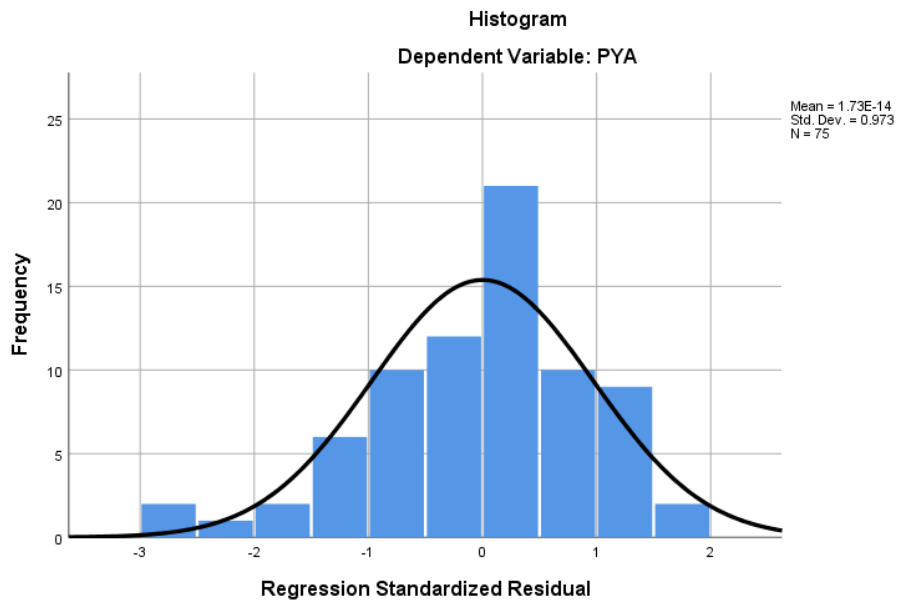
a. Dependent Variable: PYA

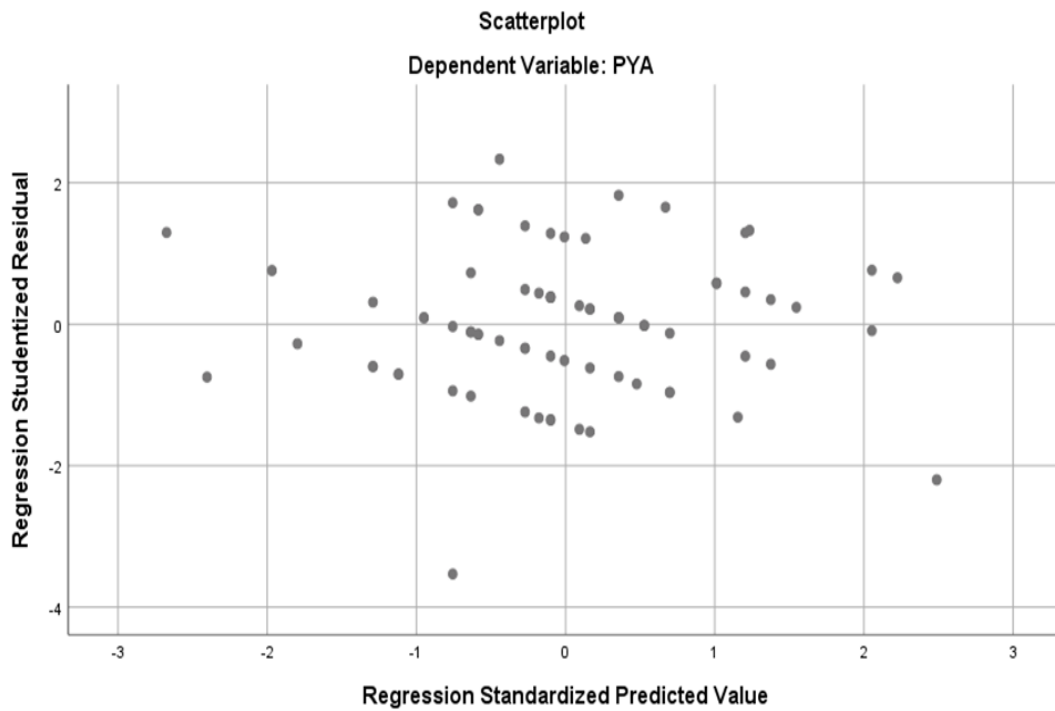
b. Predictors: (Constant), KO, PPA, RG, PA

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	.772	.546		1.414	.162		
	PPA	.243	.092	.253	2.633	.010	.746	1.341
	PA	.351	.075	.466	4.697	.000	.700	1.429
	RG	.320	.090	.323	3.539	.001	.824	1.213
	KO	.374	.092	.342	4.059	.000	.968	1.033

a. Dependent Variable: PYA





## Uji MRA

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.820 <sup>a</sup>	.708	.652	.12137

a. Predictors: (Constant), X3MOD, X1MOD, X2MOD

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.085	1.415		16.305	.000
	PPA	1.895	.531	.932	4.282	.002
	PA	.972	.496	.801	3.631	.000
	RG	.461	.340	1.017	6.480	.000
	M1TF	.359	.076	.895	2.072	.001
	M2TF	.182	.053	1.065	4.381	.000
	M3TF	.409	.061	1.935	4.182	.021

## Uji Validitas dan Reliabilitas

### Correlations

		X1.1.1	X1.1.2	X1.1
X1.1.1	Pearson Correlation	1	.217	.772**
	Sig. (2-tailed)		.061	.000
	Sum of Squares and Cross-products	18.987	4.253	11.620
	Covariance	.257	.057	.157
	N	75	75	75
X1.1.2	Pearson Correlation	.217	1	.788**
	Sig. (2-tailed)	.061		.000
	Sum of Squares and Cross-products	4.253	20.187	12.220
	Covariance	.057	.273	.165
	N	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.786	3

### Correlations

		X1.2.1	X1.2.2	X1.2
X1.2.1	Pearson Correlation	1	.108	.684**
	Sig. (2-tailed)		.357	.000
	Sum of Squares and Cross-products	17.120	2.240	9.680
	Covariance	.231	.030	.131
	N	75	75	75
X1.2.2	Pearson Correlation	.108	1	.799**
	Sig. (2-tailed)	.357		.000
	Sum of Squares and Cross-products	2.240	25.147	13.693
	Covariance	.030	.340	.185
	N	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items

.731	3
------	---

### Correlations

		X1.3.1	X1.3.2	X1.3
X1.3.1	Pearson Correlation	1	.350**	.829**
	Sig. (2-tailed)		.002	.000
	Sum of Squares and Cross-products	27.147	9.147	18.147
	Covariance	.367	.124	.245
	N	75	75	75
X1.3.2	Pearson Correlation	.350**	1	.814**
	Sig. (2-tailed)	.002		.000
	Sum of Squares and Cross-products	9.147	25.147	17.147
	Covariance	.124	.340	.232
	N	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.839	3

### Correlations

		X1.4.1	X1.4.2	X1.4
X1.4.1	Pearson Correlation	1	.027	.733**
	Sig. (2-tailed)		.819	.000
	Sum of Squares and Cross-products	25.547	.653	13.100
	Covariance	.345	.009	.177
	N	75	75	75
X1.4.2	Pearson Correlation	.027	1	.700**
	Sig. (2-tailed)	.819		.000
	Sum of Squares and Cross-products	.653	23.147	11.900
	Covariance	.009	.313	.161
	N	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.684	3



**Correlations**

		X1.5.1	X1.5.2	X1.5
X1.5.1	Pearson Correlation	1	.199	.724**
	Sig. (2-tailed)		.087	.000
	Sum of Squares and Cross-products	18.587	4.453	11.520
	Covariance	.251	.060	.156
	N	75	75	75
X1.5.2	Pearson Correlation	.199	1	.820**
	Sig. (2-tailed)	.087		.000
	Sum of Squares and Cross-products	4.453	26.987	15.720
	Covariance	.060	.365	.212
	N	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.776	3

**Correlations**

		X1.6.1	X1.6.2	X1.6
X1.6.1	Pearson Correlation	1	.052	.762**
	Sig. (2-tailed)		.660	.000
	Sum of Squares and Cross-products	24.667	1.133	12.900
	Covariance	.333	.015	.174
	N	75	75	75
X1.6.2	Pearson Correlation	.052	1	.686**
	Sig. (2-tailed)	.660		.000
	Sum of Squares and Cross-products	1.133	19.547	10.340
	Covariance	.015	.264	.140
	N	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.699	3

**Correlations**

		X2.1.1	X2.1.2	X2.1
X2.1.1	Pearson Correlation	1	-.338**	.489**
	Sig. (2-tailed)		.003	.000
	Sum of Squares and Cross-products	20.987	-8.200	6.393
	Covariance	.284	-.111	.086
	N	75	75	75
X2.1.2	Pearson Correlation	-.338**	1	.655**
	Sig. (2-tailed)	.003		.000
	Sum of Squares and Cross-products	-8.200	28.000	9.900
	Covariance	-.111	.378	.134
	N	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.631	3

**Correlations**

		X2.2.1	X2.2.2	X2.2
X2.2.1	Pearson Correlation	1	.141	.733**
	Sig. (2-tailed)		.229	.000
	Sum of Squares and Cross-products	24.587	3.733	14.160
	Covariance	.332	.050	.191
	N	75	75	75
X2.2.2	Pearson Correlation	.141	1	.777**
	Sig. (2-tailed)	.229		.000
	Sum of Squares and Cross-products	3.733	28.667	16.200
	Covariance	.050	.387	.219
	N	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.749	3

**Correlations**

		X2.3.1	X2.3.2	X2.3
X2.3.1	Pearson Correlation	1	.072	.720**

	Sig. (2-tailed)		.538	.000
	Sum of Squares and Cross-products	26.080	1.960	14.020
	Covariance	.352	.026	.189
	N	75	75	75
X2.3.2	Pearson Correlation	.072	1	.744**
	Sig. (2-tailed)	.538		.000
	Sum of Squares and Cross-products	1.960	28.187	15.073
	Covariance	.026	.381	.204
	N	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.712	3

### Correlations

		X3.1.1	X3.1.2	X3.1
X3.1.1	Pearson Correlation	1	.235*	.762**
	Sig. (2-tailed)		.043	.000
	Sum of Squares and Cross-products	19.787	5.107	12.447
	Covariance	.267	.069	.168
	N	75	75	75
X3.1.2	Pearson Correlation	.235*	1	.808**
	Sig. (2-tailed)	.043		.000
	Sum of Squares and Cross-products	5.107	23.947	14.527
	Covariance	.069	.324	.196
	N	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.793	3

### Correlations

		X3.2.1	X3.2.2	X3.2
X3.2.1	Pearson Correlation	1	.036	.728**
	Sig. (2-tailed)		.757	.000

	Sum of Squares and Cross-products	19.547	.693	10.120
	Covariance	.264	.009	.137
	N	75	75	75
X3.2.2	Pearson Correlation	.036	1	.711**
	Sig. (2-tailed)	.757		.000
	Sum of Squares and Cross-products	.693	18.587	9.640
	Covariance	.009	.251	.130
	N	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.690	3

### Correlations

		X3.3.1	X3.3.2	X3.3
X3.3.1	Pearson Correlation	1	-.058	.703**
	Sig. (2-tailed)		.623	.000
	Sum of Squares and Cross-products	20.320	-1.120	9.600
	Covariance	.275	-.015	.130
	N	75	75	75
X3.3.2	Pearson Correlation	-.058	1	.669**
	Sig. (2-tailed)	.623		.000
	Sum of Squares and Cross-products	-1.120	18.587	8.733
	Covariance	-.015	.251	.118
	N	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.626	3

### Correlations

		M.1.1	M.1.2	M.1.3	M.1
M.1.1	Pearson Correlation	1	.135	.168	.660**
	Sig. (2-tailed)		.248	.150	.000

	Sum of Squares and Cross-products	19.547	2.800	3.533	8.648
	Covariance	.264	.038	.048	.117
	N	75	75	75	75
M.1.2	Pearson Correlation	.135	1	.045	.619**
	Sig. (2-tailed)	.248		.703	.000
	Sum of Squares and Cross-products	2.800	22.000	1.000	8.596
	Covariance	.038	.297	.014	.116
	N	75	75	75	75
M.1.3	Pearson Correlation	.168	.045	1	.643**
	Sig. (2-tailed)	.150	.703		.000
	Sum of Squares and Cross-products	3.533	1.000	22.667	9.067
	Covariance	.048	.014	.306	.123
	N	75	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.640	4

### Correlations

		M.2.1	M.2.2	M.2.3	M.2
M.2.1	Pearson Correlation	1	-.198	-.149	.443**
	Sig. (2-tailed)		.088	.201	.000
	Sum of Squares and Cross-products	21.387	-4.293	-3.613	4.639
	Covariance	.289	-.058	-.049	.063
	N	75	75	75	75
M.2.2	Pearson Correlation	-.198	1	-.175	.402**
	Sig. (2-tailed)	.088		.133	.000
	Sum of Squares and Cross-products	-4.293	21.947	-4.293	4.271
	Covariance	-.058	.297	-.058	.058
	N	75	75	75	75
M.2.3	Pearson Correlation	-.149	-.175	1	.543**
	Sig. (2-tailed)	.201	.133		.000
	Sum of Squares and Cross-products	-3.613	-4.293	27.387	6.439
	Covariance	-.049	-.058	.370	.087
	N	75	75	75	75

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.602	4

**Correlations**

		M.3.1	M.3.2	M.3
M.3.1	Pearson Correlation	1	-.064	.679**
	Sig. (2-tailed)		.586	.000
	Sum of Squares and Cross-products	19.787	-1.280	9.253
	Covariance	.267	-.017	.125
	N	75	75	75
M.3.2	Pearson Correlation	-.064	1	.689**
	Sig. (2-tailed)	.586		.000
	Sum of Squares and Cross-products	-1.280	20.320	9.520
	Covariance	-.017	.275	.129
	N	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.621	3

**Correlations**

		Y.1.1	Y.1.2	Y.1
Y.1.1	Pearson Correlation	1	.250*	.822**
	Sig. (2-tailed)		.030	.000
	Sum of Squares and Cross-products	21.147	4.600	12.873
	Covariance	.286	.062	.174
	N	75	75	75
Y.1.2	Pearson Correlation	.250*	1	.756**
	Sig. (2-tailed)	.030		.000
	Sum of Squares and Cross-products	4.600	16.000	10.300
	Covariance	.062	.216	.139
	N	75	75	75

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.799	3

**Correlations**

		Y.2.1	Y.2.2	Y.2
Y.2.1	Pearson Correlation	1	-.116	.554**
	Sig. (2-tailed)		.322	.000
	Sum of Squares and Cross-products	18.587	-2.773	7.907
	Covariance	.251	-.037	.107
	N	75	75	75
Y.2.2	Pearson Correlation	-.116	1	.762**
	Sig. (2-tailed)	.322		.000
	Sum of Squares and Cross-products	-2.773	30.747	13.987
	Covariance	-.037	.415	.189
	N	75	75	75

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.682	3

**Correlations**

		Y.3.1	Y.3.2	Y.3
Y.3.1	Pearson Correlation	1	.112	.771**
	Sig. (2-tailed)		.338	.000
	Sum of Squares and Cross-products	21.387	2.200	11.793
	Covariance	.289	.030	.159
	N	75	75	75
Y.3.2	Pearson Correlation	.112	1	.720**
	Sig. (2-tailed)	.338		.000
	Sum of Squares and Cross-products	2.200	18.000	10.100
	Covariance	.030	.243	.136
	N	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.734	3

**Correlations**

		Y.4.1	Y.4.2	Y.4
Y.4.1	Pearson Correlation	1	.130	.732**
	Sig. (2-tailed)		.267	.000
	Sum of Squares and Cross-products	20.747	2.880	11.813
	Covariance	.280	.039	.160
	N	75	75	75
Y.4.2	Pearson Correlation	.130	1	.770**
	Sig. (2-tailed)	.267		.000
	Sum of Squares and Cross-products	2.880	23.680	13.280
	Covariance	.039	.320	.179
	N	75	75	75

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.743	3