

## DAFTAR PUSTAKA

- A. Muri Yusuf. 2017. Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif & Penelitian Gabungan. Jakarta: Kencana.
- Ardandi. 2013. Tingkat Pemanfaatan Fasilitas Dasar dan Fungsional Untuk Peningkatan Produksi Pangkalan Pendaratan Ikan Tangjungsari Kabupaten Pemalang. [Journal of Fisheries Resources Utilization Management and Technology]. Volume 21, No.1 Hal.14-15.
- Ariani P. 2020. Studi Pemanfaatan Fasilitas Perikanan Nusantara (PPN) Sibolga. Jurnal Maritim. Volume 2, No 1
- Atharis, Y. 2008. Tingkat Kepuasan Nelayan terhadap Pelayanan Penyediaan Kebutuhan Melaut di Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Bungus Sumatera Barat. Skripsi. Departemen Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan, Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan, Institut Pertanian Bogor: Bogor.
- Ayodhyoa, A.U. 1987. Pelabuhan Perikanan. Buletin Jurusan Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan Fakultas Perikanan Institut Pertanian Bogor: Bogor.
- Direktorat Jenderal Perikanan. 1995. Promosi Peluang Usaha Di Bidang Perikanan. Direktorat Jenderal Perikanan.
- Lubis, E. 2002. Pengantar Pelabuhan Perikanan. Laboratorium Pelabuhan Perikanan. Jurusan Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan. Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan. Institut Teknologi Bogor: Bogor.
- Lubis E. 2011. Kajian Peran Strategis Pelabuhan Perikanan terhadap Pengembangan Perikanan Laut. Akuatik: Jurnal Sumberdaya Perairan. 5(2): 1-7.
- Lubis, E. 2012. Pelabuhan Perikanan. Bogor: PT Penerbit IPB Press. Lubis, E dan Mardiana, N. 2011. Peranan Fasilitas PPI Terhadap Kelancaran Aktivitas Pendaratan Ikan Di Cuitis Tangerang. Jurnal Teknologi Perikanan dan Kelautan 1(2): 1-10.
- Massiseng.A.N.A & Ummung.A. 2019. Strategi Pengembangan Industri Pelabuhan Perikanan UntiaKota Makassar 2(8): 1-12
- Nisak, Z. 2013. Analisis SWOT untuk Menentukan Strategi Kompetitif. Jakarta: Salemba Empat. Universitas Islam Lamongan
- Panuntun, A. R., dan I. Triarso.2015. Analisis Tingkat Pemanfaatan dan Kebutuhan Fasilitas Fungsional Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Pekalingan. Semarang: Program Studi Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan, Jurusan Perikanan, Fakultas Perikanan dan Ilmj Kelautan, Universitas Diponegoro
- Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor PER.16/MEN/2006 Tentang Pelabuhan Perikanan.
- Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor PER.06/MEN/2007 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Pelabuhan.
- Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 08 Tahun 2012 tentang Kepelabuhanan Perikanan.

Pujiastuti D. 2018. Kondisi Tingkat Pemanfaatan Fasilitas Pangkalan Pendaratan Ikan Kronjo Kabupaten Tangerang Provinsi Banten. Jurnal Perikanan dan Kelautan 8:40-45

Rangkuti, Freddy. 2005. Analisis SWOT. Teknik Membudah Kasus Bisnis. Reorientasi Konsep Perencanaan Strategis untuk Menghadapi Abad 21. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta. Edisi/cetakan kedua belas.

Saputri D.R.,dkk (2022) Analisis Pemanfaatan Failitas Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Untia. Institut Teknologi dan Bisnis Maritim Balik Diwa

Satir, S., Sulaiman M, Burhani. (2021). Analisis Tingkat Pemanfaatan Fasilitas Fungsional di Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Pengambengan Bali. Seminar Nasional Politeknik Pertanian Negeri Pangkajene Kepulauan. 247-260.

Siswidiyanto. Rahmawati, W & Suryono, A. 2015. Pengembangan Pelabuhan Perikanan Dalam Rencana Penyerapan Tenaga Kerja Masyarakat Pesisir. Jurnal Administrasi Publik (JAP), Vol. 2, No. 2, Hal. 367373.

Suherman A, & Dault A. 2009. Dampak Sosial Ekonomi Pembangunan dan Pengembangan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Pengambengan Jembrana Bali. Jurnal Saintek Perikanan. 2(1): 2432.

Suherman A, Mudzakir AK, Hadi DU, Hadi L. 2020. Pelabuhan Perikanan Nusantara Pengambengan (Profil dan Kinerja), 191 p.

sulselprov. Letak Geografis Kota Makassar. Diakses 29 Agustus 2024, <https://sulselprov.go.id/>

Tangahu D.E. 2023. Analisis Tingkat Kepuasan Pengguna Pelayanan di Pangkalan Pendaratan Ikan (PPI) Cempae Kota Parepare

Yusra Zahara, Rufran Zulkarnain, Sofiono. 2021. Pengelolahan LKP Pada Masa Pendemi Covid-19. Jurnal Of Lifelong Learning. Vol. 4, No. 1 15-22.

# **LAMPIRAN**

## Lampiran 1 : Tingkat Pemanfaatan Fasilitas di PPN Untia

### 1. Dermaga

Perhitungan tingkat pemanfaatan fasilitas luas kolam pelabuhan menggunakan rumus sebagai berikut

$L_d$  = panjang dermaga (152 m)

$I$  = panjang kapal rata-rata (16 m)

$S$  = jarak aman antar kapal (1 m)

$n$  = jumlah kapal yang menggunakan dermaga setiap hari (2 unit)

$$\begin{aligned} L &= (I + S) \times n \\ &= (16 + 1) \times 2 \\ &= 17 \times 2 \\ &= 34 \text{ meter} \end{aligned}$$

Berdasarkan hasil perhitungan diatas didapatkan bahwa panjang dermaga yang digunakan kapal untuk bersandar perharinya 34 meter dengan metode parkir memanjang (badan kapal merapat didermaga). Untuk penentuan tingkat pemanfaatan dermaga di PPN Untia, digunakan rumus sebagai berikut

$$\text{Tingkat pemanfaatan} = \frac{\text{Kapasitas terpakai}}{\text{Kapasitas aktual}} \times 100\%$$

$$\begin{aligned} \text{Kapasitas aktual} &= \frac{34}{152} \times 100\% \\ &= 0,22 \times 100\% \\ &= 22\% \end{aligned}$$

Berdasarkan nilai yang didapatkan, penggunaan kapasitas dermaga masih sangat kurang dimanfaatkan jika dibandingkan dengan kapasitas tampungnya. Dalam pembagian interval kelas, maka pemanfaatan dermaga tersebut dikategorikan sangat kurang (<33%)

### 2. Kolam pelabuhan

Kolam pelabuhan digunakan kapal untuk melakukan mempersiapkan perbekalan, alur keluar masuk serta melakukan gerakan memutar saat kapal akan tambat labuh di dermaga. Perhitungan tingkat pemanfaatan fasilitas luas kolam pelabuhan menggunakan rumus sebagai berikut :

$L$  = Luas kolam pelabuhan ( $m^2$ )

$l_t$  = luas untuk memutar kapal ( $1.962 m^2$ )

$n$  = jumlah kapal maksimum yang berlabuh (100 unit)

$l$  = panjang kapal terbesar (25 m)

$b$  = lebar kapal terbesar (7 m)

$l_t = l \times b$

r = panjang kapal terbesar

$$\begin{aligned} lt &= \frac{22}{7} \times 625 = 1.962 \text{ m}^2 \\ L &= lt (3 \times l \times n \times b) \\ &= 1.962 + (3 \times 100 \times 25 \times 7) \\ &= 54.462 \text{ m}^2 \\ \text{Tingkat pemanfaatan} &= \frac{\text{kapasitas terpakai}}{\text{Kapasitas aktual}} \times 100\% \\ &= \frac{54.462}{400.000} \times 100\% \\ &= 13,61 \% \end{aligned}$$

Berdasarkan nilai yang didapatkan, penggunaan kapasitas kolam pelabuhan masih sangat kurang dimanfaatkan jika dibandingkan dengan kapasitas tampungnya. Dalam pembagian interval kelas, maka pemanfaatan dermaga tersebut dikategorikan sangat kurang (<33%)

### 3. TPI (Tempat Pelelangan Ikan)

Tempat pelelangan ikan di PPN Untia berfungsi sebagai transaksi jual beli ikan hasil tangkapan yang didaratkan. Berdasarkan hasil wawancara dengan pihak PPN Untia, daya tampung produksi  $20 \text{ m}^2/\text{ton}$  atau  $50 \text{ kg/m}^2$ . Perhitungan tempat pemanfaatan fasilitas TPI PPN Untia sebagai berikut :

P = Kapasitas/daya tampung produksi

N = bobot hasil tangkapan dalam  $1 \text{ m}^2$  (kg)

S = Luas ruangan pelelangan

$$\begin{aligned} P &= S \times N \\ &= 800 \times 50 \\ &= 40.000 \text{ kg / 40 ton} \\ \text{Tingkat Pemanfaatan} &= \frac{\text{kapasitas terpakai}}{\text{Kapasitas aktual}} \times 100\% \\ &= \frac{0}{40.000} \times 100\% \\ &= 0 \end{aligned}$$

Berdasarkan perhitungan di atas, didapatkan hasil tingkat fasilitas PPN Untia sebesar 0 . hal ini terjadi karena kegiatan pelelangan di PPN Untia tidak berjalan. Hasil perhitungan tersebut menunjukkan bahwa pendayagunaan fasilitas TPI berada di interval kelas <33% yang dikategorikan kurang atau sama sekali belum dimanfaatkan.

### 4. Kedalaman Perairan

Perhitungan tingkat pemanfaatan fasilitas luas kolam pelabuhan menggunakan rumus sebagai berikut :

D = Kedalaman perairan (m)

- d = Draft kapal terbesar (1 m)  
 H = Tinggi gelombang maksimum (0,6 m)  
 S = Gerak vertikal kapal karena gelombang (0,3 m)  
 C = Ruang bebas antara lunas kapal dengan dasar perairan (0,5)

$$\begin{aligned}
 D &= d + \frac{1}{2} H + S + C \\
 &= 1 + \frac{1}{2} 0,6 + 0,3 + 0,5 \\
 &= 2,1 \text{ m}
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 \text{Tingkat pemanfaatan} &= \frac{\text{kapasitas terpakai}}{\text{Kapasitas aktual}} \times 100\% \\
 &= \frac{2,1}{3,8} \times 100\% \\
 &= 55\%
 \end{aligned}$$

Dari perhitungan diatas, didapatkan tingkat pemanfaatan dermaga PPN Untia sebesar 55% . yang berarti, tingkat pendayagunaannya melampaui batas optimal dikarenakan beberapa macam faktor, salah satunya yaitu pendangkalan.

##### 5. Tingkat Pemanfaatan Lahan

Luas lahan pelabuhan adalah dua kali luas seluruh fasilitas jika seluruhnya dibangun diatas daratan pelabuhan. Luas lahan PPN Untia saat ini adalah 100.000 m<sup>2</sup> jadi luas lahan PPN Untia saat ini adalah :

$$\begin{aligned}
 \text{Luas lahan} &= 2 \times 18.326 \text{ m}^2 \\
 &= 36.652 \text{ m}^2 \\
 &= \frac{\text{kapasitas terpakai}}{\text{Kapasitas aktual}} \times 100\% \\
 &= \frac{36.652}{100.000} \times 100\% \\
 &= 36,6\%
 \end{aligned}$$

Berdasarkan perhitungan di atas, didapatkan hasil tingkat pemanfaatan lahan PPN Untia sebesar 36,6%. Hasil perhitungan tersebut menunjukkan bahwa pendayagunaan lahan berada di interval kelas <66% yang dikategorikan cukup untuk dimanfaatkan

## LAMPIRAN 2. LEMBAR KUISIONER RESPONDEN

**KUESIONER PENELITIAN  
IDENTIFIKASI KETIDAKEFEKTIFAN FUNGSI PELABUHAN PERIKANAN  
NUSANTARA (PPN) UNTIA KOTA MAKASSAR  
PEMANFAATAN SUMBERDAYA PERIKANAN  
DEPARTEMEN PERIKANAN  
FAKULTAS ILMU KELAUTAN DAN PERIKANAN  
UNIVERSITAS HASANUDDIN**

## I.KONDISI UMUM

|   |                   |  |
|---|-------------------|--|
| 1 | Lokasi Penelitian | PELABUHAN PERIKANAN NUSANTARA (PPN) UNTIA<br>KOTA MAKASSAR       |
| 2 | Lokasi Pelabuhan  | Jl. Salodong, Kelurahan Untia, Kec. Biringkanayya, Kota Makassar |

## Lampiran 1. Draft kuisioner untuk responden

Nama : ...

## Pekerjaan :

## Jabatan :

## Kuisisioner Pembobotan

Petunjuk : pilihlah jawaban sesuai dengan pendapat bapak/ibu/saudara terhadap jawaban paling benar dengan memberi tanda (x) pada setiap pertanyaan berikut.

#### FAKTOR INTERNAL : KEKUATAN (STRENGTH)

#### **FAKTOR INTERNAL : KELEMAHAN (WEAKNESS)**

1. Seberapa penting kestrategisan lokasi terhadap PPN Untia?
    - a. Sangat penting
    - b. Penting
    - c. Cukup penting
    - d. Kurang penting
  2. Seberapa penting kegiatan lelang terhadap PPN Untia?
    - a. Sangat penting
    - b. Penting
    - c. Cukup penting
    - d. Kurang penting
  3. Seberapa penting ketersediaan es, air bersih dan perbengkelan terhadap PPN Untia?
    - a. Sangat penting
    - b. Penting
    - c. Cukup penting
    - d. Kurang penting
  4. Seberapa penting peran kolam dan dermaga terhadap kegiatan operasional di PPN Untia?
    - a. Sangat penting
    - b. Penting
    - c. Cukup penting
    - d. Kurang penting
  5. Seberapa penting peran breakwater terhadap PPN Untia ?
    - a. Sangat penting
    - b. Penting
    - c. Cukup penting
    - d. Kurang penting

## FAKTOR EKSTERNAL : PELUANG (OPPORTUNITY)

1. Seberapa pentingkah dukungan dari pemerintah ataupun stakeholder lainnya untuk pengembangan PPN Untia ?
    - a. Sangat penting
    - b. Penting
    - c. Cukup penting
    - d. Kurang penting
  2. Seberapa penting produksi ataupun produktivitas kapal penangkap ikan di PPN Untia ?
    - a. Sangat penting
    - b. Penting
    - c. Cukup penting
    - d. Kurang penting
  3. Seberapa penting pemanfaatan TPI terhadap PPN Untia?
    - a. Sangat penting
    - b. Penting
    - c. Cukup penting
    - d. Kurang penting
  4. Seberapa penting dukungan masyarakat terhadap pengembangan PPN Untia?
    - a. Sangat penting
    - b. Penting
    - c. Cukup penting
    - d. Kurang penting
  5. Seberapa penting industri-industri perikanan dalam menunjang PPN Untia?
    - a. Sangat penting
    - b. Penting
    - c. Cukup penting
    - d. Kurang penting

#### **FAKTOR EKSTERNAL : ANCAMAN (*THREAD*)**

### **KUISIONER RATING**

#### **FAKTOR INTERNAL : KEKUATAN (STRENGTH)**

1. Bagaimana menurut anda mengenai letak lokasi PPN Untia yang dekat dengan KIMA?
  - a. Sangat berpengaruh
  - b. berpengaruh
  - c. Cukup berpengaruh
  - d. Kurang berpengaruh
2. Bagaimana pendapat anda mengenai pemenuhan fasilitas dermaga sepanjang 152 m dan lebar 8 m ?
  - a. Sangat memadai
  - b. memadai
  - c. Cukup memadai
  - d. Kurang memadai
3. Bagaimana menurut anda mengenai peran potensi Sumberdaya Ikan yang ada di WPP 713 terhadap PPN Untia ?
  - a. Sangat besar
  - b. Besar
  - c. Cukup besar
  - d. Kurang besar
4. Bagaimana menurut anda mengenai pelayanan terpadu yang ada di PPN Untia?
  - a. Sangat baik
  - b. Baik
  - c. Cukup baik
  - d. Kurang baik
5. Bagaimana menurut anda kondisi lahan di Untia terhadap kelancaran kegiatan di PPN Untia ?
  - a. Sangat memadai
  - b. Memadai
  - c. Cukup memadai
  - d. Kurang memadai

#### FAKTOR INTERNAL : KELEMAHAN (WEAKNESS)

1. Menurut anda, bagaimana letak lokasi dari PPN Untia ?
  - a. Sangat strategis
  - b. Strategis
  - c. Cukup Strategis
  - d. Kurang
2. Bagaimana pendapat anda mengenai kegiatan pelelangan ikan yang dilakukan di PPN Untia ?
  - a. Sangat berjalan
  - b. Berjalan
  - c. Cukup berjalan
  - d. Kurang berjalan
3. Bagaimana pendapat anda mengenai kondisi ketersediaan es, air bersih, dan perbengkelan dermaga terhadap kegiatan tambat labuh di PPN Untia ?
  - a. Sangat memadai
  - b. Memadai
  - c. Cukup memadai
  - d. Kurang memadai
4. Bagaimana pendapat anda mengenai kondisi kolam dermaga terhadap kegiatan tambat labuh di PPN Untia ?
  - a. Sangat memadai
  - b. Memadai
  - c. Cukup memadai
  - d. Kurang memadai
5. Bagaimana pendapat anda mengenai kondisi breakwater terhadap kegiatan di PPN Untia ?
  - a. Sangat memadai
  - b. memadai
  - c. Cukup memadai
  - d. Kurang memadai

#### FAKTOR EKSTERNAL : PELUANG (OPPORTUNITY)

1. Apakah dukungan dari pemerintah maupun stakeholder lainnya untuk pengembangan PPN Untia sudah berjalan ?
  - a. Sangat besar
  - b. Besar
  - c. Cukup besar
  - d. Kurang besar
2. Bagaimana pendapat anda mengenai produksi dan produktivitas kapal penangkap ikan terhadap optimalisasi PPN Untia ?
  - a. Sangat berpengaruh
  - b. Berpengaruh
  - c. Cukup berpengaruh
  - d. Kurang berpengaruh
3. Bagaimana pendapat anda mengenai pemanfaatan TPI di PPN Untia ?
  - a. Sangat berjalan
  - b. Berjalan
  - c. Cukup berjalan
  - d. Kurang berjalan
4. Bagaimana pendapat anda mengenai dukungan masyarakat terhadap PPN Untia?
  - a. Sangat tinggi
  - b. Tinggi
  - c. Cukup tinggi
  - d. Kurang tinggi
5. Bagaimana pendapat anda mengenai peran industri-industri terhadap optimalisasi PPN Untia ?
  - a. Sangat berpengaruh
  - b. Berpengaruh
  - c. Cukup berpengaruh
  - d. Kurang berpengaruh

#### FAKTOR EKSTERNAL : ANCAMAN (*THREAT*)

1. Apakah habbit/kebiasaan masyarakat terhadap penggunaan pelabuhan di Makassar berpengaruh terhadap optimalisasi penggunaan PPN Untia ?
  - a. Sangat berpengaruh
  - b. Berpengaruh
  - c. Cukup berpengaruh
  - d. Kurang berpengaruh
2. Apakah akses jalan ke pelabuhan Untia berpengaruh terhadap kegiatan produksi di pelabuhan tersebut?
  - a. Sangat berpengaruh
  - b. Berpengaruh
  - c. Cukup berpengaruh
  - d. Kurang berpengaruh
3. Apakah pemanfaatan teknologi dan informasi di PPN Untia sudah berjalan dengan baik ?
  - a. Sangat berjalan
  - b. Berjalan
  - c. Cukup berjalan
  - d. Kurang berjalan
4. Apakah upaya penyuluhan/sosialisasi terhadap nelayan sudah berjalan dengan baik?
  - a. Sangat berjalan
  - b. Berjalan
  - c. Cukup berjalan
  - d. Kurang berjalan
5. Apakah upaya untuk sedimentasi sudah berjalan dengan baik ?
  - a. Sangat berjalan
  - b. Berjalan
  - c. Cukup berjalan
  - d. Kurang berjalan

### LAMPIRAN 3 PERHITUNGAN SWOT

#### PERHITUNGAN SWOT

##### 6. Variabel Kekuatan (Bobot dan Rating)

Bobot Kekuatan

| SAMPEL | PARAMETER |   |   |   |   |
|--------|-----------|---|---|---|---|
|        | 1         | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1      | 4         | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 2      | 4         | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 3      | 3         | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 4      | 4         | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 5      | 4         | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 6      | 3         | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 7      | 3         | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 8      | 4         | 4 | 4 | 3 | 3 |
| 9      | 4         | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 10     | 3         | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 11     | 4         | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 12     | 4         | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 13     | 3         | 4 | 4 | 4 | 2 |
| 14     | 4         | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 15     | 4         | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 16     | 3         | 4 | 4 | 3 | 3 |
| 17     | 1         | 1 | 1 | 2 | 2 |
| 18     | 1         | 1 | 3 | 1 | 1 |
| 19     | 2         | 2 | 3 | 1 | 2 |
| 20     | 1         | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 21     | 1         | 1 |   | 1 | 1 |
| 22     | 1         | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 23     | 1         | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 24     | 1         | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 25     | 1         | 3 | 3 | 1 | 1 |
| 26     | 1         | 2 | 1 | 1 | 2 |
| 27     | 1         | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 28     | 1         | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 29     | 2         | 2 | 3 | 1 | 2 |
| 30     | 1         | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 31     | 1         | 1 | 3 | 1 | 1 |
| 32     | 1         | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 33     | 1         | 1 | 1 | 2 | 1 |
| 34     | 1         | 1 | 1 | 2 | 2 |
| 35     | 1         | 2 | 1 | 2 | 1 |
| 36     | 1         | 3 | 3 | 1 | 1 |
| 37     | 4         | 4 | 4 | 4 | 2 |

|                   |       |       |       |       |       |       |     |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|
| 38                | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     |       |     |
| 39                | 2     | 2     | 3     | 1     | 2     |       |     |
| 40                | 1     | 1     | 1     | 2     | 1     |       |     |
| 41                | 1     | 1     | 2     | 1     | 1     |       |     |
| 42                | 1     | 2     | 3     | 4     | 3     |       |     |
| 43                | 1     | 4     | 3     | 2     | 2     |       |     |
| 44                | 4     | 4     | 4     | 4     | 3     |       |     |
| 45                | 3     | 4     | 4     | 4     | 2     |       |     |
| 46                | 1     | 4     | 4     | 4     | 4     |       |     |
| 47                | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     |       |     |
| 48                | 4     | 4     | 1     | 4     | 2     |       |     |
| 49                | 4     | 3     | 2     | 3     | 4     |       |     |
| 50                | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     |       |     |
| JUMLAH            | 117   | 132   | 133   | 127   | 123   | TOTAL | 632 |
| BOBOT<br>KEKUATAN | 0.185 | 0.209 | 0.210 | 0.201 | 0.195 |       | 1   |

|               |       |       |       |       |       |       |       |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| BOBOT<br>IFAS | 0.098 | 0.111 | 0.112 | 0.106 | 0.103 | TOTAL | 0.530 |
| KEKUATAN      |       |       |       |       |       |       |       |

Rating kekuatan

| SAMPEL | PARAMETER |   |   |   |   |
|--------|-----------|---|---|---|---|
|        | 1         | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1      | 4         | 4 | 4 | 4 | 2 |
| 2      | 4         | 3 | 3 | 4 | 2 |
| 3      | 4         | 4 | 4 | 4 | 2 |
| 4      | 3         | 4 | 3 | 4 | 2 |
| 5      | 4         | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 6      | 4         | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 7      | 2         | 2 | 4 | 4 | 2 |
| 8      | 2         | 2 | 3 | 3 | 4 |
| 9      | 4         | 2 | 4 | 4 | 3 |
| 10     | 4         | 2 | 2 | 3 | 3 |
| 11     | 3         | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 12     | 3         | 3 | 2 | 4 | 4 |
| 13     | 4         | 3 | 4 | 4 | 2 |
| 14     | 1         | 4 | 4 | 4 | 1 |
| 15     | 1         | 4 | 4 | 1 | 1 |
| 16     | 1         | 1 | 1 | 1 | 4 |
| 17     | 4         | 1 | 3 | 4 | 4 |
| 18     | 4         | 1 | 2 | 4 | 1 |
| 19     | 2         | 1 | 2 | 4 | 1 |
| 20     | 1         | 1 | 1 | 1 | 1 |

|                  |       |       |       |       |       |       |       |
|------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 21               | 4     | 1     | 1     | 1     | 1     |       |       |
| 22               | 1     | 2     | 1     | 2     | 2     |       |       |
| 23               | 3     | 1     | 3     | 3     | 4     |       |       |
| 24               | 3     | 2     | 2     | 2     | 4     |       |       |
| 25               | 1     | 2     | 2     | 4     | 2     |       |       |
| 26               | 3     | 3     | 1     | 1     | 4     |       |       |
| 27               | 2     | 1     | 2     | 4     | 4     |       |       |
| 28               | 2     | 1     | 2     | 4     | 4     |       |       |
| 29               | 1     | 4     | 1     | 4     | 1     |       |       |
| 30               | 1     | 4     | 3     | 4     | 4     |       |       |
| 31               | 4     | 1     | 2     | 1     | 4     |       |       |
| 32               | 4     | 4     | 2     | 2     | 1     |       |       |
| 33               | 4     | 1     | 1     | 1     | 1     |       |       |
| 34               | 1     | 4     | 1     | 2     | 2     |       |       |
| 35               | 4     | 2     | 2     | 4     | 1     |       |       |
| 36               | 4     | 2     | 1     | 4     | 2     |       |       |
| 37               | 1     | 4     | 2     | 2     | 2     |       |       |
| 38               | 4     | 4     | 4     | 1     | 1     |       |       |
| 39               | 4     | 1     | 2     | 1     | 4     |       |       |
| 40               | 1     | 4     | 4     | 1     | 4     |       |       |
| 41               | 4     | 1     | 3     | 3     | 3     |       |       |
| 42               | 4     | 4     | 4     | 4     | 2     |       |       |
| 43               | 2     | 2     | 3     | 3     | 3     |       |       |
| 44               | 2     | 4     | 2     | 4     | 2     |       |       |
| 45               | 4     | 2     | 3     | 2     | 3     |       |       |
| 46               | 3     | 4     | 3     | 4     | 4     |       |       |
| 47               | 2     | 2     | 2     | 4     | 4     |       |       |
| 48               | 1     | 4     | 4     | 3     | 3     |       |       |
| 49               | 4     | 4     | 3     | 4     | 3     |       |       |
| 50               | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     |       |       |
| JUMLAH           | 141   | 131   | 132   | 151   | 133   | TOTAL | 688   |
| Rating           | 2.820 | 2.620 | 2.640 | 3.020 | 2.660 |       | 13.76 |
| IFAS<br>Kekuatan | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |       | 15    |

## 7. Variabel Kelemahan

Bobot Kelemahan

| SAMPEL | PARAMETER |   |   |   |   |
|--------|-----------|---|---|---|---|
|        | 1         | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1      | 4         | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 2      | 3         | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 3      | 3         | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 4      | 2         | 4 | 4 | 4 | 2 |
| 5      | 4         | 3 | 4 | 4 | 2 |

|    |   |   |   |   |   |
|----|---|---|---|---|---|
| 6  | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 7  | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 8  | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 |
| 9  | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| 10 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 |
| 11 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 |
| 12 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 |
| 13 | 4 | 4 | 2 | 3 | 4 |
| 14 | 1 | 4 | 4 | 2 | 4 |
| 15 | 4 | 2 | 3 | 3 | 4 |
| 16 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 17 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 |
| 18 | 1 | 1 | 3 | 1 | 1 |
| 19 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 |
| 20 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 21 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 22 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 23 | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 |
| 24 | 1 | 1 | 1 | 1 | 3 |
| 25 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 |
| 26 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 27 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 |
| 28 | 1 | 1 | 3 | 1 | 1 |
| 29 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 30 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 31 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 |
| 32 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 |
| 33 | 1 | 1 | 1 | 3 | 1 |
| 34 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 35 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 36 | 1 | 1 | 1 | 1 | 3 |
| 37 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 |
| 38 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 |
| 39 | 1 | 1 | 3 | 1 | 1 |
| 40 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 41 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 42 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 |
| 43 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 44 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 |
| 45 | 2 | 4 | 4 | 4 | 1 |
| 46 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| 47 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 |
| 48 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 |
| 49 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 |
| 50 | 4 | 4 | 2 | 4 | 3 |

|                    |       |       |       |       |       |       |     |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|
| JUMLAH             | 111   | 108   | 117   | 118   | 107   | TOTAL | 561 |
| BOBOT<br>Kelemahan | 0.198 | 0.193 | 0.209 | 0.210 | 0.191 |       | 1   |

|            |       |      |       |       |      |       |       |
|------------|-------|------|-------|-------|------|-------|-------|
| BOBOT IFAS | 0.093 | 0.09 | 0.098 | 0.099 | 0.09 | TOTAL | 0.470 |
| Kelemahan  |       |      |       |       |      |       |       |

### Rating Kelemahan

| SAMPEL | PARAMETER |   |   |   |   |
|--------|-----------|---|---|---|---|
|        | 1         | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1      | 2         | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 2      | 2         | 2 | 3 | 2 | 4 |
| 3      | 2         | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 4      | 3         | 3 | 2 | 3 | 3 |
| 5      | 2         | 3 | 1 | 3 | 3 |
| 6      | 2         | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 7      | 3         | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 8      | 2         | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 9      | 2         | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 10     | 2         | 3 | 2 | 2 | 3 |
| 11     | 3         | 3 | 2 | 3 | 3 |
| 12     | 3         | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 13     | 3         | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 14     | 1         | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 15     | 1         | 1 | 1 | 2 | 3 |
| 16     | 1         | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 17     | 1         | 3 | 1 | 4 | 2 |
| 18     | 2         | 3 | 2 | 4 | 3 |
| 19     | 2         | 1 | 2 | 4 | 3 |
| 20     | 1         | 1 | 1 | 2 | 4 |
| 21     | 1         | 1 | 1 | 3 | 4 |
| 22     | 1         | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 23     | 2         | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 24     | 2         | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 25     | 1         | 2 | 1 | 3 | 4 |
| 26     | 1         | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 27     | 1         | 1 | 1 | 2 | 4 |
| 28     | 2         | 1 | 2 | 4 | 3 |
| 29     | 2         | 3 | 2 | 4 | 3 |
| 30     | 1         | 1 | 1 | 1 | 3 |
| 31     | 1         | 3 | 1 | 4 | 2 |
| 32     | 2         | 1 | 2 | 4 | 3 |
| 33     | 2         | 1 | 2 | 4 | 3 |
| 34     | 1         | 1 | 1 | 3 | 4 |

|                   |       |       |       |       |       |       |      |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|
| 35                | 1     | 1     | 1     | 3     | 3     |       |      |
| 36                | 2     | 2     | 2     | 2     | 4     |       |      |
| 37                | 2     | 3     | 2     | 3     | 1     |       |      |
| 38                | 1     | 1     | 2     | 2     | 4     |       |      |
| 39                | 2     | 1     | 2     | 4     | 3     |       |      |
| 40                | 2     | 3     | 2     | 4     | 3     |       |      |
| 41                | 1     | 1     | 1     | 1     | 3     |       |      |
| 42                | 1     | 3     | 1     | 4     | 3     |       |      |
| 43                | 1     | 1     | 1     | 1     | 4     |       |      |
| 44                | 2     | 2     | 2     | 3     | 4     |       |      |
| 45                | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     |       |      |
| 46                | 2     | 2     | 3     | 3     | 4     |       |      |
| 47                | 3     | 4     | 4     | 3     | 4     |       |      |
| 48                | 3     | 3     | 3     | 3     | 4     |       |      |
| 49                | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |      |
| 50                | 2     | 2     | 2     | 2     | 4     |       |      |
| JUMLAH            | 91    | 98    | 93    | 132   | 146   | TOTAL | 560  |
| Rating            | 1.820 | 1.960 | 1.860 | 2.640 | 2.920 |       | 11.2 |
| IFAS<br>Kelemahan | 2     | 2     | 2     | 3     | 3     |       | 12   |

## 8. Variabel peluang

Bobot Peluang

| SAMPEL | PARAMETER |   |   |   |   |
|--------|-----------|---|---|---|---|
|        | 1         | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1      | 4         | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 2      | 3         | 3 | 3 | 2 | 3 |
| 3      | 4         | 3 | 2 | 3 | 1 |
| 4      | 4         | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 5      | 3         | 3 | 2 | 1 | 3 |
| 6      | 4         | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 7      | 4         | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 8      | 3         | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 9      | 4         | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 10     | 4         | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 11     | 4         | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 12     | 4         | 3 | 1 | 3 | 1 |
| 13     | 4         | 2 | 2 | 3 | 2 |
| 14     | 4         | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 15     | 4         | 2 | 3 | 2 | 1 |
| 16     | 4         | 3 | 3 | 2 | 2 |
| 17     | 4         | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 18     | 4         | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 19     | 4         | 2 | 3 | 2 | 2 |

|         |       |       |       |       |       |       |     |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|
| 20      | 4     | 1     | 2     | 3     | 3     |       |     |
| 21      | 4     | 2     | 2     | 2     | 2     |       |     |
| 22      | 4     | 3     | 3     | 2     | 2     |       |     |
| 23      | 4     | 3     | 3     | 2     | 3     |       |     |
| 24      | 4     | 3     | 2     | 2     | 2     |       |     |
| 25      | 3     | 3     | 2     | 2     | 3     |       |     |
| 26      | 3     | 3     | 3     | 2     | 3     |       |     |
| 27      | 3     | 2     | 2     | 3     | 3     |       |     |
| 28      | 4     | 3     | 2     | 2     | 2     |       |     |
| 29      | 4     | 2     | 2     | 2     | 3     |       |     |
| 30      | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |     |
| 31      | 4     | 2     | 2     | 2     | 2     |       |     |
| 32      | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |     |
| 33      | 4     | 2     | 2     | 2     | 1     |       |     |
| 34      | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |     |
| 35      | 4     | 2     | 2     | 2     | 2     |       |     |
| 36      | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |     |
| 37      | 4     | 2     | 2     | 2     | 2     |       |     |
| 38      | 4     | 2     | 2     | 2     | 3     |       |     |
| 39      | 4     | 2     | 3     | 3     | 3     |       |     |
| 40      | 2     | 4     | 3     | 4     | 3     |       |     |
| 41      | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |     |
| 42      | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |     |
| 43      | 4     | 4     | 3     | 4     | 3     |       |     |
| 44      | 4     | 4     | 3     | 4     | 3     |       |     |
| 45      | 4     | 4     | 3     | 4     | 2     |       |     |
| 46      | 4     | 4     | 3     | 4     | 3     |       |     |
| 47      | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |     |
| 48      | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |     |
| 49      | 4     | 3     | 3     | 4     | 2     |       |     |
| 50      | 4     | 3     | 2     | 3     | 3     |       |     |
| JUMLAH  | 192   | 137   | 128   | 132   | 124   | TOTAL | 713 |
| BOBOT   |       |       |       |       |       |       |     |
| PELUANG | 0.269 | 0.192 | 0.180 | 0.185 | 0.174 |       | 1   |

|               |       |       |       |       |       |       |       |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| BOBOT<br>EFAS | 0.144 | 0.103 | 0.099 | 0.096 | 0.093 | TOTAL | 0.535 |
| PELUANG       |       |       |       |       |       |       |       |

Rating peluang

| SAMPEL | PARAMETER |   |   |   |   |
|--------|-----------|---|---|---|---|
|        | 1         | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1      | 4         | 2 | 2 | 4 | 4 |
| 2      | 3         | 1 | 1 | 4 | 1 |
| 3      | 3         | 2 | 3 | 2 | 4 |
| 4      | 3         | 2 | 2 | 3 | 3 |
| 5      | 3         | 2 | 4 | 3 | 4 |
| 6      | 4         | 4 | 3 | 4 | 1 |
| 7      | 3         | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 8      | 4         | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 9      | 3         | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 10     | 4         | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 11     | 3         | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 12     | 3         | 3 | 4 | 3 | 4 |
| 13     | 4         | 2 | 2 | 4 | 4 |
| 14     | 3         | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 15     | 2         | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 16     | 4         | 3 | 4 | 2 | 1 |
| 17     | 3         | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 18     | 4         | 3 | 2 | 3 | 2 |
| 19     | 2         | 2 | 3 | 3 | 4 |
| 20     | 3         | 1 | 4 | 1 | 1 |
| 21     | 3         | 2 | 2 | 3 | 1 |
| 22     | 3         | 2 | 2 | 1 | 3 |
| 23     | 2         | 2 | 2 | 3 | 3 |
| 24     | 4         | 1 | 1 | 3 | 3 |
| 25     | 4         | 2 | 3 | 3 | 1 |
| 26     | 3         | 1 | 4 | 1 | 2 |
| 27     | 2         | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 28     | 3         | 2 | 4 | 2 | 1 |
| 29     | 3         | 2 | 4 | 3 | 1 |
| 30     | 4         | 2 | 4 | 2 | 3 |
| 31     | 4         | 1 | 4 | 2 | 2 |
| 32     | 3         | 3 | 1 | 4 | 1 |
| 33     | 3         | 2 | 4 | 3 | 2 |
| 34     | 3         | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 35     | 3         | 3 | 1 | 1 | 3 |
| 36     | 3         | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 37     | 3         | 2 | 2 | 3 | 2 |
| 38     | 3         | 2 | 4 | 3 | 4 |
| 39     | 3         | 2 | 4 | 1 | 3 |
| 40     | 3         | 1 | 2 | 2 | 2 |
| 41     | 4         | 2 | 3 | 2 | 1 |

|              |       |       |       |       |       |       |       |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 42           | 3     | 1     | 1     | 1     | 2     |       |       |
| 43           | 3     | 2     | 4     | 2     | 2     |       |       |
| 44           | 4     | 2     | 1     | 1     | 1     |       |       |
| 45           | 4     | 2     | 2     | 2     | 2     |       |       |
| 46           | 4     | 2     | 2     | 1     | 3     |       |       |
| 47           | 3     | 1     | 1     | 4     | 1     |       |       |
| 48           | 2     | 2     | 3     | 2     | 4     |       |       |
| 49           | 3     | 2     | 2     | 3     | 3     |       |       |
| 50           | 3     | 2     | 4     | 3     | 4     |       |       |
| JUMLAH       | 160   | 106   | 140   | 131   | 132   | TOTAL | 669   |
| Rating       | 3.200 | 2.120 | 2.800 | 2.620 | 2.640 |       | 13.38 |
| EFAS Peluang | 3     | 2     | 3     | 3     | 3     |       | 14    |

## 9. Variabel Ancaman

Bobot

| SAMPEL | PARAMETER |   |   |   |   |
|--------|-----------|---|---|---|---|
|        | 1         | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1      | 3         | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 2      | 3         | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 3      | 1         | 1 | 1 | 4 | 2 |
| 4      | 2         | 1 | 1 | 4 | 3 |
| 5      | 3         | 2 | 3 | 4 | 2 |
| 6      | 3         | 2 | 3 | 4 | 2 |
| 7      | 2         | 1 | 1 | 4 | 3 |
| 8      | 2         | 1 | 1 | 4 | 3 |
| 9      | 2         | 1 | 1 | 4 | 3 |
| 10     | 2         | 1 | 1 | 4 | 3 |
| 11     | 3         | 2 | 3 | 4 | 2 |
| 12     | 3         | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 13     | 3         | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 14     | 1         | 2 | 4 | 4 | 1 |
| 15     | 2         | 2 | 2 | 3 | 2 |
| 16     | 3         | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 17     | 3         | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 18     | 1         | 2 | 2 | 2 | 1 |
| 19     | 3         | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 20     | 2         | 3 | 3 | 2 | 3 |
| 21     | 1         | 1 | 1 | 4 | 1 |
| 22     | 2         | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 23     | 3         | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 24     | 3         | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 25     | 3         | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 26     | 3         | 2 | 3 | 3 | 2 |

|                            |       |       |       |       |       |       |     |
|----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|
| 27                         | 3     | 2     | 2     | 3     | 2     |       |     |
| 28                         | 2     | 3     | 2     | 3     | 2     |       |     |
| 29                         | 2     | 2     | 2     | 2     | 3     |       |     |
| 30                         | 1     | 3     | 3     | 2     | 3     |       |     |
| 31                         | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |     |
| 32                         | 3     | 3     | 2     | 2     | 2     |       |     |
| 33                         | 1     | 2     | 2     | 3     | 2     |       |     |
| 34                         | 2     | 2     | 3     | 3     | 1     |       |     |
| 35                         | 3     | 2     | 2     | 2     | 1     |       |     |
| 36                         | 1     | 2     | 2     | 3     | 2     |       |     |
| 37                         | 3     | 1     | 2     | 4     | 3     |       |     |
| 38                         | 3     | 2     | 4     | 4     | 3     |       |     |
| 39                         | 3     | 2     | 2     | 2     | 2     |       |     |
| 40                         | 4     | 2     | 3     | 3     | 3     |       |     |
| 41                         | 2     | 3     | 2     | 2     | 2     |       |     |
| 42                         | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     |       |     |
| 43                         | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     |       |     |
| 44                         | 3     | 3     | 3     | 2     | 2     |       |     |
| 45                         | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     |       |     |
| 46                         | 3     | 2     | 3     | 4     | 2     |       |     |
| 47                         | 3     | 2     | 2     | 4     | 3     |       |     |
| 48                         | 2     | 2     | 2     | 3     | 2     |       |     |
| 49                         | 2     | 2     | 2     | 4     | 2     |       |     |
| 50                         | 3     | 3     | 3     | 4     | 3     |       |     |
| JUMLAH<br>BOBOT<br>ANCAMAN | 121   | 108   | 118   | 155   | 117   | TOTAL | 619 |
|                            | 0.195 | 0.174 | 0.191 | 0.250 | 0.189 |       | 1   |

|               |       |       |       |       |       |       |       |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| BOBOT<br>EFAS | 0.091 | 0.081 | 0.089 | 0.116 | 0.088 | TOTAL | 0.465 |
| ANCAMAN       |       |       |       |       |       |       |       |

#### Rating Ancaman

| SAMPEL | PARAMETER |   |   |   |   |
|--------|-----------|---|---|---|---|
|        | 1         | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1      | 4         | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 2      | 2         | 4 | 3 | 2 | 2 |
| 3      | 3         | 2 | 2 | 3 | 2 |
| 4      | 3         | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 5      | 2         | 4 | 3 | 2 | 2 |
| 6      | 3         | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 7      | 2         | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 8      | 2         | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 9      | 4         | 4 | 3 | 3 | 3 |

|                 |       |       |       |       |       |       |       |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 10              | 3     | 3     | 2     | 2     | 2     |       |       |
| 11              | 4     | 2     | 3     | 3     | 3     |       |       |
| 12              | 3     | 3     | 2     | 2     | 3     |       |       |
| 13              | 4     | 4     | 3     | 2     | 2     |       |       |
| 14              | 2     | 2     | 3     | 2     | 3     |       |       |
| 15              | 3     | 3     | 2     | 2     | 3     |       |       |
| 16              | 3     | 3     | 2     | 2     | 3     |       |       |
| 17              | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |       |
| 18              | 2     | 3     | 2     | 4     | 4     |       |       |
| 19              | 4     | 3     | 2     | 3     | 3     |       |       |
| 20              | 3     | 3     | 3     | 2     | 3     |       |       |
| 21              | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |       |
| 22              | 3     | 3     | 3     | 2     | 3     |       |       |
| 23              | 4     | 3     | 3     | 2     | 2     |       |       |
| 24              | 3     | 3     | 3     | 2     | 2     |       |       |
| 25              | 3     | 3     | 2     | 2     | 3     |       |       |
| 26              | 3     | 3     | 3     | 2     | 3     |       |       |
| 27              | 3     | 3     | 3     | 3     | 2     |       |       |
| 28              | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     |       |       |
| 29              | 4     | 3     | 3     | 2     | 3     |       |       |
| 30              | 3     | 2     | 3     | 3     | 3     |       |       |
| 31              | 3     | 3     | 3     | 2     | 3     |       |       |
| 32              | 3     | 3     | 3     | 2     | 2     |       |       |
| 33              | 2     | 3     | 3     | 2     | 2     |       |       |
| 34              | 4     | 2     | 3     | 2     | 2     |       |       |
| 35              | 4     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |       |
| 36              | 4     | 3     | 3     | 2     | 2     |       |       |
| 37              | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |       |
| 38              | 3     | 3     | 3     | 2     | 2     |       |       |
| 39              | 3     | 3     | 3     | 2     | 2     |       |       |
| 40              | 4     | 3     | 3     | 2     | 2     |       |       |
| 41              | 3     | 2     | 2     | 2     | 3     |       |       |
| 42              | 2     | 3     | 4     | 3     | 3     |       |       |
| 43              | 4     | 3     | 2     | 2     | 3     |       |       |
| 44              | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |       |
| 45              | 3     | 3     | 3     | 2     | 2     |       |       |
| 46              | 4     | 2     | 3     | 2     | 3     |       |       |
| 47              | 2     | 3     | 3     | 2     | 3     |       |       |
| 48              | 3     | 2     | 2     | 3     | 2     |       |       |
| 49              | 2     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |       |
| 50              | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |       |       |
| JUMLAH          | 152   | 144   | 135   | 118   | 128   | TOTAL | 677   |
| Rating          | 3.040 | 2.880 | 2.700 | 2.360 | 2.560 |       | 14.00 |
| EFAS<br>Ancaman | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     |       | 15    |

#### LAMPIRAN 4. FASILITAS POKOK, FUNGSIONAL, DAN PENUNJANG PPN UNTIA

##### Fasilitas Pokok



Dermaga



Breakwater



Kolam Pelabuhan



Areal Pelabuhan



Drainase



Jalan Kompleks

### Fasilitas Fungsional



Tempat Pelelangan Ikan



Bak Penampungan Air



Tempat Perbaikan Jaring



Genset



Rumah Genset



Lampu Jalan



Kantor Administrasi



SPBU

### Failitas Penunjang



Balai Pertemuan Nelayan



Mesjid



Pos Jaga Dermaga



Pos Jaga Pintu Masuk



Rumah Dinas



WC



Kios

#### LAMPIRAN 4. DOKUMENTASI PENELITIAN

