

## DAFTAR PUSTAKA

- Andhika, L. R. (2017). Evolusi Konsep Tata Kelola Pemerintah: Sound Governance, Dynamic Governance dan Open Government. *Jurnal Ekonomi & Kebijakan Publik*, 8(2), 87-102.
- Anwar, R. (2009). Pengembangan model tentang pengaruh able people dan agile proces terhadap dynamic campabilities dalam: Studi kasus pelayanan bidang pendidikan di kabupaten Jembrana propinsi Bali.
- Aminullah.2015. Dynamic Governance (Kerangka Konseptual: Melembagakan Budaya, Kapabilitas, dan Perubahan). *Jurnal Kebangsaan*, 9(1), 17–31.
- Bendell, J. 2004. *Barricades and Boardrooms. A Contemporary History of the Corporate Accountability Movement*. Technology, Business and Society, Programme Paper No.13
- Carroll, A. 1999. *Corporate Social Responsibility. Evolution of a Definitional Construct*. Business and Society, Vol. 38 No. 3
- Certo, S. and Certo, S. 2006. *Modern Management, Tenth Edition*. Pearson and Prentice Hall.
- Fatimah, M., Hasanah, B., & Sururi, A. (2022). Dynamic Governance Dalam Implementasi Program Bantuan Pangan Non Tunai Bagi Keluarga Penerima Manfaat. *Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Malikussaleh (JSPM)*, 3(1), 79-91.
- Fauzi, L. M., & Iryana, A. B. (2017). Strategi dynamic governance dalam penyelenggaraan pemerintahan provinsi jawa barat. *Moderat: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 3(3), 13-30.
- Gulbrandsen, L. H. (2014). Dynamic governance interactions: Evolutionary effects of state responses to non-state certification programs. *Regulation & Governance*, 8(1), 74-92.
- Hamann, R. Acutt, N., and Kapelus, P. 2003. *Accountability versus Responsibility? Interpreting the World Summit on Sustainable Development for a Synthesis Model of Corporate Citizenship*, Vol. 9, Spring.

- Hoffman, A. 1997. *From Heresy to Dogma. An Institutional History of Corporate Environmentalism*. The New Lexington Press. San Francisco.
- Hopkins, M. 2004. *Corporate Social Responsibility: An Issues Paper*. Working Paper No. 27 International Labor Office. Geneva
- Irwan, A. L. (2008). Pelaksanaan Otonomi Daerah dalam Mendukung Pelaksanaan Good Governance di Indonesia. *Jurnal Administrasi dan Kebijakan Kesehatan Indonesia*, 1(1), 89-98.
- Jalal,. Wibowo, P. dan Sukada, S. 2007. *Regulasi CSR dalam Hasil Sinkronisasi UU Perseroan Terbatas: Masukan Untuk Meninjau Ulang*. Makalah Posisi dalam Diskusi, *CSR: Haruskah Diregulasi?* Hotel Borobudur, 16 Juli 2007, Jakarta.
- Jalal,. dan Ramayana, R. 2007. *Tanggung Jawab Sosial Perusahaan serta Kemitraan Tiga Sektor untuk Pembangunan Berkelanjutan di Kabupaten-Kabupaten di Madura*. Makalah Seminar: Menggagas Peran Optimal CSR dalam Membangun Madura. Hotel Madina, 18 November 2007, Pemekasan, Madura.
- Jalal,. dan Kadir, I. 2004. *Kriteria dan Indikator Community Development Perusahaan yang Memuaskan: Penjelasan, Metode Verifikasi, serta Nilainya*. Lingkar Studi CSR, Indonesia.
- Kotler, P. and Lee, N. 2005. *Corporate Social Responsibility. Doing the Most Good for Your Company and Your Cause*. Jhon Wiley and Sons, Inc.
- Kurnia, A., Shaura, A., Raharjo, S. T., & Resnawaty, R. (2020). Sustainable Development Dan Csr. *Prosiding Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat*, 6(3), 231-237.
- Maria R, N. R. (2008). *CSR untuk Pemberdayaan Ekonomi Lokal*. Jakarta: Indonesia Business links.
- Markell, D. L., & Glicksman, R. L. (2016). Dynamic Governance in Theory and Application, Part I. *Ariz. L. Rev.*, 58, 563.
- Mayarni, M. (2020). Kapabilitas Dynamic Governance Pemerintah Kota Pekanbaru Dalam Pemberlakuan New Normal Di Masa Pandemi Covid19. *Jurnal Agregasi: Aksi Reformasi Government Dalam Demokrasi*, 8(2), 145-167.
- Mitchell, K., Agle, B. and Wood, D. 1997. *Toward a Theory of Stakeholder Identification and Salience: Defining Principles of Who and What*

*Really Counts*. Academy of Management Review, Volume 22, No. 4.

Neo, B. S., & Chen, G. (2007). *Dynamic governance: Embedding culture, capabilities and change in Singapore (English version)*: World Scientific.

Ngoyo, M. F. (2018). Mengawal sustainable development goals (SDGs); meluruskan orientasi pembangunan yang berkeadilan. *Sosioireligius*, 1(1).

Nurjanah, A., & Yulianti, F. (2018). Motif Pelaksanaan Corporate Sosial Responsibility Perusahaan. Studi Kasus: CSR PT. Holcim Indonesia Tbk. Cilacap Plant dan CSR Delegation European Union to Malaysia. CHANNEL. *Chanel Jurnal Komunikasi*, 6(2), 139-150.

Nurizwan, S., & Dewi, U. (2018). Dynamic Governance dalam Pengembangan Pariwisata di Kawasan Resort Pengelolaan Hutan Mangunan, Dlingo, Kabupaten Bantul. *Adinegara*, 7(7), 948-960.

Nurkholis, A. (2018). Teori Pembangunan Sumberdaya Manusia: Human Capital theory, Human Investment Theory, Human Development Theory, Sustainable Development Theory, People Centered Development Theory. PT. Vale, I. (2015). *Annual Report PT. Vale*. Jakarta: PT. Vale Indonesia Tbk.

Piening, E. P. (2013). Dynamic capabilities in public organizations: A literature review and research agenda. *Public management review*, 15(2), 209-245.

Putra, D. T. F. (2020). Kapabilitas Dynamic Governance Dalam Pencapaian Pertumbuhan Ekonomi Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2012–2017. *KEMUDI: Jurnal Ilmu Pemerintahan*, 4(2), 144-176.

Rahmatunnisa, M. (2019). Dialektika Konsep Dynamic governance. *Jurnal Academia Praja*, 2(02).

Ristanti, R. F. (2021). Analisis Kemampuan Thinking Ahead dalam Penyusunan Road Map Reformasi Birokrasi Pemerintah Daerah (Studi Kasus di Pemerintah Kabupaten Malang). *Jurnal Ilmiah Administrasi Publik*, 7(2), 238-248.

Sukada, S., Wibowo, P., Ginano, K., Jalal, K. I., & Rahman, T. (2007). *Membumikan Bisnis Berkelanjutan: Memahami Konsep & Praktik Tanggung Jawab Sosial Perusahaan*. Jakarta: *Indonesia Business Links*.

- Suryani, A., & Nurani, F. (2019). *Kepemimpinan dalam Konteks Dynamic Governance (Studi pada Desa Digital di Jawa Barat)*.
- Syafri, W. (2012). *Studi tentang administrasi publik*.
- Syarifuddin Tippe, R. F., Suwito, Usnata Prasetya Asmat, Azmaryadhy Djuanaedhy, Sifra Panggabean, Wahyu wardhana, Adrie Delyardy. Mohammad Farhad. (2015). *Peta Potensi Maritim Menuju Poros Maritim dunia*. Jakarta: Setjen DPD RI
- Warhurst, A. 2001. *Corporate Citizenship and Corporate Social Investment, Driver for Tri-Sector Partnership*. JCC Number 1, Spring
- Wibisono, B. (2007). *Etnografi komunikasi: UNEJ PERSS*.
- Wibisono, Y. 2007, *Membedah Konsep dan Aplikasi Corporate Social Responsibility*, Gresik: Fascho Publishing
- Widhagdha, M. F., Wahyuni, H. I., & Sulhan, M. (2019). Relasi sosial dalam praktik kebijakan CSR. *The Journal of Society and Media*, 3(1), 105-125.
- Wilson, M. 2003. *Corporate Sustainability: What is it and Where does it Come From?* Ivey Business Journal, March/April.
- Wilson, M. 2004. *Corporate Sustainability*. Ivey Business Journal. March-April.
- WBCSD. 2002. *Corporate Social Responsibility. The WBCSD's Journey*. WBCSD
- Yunus Rabina. (2011). Kualitas Pelayanan Publik Pemerintah Daerah (Kasus Pelayanan IMB pada KPTSA Kabupaten Bone). *Otoritas: Jurnal Ilmu Pemerintahan*, 1(2).

# LAMPIRAN

*Lampiran 1 : Lembar penjelasan untuk responden*

**LEMBAR PENJELASAN UNTUK RESPONDEN**

**Assalamu'alaikum Warahmatullahi wabarakatuh**

Mohon maaf saya menyita waktu Bapak/Ibu beberapa menit. Saya **Miftahuddin**, Mahasiswa Program Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Hasanuddin bermaksud untuk meminta data/informasi kepada Bapak/Ibu terkait dengan penelitian tesis saya dengan judul “ **Dynamic Governance pada Program Corporate Social Responsibility PT. Vale Indonesia Tbk Kabupaten Luwu Timur**”

Tujuan penelitian ini adalah mengetahui penerapan konsep *dynamic governance* oleh Pemerintah Kabupaten Luwu Timur dalam implementasi program CSR PT. Vale Indonesia Tbk dan efektifitas penerapan konsep *dynamic governance* oleh Pemerintah Kabupaten Luwu Timur pada pelaksanaan program CSR PT. Vale Indonesia Tbk.

Penelitian ini bersifat sukarela. Saya selaku peneliti akan menjaga kerahasiaan identitas dan informasi yang akan diberikan oleh Bapak/Ibu jika bersedia menjadi responden, sehingga saya sangat berharap Bapak/Ibu menjawab pernyataan dengan jujur tanpa keraguan. Jika Bapak/Ibu ingin jawaban yang diberikan tidak diketahui orang lain, maka wawancara singkat bisa dilakukan secara tertutup.

Bila selama penelitian ini berlangsung atau saat wawancara singkat responden ingin mengundurkan diri karena sesuatu hal (misalnya: sakit atau ada keperluan lain yang mendesak) maka responden dapat mengungkapkan langsung kepada peneliti. Hal-hal yang tidak jelas dapat menghubungi saya (**Miftahuddin / 08114118339**).

Luwu Timur, 2022

Peneliti

**Miftahuddin**

*Lampiran 2 : Lembar persetujuan menjadi responden*

**PERNYATAAN PERSETUJUAN IKUT PENELITIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : .....  
Tanggal lahir /Umur : .....  
Jenis Kelamin : .....  
Alamat : .....  
No. Hp : .....

Setelah mendengar/membaca dan mengerti penjelasan yang diberikan mengenai maksud dan tujuan penelitian ini, maka saya bersedia berpartisipasi sebagai responden dalam penelitian ini. Saya mengerti bahwa pada penelitian ini ada beberapa pertanyaan-pertanyaan yang harus saya jawab, dan sebagai responden saya akan menjawab pertanyaan yang diajukan dengan jujur.

Saya menjadi responden bukan karena adanya paksaan dari pihak lain, tetapi karena keinginan saya sendiri dan tidak ada biaya yang akan ditanggungkan kepada saya sesuai dengan penjelasan yang sudah dijelaskan oleh peneliti.

Saya percaya bahwa keamanan dan kerahasiaan data yang diperoleh dari saya sebagai responden akan terjamin dan saya dengan ini menyetujui semua informasi dari saya yang dihasilkan pada penelitian ini dapat dipublikasikan dalam bentuk lisan maupun tulisan dengan tidak mencantumkan nama. Bila terjadi perbedaan pendapat dikemudian hari, kami akan menyelesaikannya secara kekeluargaan

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada tekanan dari pihak manapun.

Towuti, 2020

Informan

(.....)

**Penanggung Jawab Penelitian :**

Nama : Miftahuddin  
Alamat : Jl. Sulawesi No.18 Kecamatan Nuha Kabupaten Luwu Timur Provinsi  
Sul - Sel  
Tlp/HP : 08114118339

## KUESIONER

### DYNAMIC GOVERNANCE PADA PROGRAM CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY PT. VALE INDONESIA TBK KABUPATEN LUWU TIMUR

No Kuesioner :

Tanggal Wawancara :

#### A. Data Informan

Nama	
Umur	
Jenis Kelamin	
Pendidikan terakhir	
Pekerjaan	

#### B. Daftar Pertanyaan Tertutup

Berilah tanda cheklist (√) pada kotak jawaban yang tepat menurut Anda dengan ketentuan

- STS = sangat tidak setuju,  
TS = tidak setuju,  
S = setuju,  
SS = sangat setuju.

No	Uraian Pernyataan	STS	TS	S	SS
1	Tantangan terhadap pelaksanaan pengembangan dan pemberdayaan masyarakat berkembang secara dinamis				
2	Dynamic governance fokus pada birokrasi pemerintahan, manajemen pelayanan publik dan aparatur sipil negara				
3	Pemerintah sebagai pelaksana birokrasi harus memiliki kemampuan menganalisa (Think a head)				
4	Pemerintah sebagai pelaksana birokrasi harus memiliki kemampuan mengevaluasi dan mengidentifikasi perubahan kebijakan yang telah ditetapkan agar memperoleh hasil dan kualitas yang lebih baik (Think again)				
5	Pemerintah sebagai pelaksana birokrasi harus memiliki kemampuan berpikir lintas batas (Think				



	Across)				
6	Pelaksanaan birokrasi pemerintahan dipengaruhi oleh kapabilitas SDM dan budaya				
7	Pemerintah berinovasi pada kegiatan pengembangan dan pemberdayaan masyarakat dalam hal kualitas dan kuantitas program				
8	Budaya dalam konsep dynamic governance dipengaruhi oleh <i>able people and agile processes</i>				
9	Pemerintah Kabupaten Luwu Timur menerapkan Konsep dynamic governance yang menuntut pembelajaran secara terus menerus sehingga menghasilkan kebijakan adaptif ( <i>adaptive policy</i> )				
10	Pemerintah Kabupaten Luwu Timur menggunakan instrumen tata kelola pemerintahan yang dapat menggerakkan birokrasi dan aparatur sipil negara,				
11	Konsep dynamic governance diperlukan dalam pengelolaan PPM PT, Vale Indonesia Tbk.,				
12	Konsep dynamic governance membantu tahapan pelaksanaan program PPM PT.Vale				
13	Program PPM terlaksana sesuai dengan perencanaan program oleh Tim Koordinasi Kabupaten				
14	Pemerintah Kabupaten Luwu Timur menerapkan konsep dynamic governance dalam program PPM PT, Vale Indonesia Tbk.				
15	Program PPM yang dijalankan merupakan hasil assesment bersama pemerintah Kabupaten Luwu Timur dengan PT.Vale Indonesia Tbk				
16	Untuk mencapai tujuan program setiap pelaksana program PPM (Pemerintah, PT.Vale, Penerima Manfaat) harus memiliki kapabilitas yang memadai				
17	Pelaksanaan program PPM menerapkan Budaya birokrasi Pemerintahan Kabupaten Luwu Timur, Value PT. Vale Indonesia Tbk, budaya masyarakat setempat				
18	Program PPM PT. Vale dilaksanakan sesuai dengan regulasi yang berlaku				
19	Penganggaran program disesuaikan dengan tujuan pelaksanaan program				
20	Akses terhadap program PPM PT. Vale dimudahkan sesuai dengan tujuan pelaksanaan program				
21	Monitoring dan evaluasi dilakukan disetiap tahapan program PPM oleh TKK				
22	Pemerintah Kabupaten Luwu Timur menerapkan				

	konsep dynamic governance dalam program PPM PT, Vale Indonesia Tbk secara efektif.				
--	--	--	--	--	--

### C. Daftar Pertanyaan Terbuka

1. Bagaimana realisasi program CSR PT Vale Indonesia Tbk?
2. Bagaimana manfaat program CSR PT Vale Indonesia Tbk?
3. Bagaimana kolaborasi pemerintah daerah dan PT Vale dalam realisasi program PPM?
4. Bagaimana dampak program CSR PT Vale Indonesia Tbk ?
5. Bagaimana keterlibatan masyarakat terkait program tersebut ?
6. Bagaimana pengaruh kesejahteraan dan keberdayaan masyarakat terkait program tersebut ?

Lampiran 3 : Foto-foto Kegiatan Penelitian



Wawancara dengan Ketua TIM Koordinator Kabupaten (TKK) Program CSR PT.Vale



Wawancara dengan Pemerintah Kecamatan Malili Kabupaten Luwu Timur



Wawancara dengan bapak Musly Anwar Selaku Budayawan Luwu Timur



Wawancara dengan Bapak Natsir Muhammad Selaku Tokoh Masyarakat dan sebagai penerima manfaat CSR



Wawancara dengan Kasubag Perencanaan Dinas Pendidikan  
Kabupaten Luwu Timur

## CURICULUM VITAE



### A. Data Pribadi

1. Nama : Miftahuddin
2. Tempat / Tanggal Lahir : Soroako, 15 Juni 1981
3. Alamat : YPPKG Blok K4 / 11
4. Jenis Kelamin : Laki-laki
5. Agama : Islam
6. Email : Miftahuddinhadilang@gmail.com
7. No. Hp : 08114118339

### B. Riwayat Pendidikan

1. SDN 329 Nikkei (1987-1993)
2. SMP Negeri Wawondula (1993-1996)
3. SMA Negeri 11 Ujung Pandang (1996-1999)
4. Program Studi Teknik Mesin Produksi, Universitas Negeri Makassar (1999-2003)
5. Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Universitas Veteran Republik Indonesia Makassar (2008-2010)
6. Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan, Program Pascasarjana Universitas Hasanuddin (2019-2022)