

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku :

- Driscoll, M. 2002. *Blended Learning: Let's Get Beyond the Hype*
- Gie, The Liang. 1977. *Ensiklopedia Administrasi*. Jakarta: PT Gunung Agung
- Graham, C.R. 2005. *Blended Learning System. Definition, current, and future directions* dalam *The Hand Book of Blended Learning*. Chicago
- Hamalik, Oemar. 2005 *Pengembangan Sumber Daya Manusia Manajemen Pelatihan Ketenagakerjaan (Pendekatan Terpadu)*. Jakarta: PT Bumi Aksara
- Hasibuan, Malayu. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Bumi Aksara
- Husamah. 2014. *Pembelajaran Bauran (Blended Learning)*. Jakarta: Prestasi Pustaka Raya
- Kadarisman, Muh. 2018. *Manajemen Aparatur Sipil Negara*. Depok: Rajawali
- Kaswan. 2013. *Pelatihan dan Pengembangan untuk Meningkatkan Kinerja Sumber Daya Manusia*. Samarinda: PT Alfabeta
- Kurniawan, Agung. 2005. *Transformasi Pelayanan Publik*. Yogyakarta: Pembaruan
- Lawless, David J. 2001. *Organisasi*. Jakarta: Erlangga
- Mahmudi, 2005. *Manajemen Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: UPP AMP YKPN
- Manullang, Marihot. 2008. *Manajemen Personalia*. Yogyakarta: Gajah Mada University Press
- Mardiasmo. 2017. *Efektivitas Perpajakan*. Yogyakarta: Andi
- Miles, Mathew B. dan A. Michael Huberman. 1992. *Analisis Data Kualitatif (Buku Sumber tentang Metode-Metode Baru)*. Jakarta: UIP
- Notoatmodjo, Soekidjo. 2003. *Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Rineka Cipta
- Pradnyana, Gede Aditra. 2013. *Blended Learning*. Bali: Universitas Pendidikan Ganesha
- Sedarmayanti. 2009. *Sumber Daya Manusia dan Produktivitas Kerja*. Bandung: Penerbit Mandar Maju

- Siagian, Sondang P. 2002. *Kiat Meningkatkan Produktivitas Kerja*. Jakarta: PT Rineka Cipta
- Simamora, Henry. 1995. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: STIE YKPN
- Steers, Richard M. 1985. *Efektivitas Organisasi (Kaidah Perilaku)*. Jakarta: Erlangga
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: PT Alfabet
- Thorne, Kaye. 2003. *Blended Learning: How to Integrate Online and Traditional Learning*. London: Kogan Page Publisher

#### **JURNAL :**

- Badu, Syamsu Qamar. 2013. Implementasi Evaluasi Model Kirkpatrick pada Perkuliahan Masalah Nilai Awal dan Syarat Batas. *Jurnal Penelitian dan Evaluasi Pendidikan*, 1(1),105.
- Budiani, Ni Wayan. 2007. Efektivitas Program Penanggulangan Pengangguran Karang Taruna “Eka Taruna Bhakti” Desa Sumerta Kelod Kecamatan Denpasar Timur Kota Denpasar. *Jurnal Ekonomi Sosial*, 2 (1), 53.
- Firdaus, Riska. 2019. Efektivitas Pelayanan Administrasi di Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) I Lagaligo Kabupaten Luwu Timur. *Jurnal I La Galigo Administrasi Publik*, 2(2), 10.
- Iga, Rosalina. 2012. Efektivitas Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perkotaan pada Kelompok Pinjaman Bergulir di Desa Mantren Kecamatan Karangrejo Kabupaten Madetaan. *Jurnal Efektivitas Pemberdayaan Masyarakat*, 1(1), 3.
- Salmon, G. 2000. *Computer Mediated Conferencing for Management Learning at the Open University*. *Management Learning*, 31(4), 491.
- Wijaya, Andi Rifky. 2021. Efektivitas Pelaksanaan Pendidikan dan Pelatihan Berbasis *Online* di Tengah Pandemi *Covid-19* di Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Provinsi Sulawesi Selatan.

#### **SKRIPSI :**

- Apriyanti, Putri. 2018. Efektivitas Pemberdayaan Ekonomi Pesantren dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi pada Pondok Pesantren Terpadu Ushuluddin Belambangan Penengahan Lampung Selatan. Skripsi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.

- Damara, Gabriella Olga Lia. 2016. Penilaian Kinerja Cerah Jaya Abadi dengan Metode *Balanced Scorecard*. Skripsi di Fakultas Manajemen dan Bisnis, Universitas Ciputra Surabaya.
- Ikhlas, Ainun Qarimah Cahyatul. 2022. Efektivitas Sensus Penduduk *Online* Tahun 2020. Skripsi di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Hasanuddin.
- Lolang, Sry Hartika. 2021. Efektivitas Pelatihan Kepemimpinan Pengawas (PKP) dalam Masa Pandemi *Covid-19* di Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Provinsi Sulawesi Selatan. Skripsi di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Hasanuddin.
- Mirnawati, Hanum. 2014. Pengaruh Evaluasi Pelayanan Pendidikan dan Pelatihan terhadap Kepuasan Peserta Pendidikan dan Pelatihan di Pusdiklat Geologi Bandung. Skripsi di Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Indonesia.
- Nasrulloh, Wildan. 2019. Efektivitas Penyelenggaraan Diklat Kepemimpinan Tingkat IV di Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia (BPSDM) Provinsi Jawa Barat. Skripsi di Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Indonesia.
- Onta, Maria Ratnaningrum. 2018. Efektivitas Penerapan Model *Blended Learning* dengan Menggunakan Media Pembelajaran *Quipper School* ditinjau dari Motivasi Belajar dan Hasil Belajar Siswa Kelas X TKJ-A SMK Asisi Jakarta Tahun Ajaran 2017/2018. Skripsi di Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Sanata Dharma.
- Sari, Febi Yunika. 2021. Efektivitas Model Pembelajaran *Blended Learning* Berbantuan *Schoologi* dan *Google Classroom* terhadap Pemahaman Konsep dan Kemampuan Generik Sains Siswa. Skripsi di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung.

## **PERATURAN – PERATURAN**

- Keputusan Gubernur Sulawesi Selatan Nomor 117 tahun 2018 tentang Pembentukan Lembaga Sertifikasi Penyelenggaraan (LSP) Urusan Pemerintahan Dalam Negeri Provinsi Sulawesi Selatan
- Keputusan Kepala Lembaga Administrasi Negara tentang Panduan Teknis Penyelenggaraan Pelatihan dalam Masa Pandemi *Covid-19*
- Peraturan Gubernur Sulawesi Selatan Nomor 83 tahun 2020 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, Serta Kerja Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Provinsi Sulawesi Selatan
- Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil

Peraturan Pemerintah Nomor 101 Tahun 2000 tentang Pendidikan dan Pelatihan Jabatan Pegawai Negeri Sipil

Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 16 Tahun 2019 tentang Pelatihan Kepemimpinan Administrator

Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 38 Tahun 2017 tentang Standar Kompetensi Jabatan Aparatur Sipil Negara

Undang – Undang Dasar tahun 1945

Undang – Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara

## **WEBSITE**

<https://bdiyogyakarta.kemenperin.go.id/news/post/2017/05/9/151/pendidikan-dan-pelatihan-bagi-pegawai>

<https://ppid.lan.go.id/surat-edaran-kepala-lan-nomor-10-k-1-hkm-02-3-2020-tentang-panduan-teknis-penyelenggaraan-pelatihan-dalam-masa-pandemi-coronavirus-disease-covid-19/>

<https://badiklatpkn.bpk.go.id/2021/08/19/pelatihan-kepemimpinan-administrator-mendukung-terwujudnya-world-class-bureaucracy/>

**L  
A  
M  
P  
I  
R  
A  
N**

## Lampiran 1 Biodata Peneliti

### BIODATA



#### A. Biodata Pribadi

Nama : Annisa Almagfirah  
Tempat Tanggal Lahir : Caleko, 16 Mei 2000  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Alamat : Jalan Bonto Duri Raya No. 32  
Nomor HP : 082188553666  
*E-mail* : [annismagfirah19@gmail.com](mailto:annismagfirah19@gmail.com)

#### B. Riwayat Pendidikan


SD : SD Pertiwi Makassar 2006-2009  
SD YPJ Tembagapura Papua 2009- 2012  
SMP : SMP YPJ Tembagapura Papua 2012-2015  
SMA : SMA Sulthon Aulia *Boarding School* Bekasi 2015-2018  
Perguruan Tinggi : Universitas Hasanuddin, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Departemen Ilmu Administrasi, Program Studi Administrasi Publik

#### C. Pengalaman Organisasi

1. HUMANIS FISIP UNHAS
2. Forum Dakwah Mahasiswa Indonesia UNHAS

## Lampiran 2 Surat – Surat Penelitian

### 1. Surat Izin Melakukan Pra Penelitian

  
**PEMERINTAH PROVINSI SULAWESI SELATAN**  
**BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA**  
Jl. Cendrawasih No. 233 Telp. (0411) 876223 Fax. (0411) 876223 Makassar 90152

---

Makassar, 17 Februari 2022

Nomor : 800/ 104 /BPSDM  
Lampiran :  
Perihal : **Izin Melakukan Pra Penelitian / Pengambilan Data**



Kepada  
Yth. Sekretaris Departemen Ilmu Administrasi Publik Universitas Hasanuddin di -  
**Makassar**

Sehubungan dengan surat Saudara Nomor : 2010/UN4.8.7/PT.01.04/2022 tanggal 16 Februari 2022 perihal Izin Melakukan Pra Penelitian / Pengambilan Data, maka pada prinsipnya kami menerima mahasiswa/peneliti di bawah ini :

Nama : **ANNISA ALMAGFIRAH**  
Nomor Pokok : E011 18 1023  
Program Studi : Administrasi Negara  
Pekerjaan/Lembaga : Universitas Hasanuddin  
Judul : Efektivitas Pelaksanaan Pelatihan Kepemimpinan Administrator Metode Blended Learning Pada Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Provinsi Sulawesi Selatan

Untuk melakukan pengambilan data awal penelitian pada Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Provinsi Sulawesi Selatan dalam rangka penyusunan proposal skripsi dengan tetap mematuhi protokol kesehatan dan tata tertib yang berlaku.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

  
**SEKRETARIS BADAN,**  
  
**ZUHAERA ZUBIR, SE., MM**  
Pangkat Pembina Tk.I  
NIP. 19730502 199703 2 005

## 2. Surat Permohonan Izin Melakukan Penelitian



**PEMERINTAH PROVINSI SULAWESI SELATAN**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Jl. Bougenville No.5 Telp. (0411) 441077 Fax. (0411) 448936  
Website : <http://simap-new.sulselprov.go.id> Email : [ptsp@sulselprov.go.id](mailto:ptsp@sulselprov.go.id)  
Makassar 90231

Nomor : **7750/S.01/PTSP/2022** Kepada Yth.  
Lampiran : - Kepala Badan Pengembangan  
Perihal : **Izin penelitian** Sumber Daya Manusia Prov. Sulsel

di-  
**Tempat**

Berdasarkan surat Dekan FISIP UNHAS Makassar Nomor : 7877/UN4.8.1/PT.01.00/2022 tanggal 16 Agustus 2022 perihal tersebut diatas, mahasiswa/peneliti dibawah ini:

N a m a : **ANNISA ALMAGFIRAH**  
Nomor Pokok : **E011181023**  
Program Studi : **Administrasi Publik**  
Pekerjaan/Lembaga : **Mahasiswa (S1)**  
Alamat : **Jl. P. Kemerdekaan Km. 10, Makassar**

**PROVINSI SULAWESI SELATAN**

Bermaksud untuk melakukan penelitian di daerah/kantor saudara dalam rangka menyusun SKRIPSI, dengan judul :

**" EFEKTIVITAS METODE BLENDED LEARNING DALAM PELAKSANAAN PELATIHAN  
KEPEMIMPINAN ADMINISTRATOR DI BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA  
PROVINSI SULAWESI SELATAN "**

Yang akan dilaksanakan dari : Tgl. **18 Agustus s/d 18 September 2022**

Sehubungan dengan hal tersebut diatas, pada prinsipnya kami **menyetujui** kegiatan dimaksud dengan ketentuan yang tertera di belakang surat izin penelitian.

Demikian Surat Keterangan ini diberikan agar dipergunakan sebagaimana mestinya.

Diterbitkan di Makassar  
Pada Tanggal 18 Agustus 2022

A.n. GUBERNUR SULAWESI SELATAN  
KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU  
SATU PINTU PROVINSI SULAWESI SELATAN




**Ir. H. SULKAF S LATIEF, M.M.**  
Pangkat : PEMBINA UTAMA MADYA  
Nip : 19630424 198903 1 010

Tembusan Yth  
1. Dekan FISIP UNHAS Makassar di Makassar;  
2. *Pertinggal.*



### 3. Surat Persetujuan Izin Penelitian

  
**PEMERINTAH PROVINSI SULAWESI SELATAN**  
**BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA**  
Jl. Cendrawasih No. 233 Telp. (0411) 876223 Fax. (0411) 876223 Makassar 90152

---

Makassar, 25 Agustus 2022

Nomor : 800/1095/BPSDM  
Lampiran :  
Perihal : Izin Penelitian


Kepada  
Yth. Kepala Dinas Penanaman Modal dan  
Pelayanan Terpadu Satu Pintu  
Provinsi Sulawesi Selatan  
di -  
Makassar

Sehubungan dengan surat Saudara Nomor : 7750/S.01/PTSP/2022 tanggal 18 Agustus 2022 perihal Izin Penelitian maka pada prinsipnya kami menerima mahasiswa/peneliti di bawah ini :

Nama : ANNISA ALMAGFIRAH  
Nomor Pokok : E011181023  
Program Studi : Administrasi Publik  
Pekerjaan/Lembaga : Mahasiswa S1 / UNHAS Makassar  
Judul : Efektivitas Metode Blended Learning Dalam Pelaksanaan Pelatihan Kepemimpinan Administrator Di Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Provinsi Sulawesi Selatan

Untuk melakukan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi di Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Provinsi Sulawesi Selatan mulai tanggal 18 Agustus 2022 s/d 18 September 2022 dengan tetap mematuhi protokol kesehatan dan tata tertib yang berlaku.

Demikian surat izin penelitian ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

  
**KEPALA BADAN,**  
**Drs. H. ASRI SAHRUN SAID**  
Pangkat: Pembina Utama Madya  
NIP. 19671203 199403 1 009

#### 4. Surat Selesai Melakukan Penelitian



**PEMERINTAH PROVINSI SULAWESI SELATAN  
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA**

Jl. Cendrawasih No. 233 Telp. (0411) 876223 Fax. (0411) 876223 Makassar 90152

**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKUKAN PENELITIAN**

Nomor : 800/ 1196 /BPSDM

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Provinsi Sulawesi Selatan, menerangkan bahwa :

Nama : ANNISA ALMAGFIRAH  
Nomor Pokok : E011181023  
Program Studi : Administrasi Publik  
Pekerjaan/Lembaga : Mahasiswa S1 / UNHAS Makassar

telah melakukan Penelitian di Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Provinsi Sulawesi Selatan, terhitung mulai tanggal 18 Agustus s/d 18 September 2022 dengan judul "Efektivitas Metode Blended Learning Dalam Pelaksanaan Pelatihan Kepemimpinan Administrator Di Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Provinsi Sulawesi Selatan".

Demikian Surat Keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di Makassar  
Pada tanggal 19 September 2022

**KEPALA BADAN,**  
  
**Drs. H. ASRI SAHRUN SAID**  
Pangkat Pembina Utama Madya  
NIP-19671203 199403 1 009

#### Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian



Wawancara dengan Kepala  
BPSDM Provinsi Sulawesi  
Selatan



Wawancara dengan Kepala Bidang  
Pengembangan Kompetensi  
Manajerial



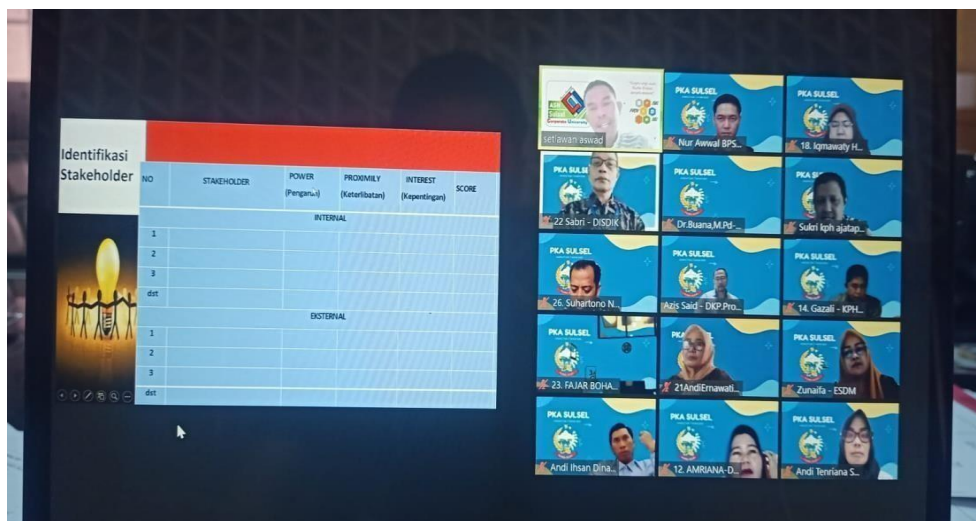
Wawancara dengan Widyaiswara

Wawancara dengan Peserta PKA



## Lampiran 5 Data Sekunder

### Pelaksanaan PKA dengan *virtual/daring*



The image shows a virtual meeting interface. On the left, a presentation slide titled "Identifikasi Stakeholder" is displayed. The slide contains a table with the following structure:

NO	STAKEHOLDER	POWER (Pengaruh)	PROXIMITY (Keterlibatan)	INTEREST (Kepentingan)	SCORE
INTERNAL					
1					
2					
3					
dst					
EKSTERNAL					
1					
2					
3					
dst					

On the right side of the screen, a grid of 18 video thumbnails shows participants in a virtual meeting. Each thumbnail includes a name and affiliation, such as "Nur Anwar BPS...", "18. Iqmanaty H...", "22 Sabri - DISDIK", "Dr. Buana, M.Pd...", "Sufri Iqti-jatap...", "26. Subartono N.", "Hafis Said - DKP Pro...", "14. Gazali - KPH...", "23. FAJAR BOHA...", "21AndErawati...", "Zunaila - ESOM", "Andi Ihsan Dira...", "12. AMRIANA-D...", and "Andi Terliana S...".

### Pelaksanaan PKA dengan tatap muka





Pelaksanaan Studi Lapangan (*benchmarking*)



Pelaksanaan Seminar Rancangan Aksi Perubahan (RAP)