

DAFTAR PUSTAKA

Buku dan Jurnal

- A. Suriyaman Mustari Pide dan Sri Susyanti Nur. 2009. *Dasar-Dasar Hukum Adat*. Makassar; Pelita Pustaka.
- A. Suriyaman Mustari Pide. 2017. *Hukum Adat, Dahulu, Kini dan Akan Datang*. Jakarta; Kencana.
- Ahmad Zaenal Fanani. 2011. *Berpikir Falsafati Dalam Putusan Hakim*, Artikel Varia Peradilan No. 304, Maret.
- Antonius Atosokhi Gea, dkk. 2002. *Relasi Dengan Sesama*. Jakarta; Elex Media Komputindo.
- Ayamiseba. 2004. *Kedudukan Hak Ulayat dalam Rangka Pengadaan Tanah bagi Pembangunan Kepentingan Umum*. Disertasi S3 Universitas Padjajaran Bandung.
- Basrowi dan Suwandi. 2009. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Jakarta; Rineka Cipta.
- Boedi Harsono (Selanjutnya disebut Boedi Harsono II). 1971. *Undang-undang Pokok Agraria Sedjarah Penjusunan, Isi dan Pelaksanaanya*. Jakarta; Jambatan.
- Boedi Harsono. 2000. *Hukum Agraria Indonesia, Himpunan Peraturan-peraturan Hukum Tanah*. Jakarta; Djambatan.
- Boedi Harsono. 2002. *Hukum Agraria Indonsia: Himpunan Peraturan-peraturan Hukum Tanah*. Jakarta; Djambatan.
- Boedi Harsono. 2003. *Hukum Agraria Indonesia: Sejarah Pembentukan Undang-Undang Pokok Agraria, Isi dan Pelakasanaannya*. Jakarta: Djambatan.
- Boedi, Harsono. 2008. *Hukum Agraria Indonesia Sejarah Pembentukan Undang-. Undang. Pokok Agraria, Isi dan Pelaksanaanya*: Jakarta: Djambatan.
- Boedi Harsono. 2016. *Hukum Agraria Indonesia: Sejarah Pembentukan Pembentukan Undang-Undang Pokok Agraria, Isi dan Pelaksanaannya, Jilid 1 Hukum Tanah Nasional*. Jakarta: Universitas Trisakti.

- Bushar Muhammad. 1983. *Pokok-Pokok Hukum Adat*. Jakarta; Pradnya Paramita.
- Djamanat Samosir. 2013. *Legalisasi Hak Ulayat Masyarakat Hukum Adat*, Jurnal Hukum Fakultas Hukum Universitas Katolik Santo Thomas. Sumatera Utara.
- Djamanat Samosir. 2013. *Hukum Adat Indonesia*. Bandung; Nuansa Aulia.
- Elza Syarief. 2012. *Menuntaskan Sengketa Tanah Melalui Pengadilan Khusus Pertanahan*. Jakarta; Kepustakaan Populer Gramedia.
- Farida Patittingi. 2012. *Dimensi Hukum Pulau-Pulau Kecil di Indonesia*. Jogjakarta; Rangkang Education.
- Fathul Achmadi. 2016. *Sengketa Pertanahan Hak Masyarakat Adat dengan Hak Guna Usaha (HGU) Perkebunan Sawit di Kalimantan Selatan*. Jurnal Al'Adl Vol VIII Nomor 3. Banjarmasin.
- George Ritzer, Douglas J Goodman. 2005. *Teori Sosial Modern*. Jakarta; Kencana.
- Hasan. 2004. *Sejarah Poso*. DPRD Poso. Yogyakarta; Tiara Wacana.
- Hendra Nurtjahjo dan Fokky Fuad. 2010. *Legal Standing Kesatuan Masyarakat Hukum Adat dalam Berperkara di Mahkamah Konstitusi*. Jakarta; Salemba Humanika.
- Henry Iwansyah. 2013. *Segregasi Sosial dan Relevansinya dengan Konflik Komunal Berbasis Sara*. Lampung: Percetakan Osa.
- Hilman Hadikusuma. 1994. *Pengantar Ilmu Hukum Adat Indonesia*. Bandung; Mandar Maju.
- Hunt, M., Metcalf, L. 1996. *Ratio and Inquiry on Society's Closed Areas. Education the Democratic Mind (Parker, W)*. New York; State University of New York Press.
- Husen Alting. 2010. *Dinamika Hukum dalam Pengakuan dan Perlindungan Hak Masyarakat Hukum Adat Atas Tanah*. Yogyakarta; LaksBang PRESSindo.
- Irawan Soerodjo. 2014. *Hukum Pertanahan Hak Pengelolaan Hak Atas Tanah (HPL) Eksistensi, Pengaturan dan Praktik*. Yogyakarta; Laksbang Mediatama.
- Irwansyah. 2020. *Penelitian Hukum; Pilihan Metode & Praktik Penulisan Artikel*. Yogyakarta; Mirra Buana Media.

- Joyo Winoto. 2007. *Performa Agraria dan Keadilan Sosial*. Orasi Ilmiah Kepala Badan Pertanahan Nasional.
- Julius Sembiring. 2016. *Tanah Negara Edisi Revisi*. Jakarta; Kencana.
- Kartini Muljadi & Gunawan Widjaja. 2004. *Seri Hukum Harta Kekayaan: Kedudukan Berkuasa & Hak Milik (dalam Sudut Pandang KUH Perdata)*. Jakarta; Kencana.
- Lalu Sabardi. 2013. *Konstruksi Masyarakat Hukum Adat dalam Pasal 18B UUD RI, Jurnal Hukum dan Pembangunan Tahun ke-43 no.2*. Universitas Mataram.
- Lexy J. 2006. *Metodologi Penelitian Hukum*. Bandung; PT. Remaja Rosdakarya.
- Lily Bauw. 2009. Pengaturan Hak Masyarakat Hukum Adat di Papua dalam Pemanfaatan Sumber Daya Alam. *Jurnal Konstitusi*, Vol 1 No.1 Juni. Jakarta; MKRI.
- Lily Rasjidi. 1993. *Filsafat Hukum, Apakah Hukum Itu?*. Bandung; PT. Remaja Rosdakarya.
- Maria. SW Sumardjono. 1982. *Puspita Serangkum; Aneka Masalah Hukum Agraria*. Yogyakarta; Andi Offset.
- Maria S.W. Sumardjono. 2001. *Kebijakan Pertanahan Antara Regulasi dan Implementasi*. Jakarta; Kompas.
- Mr. B. Ter Haar Bzn diterjemahkan K. Ng. Soebakti Poesponoto. 1987. *Asas-Asas dan Susunan Hukum Adat (Beginselen en Stelsel van Hat Adat Recht)*, cetakan kesembilan belas. Jakarta; PT. Pradnya Paramita.
- Muchsin. 2003. *Perlindungan dan Kepastian Hukum Bagi Investor di Indonesia*. Magister Ilmu Hukum Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret; Surakarta.
- Mudjiono. 2004. *Eksistensi Hak Ulayat dalam Pembangunan Daerah*, *Jurnal Hukum*, No. 25 Volume 11.
- Putu Oka Ngakan et.al. 2005. *Dinamika Proses Desentralisasi Sektor Kehutanan di Sulawesi Selatan*. Bogor; Center for International Forestry Research.
- Rosdalina. 2017. *Hukum Adat*. Yogyakarta; Deeepublish.

- Rosmidah, 2010. *Pengakuan Hukum Terhadap Hak Ulayat Masyarakat Hukum Adat dan Hambatan Implementasinya Vol.2 No.4*. Jurnal Fakultas Hukum Universitas Jambi.
- Sahyuti. 2006. *Nilai-nilai Kearifan Pada Konsep Penguasaan Tanah Menurut Hukum Adat di Indonesia*. Forum Penelitian Agro Ekonomi. Volume 21 No. 1, Juli 2006: 14-27.
- Salim HS. 2005. *Pengantar Hukum Perdata Tertulis (BW)*. Jakarta; Sinar Grafika.
- Satjipto Raharjo. 2000. *Ilmu Hukum*. Bandung; PT. Citra Aditya Bakti.
- Scannell, Mary. 2010. *The Big Book of Conflict Resolution Games*. United States Of America; McGraw-Hill Companies, Inc.
- Sidharta Arief, Meuwissen. 2007. *Tentang Pengembangan Hukum, Ilmu Hukum, Teori Hukum dan Filsafat Hukum*, Bandung; PT Refika Aditama.
- Sigit Supto Nugroho. 2016. *Pengantar Hukum Adat Indonesia*. Solo; Itizam.
- Soedikno Mertokusumo. 1998. *Hukum dan Politik Agraria*, Karunika. Jakarta; Universitas Terbuka.
- Soerjono Soekanto. 2001. *Hukum Adat Indonesia*. Jakarta; PT RajaGrafindo Persada.
- Sulastriono dan Sartika Intaning Pradhani. 2018. "*Pemikiran Hukum Adat Djodjodigoeno dan Relevansinya Kini*" *Jurnal Mimbar Hukum Volume, 30 Nomor 3, Oktober*. Fakultas Hukum Universitas Gajah Mada.
- Supriadi. 2010. *Aspek Hukum Tanah Aset Daerah*. Jakarta; Prestasi Pustaka publisher.
- Syamsul Arifin. 2012. *Pengantar Hukum Indonesia*. Medan; Medan area University Press.
- Ter Haar. 1981. *Asas-asas dan Susunan Hukum Adat (terjemahan K. Ng. Soebakti Poesponoto)*. Jakarta; Pradnya Paramita.
- Tolib Setiady. 2009. *Intisari Hukum Adat Indonesia (Dalam Kajian Kepustakaan)*. Bandung; Penerbit Alfabeta.
- Urip Santoso. 2008. *Hukum Agraria & Hak-hak Atas Tanah*. Jakarta; Kencana Prenada Meida Group.

Urip Santoso. 2015. *Pendaftaran dan Peralihan Hak Atas Tanah*. Jakarta; Prenada Media Group. Cetakan ke-5.

Wirawan. 2015. *Konflik dan Manajemen Konflik (Teori, Aplikasi dan Penelitian)*. Jakarta; Salemba Humanika

Internet

<http://tesishukum.com/pengertian-perlindungan-hukum/> di akses pada tanggal 22 Oktober 2021, Pukul 19:23 WIB

Ivan Ismar 5 Desember 2020
<https://makassar.tribunnews.com/2020/12/05/ptpn-xiv-luwu-bantah-rampas-lahan-masyarakat-di-lutim-andi-evan-kami-kelola-lahan-hgu> diakses pada tanggal 27 Desember 2021 pada pukul 20:22 WITA

Sumber data 14 Agustus 2019 profil Kecamatan Mangkutana
<https://portal.luwutumurkab.go.id/index.php/>

Wahyu Susanto. 24 November 2020.
<https://sulawesi.bisnis.com/read/20201124/539/1321835/masyarakat-adat-pamona-tuntut-hak-tanah-ulayat> diakses pada tanggal 27 Desember 2021 pada pukul 19:03 WITA

LAMPIRAN



PEMERINTAH PROVINSI SULAWESI SELATAN
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Jl. Bougenville No.5 Telp. (0411) 441077 Fax. (0411) 448936
Website : <http://simap-new.sulselprov.go.id> Email : ptsp@sulselprov.go.id
Makassar 90231

Nomor : **4351/S.01/PTSP/2022** Kepada Yth.
Lampiran : 1 lembar Terlampir
Perihal : **Izin penelitian**

di-
Tempat

Berdasarkan surat Dekan Fak. Hukum PPs UNHAS Makassar Nomor : 5095/UN4.5.1/PT.01.04/2022 tanggal 28 Juni 2022 perihal tersebut diatas, mahasiswa/peneliti dibawah ini:

N a m a : **ANNISA FADHILAH PRATIWI**
Nomor Pokok : B012182025
Program Studi : Ilmu Hukum
Pekerjaan/Lembaga : Mahasiswa (S2)
Alamat : Jl. P. Kemerdekaan Km.,. 10 Makassar

PROVINSI SULAWESI SELATAN

Bermaksud untuk melakukan penelitian di daerah/kantor saudara dalam rangka menyusun Tesis, dengan judul :

**" PENGUASAAN TANAH OLEH MASYARAKAT ADAT PAMONA TERHADAP HAK GUNA USAHA
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XIV DI LUWU TIMUR "**

Yang akan dilaksanakan dari : Tgl. **29 Juni s/d 29 Juli 2022**

Sehubungan dengan hal tersebut diatas, pada prinsipnya kami **menyetujui** kegiatan dimaksud dengan ketentuan yang tertera di belakang surat izin penelitian.

Demikian Surat Keterangan ini diberikan agar dipergunakan sebagaimana mestinya.

Diterbitkan di Makassar
Pada Tanggal 29 Juni 2022

A.n. GUBERNUR SULAWESI SELATAN
KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU
SATU PINTU PROVINSI SULAWESI SELATAN



Dra. Hj. SUKARNIATY KONDOLELE, M.M.
Pangkat : PEMBINA UTAMA MADYA
Nip : 19650606 199003 2 011

Tembusan Yth

1. Dekan Fak. Hukum PPs UNHAS Makassar di Makassar;
2. *Pertinggal.*

1. Bupati Luwu Timur

2. Kepala Badan Pertanahan Nasional Kab. Luwu Timur

3. Pimpinan PT. Perkebunan Nusantara XIV Luwu Timur

4. Kepala Kantor Wahana Lingkungan Hidup (WALHI) Sulawesi Selatan



**A.n. GUBERNUR SULAWESI SELATAN
KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU
SATU PINTU PROVINSI SULAWESI SELATAN**



Dra. Hj SUKARNIATY KONDOLELE, M.M.

Pangkat : PEMBINA UTAMA MADYA

Nip : 19650606 199003 2 011

KETENTUAN PEMEGANG IZIN PENELITIAN :

1. Sebelum dan sesudah melaksanakan kegiatan, kepada yang bersangkutan melapor kepada Bupati/Walikota C q. Kepala Bappelitbangda Prov. Sulsel, apabila kegiatan dilaksanakan di Kab/Kota
2. Penelitian tidak menyimpang dari izin yang diberikan
3. Mentaati semua peraturan perundang-undangan yang berlaku dan mengindahkan adat istiadat setempat
4. Menyerahkan 1 (satu) eksemplar hardcopy dan softcopy kepada Gubernur Sulsel. Cq. Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Daerah Prov. Sulsel
5. Surat izin akan dicabut kembali dan dinyatakan tidak berlaku apabila ternyata pemegang surat izin ini tidak mentaati ketentuan tersebut diatas.

REGISTRASI ONLINE IZIN PENELITIAN DI WEBSITE :

<https://izin-penelitian.sulselprov.go.id>



Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 '*Informasi Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti yang sah.*'
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan **sertifikat elektronik** yang diterbitkan **BSrE**
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan melakukan *scan* pada *QR Code*





PEMERINTAH KABUPATEN LUWU TIMUR
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Jln. Soekarno-Hatta HP. 08 12345 777 56

email : kppt@luwutimurkab.go.id | website : dpmpstp.luwutimurkab.go.id

MALILI, 92981

Malili, 29 Juni 2022

Nomor : 070/137/DPMPSTP-LT/2022
Lampiran : -
Perihal : Izin Penelitian

Kepada
Yth. Camat Mangkutana
Di -
Kab. Luwu Timur

Berdasarkan Surat Rekomendasi Tim Teknis Tanggal 29 Juni 2022 Nomor 137/KesbangPol/VI/2022, tentang Izin Penelitian.

Dengan ini disampaikan bahwa yang tersebut namanya di bawah ini :

Nama : **ANNISA FADHILAH PRATIWI**
Alamat : Btn Minasa Upa Blok K.9 No.4, Ds. Gunung Sari, Kec. Rappocini
Tempat / Tgl Lahir : Ujung Pandang / 7 April 1996
Pekerjaan : Pelajar/Mahasiswa
Nomor Telepon : 085394438956
Nomor Induk Mahasiswa : B012182025
Program Studi : Magister Ilmu Hukum (S2)
Lembaga : **UNIVERSITAS HASANUDDIN**

Bermaksud melakukan Penelitian di daerah/Instansi Bapak/Ibu sebagai syarat penyusunan Skripsi dengan Judul:

"PENGUASAAN TANAH OLEH MASYARAKAT ADAT PAMONA TERHADAP HAK GUNA USAHA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XIV DI LUWU TIMUR"

Mulai : 29 Juni 2022 s.d. 29 Juli 2022

Sehubungan hal tersebut di atas, pada prinsipnya Pemkab Luwu Timur dapat menyetujui kegiatan tersebut dengan ketentuan :

1. Sebelum dan sesudah melaksanakan penelitian, kepada yang bersangkutan harus melapor kepada pemerintah setempat.
2. Penelitian tidak menyimpang dari izin yang diberikan.
3. Menaati semua Peraturan Perundang-Undangan yang berlaku, serta mengindahkan adat istiadat Daerah setempat.
4. Menyerahkan 1 (satu) exemplar copy hasil "Laporan Kegiatan" selambat-lambatnya 7 (tujuh) hari setelah kegiatan dilaksanakan kepada Bupati Luwu Timur Cq. Kepala Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Luwu Timur.
5. Surat izin akan dicabut kembali dan dinyatakan tidak berlaku apabila ternyata pemegang surat izin tidak menaati ketentuan tersebut di atas.

Demikian disampaikan untuk diketahui.



A.n Bupati Luwu Timur

Kepala DPMPSTP



Andi Mabin Unru, SE

Pangkat :

Nip

Pembina Utama Muda (IV.c)

19641231 198703 1 208

Tembusan : disampaikan kepada Yth :

1. Bupati Luwu Timur (sebagai Laporan) di Malili;
2. Ketua DPRD Luwu Timur di Malili;
3. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik;



**KEMENTERIAN AGRARIA DAN TATA RUANG/
BADAN PERTANAHAN NASIONAL
KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN LUWU TIMUR
PROVINSI SULAWESI SELATAN**

Jalan Soekarno Hatta Desa Puncak Indah Kec.Malili. email : bpnlutim@gmail.com

SURAT KETERANGAN

Nomor : 1505/S.ket-100.2.UP.02.03/VII/2022

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Indriani Pustikawati, S.H.
NIP : 19830210 200502 2 001
Jabatan : Kepala Sub Bagian Tata Usaha
Unit Kerja : Kantor Pertanahan Kab. Luwu Timur

Menerangkan bahwa yang bersangkutan dibawah ini:

Nama : Annisa Fadhilah Pratiwi
Nomor Pokok : B012182025
Program Studi : Magister Ilmu Hukum (S2)
Konsentrasi : Hukum Perdata
Universitas : Univ. Hasanuddin Makassar

Telah melakukan penelitian pada Kantor Pertanahan Kabupaten Luwu Timur pada tanggal 7 Juli 2022, dengan judul Penelitian “Penguasaan Tanah Oleh Masyarakat Adat Pamona Terhadap Hak Guna Usaha PT. Perkebunan Nusantara XIV di Luwu Timur”

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malili, 07 Juli 2022

An. Kepala Kantor Pertanahan
Kabupaten Luwu Timur
Kepala Sub Bagian Tata Usaha,

Indriani Pustikawati, S.H.
NIP. 198302102005022001



Dokumen ini sah dan telah ditandatangani secara elektronik melalui e-Office ATR/BPN. Untuk memastikan keasliannya, silakan pindai Kode QR dan pastikan menuju ke alamat <https://eoffice.atrbpn.go.id/>



PEMERINTAH KABUPATEN LUWU TIMUR
KECAMATAN MANGKUTANA

Jalan Kasuari No 2 Wonorejo 92973
Telp. (0473) 25048 Fax (0473) 25048
Email :

SURAT KETERANGAN

Nomor : 070 / 386 / KM

Yang bertanda tangan dibawah ini, Camat Mangkutana Kabupaten Luwu Timur menerangkan bahwa :

Nama : **ANNISA FADHILAH PRATIWI**
Alamat : Btn Minasa Upa Blok K 9 No 4 Ds. Gunung Sari Kec. Rappocini
Tempat/Tgl. Lahir : Ujung Pandang, 07 April 1996
Pekerjaan : Pelajar/Mahasiswa
Nomor Telepon : 0853 9443 8956
No. Induk Mahasiswa : B012182025
Program Studi : Magister Ilmu Hukum (S2)
Lembaga : Universitas Hasanuddin

Telah selesai Melakukan Penelitian di Kantor Camat Kecamatan Mangkutana dalam rangka Penyusunan Skripsi dengan Judul : **"PENGUASAAN TANAH OLEH MASYARAKAT ADAT PAMONA TERHADAP HAK GUNA USAHA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XIV DI LUWU TIMUR"**, Penelitian tersebut dilaksanakan pada tanggal 07 Juli 2022.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.



Mangkutana, 07 Juli 2022

Camat

Dra. SRI MULYANI, M.Si

Pangkat : Pembina Tk. I

NIP : 19690227 199710 2 001

Tembusan Yth :

1. Bupati Luwu Timur di Malili;
2. Ketua DPRD Kab. Luwu Timur di Malili;
3. Kepala DPMPSTSP Kab. Luwu Timur di Malili;
4. Kadis Pendidikan Kab. Luwu Timur di Malili;
5. Kadis. Perpustakaan dan Kearsipan Kab. Luwu Timur di Malili;
6. Rektor UNIVERSITAS HASANUDDIN di Makassar.



PEMERINTAH KABUPATEN LUWU TIMUR
KECAMATAN MANGKUTANA
DESA PANCAKARSA

Alamat : Jln. Trans Sulawesi, Desa Pancakarsa, Email : Kode Pos : 92973

SURAT KETERANGAN

Nomor : 140/523/DP-KM

Yang bertanda tangan di bawah ini atas nama Kepala Desa Pancakarsa Kec. Mangkutana Kab. Luwu Timur, dengan ini menerangkan bahwa :

Nama	: ANNISA FADHILAH PRATIWI
Tmpt/Tgl Lahir	: Ujung Pandang, 07 April 1996
Jenis Kelamin	: Perempuan
Agama	: Islam
Pekerjaan	: Pelajar/Mahasiswa
Nama Perguruan Tinggi / Akreditasi	: Universitas Hasanuddin / A
Fakultas	: Hukum
Program Studi / Akreditasi	: Magister Ilmu Hukum / A
Nomor Induk Mahasiswa	: B012182025
Alamat Sesuai KK / KTP	: Btn Minasa Upa Blok K.9 No.04, Ds. Gunung Sari Kec. Rappocini

Yang bersangkutan tersebut di atas adalah benar-benar telah melakukan penelitian dibidang Hukum terkait Penguasaan Tanah Oleh Masyarakat Adat Pamona Terhadap Hak Guna Usaha PT. Perkebunan Nusantara XIV di Luwu Timur, di kantor Desa Pancakarsa, Kec. Mangkutana, Kab. Luwu Timur pada hari Kamis Tanggal 07 Juli Tahun 2022.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Pancakarsa, 07 Juli 2022
Kepala Desa Pancakarsa



EKO.FOLABESSY, SP

SURAT KETERANGAN

No. /06-N14/SURKET/VIII/2022

Yang bertandatangan di bawah ini

Nama : Tri Rahayuningsih
Jabatan : Kepala Bagian SDM & Komersil

Dengan ini menerangkan dengan sebenar-benarnya bahwa

Nama : Annisa Fadhilah Pratiwi
No. Stambuk : B012182025
Fak/Jurusan : Hukum
Perguruan Tinggi : Universitas Hasanuddin

Telah melaksanakan Penelitian di **PT Perkebunan Nusantara XIV** berdasarkan surat Direksi nomor : 159/06-N14/PEN/VIII/2022 tanggal 3 Agustus 2022.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Makassar, 3 Agustus 2022

PT PERKEBUNAN NUSANTARA XIV



Tri Rahayuningsih
Kabag SDM & Komersil

Tindakan:

- Arsip