

## DAFTAR PUSTAKA

- Ã, P. A., Presbitero, A. F., & Zazzaro, A. (2010). *Bank size or distance : what hampers innovation adoption by SMEs?* 10 (December 2009), 845–881. <https://doi.org/10.1093/jeg/lbp055>
- Abdelkafi, N., & Täuscher, K. (2016). Business Models for Sustainability From a System Dynamics Perspective. *Organization and Environment*, 29(1), 74–96. <https://doi.org/10.1177/1086026615592930>
- Abebe, M. (2014). Electronic commerce adoption, entrepreneurial orientation and small- and medium-sized enterprise (SME) performance. *Journal of Small Business and Enterprise Development*, 21(1), 100–116. <https://doi.org/10.1108/JSBED-10-2013-0145>
- Afrifa, G. A., & Tauringana, V. (2015). Corporate governance and performance of UK listed small and medium enterprises. *Corporate Governance (Bingley)*, 15(5), 719–733. <https://doi.org/10.1108/CG-03-2015-0029>
- Agustia, D., Muhammad, N. P. A., & Permatasari, Y. (2020). Earnings management, business strategy, and bankruptcy risk: evidence from Indonesia. *Heliyon*, 6(2), e03317. <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2020.e03317>
- Ahmed.ZU, A. S. Y. J. C. (2015). Using time to gain competitive advantage: a framework and analysis of propositions. *International Journal of Commerce and Management*, 34(1), 1–5.
- Ajitabh, A., & Momaya, K. (2003). Competitiveness of Firms: Review of Theory, Frameworks and Models. *Singapore Management Review*, 26(1), 45–61.
- Al-Awlaqi, M. A., Aamer, A. M., & Habtoor, N. (2021). The effect of entrepreneurship training on entrepreneurial orientation: Evidence from a regression discontinuity design on micro-sized businesses. *International Journal of Management Education*, 19(1), 0–1. <https://doi.org/10.1016/j.ijme.2018.11.003>
- Al-Herwi, S. J. (2019). What Are SMEs? SME Definition. *Research Gate*, (April), 17–19. Retrieved from <https://www.thebalancesmb.com/sme-small-to-medium-enterprise-definition-2947962>
- Alwathainani, A. M. (2009). Consistency of firms' past financial performance measures and future returns. *British Accounting Review*, 41(3), 184–196. <https://doi.org/10.1016/j.bar.2009.08.001>
- Anang, B. T., Bäckman, S., & Sipiläinen, T. (2016). Agricultural microcredit and technical efficiency: The case of smallholder rice farmers in Northern Ghana. *Journal of Agriculture and Rural Development in the Tropics and Subtropics*, 117(2), 189–202.
- Archer, L., Sharma, P., & Su, J. J. (2020). SME credit constraints and access to informal credit markets in Vietnam. *International Journal of Social Economics*, 47(6), 787–807. <https://doi.org/10.1108/IJSE-11-2017-0543>
- Ardic, O. P., Mylenko, N., & Saltane, V. (2011). Small and Medium Enterprises A Cross-Country Analysis with a New Data Set The World Bank Financial and Private Sector Development Consultative Group to Assist the Poor. *World Bank Policy Research Working Paper Series*, 5538(January), 1–32. Retrieved from

<http://www.cgap.org/financialindicators>

- Asiedu, E., Kalonda-Kanyama, I., Ndikumana, L., & Nti-Addae, A. (2013). Access to credit by firms in sub-Saharan Africa: How relevant is gender? *American Economic Review*, 103(3), 293–297. <https://doi.org/10.1257/aer.103.3.293>
- Ayem, S., & Wahidah, U. (2021). Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Keuangan UMKM Di Kota Yogyakarta. *JEMMA (Journal of Economic, Management and Accounting)*, 4(1), 1-9.
- Azhar, A., Kirmizi, & Putri, D. E. (2013). Analisis Karakteristik Perusahaan yang Mempengaruhi Kinerja Keuangan Perusahaan. *Pekbis Jurnal*, 5(3), 190–201.
- Bairagya, I., Bhattacharya, T., & Bhattacharjee, M. (2020). Impact of Credit Accessibility on the Earnings of Self-employed Businesses in India. *Journal of Asian Economics*, 69(2020), 101202. <https://doi.org/10.1016/j.asieco.2020.101202>
- Baker, W. E., & Sinkula, J. M. (2009). The complementary effects of market orientation and entrepreneurial orientation on profitability in small businesses. *Journal of Small Business Management*, 47(4), 443–464. <https://doi.org/10.1111/j.1540-627X.2009.00278.x>
- Baptista, R., Karaöz, M., & Mendonça, J. (2014). The impact of human capital on the early success of necessity versus opportunity-based entrepreneurs. *Small Business Economics*, 42(4), 831–847. <https://doi.org/10.1007/s11187-013-9502-z>
- Barney, J. B. (1991a). *Firm Resources and Sustained Competitive Advantage.pdf*.
- Barney, J. B. (1991b). Firm Resources and Sustained Competitive Advantage. *Journal of Management*, 17(1), 99–120.
- Barney, J. B. (2001). Resource-based theories of competitive advantage: A ten-year retrospective on the resource-based view. *Journal of Management*, 27, 643–650. <https://doi.org/10.1177/014920630102700602>
- Barney, J. B., & Hesterly, W. S. (2015). *Strategic Management and Competitive Advantage: Concepts and Cases* (Global Edi). Edinburg: Pearson Education Limited 2015.
- Beck, R., Jakubik, P., & PiloIU, A. (2015). Key Determinants of Non-performing Loans: New Evidence from a Global Sample. *Open Economies Review*, 26(3), 525–550. <https://doi.org/10.1007/s11079-015-9358-8>
- Beck, T., & Demircuc-Kunt, A. (2006). Small and medium-size enterprises: Access to finance as a growth constraint. *Journal of Banking and Finance*, 30(11), 2931–2943. <https://doi.org/10.1016/j.jbankfin.2006.05.009>
- Beck, T., Demircuc-Kunt, A., Laeven, L., & Maksimovic, V. (2004). *The Determinants of Financing Obstacles* (No. 3204). <https://doi.org/10.1596/1813-9450-3204>
- Belz, F. M., & Binder, J. K. (2017). Sustainable Entrepreneurship: A Convergent Process Model. *Business Strategy and the Environment*, 26(1), 1–17. <https://doi.org/10.1002/bse.1887>
- Benfratello, L., Schiantarelli, F., & Sembenelli, A. (2008). Banks and innovation: Microeconomic evidence on Italian firms. *Journal of Financial Economics*, 90(2),

- 197–217. <https://doi.org/10.1016/j.jfineco.2008.01.001>
- Bentley, K. A., Omer, T. C., & Twedt, B. J. (2017). Does Business Strategy Impact a Firm's Information Environment? *SSRN Electronic Journal*. <https://doi.org/10.2139/ssrn.2162240>
- Berg, G., & Schrader, J. (2012). Access to credit, natural disasters, and relationship lending. *Journal of Financial Intermediation*, 21(4), 549–568. <https://doi.org/10.1016/j.jfi.2012.05.003>
- Berger, A. N., & Udell, G. F. (1995). Lines of Credit and Relationship Lending in Small Firm Finance. *SSRN Electronic Journal*, 68(3), 351–382. <https://doi.org/10.2139/ssrn.124708>
- Berkowitz, J., & White, M. J. (2002). Bankruptcy and Small Firms' Access to Credit. *National Bureau Of Economic Research 1050 Massachusetts Avenue Cambridge, MA 02138 March 2005, 9010*, JEL No. K2, E5. Retrieved from <http://www.nber.org/papers/w9010>
- Bhawsar, P., & Chattopadhyay, U. (2015). Competitiveness: Review, Reflections and Directions. *Global Business Review*, 16(4), 665–679. <https://doi.org/10.1177/0972150915581115>
- Black, S. E., & Strahan, P. E. (2002). Entrepreneurship and bank credit availability. *Journal of Finance*, 57(6), 2807–2833. <https://doi.org/10.1111/1540-6261.00513>
- Bobillo, A. M., López-Iturriaga Felix, F., & Tejerina-Gaite, F. (2010). Firm performance and international diversification: The internal and external competitive advantages. *International Business Review*, 19(6), 607–618. <https://doi.org/10.1016/j.ibusrev.2010.03.006>
- Bongomin, G. O. C., Munene, J. C., Ntayi, J. M., & Malinga, C. A. (2018). Exploring the mediating role of social capital in the relationship between financial intermediation and financial inclusion in rural Uganda. *International Journal of Social Economics*, 45(5), 828–846. <https://doi.org/10.1108/IJSE-08-2017-0357>
- BPS Kota Makassar. (2017). *Kota Makassar dalam Angka 2017*. Makassar.
- Brancati, E. (2014). *Innovation financing and the role of relationship lending for SMEs*. <https://doi.org/10.1007/s11187-014-9603-3>
- Brei, M., Gadanez, B., & Mehrotra, A. (2020). SME lending and banking system stability: Some mechanisms at work. *Emerging Markets Review*, 43(January), 100676. <https://doi.org/10.1016/j.ememar.2020.100676>
- Brixiová, Z., Kangoye, T., & Yogo, T. U. (2020). Access to Finance among Small and Medium-Sized Enterprises and Job Creation in Africa. *IZA Institute of Labor Economics Economics*, 13708. Retrieved from <http://hdl.handle.net/10419/227235>
- Brush, C. G., & Chaganti, R. (1999). Businesses without glamour? An analysis of resources on performance by size and age in small service and retail firms. *Journal of Business Venturing*, 14(3), 233–257. [https://doi.org/10.1016/S0883-9026\(97\)00103-1](https://doi.org/10.1016/S0883-9026(97)00103-1)
- Calantone, R. J., Tamer, C. S., & Yushan, Z. (2004). Learning orientation, firm innovation capability, and firm performance. *Industrial Marketing Management*, 31, 515

citation\_lastpage=524.

- Cantele, S., & Cassia, F. (2020). Sustainability implementation in restaurants: A comprehensive model of drivers, barriers, and competitiveness-mediated effects on firm performance. *International Journal of Hospitality Management*, 87(December 2019), 102510. <https://doi.org/10.1016/j.ijhm.2020.102510>
- Carroll, P. J. (1982). The link between performance and strategy. *Journal of Business Strategy*, 2(4), 3–20. <https://doi.org/10.1108/eb038941>
- Cassar, G., & Holmes, S. (2003). Capital structure and financing of SMEs: Australian evidence. *Accounting and Finance*, 43(2), 123–147. <https://doi.org/10.1111/1467-629X.t01-1-00085>
- Chauhan, S., & Amit. (2014). A Relational Study of Firm's Characteristics and CSR Expenditure. *Procedia Economics and Finance*, 11(14), 23–32. [https://doi.org/10.1016/s2212-5671\(14\)00172-5](https://doi.org/10.1016/s2212-5671(14)00172-5)
- Chen, A., & Kao, L. (2011). Effect of collateral characteristics on bank performance: Evidence from collateralized stocks in Taiwan. *Journal of Banking and Finance*, 35(2), 300–309. <https://doi.org/10.1016/j.jbankfin.2010.08.001>
- Chen, G. Z., & Keung, E. C. (2019). The impact of business strategy on insider trading profitability. *Pacific Basin Finance Journal*, 55(April), 270–282. <https://doi.org/10.1016/j.pacfin.2019.04.007>
- Chowdhury, R. H., & Maung, M. (2013). Corporate entrepreneurship and debt financing: Evidence from the GCC countries. *International Journal of Managerial Finance*, 9(4), 294–313. <https://doi.org/10.1108/IJMF-11-2012-0124>
- Cole, R. A. (1998). The importance of relationships to the availability of credit. *Journal of Banking and Finance*, 22(6–8), 959–977. [https://doi.org/10.1016/S0378-4266\(98\)00007-7](https://doi.org/10.1016/S0378-4266(98)00007-7)
- Cole, R. A. (2011a). Bank Credit, Trade Credit or No Credit: Evidence from the Surveys of Small Business Finances. *SSRN Electronic Journal*, (24689). <https://doi.org/10.2139/ssrn.1540221>
- Cole, R. A. (2011b). What Do We Know About the Capital Structure of Privately Held Firms? Evidence from the Surveys of Small Business Finance. *SSRN Electronic Journal*, (April 2013). <https://doi.org/10.2139/ssrn.1013085>
- Cole, R., & Sokolyk, T. (2016). Who needs credit and who gets credit? Evidence from the surveys of small business finances. *Journal of Financial Stability*, 24(November 2017), 40–60. <https://doi.org/10.1016/j.jfs.2016.04.002>
- Connelly, B. L., Certo, S. T., Ireland, R. D., & Reutzel, C. R. (2011). Signaling theory: A review and assessment. *Journal of Management*, 37(1), 39–67. <https://doi.org/10.1177/0149206310388419>
- Cooper, A. C., Gimeno-Gascon, F. J., & Woo, C. Y. (1994). Initial human and financial capital as predictors of new venture performance. *Journal of Business Venturing*, 9(5), 371–395. [https://doi.org/10.1016/0883-9026\(94\)90013-2](https://doi.org/10.1016/0883-9026(94)90013-2)
- Covin, Jeffrey, G., & Slevin, Dennis, P. (1989). Strategic management of small firms in hostile and benign environments. *Strategic Management Journal*, 10(1), 75–87.

Retrieved from  
file:///C:/Users/Ichiyanagi/Downloads/Strategic\_Management\_of\_Small\_.pdf

- Davidson, E., & Vaast, E. (2010). Digital entrepreneurship and its sociomaterial enactment. *Proceedings of the Annual Hawaii International Conference on System Sciences*, (February 2010). <https://doi.org/10.1109/HICSS.2010.150>
- Deephouse, D. L., & Heugens, P. P. M. A. R. (2009). Linking social issues to organizational impact: The role of infomediaries and the infomediary process. *Journal of Business Ethics*, 86(4), 541–553. <https://doi.org/10.1007/s10551-008-9864-3>
- Delen, D., Kuzey, C., & Uyar, A. (2013). Measuring firm performance using financial ratios: A decision tree approach. *Expert Systems with Applications*, 40(10), 3970–3983. <https://doi.org/10.1016/j.eswa.2013.01.012>
- Deloof, M. (2003). Does working capital management affect profitability of Belgian firms? *Journal of Business Finance and Accounting*, 30(3–4), 573–588. <https://doi.org/10.1111/1468-5957.00008>
- Departemen Koperasi, U. K. dan M. (2008). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 tahun 2008 tentang Usaha Mikro Kecil Dan Menengah. *UU No. 20 Tahun 2008*, (1), 1–31.
- Diamantopoulos, A., & Hart, S. (1993). Linking market orientation and company performance: Preliminary evidence on kohli and jaworski's framework. *Journal of Strategic Marketing*, 1(2), 93–121. <https://doi.org/10.1080/09652549300000007>
- Diamoutene, A. K., & Jatoe, J. B. D. (2020). Access to credit and maize productivity in Mali. *Agricultural Finance Review*. <https://doi.org/10.1108/AFR-05-2020-0066>
- Dias Duarte, F., Matias Gama, A. P., & Paulo Esperança, J. (2017). Collateral-based in SME lending: The role of business collateral and personal collateral in less-developed countries. *Research in International Business and Finance*, 39(April 2019), 406–422. <https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2016.07.005>
- do Paço, A., Ferreira, J. M., Raposo, M., Rodrigues, R. G., & Dinis, A. (2015). Entrepreneurial intentions: is education enough? *International Entrepreneurship and Management Journal*, 11(1), 57–75. <https://doi.org/10.1007/s11365-013-0280-5>
- Domeher, D., Musah, G., & Hassan, N. (2017). Inter-sectoral Differences in the SME Financing Gap: Evidence from Selected Sectors in Ghana. *Journal of African Business*, 18(2), 194–220. <https://doi.org/10.1080/15228916.2017.1265056>
- Dvoutelý, O., & Blažková, I. (2020). Determinants of competitiveness of the Czech SMEs: findings from the global competitiveness project. *Competitiveness Review*, 31(3), 361–378. <https://doi.org/10.1108/CR-01-2020-0007>
- Eniola, A. A., & Entebang, H. (2015). Government Policy and Performance of Small and Medium Business Management. *International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences*, 5(2), 237–248. <https://doi.org/10.6007/IJARBS/v5-i2/1481>
- Eprianti, N. (2019). Penerapan Prinsip 5C Terhadap Tingkat Non Performing Financing (Npf). *Amwaluna: Jurnal Ekonomi Dan Keuangan Syariah*, 3(2).

<https://doi.org/10.29313/amwaluna.v3i2.4645>

- Falciola, J., Jansen, M., & Rollo, V. (2020). Defining firm competitiveness: A multidimensional framework. *World Development*, 129, 104857. <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2019.104857>
- Fazlollahi, A., & Franke, U. (2018). Measuring the impact of enterprise integration on firm performance using data envelopment analysis. *International Journal of Production Economics*, 200, 119–129. <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2018.02.011>
- Feder, G., Lau, L. J., Lin, J. Y., & Luo, X. (1990). The Relationship between Credit and Productivity in Chinese Agriculture: A Microeconomic Model of Disequilibrium. *American Journal of Agricultural Economics*, 72(5), 1151–1157. <https://doi.org/10.2307/1242524>
- Forbes, K. J. (2002). How Do Large Depreciations Affect Firm Performance? *National Bureau Of Economic Research*, (August).
- Forte, R., & Tavares, J. M. (2019). The relationship between debt and a firm's performance: the impact of institutional factors. *Managerial Finance*, 45(9), 1272–1291. <https://doi.org/10.1108/MF-04-2018-0169>
- Fu, Q., & Liu, X. (2015). Monetary policy and dynamic adjustment of corporate investment: A policy transmission channel perspective. *China Journal of Accounting Research*, 8(2), 91–109. <https://doi.org/10.1016/j.cjar.2015.03.001>
- Gan, H., Park, M. S., & Suh, S. H. (2020). Non-financial performance measures, CEO compensation, and firms' future value. *Journal of Business Research*, 110(December 2018), 213–227. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2020.01.002>
- Ghozali, I. (2013). *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 21 Update PLS Regresi* (7th ed.). Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Goetz, A. M. & Gupta, R. S. (1994). *Who Takes the Credit: Gender, Power and Control Over Loan Use in Rural Credit Programmes in Bangladesh*. 1–46. Retrieved from <http://mobile.opendocs.ids.ac.uk/opendocs/bitstream/handle/123456789/3324/Wp8.pdf?sequence=1>
- Goranova, M., Alessandri, T. M., Brandes, P., & Dharwadkar, R. (2007). Managerial ownership and corporate diversification: A longitudinal view. *Strategic Management Journal*, 28(3), 211–225. <https://doi.org/10.1002/smj.570>
- Grau, A. J., & Reig, A. (2018). Trade credit and determinants of profitability in Europe. The case of the agri-food industry. *International Business Review*, 27(5), 947–957. <https://doi.org/10.1016/j.ibusrev.2018.02.005>
- Gray, C., & Gonsalves, E. (2002). Organizational Learning and Entrepreneurial Strategy. *The International Journal of Entrepreneurship and Innovation*, 3(1), 27–33. <https://doi.org/10.5367/000000002101299015>
- Greener, S. (2008). *Business Research Methods*. Book Boon.
- Gupta, G., Mahakud, J., & Debata, B. (2018). Impact of CEO's characteristics on investment decisions of Indian listed firms: Does crisis make any difference? *Cogent Economics and Finance*, 6(1). <https://doi.org/10.1080/23322039.2018.1439258>

- Hai Guo, Jintong Tang, Z. S. and, & Katz, J. A. (2016). Opportunity recognition and SME performance: the mediating effect of business model innovation. *R&D Management*, *0*(0), 1–6.
- Hambrick, D. C. (2016). Upper Echelons Theory. *The Palgrave Encyclopedia of Strategic Management*, *32*(2), 1–5. [https://doi.org/10.1057/978-1-349-94848-2\\_785-1](https://doi.org/10.1057/978-1-349-94848-2_785-1)
- Hankinson, A., Bartlett, D., & Ducheneaut, B. (1997). The key factors in the small profiles of small-medium enterprise owner-managers that influence business performance. *International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research*, *3*(3), 168–175. <https://doi.org/10.1108/13552559710190421>
- Hankinson, A., & Hankinson, A. (2005). *The key factors in the profiles of small firm owner-managers that influence business performance . The South Coast Small Firms Survey , 1997-2000.* 1997–2000.
- Harvie, C., Narjoko, D., & Oum, S. (2013). Small and Medium Enterprises ' Access to Finance : Evidence from Selected Asian Economies. *ERIA Discussion Paper Series*, 1–54.
- Heikkilä, M., Bouwman, H., & Heikkilä, J. (2018). From strategic goals to business model innovation paths: an exploratory study. *Journal of Small Business and Enterprise Development*, *25*(1), 107–128. <https://doi.org/10.1108/JSBED-03-2017-0097>
- Hermundsdottir, F., & Aspelund, A. (2021). Sustainability innovations and firm competitiveness: A review. *Journal of Cleaner Production*, *280*(xxxx), 124715. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.124715>
- Hewitt-Dundas, N. (2006). Resource and capability constraints to innovation in small and large plants. *Small Business Economics*, *26*(3), 257–277. <https://doi.org/10.1007/s11187-005-2140-3>
- Hilal, S., Densley, J. A., & Jones, D. S. (2017). A signalling theory of law enforcement hiring. *Policing and Society*, *27*(5), 508–524. <https://doi.org/10.1080/10439463.2015.1081388>
- Hitt, M. A. I. (1985). Corporate Distinctive Performance, Strategy, Industry and Performance. *Strategic Management Journal*, *6*(3), 273–293.
- Hoang, H. C., Xiao, Q., & Akbar, S. (2019). Trade credit, firm profitability, and financial constraints: Evidence from listed SMEs in East Asia and the Pacific. *International Journal of Managerial Finance*, *15*(5), 744–770. <https://doi.org/10.1108/IJMF-09-2018-0258>
- Hsu, W. T., Chen, H. L., & Cheng, C. Y. (2013). Internationalization and firm performance of SMEs: The moderating effects of CEO attributes. *Journal of World Business*, *48*(1), 1–12. <https://doi.org/10.1016/j.jwb.2012.06.001>
- Hussain, A.K.M. Ghulam; Nargis, Nigar; Ashiquzzaman, S.M.; Khalil, F. (2017). The employment impact of microcredit program participation in Bangladesh: Evidence from a longitudinal household survey. *Global Labor Organization (GLO)*, 59.
- Ihua, U. B. (2009). SMEs Key Failure-Factors : A Comparison between the United Kingdom and Nigeria. *Journal of Social Sciences, 2009 - Krepublishers.Com*, *18*(3), 199–207. <https://doi.org/10.1080/09718923.2009.11892682>

- Ilmudeen, A., & Bao, Y. (2020). IT strategy and business strategy mediate the effect of managing IT on firm performance: empirical analysis. *Journal of Enterprise Information Management*, 33(6), 1357–1378. <https://doi.org/10.1108/JEIM-03-2019-0068>
- Indarti, N., & Langenberg, M. (2004). Factors affecting business success among SMEs: empirical evidences from Indonesia. *Second Bi-Annual European Summer ...*, (August), 1–15. Retrieved from <http://www.utwente.nl/mb/nikos/archief/esu2004/papers/indartilangenberg.pdf>
- Irawan, D. (2020). Peningkatan Daya Saing Usaha Mikro Kecil Dan Menengah Melalui Jaringan Usaha. *Coopetition: Jurnal Ilmiah Manajemen*, 11(2), 103-116.
- Jaradat, Z. A., Taha, R. B., Zin, R. B. M., & Zakaria, W. Z. W. (2018). The impact of financial accessibility constraints and government regulations on the organisational performance of small-and-medium-sized enterprises. *Journal of Business & Retail Management Research*, 13(01), 108–120. <https://doi.org/10.24052/jbrmr/v13is01/art-11>
- Jia, X., Xiang, C., & Huang, J. (2013). Microfinance, self-employment, and entrepreneurs in less developed areas of rural china. *China Economic Review*, 27, 94–103. <https://doi.org/10.1016/j.chieco.2013.09.001>
- Kajola, S. O. (2008). Corporate governance and firm performance: The case of Nigerian listed firms. *European Journal of Economics, Finance and Administrative Sciences*, (14), 16–28.
- Kalak. Izidin El, H. R. (2016). The effect of size on the failure probabilities of SMEs: An empirical study on the US market using discrete hazard model. *International Review of Financial Analysis*, 40(2), 366–374. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.irfa.2015.11.009>
- Kamsah. (2021, July 7). Nasib UMKM Makassar kian terpuruk di tengah PPKM skala Mikro. *Makassar.Terkini.Id*, p.
- Kasmir. (2015). *Manajemen Perbankan* (revisi). Rajawali Pers.
- Kaur, R., & Singh, B. (2018). CEOs' Characteristics and Firm Performance: A Study of Indian Firms. *Indian Journal of Corporate Governance*, 11(2), 185–200. <https://doi.org/10.1177/0974686218806714>
- Kijkasiwat, P. (2021). The influence of behavioral factors on SMES' owners intention to adopt private finance. *Journal of Behavioral and Experimental Finance*, 30. <https://doi.org/10.1016/j.jbef.2021.100476>
- Kijkasiwat, P., & Phuensane, P. (2020). Innovation and Firm Performance: The Moderating and Mediating Roles of Firm Size and Small and Medium Enterprise Finance. *Journal of Risk and Financial Management*, 13(5), 97. <https://doi.org/10.3390/jrfm13050097>
- King, J. (2021). Expanding theory-based evaluation: Incorporating value creation in a theory of change. *Evaluation and Program Planning*, 1–17. <https://doi.org/10.1016/j.evalprogplan.2021.101963>
- Kline, R. B. (2011). *Principles and practice of structural equation modeling* (Third Edit).



<https://doi.org/10.1038/156278a0>

- Kotzè, L., & Smit, A. v. A. (2008). Personal Financial Literacy and Personal Debt Management: The Potential Relationship. *Southern African Journal of Entrepreneurship and Small Business Management*, 1(1), 35–50.
- Kraaijenbrink, J., Spender, J., & Groen, A. (2009). The resource-based view: A review and assessment of its critiques. *Munich Personal RePEc Archive The*, (74924).
- Kristiansen, S., Furuholt, B., & Wahid, F. (2003). Internet Café Entrepreneurs. *The International Journal of Entrepreneurship and Innovation*, 4(4), 251–263. <https://doi.org/10.5367/000000003129574315>
- Kundid, A., & Ercegovac, R. (2011). Credit rationing in financial distress: Croatia SMEs' finance approach. *International Journal of Law and Management*, 53(1), 62–84. <https://doi.org/10.1108/17542431111111890>
- Lähtinen, K., & Toppinen, A. (2008). Financial performance in Finnish large- and medium-sized sawmills: The effects of value-added creation and cost-efficiency seeking. *Journal of Forest Economics*, 14(4), 289–305. <https://doi.org/10.1016/j.jfe.2008.02.001>
- Lantu, D. C., Triady, M. S., Utami, A. F., & Ghazali, A. (2016). Pengembangan Model Peningkatan Daya Saing UMKM di Indonesia: Validasi Kuantitatif Model. *Jurnal Manajemen Teknologi*, 15(1), 77–93. <https://doi.org/10.12695/jmt.2016.15.1.6>
- Lasdi, L. (2002). *Balance scorecard sebagai kerangka Pengukuran Kinerja perusahaan*.
- Latifi, M. A., Nikou, S., & Bouwman, H. (2021). Business model innovation and firm performance: Exploring causal mechanisms in SMEs. *Technovation*, 107(February), 102274. <https://doi.org/10.1016/j.technovation.2021.102274>
- Laukkanen, T., Nagy, G., Hirvonen, S., Reijonen, H., & Pasanen, M. (2013). The effect of strategic orientations on business performance in SMEs: A multigroup analysis comparing Hungary and Finland. *International Marketing Review*, 30(6), 510–535. <https://doi.org/10.1108/IMR-09-2011-0230>
- Le, P. N. M. (2012). What Determines the Access to Credit by SMEs? A Case Study in Vietnam. *Journal of Management Research*, 4(4). <https://doi.org/10.5296/jmr.v4i4.1838>
- Lee, D. Y., & Tsang, E. W. K. (2001). the Effects of Entrepreneurial Personality, Background and Network Activities on Venture Growth. *Journal of Management Studies*, 38(4), 583–602.
- Lesawati, Soleh, F. (2019). Peranan Laporan Keuangan Dan Penilaian Prinsip 5C Terhadap Efektifitas Pemberian Kredit Pada PT. Bank Bengkulu Cabang Tais. *Jurnal Assets*, 9(1), 41–57. Retrieved from zahrah.indahferina@gmail.com
- Lester, R., Certo, S. T., Dalton, C. M., Dalton, D. R., & Cannella Jr., A. A. (2006). Initial Public Offering Investor Valuations: An Examination of Top ... *Journal of Small Business Management*, 44(1), 1–26.
- Lin, Y. E., Li, Y. W., Cheng, T. Y., & Lam, K. (2020). Corporate social responsibility and investment efficiency: Does business strategy matter? *International Review of Financial Analysis*, 73, 101585. <https://doi.org/10.1016/j.irfa.2020.101585>

- Linton, G., & Kask, J. (2017). Configurations of entrepreneurial orientation and competitive strategy for high performance. *Journal of Business Research*, 70, 168–176. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2016.08.022>
- Littler, C. R. (2006). A signalling theory of strategy. *Academy of Management 2006 Annual Meeting: Knowledge, Action and the Public Concern, AOM 2006*, 1–7. <https://doi.org/10.5465/ambpp.2006.22896822>
- Liu, X., Liu, T. H., & Chen, K. G. (2018). Does Bank Loan Promote Enterprise Innovation? *Procedia Computer Science*, 154, 783–789. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2019.06.121>
- Liu, X., Liu, T. H., & Chen, K. G. (2019). Does Bank Loan Promote Enterprise Innovation? *Procedia Computer Science*, 154, 783–789. Retrieved from <https://doi.org/10.1016/j.procs.2019.06.121>
- Lodico, M. G., Spaulding, D. T., & Voegtle, K. H. (2006). *Methods in Educational Research: From Theory to Practice*. <https://doi.org/10.1037/a0007948>
- López-Gracia, J., & Sogorb-Mira, F. (2008). Testing trade-off and pecking order theories financing SMEs. *Small Business Economics*, 31(2), 117–136. <https://doi.org/10.1007/s11187-007-9088-4>
- Lückmann, P., & Feldmann, C. (2017). Success Factors for Business Process Improvement Projects in Small and Medium Sized Enterprises - Empirical Evidence. *Procedia Computer Science*, 121, 439–445. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2017.11.059>
- Lussier, R. N., Sonfield, M. C., Corman, J., & McKinney, M. (2001). Strategies Used by Small Business Entrepreneurs. *American Journal of Business*, 16(1), 29–38. <https://doi.org/10.1108/19355181200100003>
- Mach, T. L., & Wolken, J. D. (2011). Finance and Economics Discussion Series Divisions of Research & Statistics and Monetary Affairs Federal Reserve Board, Washington, D. C. Examining the Impact of Credit Access on Small Firm Survivability. *Small Business Economic Trends*.
- Machek, O., & Kubíček, A. (2018). The relationship between ownership concentration and performance in Czech Republic. *Journal of International Studies*, 11(1), 177–186. <https://doi.org/10.14254/2071-8330.2018/11-1/13>
- Mahmud, & Anomsari, A. (2011). Studi pada Usaha Kecil Menengah di Kawasan Usaha Barito Semarang. *Seminar Nasional Teknologi Informasi & Komunikasi Terapan 2011 (Semantik 2011)*, 2011(Semantik), 1–8.
- Maina, E. W. (2014). Small and Medium Sized Enterprises Access To Finance As A Growth Constraint Case Study: Chase Bank's Asset Financing. *UNITED STATES INTERNATIONAL UNIVERSITY*.
- Marlow, S., & Patton, D. (2005). All credit to men? entrepreneurship, finance, and gender. *Entrepreneurship: Theory and Practice*, 29(6), 717–735. <https://doi.org/10.1111/j.1540-6520.2005.00105.x>
- Martey, E., Wiredu, A. N., Etwire, P. M., & Kuwornu, J. K. M. (2019). The impact of credit on the technical efficiency of maize-producing households in Northern Ghana.

- Agricultural Finance Review*, 79(3), 304–322. <https://doi.org/10.1108/AFR-05-2018-0041>
- Mashal, A. (2017). Do Non-Financial Factors Matter for SMEs Performance? “Case from Jordan.” *Business and Economics Journal*, 08(04). <https://doi.org/10.4172/2151-6219.1000323>
- Masuku, M. B., Raufu, M. O., & Malinga, N. G. (2014). The Impact of Credit on Technical Efficiency Among Vegetable Farmers in Swaziland. *Sustainable Agriculture Research*, 4(1), 114. <https://doi.org/10.5539/sar.v4n1p114>
- Maurya, P., & Mohanty, P. C. (2019). What restricts credit to women enterprises? Evidence from India’s informal sector. *International Journal of Social Economics*, 46(7), 920–937. <https://doi.org/10.1108/IJSE-08-2018-0422>
- Menon, N., & van der Meulen, Y. (2011). How access to credit affects selfemployment: Differences by gender during india’s rural banking reform. *Journal of Development Studies*, 47(1), 48–69. <https://doi.org/10.1080/00220381003706486>
- Miles, R. E., Snow, C. C., Meyer, A. D., & Coleman, H. J. (1978). Organizational strategy, structure, and process. *Academy of Management Review. Academy of Management*, 3(3), 546–562. <https://doi.org/10.5465/AMR.1978.4305755>
- Mitchell, R. (2008). Resource-Based Theory: Creating and Sustaining Competitive Advantage. *Journal of Public Affairs*, 15(1), 14–21. <https://doi.org/10.1002/pa>
- Mohammad, W. M. W., & Wasiuzzaman, S. (2021). Environmental, Social and Governance (ESG) disclosure, competitive advantage and performance of firms in Malaysia. *Cleaner Environmental Systems*, 2(September 2020), 100015. <https://doi.org/10.1016/j.cesys.2021.100015>
- Morgan, T., Anokhin, S., Kretinin, A., & Frishammar, J. (2015). The dark side of the entrepreneurial orientation and market orientation interplay: A new product development perspective. *International Small Business Journal: Researching Entrepreneurship*, 33(7), 731–751. <https://doi.org/10.1177/0266242614521054>
- Morioka, S. N., Bolis, I., Evans, S., & Carvalho, M. M. (2017). Transforming sustainability challenges into competitive advantage: Multiple case studies kaleidoscope converging into sustainable business models. *Journal of Cleaner Production*, 167, 723–738. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2017.08.118>
- Mukherjee, S. (2018). Challenges to Indian micro small scale and medium enterprises in the era of globalization. *Journal of Global Entrepreneurship Research*, 8(1). <https://doi.org/10.1186/s40497-018-0115-5>
- Munisih, S., & Soliha, E. (2015). Pengaruh Kualitas Produk Terhadap Nilai Pelanggan Dan Kepuasan Pelanggan Dan Dampaknya Pada Loyalitas Pelanggan Apotek Dela Semarang. In *Prosiding Seminar Nasional & Call For Papers. Fakultas Ekonomika Dan Bisnis. Universitas Stikubank Semarang*.
- Mustafa, H. K., & Yaakub, S. (2018). Innovation and Technology Adoption Challenges: Impact on SMEs’ Company Performance. *International Journal of Accounting, Finance and Business*, 3(15), 57–65. Retrieved from [www.ijafb.com](http://www.ijafb.com)
- Myers, S. C. (1984). The Capital Structure Puzzle. *The Journal of Finance*, 39(3), 574–

592. <https://doi.org/10.1111/j.1540-6261.1984.tb03646.x>

- Nakabili, L. S., Prabowo, A. A., & Wardani. (2020). Pengaruh Fasilitas Kredit Bank Terhadap Kinerja Umkm Dengan Strategi Bisnis Sebagai Variabel Intervening. *Jae (Jurnal ....* <https://doi.org/10.29407/jae.v5i3.14089>
- Nielsen, B. B., & Nielsen, S. (2011). The role of top management team international orientation in international strategic decision-making: The choice of foreign entry mode. *Journal of World Business*, 46(2), 185–193. <https://doi.org/10.1016/j.jwb.2010.05.003>
- Nkurunziza, J. D. (2010). The effect of credit on growth and convergence of firm size in Kenyan manufacturing. *Journal of International Trade and Economic Development*, 19(3), 465–494. <https://doi.org/10.1080/09638190802617670>
- Noorali, M., & Gilaninia, S. (2017). The Role of Small and Medium - Sized Enterprises in Development. *Nigerian Chapter of Arabian Journal of Business and Management Review*, 4(4), 36–40. <https://doi.org/10.12816/0040342>
- Nosratabadi, S., Mosavi, A., Shamshirband, S., Zavadskas, E. K., Rakotonirainy, A., & Chau, K. W. (2019). Sustainable business models: A review. *Sustainability (Switzerland)*, 11(6), 1–30. <https://doi.org/10.3390/su11061663>
- Odhiambo, F. O., & Upadhyaya, R. (2020). Flexible loans and access to agricultural credit for smallholder farmers in Kenya. *Agricultural Finance Review*. <https://doi.org/10.1108/AFR-05-2020-0072>
- Odoom, R., & Mensah, P. (2019). Brand orientation and brand performance in SMEs: The moderating effects of social media and innovation capabilities. *Management Research Review*, 42(1), 155–171. <https://doi.org/10.1108/MRR-12-2017-0441>
- Oduntan, K. O. (2014). The Role of Small and Medium Enterprises in Economic Development: The Nigerian Experience. *International Conference on Arts, Economics and Management*, 75–78. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.15242/ICEHM.ED0314038>
- Ogango, G. J. (2014). *the Relevance of the Resource-Based View of the Firm in Consolidated Industries: a Case Study of the Cement Industry in Kenya . By Georgas Janata Ogango United States International University - Africa*. UNITED STATES INTERNATIONAL UNIVERSITY - AFRICA.
- Ojha, D., Patel, P. C., & Sridharan, S. V. (2020). Dynamic strategic planning and firm competitive performance: A conceptualization and an empirical test. *International Journal of Production Economics*, 222(September), 107509. <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2019.09.030>
- Okello, GCB; Munene, JC; Ntayi, JM; Malinga, C. (2018). Financial intermediation and financial inclusion of the poor: testing the moderating role of institutional pillars in rural Uganda. *International Journal of Ethics and Systems*, 34(1), 1–5. <https://doi.org/10.1108>
- Oladele, P. O., Oloowokere, B. A., & Akinruwa, T. E. (2014). Sources Of Finance And Small And Medium Scale Enterprises' Performance In Ado-Ekiti Metropolis. *European Centre for Research Training and Development UK(Www.Ea-Journals.Org)*, 2(1), 59–78.

- Omri; Frikha; Bouraoui. (2015). An empirical investigation of factors affecting small business success. *Journal of Management*, 31(1), 3–4. <https://doi.org/10.1177/014920630503100101>
- Ortega, M. J. R. (2010). Competitive strategies and firm performance: Technological capabilities' moderating roles. *Journal of Business Research*, 63(12), 1273–1281. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2009.09.007>
- Parnell, J. A., Lester, D. L., Long, Z., & Köseoglu, M. A. (2012). How environmental uncertainty affects the link between business strategy and performance in SMEs: Evidence from China, Turkey, and the USA. *Management Decision*, 50(4), 546–568. <https://doi.org/10.1108/00251741211220129>
- Paylosa, F. (2014). Pengaruh Strategi Bisnis dan Desentralisasi Terhadap Hubungan Antara Pemanfaatan Informasi Sistem Akuntansi Manajemen dan Kinerja Manajerial. *Jurnal Akuntansi FE Universitas Negeri Padang*, Volume 9,(1), 1–20.
- Peni, E. (2014). CEO and Chairperson characteristics and firm performance. *Journal of Management and Governance*, 18(1), 185–205. <https://doi.org/10.1007/s10997-012-9224-7>
- Petersen, M. A., & Rajan, R. G. (1994). The Benefits of Lending Relationships: Evidence from Small Business Data. *The Journal of Finance*, 49(1), 3–37. <https://doi.org/10.1111/j.1540-6261.1994.tb04418.x>
- Piatkowski, M. (2012). Factors Strengthening the Competitive Position of SME Sector Enterprises. An Example for Poland. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 58(February), 269–278. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2012.09.1001>
- Pomanto, M. R. (2021). *Makassar Recorder Smart Emergency Protokol Against Covid-19 & Services*
- Popescu, Nelu Eugen. (2013) The Evolution of Entrepreneurship Activity Indicators in Two European Countries, *Procedia Economics and Finance* 6 (2013) 562 – 572, International Economic Conference of Sibiu 2013 Post Crisis Economy: Challenges and Opportunities, IECS 2013, at [www.sciencedirect.com](http://www.sciencedirect.com)
- Porter, M. E., & Kramer, M. R. (2011). Creating shared value. *Harvard Business Review*, 89(1–2). <https://doi.org/10.32591/coas.ojss.0201.04037b>
- Pouraghajan, A., Malekian, E., Emamgholipour, M., Lotfollahpour, V., & Bagheri, M. (2012). The relationship between capital structure and firm performance evaluation measures: Evidence from the Tehran Stock Exchange. *International Journal of Business and Commerce*, 1(9), 166–181.
- Prowse, S. (1998). Angel investors and the market for angel investments. *Journal of Banking and Finance*, 22(6–8), 785–792. [https://doi.org/10.1016/S0378-4266\(98\)00044-2](https://doi.org/10.1016/S0378-4266(98)00044-2)
- Punyasavatsut, C. (2011). SME Access to Finance in Thailand SMEs Access to Finance in Thailand. *ERIA Research Project Report*, (September), 193–230.
- Putra, I. R. (2020). Pembatasan Jam Operasional UMKM: Antara Keterpurukan dan Pencegahan Covid-19. [Merdeka.Com](https://www.merdeka.com/uang/pembatasan-jam-operasionalumkm-antara-Merdeka.Com). <https://www.merdeka.com/uang/pembatasan-jam-operasionalumkm-antara->

keterpurukan-dan-pencegahan-covid-19.html

- Rafaelita, M. (2012). Small and Medium Enterprises' (SMEs) Access to Finance: Philippines. *Philippine Institute for Development Studies (PIDS), Makati City, 2012–05*. Retrieved from <http://hdl.handle.net/10419/126881>
- Rahayu Puji Suci. (2009). Peningkatan Kinerja Melalui Orientasi Kewirausahaan, Kemampuan Manajemen, dan Strategi Bisnis (Studi pada Industri Kecil Menengah Bordir di Jawa Timur). *Jurnal Manajemen Dan Kewirausahaan (Journal of Management and Entrepreneurship)*, 11(1), 46–58–58. <https://doi.org/10.9744/jmk.11.1.pp.46-58>
- Ramón-Llorens, M. C., García-Meca, E., & Duréndez, A. (2017). Influence of CEO characteristics in family firms internationalization. *International Business Review*, 26(4), 786–799. <https://doi.org/10.1016/j.ibusrev.2017.01.007>
- Ratten, V. (2014). Future research directions for collective entrepreneurship in developing countries: A small and medium-sized enterprise perspective. *International Journal of Entrepreneurship and Small Business*, 22(2), 266–274. <https://doi.org/10.1504/IJESB.2014.062505>
- Rodrigues, J., Ruivo, P., & Oliveira, T. (2021). Mediation role of business value and strategy in firm performance of organizations using software-as-a-service enterprise applications. *Information and Management*, 58(1). <https://doi.org/10.1016/j.im.2020.103289>
- Ryans, J. K. (2007). *Definition , Understanding of International Competitiveness : a Quest for a*.
- Sannajust, A. (2014). Impact of the World Financial Crisis to SMEs: The determinants of bank loan rejection in Europe and USA. *IPAG Business School*, 327(2014), 1–29.
- Santoso, I., Yuwandini, D., & Mustanirah, S. A. (2015). Pengaruh Kredit Dan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja UMKM agroindustri Dengan Pemasaran Sebagai Variabel Antara. *Jurnal Manajemen Dan Agribisnis*, 12(3), 174–182. <https://doi.org/10.17358/jma.12.3.174>
- Saraswati, R. A. (2012). Peranan Analisis Laporan Keuangan, Penilaian Prinsip 5C Calon Debitur Dan Pengawasan Kredit Terhadap Efektivitas Pemberian Kredit Pada Pd Bpr Bank Pasar Kabupaten Temanggung. *Nominal, Barometer Riset Akuntansi Dan Manajemen*, 1(1). <https://doi.org/10.21831/nominal.v1i1.994>
- Sari, C. W., Ketut, I. G., & Ulupui, A. (2014). Pengaruh Karakteristik Perusahaan Terhadap Kinerja Lingkungan Berbasis Proper Pada Perusahaan Manufaktur Di Bursa Efek Indonesia. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Bisnis*, 9(1), 28–41.
- Seni, N. N. A., & Ratnadi, N. M. D. (2017). Theory of Planned Behavior Untuk Memprediksi Niat Berinvestasi. *E-Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Universitas Udayana*, 12, 4043. <https://doi.org/10.24843/eeb.2017.v06.i12.p01>
- Setyaningsih, S. (2012). Using Cluster Analysis Study to Examine the Successful Performance Entrepreneur in Indonesia. *Procedia Economics and Finance*, 4(Icsmmed), 286–298. [https://doi.org/10.1016/S2212-5671\(12\)00343-7](https://doi.org/10.1016/S2212-5671(12)00343-7)
- Shelton, L. M. (2005). Scale barriers and growth opportunities: a resource-based model

- of new venture expansion lois m shelton. *Journal of Enterprising Culture*, 13(4), 333–357.
- Sheng, Y., Huang, Z., Liu, C., & Yang, Z. (2019). How does business strategy affect wage premium? Evidence from China. *Economic Modelling*, 83(August), 31–41. <https://doi.org/10.1016/j.econmod.2019.09.042>
- Siaw, A., Jiang, Y., Ankrah Twumasi, M., Agbenyo, W., Ntim-Amo, G., Osei Danquah, F., & Ankrah, E. K. (2020). The ripple effect of credit accessibility on the technical efficiency of maize farmers in Ghana. *Agricultural Finance Review*, 81(2), 189–203. <https://doi.org/10.1108/AFR-05-2020-0068>
- Sipa, M., Gorzeń-Mitka, I., & Skibiński, A. (2015). Determinants of Competitiveness of Small Enterprises: Polish Perspective. *Procedia Economics and Finance*, 27(15), 445–453. [https://doi.org/10.1016/s2212-5671\(15\)01019-9](https://doi.org/10.1016/s2212-5671(15)01019-9)
- Siyoto, S., & Sodik, M. A. (2015). Dasar Metodologi Penelitian. In *STRADA Ebook*.
- Snow, C. C., & Hrebiniak, L. G. (1980). Strategy, Distinctive Competence, and Organizational Performance. *Administrative Science Quarterly*, 25(2), 317. <https://doi.org/10.2307/2392457>
- Sobel, M. E. (1982). Asymptotic Confidence Intervals for Indirect Effects in Structural Equation Models. *Sociological Methodology*, 13, 290–312. <https://doi.org/10.2307/270723>
- Sohilauw, M. I., Nohong, M., & Sylvana, A. (2020). The relationship between financial literacy, rational financing decision, and financial performance: An empirical study of small and medium enterprises in Makassar. *Jurnal Pengurusan*, 59, 89-102.
- Spence, M. (2002). Signaling in retrospect and the informational structure of markets. *American Economic Review*, 92(3), 434–459. <https://doi.org/10.1257/00028280260136200>
- Srivastava, D. K., Talha, M., & Shah, H. (2006). Determinants of competitiveness in Indian public sector companies: An empirical study. *Competitiveness Review*, 16(3–4), 212–222. [https://doi.org/10.1108/cr.2006.16.3\\_4.212](https://doi.org/10.1108/cr.2006.16.3_4.212)
- Sugara, A. (2017). Analisis Tingkat Efektivitas Pemberian Kredit Di Bank DPM (PT. BPR Duta Pakuan Mandiri) Cabang Tangerang. *Jurnal Mozaik*, 9(1), 61–68. <https://doi.org/10.31000/jmb.v7i2.1059>
- Sugiyono. (2015). *Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R & D)*. Bandung: Alfabeta.
- Sun, K. A., & Lee, S. (2019). Competitive advantages of franchising firms and the moderating role of organizational characteristics: Evidence from the restaurant industry. *International Journal of Hospitality Management*, 77(July), 281–289. <https://doi.org/10.1016/j.ijhm.2018.07.007>
- Sutrisni, N. K. E. (2020). Dampak Pandemi Covid-19 Terhadap Bisnis Penjualan Berbasis Online Di Bali. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Bisnis*, 5(2), 102–109.
- Taufik, & Ayuningtyas, E. A. (2020). Dampak Pandemi Covid-19 Terhadap Bisnis Dan (the Impact of Covid-19 Pandemic on Business and Online. *Jurnal Pengembangan Wiraswasta*, 22(01), 21–32. <https://doi.org/10.33370/jpw.v22i1389>

- Tsuruta, D. (2020). Japan's elderly small business managers: Performance and succession. *Journal of Asian Economics*, 66(September), 101147. <https://doi.org/10.1016/j.asieco.2019.101147>
- Ullah, B. (2020). Financial constraints, corruption, and SME growth in transition economies. *Quarterly Review of Economics and Finance*, 75, 120–132. <https://doi.org/10.1016/j.qref.2019.05.009>
- Uma, D. P. (2013). Role of Smes in Economic Development of India. *Asia Pacific Journal of Marketing & Management Review* \_\_\_\_\_ ISSN, 2(6), 2319–2836. <https://doi.org/10.5195/emaj.2015.67>
- Unger, J. M., Rauch, A., Frese, M., & Rosenbusch, N. (2011). Human capital and entrepreneurial success: A meta-analytical review. *Journal of Business Venturing*, 26(3), 341–358. <https://doi.org/10.1016/j.jbusvent.2009.09.004>
- Urbach, N., Drews, P., & Ross, J. (2017). Digital Business Transformation and the Changing Role of the IT Function Digital Business Transformation and the Changing Role of the IT Function Introduction to the Special Issue. *MIS Quarterly Executive*, 16(2), 1–4.
- Utami, S. R. (2016). Analisis Pengaruh Kelayakan Penilaian Kredit (Analisis 5C) Terhadap Resiko Kredit Mikro. *JOM Fekom*, 3(1), 2034–2049.
- Uyar, A., & Guzelyurt, M. K. (2015). Impact of firm characteristics on capital structure choice of Turkish SMEs. *Managerial Finance*, 41(3), 286–300. <https://doi.org/10.1108/MF-01-2014-0016>
- Varadarajan, R. (2018). Innovation, innovation strategy, and strategic innovation. *Review of Marketing Research*, 15, 143–166. <https://doi.org/10.1108/S1548-643520180000015007>
- Vivel-Búa, M., Lado-Sestayo, R., & Otero-González, L. (2019). Influence of firm characteristics and the environment on hotel survival across MSMES segments during the 2007–2015 period. *Tourism Management*, 75(June), 477–490. <https://doi.org/10.1016/j.tourman.2019.06.015>
- Wahyuni, N. (2017). Penerapan Prinsip 5C Dalam Pemberian Kredit Sebagai Perlindungan Bank. *LEX JURNAL Kajian Hukum Dan Keadilan*, 1(1). <https://doi.org/https://doi.org/10.25139/lex.v1i1.236>
- Wardani, D. K., & Isbela, P. D. (2017). Pengaruh strategi bisnis dan Karakteristik Perusahaan Terhadap Manajemen Laba. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Keuangan Fakultas Bisnis UKDW*, 13(2), 91–106.
- Wardhono, A., Modjo, M. I., & Utami, E. W. (2019). Role of credit guarantee for financing MSMEs: Evidence from rural and urban areas in Indonesia. In *Unlocking SME Finance in Asia: Roles of Credit Rating and Credit Guarantee Schemes*. <https://doi.org/10.4324/9780429401060-9>
- Wei-Shong, L. P., & Kuo-Chung, M. A. (2006). The internal performance measures of bank lending: A value-added approach. *Benchmarking*, 13(3), 272–289. <https://doi.org/10.1108/14635770610668785>



- Wicaksono, G., & Nuvriasari, A. (2012). Meningkatkan Kinerja UMKM Industri Kreatif Melalui Pengembangan Kewirausahaan dan Orientasi Pasar: Kajian pada Peran Serta Wirausaha Wanita di Kecamatan Moyudan, Kabupaten Sleman, Propinsi DIY. *Jurnal Sosio Humaniora*, 3(4), 27–39.
- Widyawati, T. I. (2018). Analisis Tingkat Efektivitas Pemberian Kredit Di Bank Bpr Cabang Tangerang. *Jurnal Manajemen Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Tangerang*, 7(2), 89–97. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.31000/jmb.v7i2.1059.g671>
- Wiklund, J., & Shepherd, D. (2005). Entrepreneurial orientation and small business performance: A configurational approach. *Journal of Business Venturing*, 20(1), 71–91. <https://doi.org/10.1016/j.jbusvent.2004.01.001>
- Wille, D., Hoffer, A., & Miller, S. M. (2017). Small-business financing after the financial crisis – lessons from the literature. *Journal of Entrepreneurship and Public Policy*, 6(3), 315–339. <https://doi.org/10.1108/JEPP-D-17-00005>
- Wulandari, D. A. D. (2007). Terhadap Proses Pemberian Kredit Pada BPR di Kota Semarang. *Jurnal Ilmu Administrasi Bisnis*, (2001), 1–13.
- Yang, J., Zhang, F., Jiang, X., & Sun, W. (2015). Strategic flexibility, green management, and firm competitiveness in an emerging economy. *Technological Forecasting and Social Change*, 101, 347–356. <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2015.09.016>
- Zeitun, Rami ; Saleh, A. S. (2015). Dynamic performance, financial leverage and financial crisis: evidence from GCC countries. *TEuroMed Journal of Business*, 10(2), 147–162. <https://doi.org/10.1108/EMJB-08-2014-0022>
- Zijl, V. (2017). [www.econstor.eu](http://www.econstor.eu).
- Ziolo, M., Bak, I., Cheba, K., & Spoz, A. (2020). The relationship between banks and company business models - sustainability context. *Procedia Computer Science*, 176, 1507–1516. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2020.09.161>
- Zou, S., & Stan, S. (1998). The determinants of export performance: A review of the empirical literature between 1987 and 1997. *International Marketing Review*, 15(5), 333–356. <https://doi.org/10.1108/02651339810236290>

**L**

**A**

**M**

**P**

**■**

**R**

**A**

**Z**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS HASANUDDIN

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jalan Perintis Kemerdekaan Km. 10 Tamalanrea, Makassar 90245

Telpon : (0411) 585 415, 583 678 Telpon Fax : (0411) 587218

<http://feb.unhas.ac.id> email : feb@unhas.ac.id

Nomor : 1923/UN4.4.1/PT.01.04/2022

24 Februari 2022

Hal : Permohonan Izin Penelitian dan Permintaan Data

Kepada

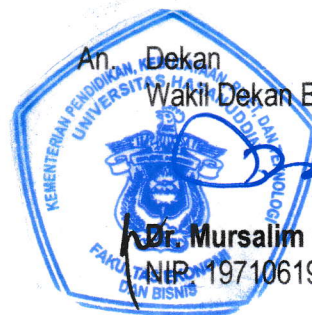
Yth : Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu  
Pemerintah Provinsi Sulawesi Selatan  
Di -  
Makassar

Dengan hormat, disampaikan bahwa dalam rangka penyelesaian tugas akhir (Penulisan Disertasi) mahasiswa Program Doktor (S-3) yang tersebut di bawah ini :

Nama : Zulfikry Sukarno  
No. Induk Mahasiswa : A013181010  
Program Studi : ILMU EKONOMI  
Program Pendidikan : DOKTOR (S3)  
Judul Penelitian : Peran Fasilitas Kredit dan Karakteristik Perusahaan dalam Meningkatkan Kinerja Usaha yang Dimediasi oleh Strategi Bisnis dan Daya Saing (Studi Empiris pada Pelaku UMKM di Kota Makassar)

Sehubungan dengan hal tersebut, di mohon kesediaannya agar dapat mengizinkan mahasiswa kami untuk mengadakan penelitian dan pengambilan data.

Atas perhatian dan kerjasamanya disampaikan terima kasih.



An. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik, Riset dan Inovasi,

**Dr. Mursalim Nohong, SE., M.Si**

NIP. 19710619200003 1 001

Tembusan Kepada Yth :

1. Dekan FEB-UNHAS "sebagai laporan".
2. Peringgal.



PEMERINTAH PROVINSI SULAWESI SELATAN  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**  
BIDANG PENYELENGGARAAN PELAYANAN PERIZINAN

Nomor : 27477/S.01/PTSP/2022  
Lampiran :  
Perihal : **Izin Penelitian**

Kepada Yth.  
Walikota Makassar

di-  
**Tempat**

Berdasarkan surat Dekan Fak. Ekonomi dan Bisnis UNHAS Makassar Nomor : 1923/UN4.4.1/PT.01.04/2022 tanggal 24 Februari 2022 perihal tersebut diatas, mahasiswa/peneliti dibawah ini:

Nama : **ZULFIKRY SUKARNO**  
Nomor Pokok : A013181010  
Program Studi : Ilmu Ekonomi  
Pekerjaan/Lembaga : Mahasiswa(S3)  
Alamat : Jl. P. Kemerdekaan Km. 10, Makassar

Bermaksud untuk melakukan penelitian di daerah/kantor saudara dalam rangka penyusunan Disertasi, dengan judul :

" PERAN FASILITAS KREDIT DAN KARAKTERISTIK PERUSAHAAN DALAM MENINGKATKAN KINERJA USAHA YANG DI MEDIASI OLEH STRATEGI BISNIS DAN DAYA SAING (Studi empiris pada pelaku UMKM di Kota Makassar) "

**PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Yang akan dilaksanakan dari : Tgl. **02 Maret s/d 31 Mei 2022**

Sehubungan dengan hal tersebut diatas, pada prinsipnya kami **menyetujui** kegiatan dimaksud dengan ketentuan yang tertera di belakang surat izin penelitian.

Dokumen ini ditandatangani secara elektronik dan Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan **barcode**,

Demikian surat izin penelitian ini diberikan agar dipergunakan sebagaimana mestinya.

Diterbitkan di Makassar  
Pada tanggal : 02 Maret 2022

**A.n. GUBERNUR SULAWESI SELATAN**  
**KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU**  
**SATU PINTU PROVINSI SULAWESI SELATAN**  
Selaku Administrator Pelayanan Perizinan Terpadu

**Ir. H. DENNY IRAWAN SAARDI.,M.Si**  
Pangkat : Pembina Utama Madya  
Nip : 19620624 199303 1 003

Tembusan Yth  
1. Dekan Fak. Ekonomi dan Bisnis UNHAS Makassar di Makassar;  
2. *Pertinggal.*



**Lampiran Surat Izin Penelitian**

**Kepada Yth :**

**KETENTUAN PEMEGANG IZIN PENELITIAN :**

1. Sebelum dan sesudah melaksanakan kegiatan, kepada yang bersangkutan melapor kepada Bupati/Walikota C q. Kepala Bappelitbangda Prov. Sulsel, apabila kegiatan dilaksanakan di Kab/Kota
2. Penelitian tidak menyimpang dari izin yang diberikan
3. Mentaati semua peraturan perundang-undangan yang berlaku dan mengindahkan adat istiadat setempat
4. Menyerahkan 1 (satu) eksamplar hardcopy dan softcopy kepada Gubernur Sulsel. Cq. Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Daerah Prov. Sulsel
5. Surat izin akan dicabut kembali dan dinyatakan tidak berlaku apabila ternyata pemegang surat izin ini tidak mentaati ketentuan tersebut diatas.

**REGISTRASI ONLINE IZIN PENELITIAN DI WEBSITE :**

<https://izin-penelitian.sulselprov.go.id>



**PEMERINTAH KOTA MAKASSAR**  
**BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK**

Jalan Ahmad Yani No 2 Makassar 90111  
Telp +62411 – 3615867 Fax +62411 – 3615867

Email : [Kesbang@makassar.go.id](mailto:Kesbang@makassar.go.id) Home page : <http://www.makassar.go.id>

Makassar, 08 Maret 2022

**K e p a d a**

**Yth.KEPALA DINAS KOPERASI, USAHA KECIL  
DAN MENENGAH KOTA MAKASSAR**

**Di -**

**MAKASSAR**

**SURAT IZIN PENELITIAN**  
**Nomor : 070/ 346 -II/BKBP/III/2022**

- Dasar** : 1. Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2019 tentang Sistem Nasional Ilmu Pengetahuan dan Teknologi.  
2. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 17 Tahun 2016 tentang Pedoman Penelitian dan Pengembangan di Kementerian Dalam Negeri dan Pemerintahan Daerah.  
3. Peraturan Daerah Kota Makassar Nomor 8 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kota Makassar (Lembaran Daerah Kota Makassar Tahun 2016 Nomor 8).
- Memperhatikan** : Surat Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Sulawesi Selatan nomor **27477/S.01/PTSP/2022**, Tanggal 02 Maret 2022 perihal Izin Penelitian.

Setelah membaca maksud dan tujuan penelitian yang tercantum dalam proposal penelitian, maka pada prinsipnya Kami menyetujui dan memberikan Izin Penelitian kepada :

- Nama** : **ZULFIKRY SUKARNO**  
**NIM / Jurusan** : A013181010/ Ilmu Ekonomi  
**Pekerjaan** : Mahasiswa (S3) UNHAS  
**Tanggal pelaksanaan** : **02 Maret s/d 31 Mei 2022**  
**Jenis Penelitian** : Disertasi  
**Alamat** : Jl. P. Kemerdekaan Km.10, Makassar  
**Judul** : **“PERAN FASILITAS KREDIT DAN KARAKTERISTIK PERUSAHAAN DALAM MENINGKATKAN KINERJA USAHA YANG DI MEDIASI OLEH STRATEGI BISNIS DAN DAYA SAING (Studi Empiris Pada Pelaku UMKM di Kota Makassar)**

Demikian Surat Izin Penelitian ini diberikan agar digunakan sebagaimana mestinya dan selanjutnya yang bersangkutan melaporkan hasilnya kepada Walikota melalui Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Makassar Melalui *Email* [Bidanghublabakesbangpolmks@gmail.com](mailto:Bidanghublabakesbangpolmks@gmail.com).

a.n. WALIKOTA MAKASSAR  
KEPALA BADAN KESBANGPOL.  
u.b.  
SEKERTARIS,

**DR. HARI, S.IP., S.H., M.H., M.Si**  
Pangkat : Pembina Tingkat I/IV.b  
NIP : 19730607 199311 1 001

**Tembusan :**

1. Walikota Makassar di Makassar (*sebagai laporan*);
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Prov. Sul – Sel. di
3. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Makassar (*sebagai laporan*);
4. Kepala Unit Pelaksana Teknis P2T Badan Koordinasi Penanaman Modal Daerah Prov. Sul Sel di Makassar;
5. Dekan Fak.Ekonomi dan Bisnis UNHAS Makassar di Makassar;
6. *Mahasiswa yang bersangkutan*;
7. Arsip.

**Kepada Yth.**  
**Para Pelaku Usaha Kecil Mikro Kota Makassar**  
di  
Tempat

Dengan Hormat,

Melalui surat ini, perkenalkan saya, Zulfikry Sukarno, mahasiswa Program Doktor (S3) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Hasanuddin, memohon waktu sejenak kepada Bapak / Ibu / saudara (i) pelaku UKM untuk menjawab pernyataan yang terlampir pada surat ini.

Pertanyaan ini merupakan alat pengumpulan data yang nantinya akan digunakan dalam proses penyusunan tugas akhir saya dengan judul **“PERAN FASILITAS KREDIT DAN KARAKTERISTIK PERUSAHAAN DALAM MENINGKATKAN KINERJA USAHA MIKRO DAN KECIL MAKASSAR MELALUI STRATEGI BISNIS DAN DAYA SAING USAHA”**

Atas perkenaan Bapak / ibu / saudara (i) mengisi lembar survey ini, saya ucapkan banyak terima kasih. Semoga kebaikan Bapak / ibu / saudara (i) diberikan imbalan yang setimpal oleh Allah SWT, Tuhan yang Maha Esa.

Hormat Saya,

**Zulfikry Sukarno**  
**A013181010**

**Catatan :**

1. *Jika ada pertanyaan mengenai cara pengisian lembar survey ini, silahkan bertanya kepada petugas kami, atau bisa langsung kontak saya di HP. 082 343 951 567*
2. *Lembar pertanyaan ini bisa diperbanyak dan diberikan kepada teman, keluarga yang berprofesi sebagai pengusaha di Kota Makassar.*

**KUISIONER PERAN FASILITAS KREDIT DAN KARAKTERISTIK PERUSAHAAN  
DALAM MENINGKATKAN KINERJA USAHA MIKRO KECIL DI MAKASSAR  
MELALUI STRATEGI BISNIS DAN DAYA SAING USAHA**



## A. Petunjuk Umum

1. Untuk mengisi identitas, Bapak / Ibu / Saudara (i) cukup mengisi titik-titik dan memberi tanda cek “✓” pada kotak yang sudah disediakan.
2. Mohon Bapak / Ibu / saudara (i) memberikan jawaban yang sebenarnya sesuai dengan kondisi yang ada serta fakta yang dirasakan.
3. Jawaban yang Bapak / Ibu / saudara (i) berikan **kami jamin kerahasiannya** dan **hanya dipergunakan sebatas kepentingan penelitian** serta **tidak memberikan pengaruh negatif** baik secara pribadi maupun pada perusahaan

## B. Identitas Responden

- Nama : .....
- Jenis Kelamin :  Laki-laki  Perempuan
- Status Responden :  Pemilik  Pengelola  Pemilik sekaligus Pengelola
- Umur / Usia :  ≤ 30 thn,  31–40 thn,  41–50 thn  
 ≥ 51 thn,
- Tingkat Pendidikan :  SD,  SLTP,  SLTA,  DIPLOMA,  SARJANA
- Status Pernikahan :  MENIKAH,  BELUM MENIKAH  PERNAH MENIKAH
- Nomor HP / WA : .....
- E-mail : .....
- Lama Usaha :  kurang 2 thn,  2-5 thn,  6-10 thn,  lebih 10 thn
- Modal Awal : Rp.....

## C. Identitas Usaha

1. Nama Usaha : .....
2. Alamat Usaha : .....
3. Sumber Permodalan :  Modal Sendiri  Bantuan Bank  
 Bantuan Lembaga Keuangan bukan Bank
4. Status Usaha :  Dirintis dari awal,  Warisan Keluarga,  
 Dibeli / diambil alih dari pihak lain.
5. Jumlah tenaga kerja Tetap : ..... orang  
Tidak tetap : ..... orang
6. Usaha Sebagai :  Usaha Pokok,  Usaha Sampingan
7. Bidang Usaha : .....
8. Produk utama : .....
9. Jumlah Omset (penjualan) per bulan (rata-rata) : Rp.....
10. Jumlah Omset per hari (rata-rata) : Rp.....
11. Kekayaan yang dimiliki perusahaan : Rp.....

#### D. Butir Pertanyaan / Pernyataan Untuk Penggalan Data

##### **Petunjuk Pengisian**

Jawablah pertanyaan dibawah ini sesuai dengan pengalaman atau pengetahuan yang Bapak / Ibu / saudara (i) selama mengelola usaha, dengan cara memberi tanda silang (X) pilihan yang tersedia dengan ketentuan :

1. **Sangat Tidak Setuju (STS)** dengan pernyataan yang dimaksud.
2. **Tidak Setuju (TS)** dengan pernyataan yang dimaksud.
3. **Netral (N)** dengan pernyataan yang dimaksud.
4. **Setuju (S)** dengan pernyataan yang dimaksud.
5. **Sangat Setuju (SS)** dengan pernyataan yang dimaksud.

Kemudian Bapak / Ibu / saudara (i) diminta untuk menjawab dan menjelaskan jawaban tersebut

##### Contoh Pengisian

No	Pernyataan	Jawaban				
1	Kami memilih menyisihkan penghasilan usaha di Bank	STS	TS	KS	S	<del>SS</del>

##### Fasilitas Kredit

###### Karakter

No	Pernyataan	Jawaban				
1	Saya akan membayar hutang (pinjaman) walaupun tidak ditagih	STS	TS	KS	S	SS
2	Penting untuk memberikan informasi tentang usaha saya kepada petugas kredit/bank	STS	TS	KS	S	SS
3	Bersedia menyampaikan informasi hutang ditempat lain bila ada	STS	TS	KS	S	SS

##### Fasilitas Kredit

###### Kapasitas

No	Pernyataan	Jawaban				
4	Selama ini, usaha saya berjalan lancar	STS	TS	KS	S	SS
5	Saya mampu menjalankan usaha dengan baik	STS	TS	KS	S	SS
6	Saya mempunyai penghasilan lain diluar dari penghasilan tetap yang diperoleh	STS	TS	KS	S	SS
7	Dalam membayar hutang, Saya menyisihkan sebagian dari keuntungan usaha	STS	TS	KS	S	SS

##### Fasilitas Kredit

###### Modal

No	Pernyataan	Jawaban				
8	Sebagian keuntungan, saya gunakan untuk membiayai operasional usaha dengan efektif	STS	TS	KS	S	SS
9	Modal dari hutang digunakan dengan baik sebagai tambahan modal usaha guna meningkatkan produksi	STS	TS	KS	S	SS

10	Simpanan/tabungan pribadi tidak tercampur karena saya sudah memiliki modal awal sebelumnya	STS	TS	KS	S	SS
----	--	-----	----	----	---	----

**Fasilitas Kredit**  
**Agunan/Jaminan**

No	Pernyataan	Jawaban				
11	Agunan yang diajukan ke Bank adalah milik saya	STS	TS	KS	S	SS
12	Harga Jaminan saya lebih tinggi dari nilai pinjaman yang saya ajukan	STS	TS	KS	S	SS
13	Sertifikat Tanah dan BPKB yang saya ajukan tidak bermasalah/bersengketa	STS	TS	KS	S	SS
14	Jaminan saya berupa Sertifikat tanah dapat diikat Hak Tanggungan & BPKB diikat secara Fidusia	STS	TS	KS	S	SS

**Fasilitas Kredit**  
**Kondisi ekonomi**

No	Pernyataan	Jawaban				
15	Usaha yang saya jalankan sesuai dengan Peraturan Pemerintah	STS	TS	KS	S	SS
16	Kondisi demografis tempat saya menjalankan usaha, memiliki potensi pengembangan bisnis.	STS	TS	KS	S	SS

**Fasilitas Kredit**  
**Hambatan/Kendala**

No	Pernyataan	Jawaban				
17	Tempat usaha saya tidak mengganggu lingkungan sekitar	STS	TS	KS	S	SS
18	Usaha yang saya dirikan tidak mencemari lingkungan	STS	TS	KS	S	SS

**Karakteristik Perusahaan**

No	Pernyataan	Jawaban				
1	Jenis usaha yang dijalankan sangat dibutuhkan masyarakat	STS	TS	KS	S	SS
2	Usaha saya telah berjalan lebih dari dua tahun	STS	TS	KS	S	SS
3	Jumlah karyawan saya kurang dari 20 orang.	STS	TS	KS	S	SS
4	Hasil penjualan kurang dari 2,5 Milyar pertahun	STS	TS	KS	S	SS
5	Lokasi usaha saya mudah dijangkau oleh konsumen	STS	TS	KS	S	SS
6	Usaha yang dijalankan adalah milik sendiri	STS	TS	KS	S	SS

**Strategi Bisnis**  
**Eficiency Growth**

No	Pernyataan	Jawaban				
1	Strategi bisnis saya adalah menawarkan harga dibawah pesaing	STS	TS	KS	S	SS
2	Saya menekan biaya produksi dengan tetap menjaga kualitas barang/jasa	STS	TS	KS	S	SS

**Strategi Bisnis**  
**Production Eficiency**

No	Pernyataan	Jawaban				
3	Proses produksi selalu dievaluasi agar efektif, efesien dan ekonomis	STS	TS	KS	S	SS
4	Mampu mempertahankan jumlah karyawan sesuai yang diharapkan	STS	TS	KS	S	SS
5	Barang/jasa yang saya jual, dapat diterima oleh konsumen	STS	TS	KS	S	SS
6	Saya selalu berusaha melayani pelanggan dengan cepat dan tepat	STS	TS	KS	S	SS

**Strategi Bisnis**  
**New Product Development**

No	Pernyataan	Jawaban				
7	Saya menjual barang/jasa dengan memberikan harga diskon	STS	TS	KS	S	SS
8	Selalu menjaga kualitas barang/jasa merupakan hal yang penting	STS	TS	KS	S	SS
9	Barang/jasa yang saya jual, berbeda (ciri khas) dari pesaing	STS	TS	KS	S	SS
10	Setiap barang/jasa yang baru, saya ikutkan pameran atau sejenisnya	STS	TS	KS	S	SS

**Strategi Bisnis**  
**Differentiation**

No	Pernyataan	Jawaban				
11	Ciri khas barang/jasa saya, menjadikan saya lebih unggul	STS	TS	KS	S	SS
12	Saya menggunakan jasa agen dalam memasarkan produk ke konsumen akhir	STS	TS	KS	S	SS
13	Saya memasarkan barang/jasa, melalui platform digital	STS	TS	KS	S	SS

**Daya Saing**  
**Brand Orientation**

No	Pernyataan	Jawaban				
1	Saya mempromosikan barang/jasa dengan menonjolkan merk usaha	STS	TS	KS	S	SS

2	Saya mempromosikan Merk Usaha sebagai strategi perusahaan	STS	TS	KS	S	SS
---	---	-----	----	----	---	----

**Daya Saing**  
***Innovation Capability***

No	Pernyataan	Jawaban				
3	Saya melakukan inovasi dalam menyajikan barang/jasa yang dijual	STS	TS	KS	S	SS
4	Saya menyederhanakan proses produksi dan pemasaran	STS	TS	KS	S	SS
5	Saya Fokus pada pelanggan dengan menjaga kualitas agar memiliki keunggulan daya saing usaha	STS	TS	KS	S	SS

**Daya Saing**  
***Social Media Capability***

No	Pernyataan	Jawaban				
6	Saya Meningkatkan daya saing usaha dengan memanfaatkan media sosial ( <i>youtube, Facebook, WhatsUp, Instagram dll</i> )	STS	TS	KS	S	SS
7	Saya menerima saran dan kritikan konsumen dari media sosial	STS	TS	KS	S	SS
8	Untuk mendukung setiap aktivitas pemasaran, pegawai saya diharuskan menggunakan media social	STS	TS	KS	S	SS

**Daya Saing**  
***Brand Performance***

No	Pernyataan	Jawaban				
9	Saya menjaga reputasi perusahaan dengan menawarkan barang/jasa yang berkualitas dengan pelayanan yang ramah	STS	TS	KS	S	SS
10	Menjaga reputasi merk agar konsumen loyal terhadap barang/jasa yang ditawarkan	STS	TS	KS	S	SS

**Kinerja Usaha**

No	Pernyataan	Jawaban				
1	Produksi usaha saya meningkat setiap periode	STS	TS	KS	S	SS
2	Penjualan saya selalu bertambah setiap periodenya	STS	TS	KS	S	SS
3	Keuntungan saya bertambah bila melakukan strategi bisnis dan daya saing yang tepat	STS	TS	KS	S	SS
4	Dengan Strategi Bisnis Konsumen loyal saya bertambah	STS	TS	KS	S	SS
5	Dengan Strategi Bisnis, Saya menambah pangsa pasar ( <i>market share</i> )	STS	TS	KS	S	SS

Terima kasih atas bantuannya

Lampiran Data Responden UMKM Kota Makassar

No	Timestamp	NAMA LENGKAP	JENIS KELAMIN	STATUS RESPONDEN	USIA / UMUR	PENDIDIKAN TERAKHIR	STATUS PERNIKAHAN	NOMOR HANDPHONE / WA	LAMA USAHA	NAMA USAHA	ALAMAT USAHA	SUMBER PERMODALAN	STATUS USAHA	JMH PEGA WAI	BIDANG / JENIS USAHA
1	3/5/2022 16:11	Gunawan	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	0811447465	2 s/d 5 tahun	KJA Riamasei	Jl. Hamzy	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	6	Jasa Pendidikan
2	3/5/2022 16:11	Sitti Marwah	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	08971411335	2 s/d 5 tahun	Salon Marwah	Jl.Barukang No.38 Makassar	LK non Bank	Dirintis dari awal	2	Jasa Kecantikan
3	3/5/2022 16:28	Sakran	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	085255962895	> 10 tahun	KPRI BERJAYA BANTAENG	Jalan Elang no. 52	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	8	Perdagangan Barang Campuran
4	3/5/2022 19:04	Sukri Achmad	Laki-laki	Pengelola	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	08115448056	6 s/d 10 tahun	CV DELIMA	Jl.P.Punggawa 21	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	4	Jasa Konstruksi
5	3/7/2022 9:51	Didi Setiawan	Laki-laki	Pemilik	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	081355095049	2 s/d 5 tahun	Rumah Kos Aisyah	cendrawasih 3	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	2	Property
6	3/7/2022 19:30	Abdul hakim	Laki-laki	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	085242351646	2 s/d 5 tahun	Toko ati	Pangkajene	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Perdagangan Barang Campuran
7	3/7/2022 22:00	Hj Muliaty	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SLTA	MENIKAH	082190033855	6 s/d 10 tahun	sop ubi mama	Jalan talasalapang 1	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Kuliner
8	3/7/2022 22:00	Abd. Rachman Ramlah	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SLTA	MENIKAH	'085255949699	6 s/d 10 tahun	B. Campuran	Jl. Kemuliaan Bangkala Raya	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Kuliner
9	3/10/2022 13:17	Andi Artiana	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	082393097933	2 s/d 5 tahun	Artika Florist	Jl. Sultan Alauddin 2	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Produk Kreatif
10	3/10/2022 13:17	PUTRI AMRIAH J.	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	'081342256611	2 s/d 5 tahun	SALON	Jl. Gria prima tonasa blok B1/05 Sudiang Raya	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Jasa Kecantikan
11	3/10/2022 14:37	Hanisa mirnawati	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	082191565985	2 s/d 5 tahun	A2 Lash Beauty studio	jln lembo Ir.165A samping panti asuhan firdaus	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Jasa Kecantikan
12	3/10/2022 14:37	QADRI MAK RAUF	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	MENIKAH	082187932264	2 s/d 5 tahun	BENGEK OKLA	Jl. Goa ria no.44 Sudiang	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Otomotif
13	3/10/2022 14:51	Aulia Mila Sari A.	Perempuan	Pemilik	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	082189142314	< 2 tahun	Ngemila keripik singkong	Jl sabutung Ir 184 A	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner
14	3/10/2022 14:51	SYAMSUDDIN .P.	Laki-laki	Pemilik	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	085395406655	6 s/d 10 tahun	FARY CELL	Jl. Mangga tiga blok B.2/4	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Perdagangan Elektronik
15	3/10/2022 15:13	MITHA RANTISA AMBALINGGI	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	0895803004370	6 s/d 10 tahun	PUTRA KEMBAR	JALAN BOLU LR.56 C	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
16	3/10/2022 15:13	ABD. HAFID KULAU	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	'085255662454	6 s/d 10 tahun	KIKY CELL	Jl. Goa ria no. 26	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Perdagangan Elektronik
17	3/11/2022 13:49	ARIEF R. PABETTINGI, SE., MM	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	08124283739	> 10 tahun	PT. RAIHAN PERDANA ABADI	Jl. SERIGALA No. 70 MAKASSAR	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	10	Jasa Logistik
18	3/11/2022 13:49	Saprii Rombo	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	-	> 10 tahun	MAMA TITTY	Jl.Ade Irma D16 / MAKASSAR	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner
19	3/11/2022 18:55	Akbar	Laki-laki	Pemilik	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	085696243972	2 s/d 5 tahun	CV. TAMPARANG GROUP	JLN DAENG TATA	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	45	Kuliner
20	3/11/2022 18:55	Mutmainnah	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	085240235439	2 s/d 5 tahun	AL Gasali Shop	Jl.Tinumbu Lr 1 Panampu	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Produk Kreatif
21	3/11/2022 19:07	Mahyudin	Laki-laki	Pemilik	≥ 51 thn	SLTA	MENIKAH	085399977231	6 s/d 10 tahun	Meubel tinakin putra	Barombong	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	6	Perdagangan eceran
22	3/11/2022 19:07	Fatmawati R	Perempuan	Pemilik	≥ 51 thn	SLTA	MENIKAH	085256168803	6 s/d 10 tahun	HARAPAN	Jl.DG.Regge 2 Lr 3 Rappokalling	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Produk Kreatif
23	3/12/2022 12:06	Muh Faizal R	Laki-laki	Pemilik	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	085255777772	2 s/d 5 tahun	Kirei Garlic	Jl. Pasar kalimbu makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	10	Kuliner
24	3/12/2022 12:06	Rahmi	Perempuan	Pemilik	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	085255777772	6 s/d 10 tahun	Toko Nurhidaya	Jl. Kandeia III Poros Kanal	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Perdagangan Barang campuran
25	3/12/2022 17:11	Erpan junaidi	Laki-laki	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	0811460545	2 s/d 5 tahun	Enterprice Guna perkasa	Jl toddopuli raya timur no 162	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	10	Perdagangan eceran
26	3/12/2022 17:11	Ratna	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	0811460545	6 s/d 10 tahun	Toko Resky	Jl. Kandeia III Poros Kanal	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Perdagangan Barang campuran
27	3/13/2022 18:51	Febrian	Laki-laki	Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	085399977231	6 s/d 10 tahun	Pasar kopi Makassar	Jln landak baru	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	17	Kuliner
28	3/13/2022 18:51	Ririn	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	085399977231	6 s/d 10 tahun	Ririn Laundry	Rappokalling Raya Lr.kita.5	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Jasa Laundry
29	3/13/2022 19:52	Rifqy Husefa	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	081355561000	> 10 tahun	CV. ROXY ADVERTISING	Jl. Sungai Pareman no. 46 Makassar	Bantuan Bank	Warisan Keluarga	25	Percetakan
30	3/13/2022 19:52	UTIS SUTISNA	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	081355561000	> 10 tahun	RIZKY	Jl. AB lambogo 127	Bantuan Bank	Warisan Keluarga	25	Jasa Pembayaran
31	3/13/2022 20:03	ROSIDAH	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	087709177451	> 10 tahun	Kue Bolu Kukus	Jl. Gunung Merapi no. 174 f	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Kuliner
32	3/13/2022 20:03	HAERUDDIN	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SLTA	MENIKAH	'082346187516	> 10 tahun	RESKY JAYA	Jl. Batara bira	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Perdagangan Barang Campuran
33	3/13/2022 20:08	ISFAN	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	085342706002	6 s/d 10 tahun	Warrkop & Cafe 148	Jl. Pongtiku Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	5	Kuliner
34	3/13/2022 20:08	N.N	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	085342706002	6 s/d 10 tahun	Sri Indahyani	Jl. Datuk Ribandang Lr 8/1	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	5	Kuliner
35	3/13/2022 20:16	Ani ase	Perempuan	Pemilik	≥ 51 thn	SLTA	MENIKAH	082399441239	6 s/d 10 tahun	MM DONAT	Jalan toddopuli raya	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	15	Kuliner
36	3/13/2022 20:16	HAERUL	Laki-laki	Pemilik	≥ 51 thn	SLTA	MENIKAH	'085299283101	6 s/d 10 tahun	ANDIKA MOTOR	Jl. Veteran utara no. 241	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	15	Otomotif
37	3/13/2022 20:22	Muhammad arief rahardian	Laki-laki	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	082190033855	2 s/d 5 tahun	COFFEE PLACE	Jalan bau mangga no.12	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	8	Kuliner
38	3/13/2022 20:22	Sri Wahyuni	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	082190033855	2 s/d 5 tahun	The Alikku's Chicken	The Alikku's 3 no. 64	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	8	Kuliner
39	3/13/2022 20:30	Fadjar rosita (aneng)	Perempuan	Pemilik	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	085823824858	> 10 tahun	Warkop cappo	Jalan Sultan alauddin	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	5	Kuliner
40	3/13/2022 20:30	Andi Hadinata	Laki-laki	Pemilik	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	'081343746214	> 10 tahun	Ayam Bakar bumbu Rujak	Jl.Sungai Walane no.10	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	5	Kuliner
41	3/13/2022 20:34	Noviana	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	MENIKAH	085105829111	2 s/d 5 tahun	CV Sumatra Jaya ( Toko K	Makassar	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	15	Perdagangan Barang Campuran
42	3/13/2022 20:34	Ansar Akbar	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	MENIKAH	'085256007800	2 s/d 5 tahun	COW Lether Craft	Jl. Maccini Kidul No. 85	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	15	Produk Kreatif
43	3/13/2022 20:41	Wahyu igo nugroho	Laki-laki	Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	089653920260	6 s/d 10 tahun	Nasi goreng mas dar	Jl. Talasalapang no 97	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	2	Kuliner
44	3/13/2022 20:41	TN. TAKDIR	Laki-laki	Pengelola	41-50 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	089653920260	6 s/d 10 tahun	TAKDIR CELULER	Jl. Galangan kapal	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	2	Perdagangan Elektronik
45	3/13/2022 20:47	Irwan	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	085255326655	2 s/d 5 tahun	CLBK laundry	Jl. Pampang II No. 45 B	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Jasa Laundry
46	3/13/2022 20:47	H.HARMIAH	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	085255326655	2 s/d 5 tahun	TOKO AIRA	Jl. Dg Regge Rappokalling	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Perdagangan Barang campuran
47	3/13/2022 20:49	Muhammad Razi	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	-	< 2 tahun	Healty life	Tamalanrea kota Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner Kesehatan
48	3/13/2022 20:49	HJ.MAABIDAH	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	-	6 s/d 10 tahun	TOKO BERAS ABADI	Jl. Sunu 209	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	2	Perdagangan Barang campuran
49	3/13/2022 21:07	Hasan Basri	Laki-laki	Pemilik	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	085399017080	2 s/d 5 tahun	Laundry	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Perdagangan Jasa Laundry
50	3/13/2022 21:07	M.ASAF	Laki-laki	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	085399017080	6 s/d 10 tahun	UD BINTANG SEJATI	Jl.Darul Ma'arif V	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	2	Perdagangan Barang campuran
51	3/13/2022 21:10	Saraswati Jafar	Perempuan	Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	081218418763	2 s/d 5 tahun	Srimshop	Jalan Sultan Alauddin	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
52	3/13/2022 21:10	HR.PAWIRING PARANDANGI	Laki-laki	Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	'085396320933	2 s/d 5 tahun	AQUJALIF	Jl. AB Lambogo 139	LK non Bank	Dirintis dari awal	2	Perdagangan eceran
53	3/13/2022 21:58	Abd Haris Sanus S.M	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	085298870713	< 2 tahun	Warung sejahtera	Galesong	Bga Keuangan BUKAN	Dirintis dari awal	3	Perdagangan Barang Campuran

Lampiran Data Responden UMKM Kota Makassar

No	Timestamp	NAMA LENGKAP	JENIS KELAMIN	STATUS RESPONDEN	USIA / UMUR	PENDIDIKAN TERAKHIR	STATUS PERNIKAHAN	NOMOR HANDPHONE / WA	LAMA USAHA	NAMA USAHA	ALAMAT USAHA	SUMBER PERMODALAN	STATUS USAHA	JMH PEGA WAI	BIDANG / JENIS USAHA
54	3/13/2022 21:58	ABD RAHIM	Laki-laki	Pemilik	≥ 51 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	085298870713	> 10 tahun	UD. ABD RAHIM	Jl. Galangan Kapak Lr I	LK non Bank	Dirintis dari awal	3	Perdagangan Eceran
55	3/13/2022 22:23	Nurdiansya	Laki-laki	Pemilik	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	082290185968	2 s/d 5 tahun	Kios saputra	Makassar	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	1	Perdagangan Barang Campuran
56	3/13/2022 22:23	H.MUHAMMAD HATTA	Laki-laki	Pemilik	≥ 51 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	082290185968	6 s/d 10 tahun	UD.H.HATTA	Jl.sunu lr 18/29	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	1	Perdagangan Barang Campuran
57	3/13/2022 22:35	Yulianti R. Lamadjat	Perempuan	Pemilik	≤ 30 thn	SARJANA	MENIKAH	081242310722	2 s/d 5 tahun	Kedai poe	Sulawesi	LK non Bank	Dirintis dari awal	2	Kuliner
58	3/14/2022 11:48	Haslina Ramadhani	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	082291506252	< 2 tahun	hrshop	Jalan Mapala 2	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Fashion
59	3/14/2022 11:48	ASRUDDIN	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	082396147553	< 2 tahun	AWAL PRINT	Jl. AB Lambogo No. 252	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Percetakan
60	3/14/2022 16:02	Jumriani	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	MENIKAH	91043239/08233872	< 2 tahun	Zacky magello	Makassar	LK non Bank	Dirintis dari awal	1	Kuliner
61	3/14/2022 16:02	AYURIA SANRIMA	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	MENIKAH	085242619162	< 2 tahun	AYU SALON	Jl. Maccini Tengah No 1	LK non Bank	Dirintis dari awal	1	Jasa Kecantikan
62	3/15/2022 12:28	Didit	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	082151074798	6 s/d 10 tahun	Properti	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	5	Property
63	3/15/2022 12:28	H.ALWI	Laki-laki	Pemilik	≥ 51 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	082151074798	6 s/d 10 tahun	UKM TOKO SUZUKI	Jl. Korban 40.000 jiwa	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	5	Otomotif
64	3/15/2022 12:35	USMAN	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SD	MENIKAH	085256756177	> 10 tahun	Usman Tailor	Jalan Bajjiminasa 2 dalan No.77	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Konveksi
65	3/15/2022 12:35	Febby Yeshy LH	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	0812422191434	> 10 tahun	Reseller Kue / Jualan Aneka	Jl. Hati Mulia No.12A	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Kuliner
66	3/15/2022 12:56	HERMANSYAH	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SD	MENIKAH	082343600788	6 s/d 10 tahun	Hermansyah Tailor	Jalan Tanjung Dapura	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Konveksi
67	3/15/2022 12:56	Asmarahadi	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	0812348578878	6 s/d 10 tahun	Air Minum isi Ulang-Es Balok	Jl. Tanjung Rangas No.1a	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Perdagangan eceran
68	3/15/2022 13:08	Muhammad Adil	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	082155036889	2 s/d 5 tahun	Ternak ayam broiler (ayam)	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Agribisnis
69	3/15/2022 13:08	Hj. Hasmini Halim	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	082188355890	6 s/d 10 tahun	Kerajinan dari limbah	Mapala Komp.Ikip D3/16	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Produk Kreatif
70	3/15/2022 13:51	EKA DEVI YANTI	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	085242243448	2 s/d 5 tahun	Dollydollyess	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Perdagangan eceran
71	3/15/2022 13:51	H. RIDWAN	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	085397174363	2 s/d 5 tahun	CAHAYA PANGKEP	Jl. Veteran utara no 87	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	3	Otomotif
72	3/15/2022 14:41	Sri Annisa Widiyanti	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	089503619566	< 2 tahun	Rice box	Jl. Barukang 2 No 26F	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
73	3/15/2022 14:41	SURYA SUCCIPTO	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	085298881450	2 s/d 5 tahun	CIPTA PERSADA NUSANTARA	Jl.muh.yamin lr.17 no.4	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Otomotif
74	3/15/2022 15:48	Awaluddin	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	081937360262	> 2 s/d 5 tahun	Book Store	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Perdagangan eceran
75	3/15/2022 15:48	Moh. Arifin Haris	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	085399758687	2 s/d 5 tahun	Pengelasan Bidang besi dan	Jl. Landak Baru Lr. 8 No. 20	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Produk Kreatif
76	3/15/2022 18:00	Silkkfad_H	Perempuan	Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	082343445510	< 2 tahun	Mie ici	Jl. G. Latimojong, Mks	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	2	Kuliner
77	3/15/2022 18:00	Muhammad Adriawan	Laki-laki	Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	08520837828	2 s/d 5 tahun	Collins Shop, Menjual	Jl.Terompet Raya No.25 Perum.Antang	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	2	Fashion
78	3/15/2022 19:09	SATRIA H	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	085226222611	< 2 tahun	S.Eleven Store	Jl.G.Latimojong	Modal Sendiri	diambil alih dari pil	2	Perdagangan Barang Campuran
79	3/15/2022 19:09	IBU ROHANA	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	081350483872	2 s/d 5 tahun	TOKO SIDRAP	Jl. Landak Baru no 118	Modal Sendiri	diambil alih dari pil	2	Perdagangan Barang Campuran
80	3/15/2022 20:15	Irvandi karim	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	082296660650	> 10 tahun	Ikan nila	Jl. Rajawali	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Agribisnis
81	3/15/2022 20:15	A. HASIAH	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	08963853319	> 10 tahun	USAHA KACANG	Jl. Abdullah Dg sirua	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner
82	3/15/2022 21:55	Ira Muniarti Arsyad	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	082397921200	> 10 tahun	Ira salon/ Toko Faiz	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Jasa Kecantikan
83	3/15/2022 21:55	AYUZAR MANZIR, ST	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	085299099148	> 10 tahun	CV ULCAL & ANDRI	Jl.Maccini Raya	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Percetakan
84	3/15/2022 22:05	Hery Heryadi	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	081241436118	> 10 tahun	Konveksi CV. Parhyangan	Komp. Hartaco indah Blok 1/N No. 18	Bantuan Bank	Warisan Keluarga	2	Fashion
85	3/15/2022 22:05	HALIFAH	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	085256396101	> 10 tahun	HALIFAH	JL AP pettarani 111 lr 7A	Bantuan Bank	Warisan Keluarga	2	Konveksi
86	3/15/2022 22:20	ERY ANSYAH	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SD	MENIKAH	082242552255	> 10 tahun	Sembako	Jl.kubis pasar terong	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Perdagangan Barang Campuran
87	3/15/2022 22:20	SYARIF	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	085299229029	> 10 tahun	RAHMAT MOTOR	Jl.dg hayo lr 5 no 46	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Otomotif
88	3/15/2022 22:32	Ahdayanti	Perempuan	Pemilik	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	085904380442	2 s/d 5 tahun	Alfathiah kacamata	Jalan inspeksi kanal no 6 sebelum kantor lurah	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Jasa Kecantikan
89	3/15/2022 22:32	TANDART/DALA	Laki-laki	Pemilik	≤ 30 thn	SARJANA	MENIKAH	082291822596	2 s/d 5 tahun	CV. TORANO BORAKO	Jl.abu bakar lambogo no. 147	LK non Bank	Dirintis dari awal	1	Konveksi
90	3/15/2022 23:10	NURUL HUDA	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	08978517643	< 2 tahun	RICEBOX	Jl. KUMALA 2 NO. 40	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
91	3/15/2022 23:10	H.TAKKAMA	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	081241070347	2 s/d 5 tahun	CV.CAHAYA SOPPENG	Jl.kestatuan no.41 makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Konveksi
92	3/15/2022 23:19	Riswan	Laki-laki	Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	085398572737	< 2 tahun	Alifa sugar	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Jasa Logistik
93	3/15/2022 23:19	S DG JIBA	Laki-laki	Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	081242227913	2 s/d 5 tahun	OPIE	Jl. Banta bantaeng lr 8 no 100	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Perdagangan Barang Campuran
94	3/16/2022 11:33	Andi Hamzah	Laki-laki	Pengelola	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	081246557830	2 s/d 5 tahun	PT AGRONESIA MULTI NIAGA	Jl. Boulevard Kompleks Ruko	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	6	Jasa Logistik
95	3/16/2022 11:33	ANAS	Laki-laki	Pengelola	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	081342003287	2 s/d 5 tahun	TOKO "RAHMAD"	Jl.Landak Baru Lr 6/42	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	6	Perdagangan Barang Campuran
96	3/16/2022 12:08	Ade Mulyani Amaliah	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	082347023479	2 s/d 5 tahun	Kerajinan tangan (Bouquet &	Jl. Traktor II No. 5 Komp PU Mallengkeri	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Produk Kreatif
97	3/16/2022 12:08	SAJIAH SYAMSUDDIN	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	085398232707	2 s/d 5 tahun	CATERING ANI	Jl. Romang Tanggaya dl II/28 Manggala	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Produk Kreatif
98	3/16/2022 12:19	Bachtiar Baso	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	085242701025	6 s/d 10 tahun	PT. KAS INDONESIA	Griya BAS JL Deng Hayo	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Fashion
99	3/16/2022 12:19	NURFAENI	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	085342858009	6 s/d 10 tahun	WARNET DINDA	jl. Gagak 2 no 23	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Perdagangan Elektronik
100	3/16/2022 12:24	Nurul Nala	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	082192179642	2 s/d 5 tahun	Empiris Herbal	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	4	Kuliner Kesehatan
101	3/16/2022 12:24	NURBIAH K ARSYAT	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	082191014339	2 s/d 5 tahun	PENJAHIT NURBIAH	Jl. Talasalapang 1/7	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	4	Konveksi
102	3/16/2022 13:44	Winarno	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	082248939985	> 10 tahun	DEPOT RAGIL	Jl.Mappanyukki (Samping Soni Jilbab)	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	3	Kuliner
103	3/16/2022 13:44	FILIA SYARIFUDDIN	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	082188872891	> 10 tahun	INDAH KARYA	Jl. Tamalanrea No L 189	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	3	Kuliner
104	3/16/2022 13:54	Musdalifah Umar	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	081998202051	< 2 tahun	Warung Daeng	Jl. Mappanyuki Lr.62A	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	1	Kuliner
105	3/16/2022 13:54	DRS. BURHANUDDIN K	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	082194549480	< 2 tahun	MANDIRI CELL	Banta2eng	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	1	Perdagangan eceran
106	3/16/2022 13:58	Linda	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	085341255305	> 10 tahun	Nasi Kuning Bu Linda	Jl. Mappanyukki (Depan Almira Homestay)	Bantuan Bank	Warisan Keluarga	2	Kuliner

Lampiran Data Responden UMKM Kota Makassar

No	Timestamp	NAMA LENGKAP	JENIS KELAMIN	STATUS RESPONDEN	USIA / UMUR	PENDIDIKAN TERAKHIR	STATUS PERNIKAHAN	NOMOR HANDPHONE / WA	LAMA USAHA	NAMA USAHA	ALAMAT USAHA	SUMBER PERMODALAN	STATUS USAHA	JMH PEGA WAI	BIDANG / JENIS USAHA
107	3/16/2022 13:58	HASRAT	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	'085398511601	> 10 tahun	AZIZAH CELL	Jl. Tinumbu no. 205	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	2	Perdagangan eceran
108	3/16/2022 14:09	Dg.Gassing	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	087841490774	> 10 tahun	Palubasa Mappanyuki & Jl. Mappanyuki		Modal Sendiri	Warisan Keluarga	4	Kuliner
109	3/16/2022 14:09	Mashur Nanfal Hamid	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	081340734236	> 10 tahun	Jualan Minuan Berkemasn	Jl. Daya Raya Perumahan lcmi Cindekianw b.16	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	4	Kuliner
110	3/16/2022 16:34	Wahyu	Laki-laki	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	06281241362299	6 s/d 10 tahun	CV. Moneter	Jk. Bawakaraeng No. 9	Bantuan Bank	diambil alih dari pih	3	Kuliner
111	3/16/2022 16:34	Asrawati	Perempuan	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	08124351122	6 s/d 10 tahun	Campuran	Makassar	Bantuan Bank	diambil alih dari pih	3	Perdagangan Barang campuran
112	3/16/2022 19:02	Anggo	Laki-laki	Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	082346776419	> 10 tahun	Kios Anggo	Mamas	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner
113	3/16/2022 19:02	Rardw	Laki-laki	Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	MENIKAH	085397171507	> 10 tahun	Konveksi Sablon	Tamalanrea/14/No. 4	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Konveksi
114	3/16/2022 20:33	Triyatni Garina	Perempuan	Pemilik	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	0882022152373	< 2 tahun	Yourframe	Jl.andi tonro lv	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Jasa Fotografi
115	3/16/2022 20:33	NY.HASANAWATI	Perempuan	Pemilik	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	'082196950788	< 2 tahun	SALON RAHMAT	Jl. Cakalang 7/37	LK non Bank	Dirintis dari awal	1	Jasa Kecantikan
116	3/16/2022 20:39	Ratna ayu	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	089688044149	2 s/d 5 tahun	Zam zam cream	Jalan kalumpang 2	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	5	Kecantikan
117	3/16/2022 20:39	A.ARMANSYAH	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	'081245903037	2 s/d 5 tahun	KONVEKSI/ANEKA SANDANG	Jl. Tinumbu Lr 132 i/42	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	5	Percetakan
118	3/16/2022 20:59	Wahdania	Perempuan	Pemilik	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	083136543961	6 s/d 10 tahun	Macaronia	Jl. Sinassara Ir 09 mesjid sirajudyyin	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	6	Kuliner
119	3/16/2022 20:59	ADE KURNIAWAN	Laki-laki	Pemilik	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	081241001099	6 s/d 10 tahun	MMC SHOP	Yos sudarso I no 3	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	6	Percetakan
120	3/16/2022 21:10	Yusrana	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	085255533703	2 s/d 5 tahun	Lego-lego pastry	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
121	3/16/2022 21:10	Fatima Azzahra	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	'085255144037	2 s/d 5 tahun	Nuraeni	Jl. Barukang 3 Lr. 3 No. 42A	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
122	3/16/2022 21:24	Muhammad Ansari	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	082191247476	2 s/d 5 tahun	Rumah Kopi	Jln.Mustafa Dg.bunga	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	10	Kuliner
123	3/16/2022 21:24	Mariyani	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	MENIKAH	085255215599	2 s/d 5 tahun	SALON UVA	Jl. Rajawali 1	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Jasa Kecantikan
124	3/16/2022 21:27	ririn	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	081354709288	2 s/d 5 tahun	Warung Pecel Madiun	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner
125	3/16/2022 21:27	MUHLIS YUSUF	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	'081340509351	2 s/d 5 tahun	USAHA AMELIA	Jl. Komp. IDI Blk H No.5B	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Konveksi
126	3/16/2022 21:58	Taswin	Laki-laki	Pengelola	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	082187259266	2 s/d 5 tahun	Penyalur pakan ternak	Makassar	Bantuan Bank	Warisan Keluarga	30	Agribisnis
127	3/16/2022 21:58	ST NURWAHIDAH, SE, MM	Perempuan	Pengelola	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	085394361702	2 s/d 5 tahun	CV CAHAYA UTAMA	Jl. Beraung no 53 Mamajang	Bantuan Bank	Warisan Keluarga	30	Perdagangan Kayu
128	3/16/2022 21:58	H. Muh.Yusuf	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	085218322005	6 s/d 10 tahun	Silva collecton	Jl. H. Agus Salim Makassar	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	5	Fashion
129	3/16/2022 22:08	Nuniek indrasari	Perempuan	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	'082192941258	6 s/d 10 tahun	Loket Pembayaran Listrik	Jl. Al-Markaz .Makassar	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	3	Jasa Pembayaran
130	3/16/2022 22:08	RAHMIA	Perempuan	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	'085232044901	6 s/d 10 tahun	BARANG CAMPURAN	Jl. Hati suci no. 15	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	3	Perdagangan Barang Campuran
131	3/16/2022 22:36	Nurliah	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	0895370559469	> 10 tahun	Nurliah Tailor	Nuri lama	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	8	Fashion
132	3/16/2022 22:36	UDIN IBRAHIM	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	'085298562681	> 10 tahun	KIOS WAWAN	Jl. Kelapa tiga	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	8	Kuliner
133	3/17/2022 5:59	Arief R Pabettingi	Laki-laki	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	08124283739	> 10 tahun	PT Raihan Perdana Abadi	Jln Serigala No 70	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	10	Jasa Logistik
134	3/17/2022 5:59	Abd. Rachman Ramlah	Laki-laki	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	085343963998	> 10 tahun	B. Campuran	Jl. Kemuliaan Bangkala Raya	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	10	Perdagangan Barang campuran
135	3/17/2022 8:14	HAJERAH	Perempuan	Pemilik	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	082344404737	6 s/d 10 tahun	Toko Hajerah	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner
136	3/17/2022 8:14	IKHWAN SALEH	Laki-laki	Pemilik	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	'081354686224	6 s/d 10 tahun	JUAL PULSA	Jl. Monginsidi baru AB.5 NO 11	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Perdagangan eceran
137	3/17/2022 8:30	RAHMAN	Laki-laki	Pemilik	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	085396560599	2 s/d 5 tahun	Makelar Sapi	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	5	Agribisnis
138	3/17/2022 8:30	RAHMAWATI	Perempuan	Pemilik	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	082320119734	2 s/d 5 tahun	WARUNG HM 31	Jl. Komp. hartako permai no .A1/1 mks	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	5	Perdagangan Barang campuran
139	3/17/2022 8:36	Taco	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	081243337057	> 10 tahun	WARUNG MAKAN	Barombong	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
140	3/17/2022 11:44	Indah Puji Lestari	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	082154782313	2 s/d 5 tahun	Isma Food	Jl. Borong Raya Lr 5	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
141	3/17/2022 11:45	Nasriani	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	085340641346	6 s/d 10 tahun	NB ( nasriani Baruasa)	Jln Maccini gusung STP 9 no 39 A	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
142	3/17/2022 11:46	Ridwan Wahyudi chandra	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	08114100309	> 10 tahun	Lombok kuning simpati	Sulawesi 204	Bantuan Bank	Warisan Keluarga	3	Kuliner
143	3/17/2022 11:46	ANDI SAHRUL	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	085242644465	> 10 tahun	KIOS AKSA	Jl.P.kemerd 111 BTN Hamzy B/11A	Bantuan Bank	Warisan Keluarga	3	Perdagangan Barang campuran
144	3/17/2022 11:47	Fatmawati	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	082393063167	> 10 tahun	Songkok dua putri	Jl monginsidi baru lr3	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	4	Fashion
145	3/17/2022 11:55	Hasis Hafid	Laki-laki	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	085340380957	2 s/d 5 tahun	Warung TIRA	Jl. Inapeksi PAM No. 15, Antang	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Kuliner
146	3/17/2022 11:55	SUDIRMAN DARIS	Laki-laki	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	081355937337	2 s/d 5 tahun	BENGKEL UDI KARYA	Jl.Perintis kemerdekaan III B.7/5	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Otomotif
147	3/17/2022 11:56	Romi Andhika Poetra	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	085399990835	< 2 tahun	D'Mauz Pisang Nugget	Jl. Serigala No.58	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
148	3/17/2022 11:56	INCE MAKMUR	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	082194301003	2 s/d 5 tahun	PONDOCK VINA NET	Jl. PK 4 LR .9	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Perdagangan Elektronik
149	3/17/2022 12:02	Annita Rambang	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	PERNAH MENIKAH	082343320999	6 s/d 10 tahun	UKM Immanuel	Jl.Baji Ateka no 16.A Kel.Baji Mappa Sunggu	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	4	Kuliner
150	3/17/2022 12:05	saidah siraji	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	082349733795	6 s/d 10 tahun	ldhcraft	cokonuri raya no.17 B	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Produk Kreatif
151	3/17/2022 12:10	Syamsiah Haeruddin	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	082188924678	2 s/d 5 tahun	Kedai kue Mami Mantul	Rajawali Lr 299 no 3 Mariso	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
152	3/17/2022 12:10	Lily Nuryah	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	081355995713	2 s/d 5 tahun	PT.Bunly Abadi Bersama	Komp.Perdos Unhas blok h/20 tamalanrea	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	2	Kuliner
153	3/17/2022 12:11	Arni Bashar	Perempuan	Pemilik	31-40 thn	SARJANA	PERNAH MENIKAH	082335963344	6 s/d 10 tahun	Shiviacraft	Btn minasaupa blok k3 no 8	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Produk Kreatif
154	3/17/2022 12:17	Airin I.D. Tendean	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	081242469363	2 s/d 5 tahun	AT CRAFT	Jl St Aludin, Residen Alaudin Mas Blok A4	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	7	Produk Kreatif
155	3/17/2022 12:39	Ramlah.R	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	PERNAH MENIKAH	082345635534	6 s/d 10 tahun	Nuh.Aurora	Jl.tupai 4 no.9	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	5	Kuliner
156	3/17/2022 12:49	Marini Usman p	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	081241081343	2 s/d 5 tahun	Dapur affah	Jln botolempangan no 39	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
157	3/17/2022 12:54	Indahsari	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	082190871466	< 2 tahun	RATUINFOOD	Jalan bulu panggir kanal rt 01 rw 05	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner
158	3/17/2022 12:58	Esy Sartiah S	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	MENIKAH	085299393950	< 2 tahun	Khumairoh Production	Jl. Tupai VI No. 4 Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Perdagangan Barang Campuran
159	3/17/2022 13:20	Sri Wahyuni	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	081242420884	2 s/d 5 tahun	dapoerbugis	Jl.datuk Ditiro 3 no.64 Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner



### Lampiran Data Responden UMKM Kota Makassar

No	Timestamp	NAMA LENGKAP	JENIS KELAMIN	STATUS RESPONDEN	USIA / UMUR	PENDIDIKAN TERAKHIR	STATUS PERNIKAHAN	NOMOR HANDPHONE / WA	LAMA USAHA	NAMA USAHA	ALAMAT USAHA	SUMBER PERMODALAN	STATUS USAHA	JMH PEGA WAI	BIDANG / JENIS USAHA
160	3/17/2022 13:30	Cahyani	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	PERNAH MENIKAH	082192520050	2 s/d 5 tahun	Ar.Qah Handmade	Tidung V setapak 1 no 51	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Produk Kreatif
161	3/17/2022 13:41	Musfirah	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	081345851978	6 s/d 10 tahun	Kacang Fn	Jln goa ria sudiang	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	4	Kuliner
162	3/17/2022 15:04	Eva sriyani	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	085242435480	2 s/d 5 tahun	RKE_ UKM tortilaQ	Jln darul Ma'arif 3 LR kita 5 Kel Tammua KEC Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	9	Produk Kreatif
163	3/17/2022 15:10	Weldi Kurniawan	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	081354079614	< 2 tahun	Toko Baju		Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Fashion
164	3/17/2022 15:10	BASYIR.SE	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	082245902074	2 s/d 5 tahun		AJATTAPPARENG Jl.Kejayaan Utara 4 Blok L No.209	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner
165	3/17/2022 16:30	Luming Efendy	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SLTP	MENIKAH	-	> 10 tahun	Nyuk-Nyan Efendy		Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Kuliner
166	3/17/2022 16:30	A. Rosdianah	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	082262268235	> 10 tahun	ANROS	BTP Jl. Kes Sel II Blok C/137	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Kuliner
167	3/17/2022 22:56	Abdul wahab	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	081241656990	2 s/d 5 tahun	Rumah Bumbu Ratna	Jln. Monumen Emmy Saelan 85 Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
168	3/17/2022 22:56	SAHARUDDIN	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	085255914856	6 s/d 10 tahun	ANGGUNG K CELL	Jl.P kemerd 111 no7 BTN Hamzy	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Perdagangan Elektronik
169	3/18/2022 8:53	tiara purnama pertwi rahman	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	085298901990	6 s/d 10 tahun	zaini hijab	jl korban 40.000 no 119 makassar	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	1	Fashion
170	3/18/2022 9:09	Henny Yonas	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	082193355527	> 10 tahun	CV Surya Lestari	Hartaco indah 1 AG no 9	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	4	Kuliner
171	3/18/2022 9:18	Wiwik	Perempuan	Pemilik	≥ 51 thn	SLTA	MENIKAH	085845127470	6 s/d 10 tahun	Dapoer Bu Week	Jl Berua raya	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	4	Kuliner
172	3/18/2022 11:13	Andri Herman	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	082152896061	> 10 tahun	Toko beras Andika	Jln Andi tadde no 88	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Perdagangan eceran
173	3/18/2022 11:13	SAHARUDDIN HAKIM	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	081355730996	> 10 tahun	BENGKEL SAHRA	Jl. P memer 111 BTN Hamzy B/11	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Otomotif
174	3/18/2022 12:59	Ussy	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SLTP	BELUM MENIKAH	087824563186	> 10 tahun	Toko 101	Jl. Sungai Poso	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	7	Perdagangan Barang Campuran
175	3/18/2022 17:34	Hj. Megawati Halik	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	081354709639	2 s/d 5 tahun	Teras Rumah	Jl. Cakalang 5 No.35	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner
176	3/18/2022 18:04	Salma Quilim	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	PERNAH MENIKAH	089516109694	2 s/d 5 tahun	Kios Ma'non	BTN Tabaria Baru Blok T no 5	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
177	3/18/2022 19:49	RUDI	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	081341113619	2 s/d 5 tahun	Kue Taripang Rumahan	Jl. Pangaseng 2 dalam	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
178	3/18/2022 19:49	Dhian Ramadhanty	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	082189225589	2 s/d 5 tahun	SAKURA	Tamalanea Perumahan Dosen	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
179	3/18/2022 19:57	Andi Hasnah	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTP	MENIKAH	081288783252	< 2 tahun	Kue Donat	Asrama Lomppobattang no. 88 A	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	3	Kuliner
180	3/18/2022 22:40	ENDANG	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	081342072522	6 s/d 10 tahun	Risoles Mayo	Jl. Kastubun no. 11	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
181	3/18/2022 22:45	Hikmahwati Rahman	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	082153002414	2 s/d 5 tahun	Kue Talang ubi	Jl. Barukang 1 no. 11 A	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	2	Kuliner
182	3/18/2022 22:49	WATI	Perempuan	Pengelola	41-50 thn	SLTP	MENIKAH	085242177853	< 2 tahun	Kue Cantik Manis	Jl. Baji Pangasseng no. 9	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Kuliner
183	3/18/2022 22:53	HASNI	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	085298767745	2 s/d 5 tahun	Aneka Kue jajanan pasar	Jl. Mawas	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
184	3/18/2022 22:57	MARIA	Perempuan	Pemilik	41-50 thn	SLTP	MENIKAH	081245100313	6 s/d 10 tahun	Kue tradisional lemmet	Jl. Baji Pangasseng 2	LK non Bank	Dirintis dari awal	1	Kuliner
185	3/19/2022 8:59	NIAR	Perempuan	Pengelola	41-50 thn	SLTP	MENIKAH	082293199181	2 s/d 5 tahun	Cucur khas Makassar	Jl. Mappayukki	LK non Bank	Warisan Keluarga	2	Kuliner
186	3/19/2022 9:02	SORAYA	Perempuan	Pemilik	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	089654056729	2 s/d 5 tahun	Kue Sus	Jl Rappocini Raya	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
187	3/19/2022 9:06	IMRAN	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	0812424226664	6 s/d 10 tahun	Kue Lapis Kentang	Jl. Onta lama	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Kuliner
188	3/19/2022 9:06	MEGAWATI	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	'082396310388	6 s/d 10 tahun	FIAN'K CELL	Jl. Perintis 111 btn Hamzy B/NO 17	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Perdagangan Barang campuran
189	3/19/2022 9:10	ANI	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	082392188821	6 s/d 10 tahun	Kedai Kasuari	Jl. Kasuari	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Kuliner
190	3/19/2022 9:14	ANTI	Perempuan	Pemilik	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	085200634450	> 10 tahun	Lapis khas Makassar	Jl. Maccini	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	2	Kuliner
191	3/19/2022 9:18	YESI	Perempuan	Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	085200634450	6 s/d 10 tahun	Kue Apang Pandan	Jl. Bete bete	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	3	Kuliner
192	3/19/2022 10:56	Nurul zafitri basri	Perempuan	Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	08981517071	< 2 tahun	Es teler bintang	Jl dg lalang depan toko bintang harapan	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
193	3/19/2022 11:30	Aplia kartika	Perempuan	Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	085659114770	< 2 tahun	The hills cafe	Jl. Pacalaya No 40A Sungguminasa,	LK non Bank	Dirintis dari awal	10	Kuliner
194	3/19/2022 13:17	Suryani	Perempuan	Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	082399410239	> 10 tahun	Atlantic Cell	JALAN AHMAD YANI MTC KAREBOSI	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Perdagangan Elektronik
195	3/19/2022 13:58	Syarifudin	Laki-laki	Pemilik	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	0811461041	> 10 tahun	Fandy Cell	JALAN AHMAD YANI MTC KAREBOSI	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Perdagangan Elektronik
196	3/19/2022 13:58	ST SUPIANA	Perempuan	Pemilik	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	'085215761052	> 10 tahun	FOTOME (SANDIKA	Jl. Kerukunan tnr 17 blk H no 251	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Jasa Fotografi
197	3/19/2022 14:50	Ismardiansyah	Laki-laki	Pemilik	≤ 30 thn	SARJANA	MENIKAH	085344111040	2 s/d 5 tahun	LUNTANG OUTDOOR	Jl. Dr. Laimena No. 84 Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	5	Perdagangan eceran
198	3/19/2022 14:50	Hj. Musdalifa Zainal	Perempuan	Pemilik	≤ 30 thn	SARJANA	MENIKAH	'08114189491	2 s/d 5 tahun	DAPUR DHEA	Jl. Tambasa 11 No. 41 Perumahan Dosen	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	5	Kuliner
199	3/19/2022 15:16	rekza pratama	Laki-laki	Pemilik	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	088247295946	6 s/d 10 tahun	distro mloker	jalan pasar senggolo	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Perdagangan eceran
200	3/19/2022 15:16	AHMAD RIFAI BASRI	Laki-laki	Pemilik	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	'085255200600	6 s/d 10 tahun	KANTIN GLOK HANDAYANI	Jl. Urip sumoharjo km. 4 (stimik)	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner
201	3/19/2022 15:33	Muh Amir	Laki-laki	Pemilik	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	085253503322	> 10 tahun	Uia Textile	Mtc Karebosi Link	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Perdagangan eceran
202	3/19/2022 15:33	MUH.FADLI	Laki-laki	Pemilik	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	'085298006815	> 10 tahun	KONVEKSI AKBAR	Jl.Kesejahteraan Sel.II Blok.C/122 BTP	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Konveksi
203	3/19/2022 17:21	Chincen	Perempuan	Pemilik	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	085824003256	> 10 tahun	Gio Cosmetic	Jalan ahmad yani mtc karebosi	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Jasa Kecantikan
204	3/19/2022 17:45	Muhammad Nur Anugrah Jusnaeni	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	08875255702	> 10 tahun	Mega resky taylor	Jl.sipil raya kompleks unhas antang	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	2	Fashion
205	3/19/2022 17:45	Lily Nuriyah	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	'082337112264	> 10 tahun	BUNLY	Jl. Komp.Perdos Unhas Blok H/20	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	2	Kuliner
206	3/19/2022 19:27	Indah Lestari	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	082192971620	< 2 tahun	Sanur fruits	Jalan mentimun no.3	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner Kesehatan
207	3/20/2022 15:46	Teguh pratama	Laki-laki	Pengelola	31-40 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	085256882567	6 s/d 10 tahun	Far komputer	Jalan Mtc karebosi lantai 2 blok N2	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Perdagangan Elektronik
208	3/20/2022 15:46	Qinsha	Perempuan	Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	'081342352074	6 s/d 10 tahun	Nirmala	-	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner
209	3/20/2022 15:51	Hajrah	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	082189777171	> 10 tahun	Dunia Fashion	Mtc karebosi lantai ground blok E 18	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Fashion
210	3/20/2022 16:11	Hj nani	Perempuan	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	082345672466	> 10 tahun	Salsa Fashion	Mtc karebosi	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	6	Fashion
211	3/20/2022 20:42	Muh Altianto	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	081241472340	> 10 tahun	Billa Variasi	Jalan alauddin depan coto dewi	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Otomotif
212	3/20/2022 20:42	ABD HARIS	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	'085398596675	> 10 tahun	ONE NET	Jl.P kemerd 1V lr.1 no 1	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner

Lampiran Data Responden UMKM Kota Makassar

No	Timestamp	NAMA LENGKAP	JENIS KELAMIN	STATUS RESPONDEN	USIA / UMUR	PENDIDIKAN TERAKHIR	STATUS PERNIKAHAN	NOMOR HANDPHONE / WA	LAMA USAHA	NAMA USAHA	ALAMAT USAHA	SUMBER PERMODALAN	STATUS USAHA	JMH PEGA WAI	BIDANG / JENIS USAHA
213	3/20/2022 23:11	muh ryan algib	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	085299949243	2 s/d 5 tahun	Vanqid Store	Jl. Toddopuli V	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	6	Perdagangan eceran
214	3/20/2022 23:11	syahfaruddin Pagulin	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	082393631135	2 s/d 5 tahun	Instal Laptop Makassar	Btp Blok B	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	6	Perdagangan Elektronik
215	3/21/2022 12:31	Adel Mareo	Laki-laki	Pemilik	≤ 30 thn	SARJANA	PERNAH MENIKAH	-	6 s/d 10 tahun	Tumpeng Makassar	Jl. Gunung Salahutu III	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	8	Kuliner
216	3/21/2022 12:31	AMRULLAH	Laki-laki	Pemilik	≤ 30 thn	SARJANA	PERNAH MENIKAH	085242739382	6 s/d 10 tahun	TOKO PONDOK PUTRI	Jl. Sahabat II no 3	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	8	Perdagangan Barang campuran
217	3/21/2022 14:30	HASYIM MOCHTAR	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	081356068899	> 10 tahun	Any'a's Cake & Bakery	Kompleks Hartaco Indah Blok 5N/4	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
218	3/21/2022 14:30	FAUZIA	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	081241183627	> 10 tahun	UDJAWARA	Jl.Kejayaan Utara 9 Blok L.270	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Perdagangan Barang campuran
219	3/21/2022 14:59	Jumrang	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	085399382933	< 2 tahun	Pengusaha kayu	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	6	Perdagangan eceran
220	3/21/2022 14:59	SUPARNO	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	085299028192	6 s/d 10 tahun	WARUNG MAS PARNO SOLO	Jl. Perintis kemerdekaan VIII km II	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	6	Kuliner
221	3/21/2022 15:00	Nelsa	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	085397848449	6 s/d 10 tahun	Nelsa Shop	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner
222	3/21/2022 15:18	Surya Ningsih	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	089647027921	2 s/d 5 tahun	Firda Fashion	Jl. Jend. A. Yani	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Fashion
223	3/21/2022 15:47	Harun	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	088242182696	2 s/d 5 tahun	Osink	Mtc Karebosi	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Fashion
224	3/21/2022 15:47	ST ANISA	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	081242868655	2 s/d 5 tahun	PENJAHIT ANISA	Jl. Ina Saudari 4 A	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Konveksi
225	3/21/2022 20:22	Kristian Pakaba	Laki-laki	Pemilik	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	087716667675	< 2 tahun	MONGA SHOP	Jl Baji Minasa 2 Dalam No. 79	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Fashion
226	3/21/2022 20:22	IRAWATI M	Perempuan	Pemilik	≤ 30 thn	SARJANA	MENIKAH	085397535434	2 s/d 5 tahun	SALON IRHA	Jl. Onta lama no 66	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Jasa Kecantikan
227	3/21/2022 21:01	Nur Alisyah	Perempuan	Pemilik	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	081339033970	2 s/d 5 tahun	Isya Colection	Jl Jend Ahmad yani	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Fashion
228	3/22/2022 10:45	Ulfa	Perempuan	Pemilik	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	081918247741	< 2 tahun	Naufal Colection	Mtc karebosi Link	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Fashion
229	3/22/2022 22:44	Meyske Wijaya	Perempuan	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	-	> 10 tahun	Pers Dendeng Sri Lenda	Jl.Gunung Latimojong	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	25	Kuliner
230	3/22/2022 22:50	Nuraisah	Perempuan	Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	-	> 10 tahun	Ciwangi Pabrik Biskuit CV.	Jl. Gunung Latimojong	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	20	Kuliner
231	3/23/2022 10:59	Ari andipa	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	085247091856	> 10 tahun	Warung ayu	Jl.tamangapa raya nomor 39 F	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	3	Kuliner
232	3/23/2022 10:59	NY.MATOYA	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	085299372163	2 s/d 5 tahun	WARUNG MAKAN /PRO	Jl. Toddopuli raya	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	3	Kuliner
233	3/23/2022 11:09	Vivi Gosal	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	PERNAH MENIKAH	-	> 10 tahun	Bride Cake	Jl. Gunung Latimojong	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	6	Kuliner
234	3/23/2022 15:21	Indah	Perempuan	Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	085298042269	6 s/d 10 tahun	Indah warna	Jl.tamangapa raya no.39 c	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	1	Percetakan
235	3/23/2022 15:35	Muhammad agung mitsla	Laki-laki	Pemilik	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	089560471100	< 2 tahun	Kedai A2	Jl andi tonro V no 14	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner
236	3/23/2022 15:35	DG. SITTI	Perempuan	Pemilik	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	08239404341	6 s/d 10 tahun	JUAL BARANG CAMPURAN	JL. Dr. lei mena 25	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Perdagangan Barang campuran
237	3/23/2022 15:50	Alwy	Laki-laki	Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	082346257379	< 2 tahun	Warung farel fari	Jl.budidaya raya no 14A	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner
238	3/23/2022 15:50	NAPISAH	Perempuan	Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	08124178959	6 s/d 10 tahun	WARUNG NAPISAH	JL. Dr. lei mena no.34	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Perdagangan Barang campuran
239	3/25/2022 11:22	LINA	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	PERNAH MENIKAH	085343651962	2 s/d 5 tahun	ORANGE MART	Jl. Daeng Tata Perumahan Permata Mutiara	Bantuan Bank	Warisan Keluarga	3	Perdagangan Barang Campuran
240	3/25/2022 19:40	Anugra	Laki-laki	Pemilik	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	85342162756	< 2 tahun	Anugerah sejahtera	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Fashion
241	3/25/2022 19:41	Mulya Kurnia	Perempuan	Pemilik	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	82346253258	2 s/d 5 tahun	Toko Kurnia	Makassar	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	5	Fashion
242	3/26/2022 19:13	Elisabet Sari	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SLTA	MENIKAH	81343511730	2 s/d 5 tahun	Warung Bakso Ma' Fena	Jl. Ujung Bori Kompleks Aditarina Lr. 15	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	2	Kuliner
243	3/31/2022 1:37	Mami	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	81355719800	6 s/d 10 tahun	Kios Bakso Solo	Bontolebang kec. Galesong Utara	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Kuliner
244	3/31/2022 9:13	Gusti agung pratama	Laki-laki	Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	82293303610	2 s/d 5 tahun	Telur ikan terbang	Tanjung bayang	LK non Bank	Warisan Keluarga	20	Produk Kreatif
245	4/10/2022 14:54	Dewi indriyani	Perempuan	Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	82195601898	tahun	Top Cellular	Jalan Pettarani no 9	Modal Sendiri	dari pihak lain	20	Perdagangan Elektronik
246	4/10/2022 16:33	Ismaniyar	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	85298987819	tahun	Warmindo Kekinian	Jl. Butta Butta Caddi	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
247	4/10/2022 17:49	Abd. Rahman	Laki-laki	Pemilik	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	85222270391	2 s/d 5 tahun	Maharaja Store	Jl. Butta butta caddi	LK non Bank	Dirintis dari awal	5	Fashion
248	4/10/2022 22:19	Sarina kumar	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	85341924817	2 s/d 5 tahun	Nasi Kuning Berkah	Jl.sukamaju 7 no 10	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner
249	4/11/2022 18:11	Dion Maeda Andrewan	Laki-laki	Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	89688037833	tahun	Daeng Radja	Makassar	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	3	Kuliner
250	4/11/2022 22:24	Jahtra	Laki-laki	Pemilik	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	8.95335E+11	tahun	Toko Barang Campur	Jln. Toa daeng 5.Abdullah Daeng Sirua,	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Perdagangan Barang Campuran
251	4/12/2022 6:07	Noviant Masirri	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	82187904361	2 s/d 5 tahun	Novicolection	Jln. Mawas Timur	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Fashion
252	4/12/2022 17:24	Junaedi ahmad	Laki-laki	Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	81345676251	tahun	Lestari Aluminium	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Produk Kreatif
253	4/12/2022 22:03	HARMIDULASTRI	Perempuan	Pemilik	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	81342281178	tahun	Harmi store	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Fashion
254	4/13/2022 8:38	Muh Iqbal Febriansyah	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	85222319021	tahun	Nones Ice	Kampus UNM	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
255	4/13/2022 9:57	Marseni Ma'dika	Perempuan	Pemilik	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	85399536152	tahun	Bisnis	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	10	Perdagangan eceran
256	4/13/2022 12:56	Siti astuti amir	Perempuan	Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	82395229796	tahun	Rumah makan bambu	Makassar	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	4	Kuliner
257	4/13/2022 12:58	Sephthian Zefanyo	Laki-laki	Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	85397792234	tahun	Toko Marisa	Jl. Dg tata 1	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Fashion
258	4/13/2022 13:03	Muhammad ansar. M	Laki-laki	Pemilik	31-40 thn	SLTP	BELUM MENIKAH	85340428500	2 s/d 5 tahun	Ikan timbangan massualle	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Agribisnis
259	4/13/2022 13:14	Wafiq Isdaryanti	Perempuan	Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	82292481103	2 s/d 5 tahun	Citra mebel	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Produk Kreatif
260	4/13/2022 22:42	Nuraeni	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SLTA	MENIKAH	85342423429	2 s/d 5 tahun	Mitra ternak	Antang	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Agribisnis
261	4/14/2022 3:22	Misamat	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	81245852478	2 s/d 5 tahun	PA'KOPI	Jl. Lasuloro Raya No. 42 Perumnas Antang	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
262	4/14/2022 7:15	Febrian	Laki-laki	Pemilik	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	085256168698	2 s/d 5 tahun	KAWARU	Jalan Hati Mulya	Modal Sendiri	dari pihak lain	9	Kuliner
263	4/14/2022 10:55	Murniati Syahrir	Perempuan	Pemilik	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	85240719004	6 s/d 10 tahun	Mitra Aluminium	sungguminasa	Modal Sendiri	Warisan Keluarga	5	Produk Kreatif
264	4/14/2022 11:03	Sayu alia	Perempuan	Pemilik	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	85656973117	tahun	Caffe Bambu	Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	6	Kuliner
265	4/15/2022 10:00	A. M. Taslim	Laki-laki	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	85249517085341168	> 10 tahun	CV. Sinar Dunia	Jl. Ar.Dg.Ngunjung Lr./16	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	6	Perdagangan eceran

Lampiran Data Responden UMKM Kota Makassar

No	Timestamp	NAMA LENGKAP	JENIS KELAMIN	STATUS RESPONDEN	USIA / UMUR	PENDIDIKAN TERAKHIR	STATUS PERNIKAHAN	NOMOR HANDPHONE / WA	LAMA USAHA	NAMA USAHA	ALAMAT USAHA	SUMBER PERMODALAN	STATUS USAHA	JMH PEGA WAI	BIDANG / JENIS USAHA
266	4/15/2022 10:05	Mujanid Razak	Laki-laki	pemilik	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	085255962895	2 s/d 5 tahun	MAKASSAR CAFFEE	Jl. Korban 40.000 jiwa Makassar	LK non Bank	Dirintis dari awal	3	Kuliner
267	4/15/2022 14:44	Adrianti	Perempuan	Pemilik	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	8.95801E+11	2 s/d 5 tahun	Kedai kopi sopan	Jl. Onta lama	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	5	Kuliner
268	4/15/2022 15:54	Muh Wahyu Rustam	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	88247408056	tahun	Arte Amore	Baji Pangasseng 4 no.3	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Perdagangan eceran
269	4/16/2022 11:05	Mardi Mappe	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTP	MENIKAH	08115448056	6 s/d 10 tahun	KIOS ANUGRAH	Jl. Indah tiga III RW 005 /RT 008 Pannampu	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	2	Perdagangan Barang campuran
270	4/16/2022 16:11	Ramdani	Laki-laki	Pemilik	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	085145089420	6 s/d 10 tahun	Jasa Penjahit	Jl. Rappokalling Timur	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Konveksi
271	4/18/2022 8:36	Sutini	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	'082157857222	> 10 tahun	Warung Bakso Sutini	Jl. Mappaoddang	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	5	Kuliner
272	4/18/2022 11:44	MANSYUR DG. TORO	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	'085299592591	2 s/d 5 tahun	CONTER HP	Jl. Nuri baru Ir. Repomasi	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Perdagangan Elektronik
273	4/18/2022 21:58	Hj. Ati	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-50 thn	SARJANA	MENIKAH	082193768447	6 s/d 10 tahun	TASYA BOUTIQE	Jl. Pongtiku Makassar	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	5	Fashion
274	4/18/2022 22:35	Aan	Laki-laki	Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	MENIKAH	'082187999855	2 s/d 5 tahun	Warkop Appatuju	Jl. Pongtiku Makassar	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
275	4/20/2022 19:57	HJ, RATNA RAUF, SE.M.SI	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	081241134491	< 2 tahun	TOKO RAA Y AMALIAH	Jl. Seroja no 12	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	3	Perdagangan Barang Campuran
276	4/20/2022 22:40	ACUK	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	081343551646	6 s/d 10 tahun	UD CAHAYA MANDIRI	Jl. Cenderawasih	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Otomotif
277	4/21/2022 12:59	SATIMAH	Perempuan	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SARJANA	BELUM MENIKAH	081311958221	> 10 tahun	Warung Satimah	Jl. Nuri Ir 300/54 B	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	7	Perdagangan Barang Campuran
278	4/21/2022 17:34	WILIAM SJAWER	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	085289189351	2 s/d 5 tahun	BELLA SILVER ART	Jl. Bajiminasa II/19	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Produk Kreatif
279	4/21/2022 18:04	MUH ALI	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	PERNAH MENIKAH	085299440852	2 s/d 5 tahun	BENGKEL	Jl. Dahlia	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Otomotif
280	4/22/2022 8:53	NILA SARI	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SARJANA	MENIKAH	082293860816	6 s/d 10 tahun	KIOS MILA SARI	Jl. S EROJA NO. 14	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	1	Perdagangan Barang Campuran
281	4/22/2022 9:09	SANDY	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	082187932743	> 10 tahun	TOKO POPY	Jl. Seroja no. 10	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	4	Perdagangan Barang Campuran
282	4/22/2022 9:18	A. Diana	Perempuan	Pemilik	≥ 51 thn	SARJANA	MENIKAH	082193772949	6 s/d 10 tahun	Warung Surya	Jl. Rajawali II/ F7 Komp. Pemd	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	4	Kuliner
283	4/24/2022 13:41	MUH SUYUTI	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	082187953324	6 s/d 10 tahun	UD RAJAWALI JAYA	Jl. Rajawali 1 no 90	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	4	Perdagangan eceran
284	4/24/2022 15:04	YULINAR	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	085299691962	2 s/d 5 tahun	SALON YULI	Jl. Rajawali 11/152	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	9	Jasa Kecantikan
285	5/9/2022 12:58	SYAENAL SYAM	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SARJANA	MENIKAH	085398723689	2 s/d 5 tahun	TOKO ALDI	Jl. landak Baru	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Perdagangan Barang Campuran
286	5/9/2022 13:20	DG.TALLI	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≥ 51 thn	SLTA	MENIKAH	085242277771	2 s/d 5 tahun	LAS KARBIT DG.TALLI	Jl. Belibis	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Produk Kreatif
287	5/10/2022 12:11	Y. SANDAUPA	Perempuan	Pemilik	41-50 thn	SARJANA	PERNAH MENIKAH	085340373746	6 s/d 10 tahun	BENGKEL "SOLDOMI"	Batua Raya No. 83	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	3	Otomotif
288	5/10/2022 12:17	VIVI ASPIANI	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	081245855802	2 s/d 5 tahun	CAKRING MELANI	Paringring Dalam II/17	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	7	Catering / Jasa Boga
289	5/10/2022 12:39	KURDI	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	PERNAH MENIKAH	085255015406	6 s/d 10 tahun	IKHSAN PENJAHIT	Borong Raya No.117	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	5	Konveksi
290	5/10/2022 12:49	MASYKUR QADIR	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SARJANA	MENIKAH	085255032248	2 s/d 5 tahun	KIOS ALDI	Jl. Karunrung II/88	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Perdagangan Barang Campuran
291	5/11/2022 12:54	SULAEMAN	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	BELUM MENIKAH	085255502672	2 s/d 5 tahun	CV SEMOGA JAYA	Jl. Urip Sumoharjo Lr 4/48c	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Kuliner Kesehatan
292	5/12/2022 13:30	TOPAN	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	≤ 30 thn	SLTA	PERNAH MENIKAH	081342737474	2 s/d 5 tahun	SABLON BAJU KAOS	Jl. Cendrawasih	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	1	Percetakan
293	5/17/2022 11:45	H.ROSMALAH	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	'082187357920	6 s/d 10 tahun	RUMAH MAKAN INAM	Jl. Maranti no 37	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
294	5/17/2022 11:47	MUH.SURYA	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	'081340036324	> 10 tahun	SURYA LAUNDY	Jl. BTP blok J no 8	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	4	Jasa Laundry
295	5/17/2022 12:02	H RUSLIN PANGARA	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	PERNAH MENIKAH	'085256215084	6 s/d 10 tahun	PRIMA TONER	Jl. Singa no 35	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	4	Perdagangan Elektronik
296	5/17/2022 12:05	HASNIATI	Perempuan	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	081342641800	6 s/d 10 tahun	R M FARIDA	Jl. Batua raya	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Kuliner
297	5/17/2022 12:10	FAHRUROZI	Laki-laki	Pemilik & Pengelola	31-40 thn	SLTA	MENIKAH	085342819320	2 s/d 5 tahun	CATERING ATHURAH	Jl. Athirah 1	Modal Sendiri	Dirintis dari awal	2	Catering / Jasa Boga
298	5/17/2022 12:10	SAMSIDAR	Perempuan	Pemilik & Pengelola	41-50 thn	SLTA	MENIKAH	085396953605	2 s/d 5 tahun	"SAM"	Yos Sudarso Lr 150 no 23	Bantuan Bank	Dirintis dari awal	2	Konveksi

















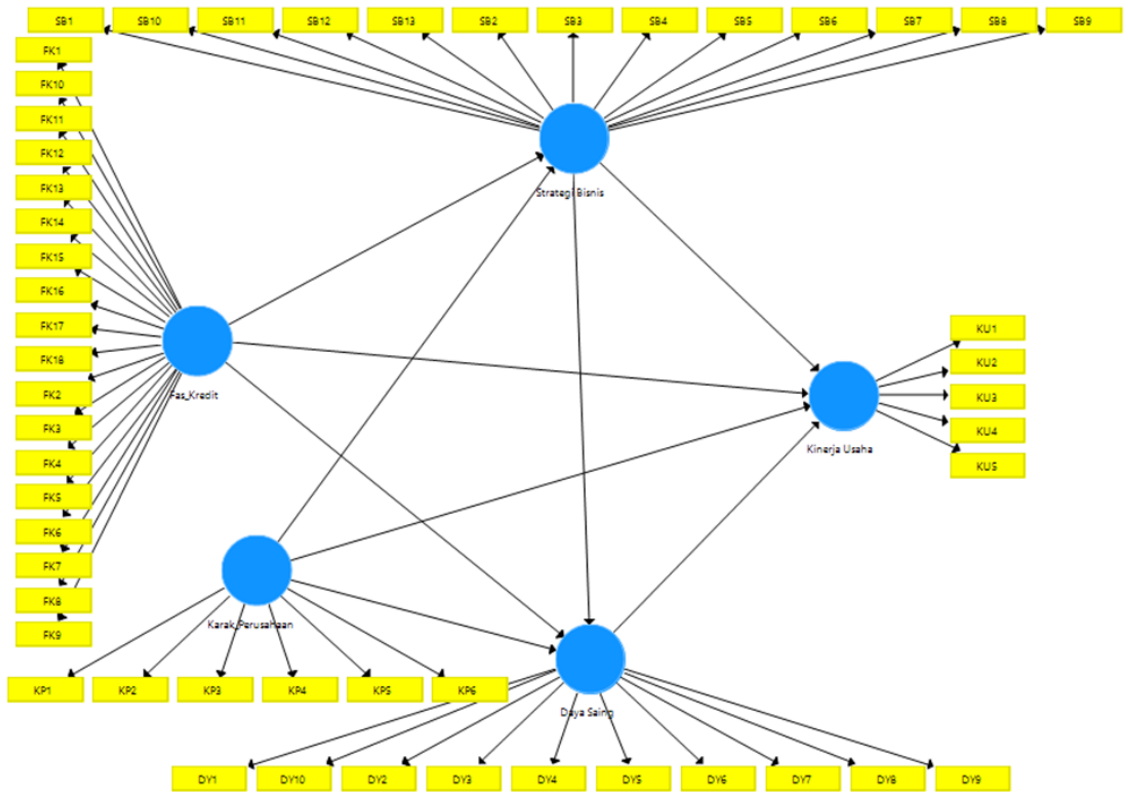




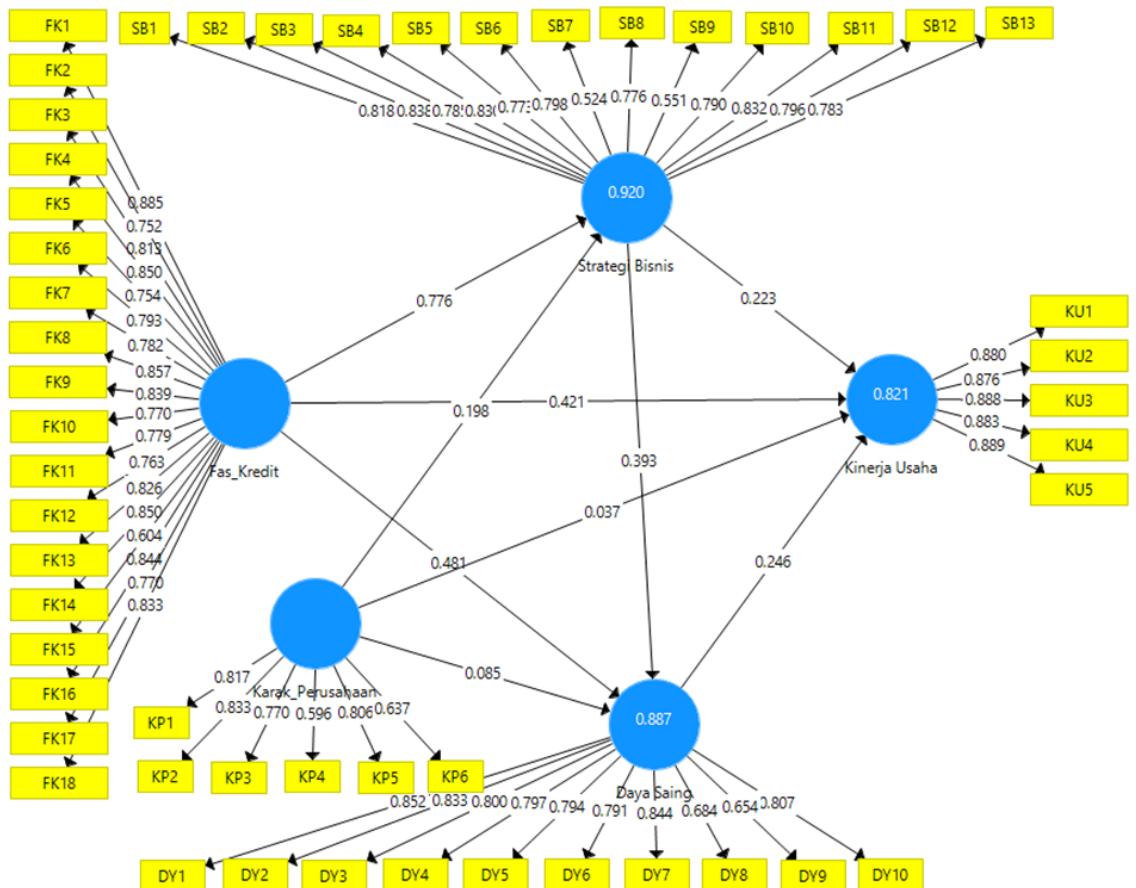


## LAMPIRAN STATISTIK DESKRIPITIF

### ➤ Diagram Model Pengujian Struktural



### ➤ Lampiran Hasil Uji PLS Algorithm (tahap 1)



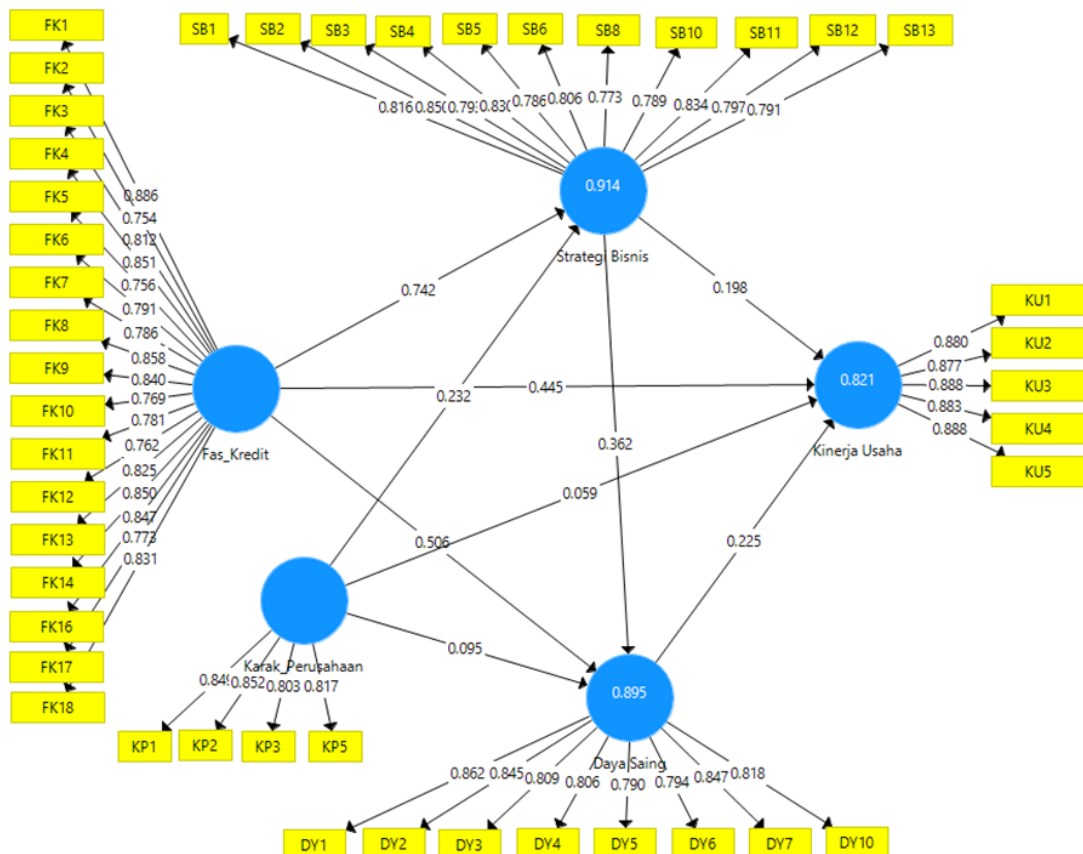
➤ Lampiran **Outer Loading** (measurement model) Tahap 1

Variabel	Item Pertanyaan	Loading Factor	Signifikansi < 0.7	
Fasilitas Kredit	FK1	0.885	Valid	
	FK2	0.752	Valid	
	FK3	0.813	Valid	
	FK4	0.850	Valid	
	FK5	0.754	Valid	
	FK6	0.793	Valid	
	FK7	0.782	Valid	
	FK8	0.857	Valid	
	FK9	0.839	Valid	
	FK10	0.770	Valid	
	FK11	0.779	Valid	
	FK12	0.763	Valid	
	FK13	0.826	Valid	
	FK14	0.850	Valid	
	FK15	0.604	Tidak Valid	
	FK16	0.844	Valid	
	FK17	0.770	Valid	
	FK18	0.833	Valid	
Karakteristik Perusahaan	KP1	0.817	Valid	
	KP2	0.833	Valid	
	KP3	0.770	Valid	
	KP4	0.596	Tidak Valid	
	KP5	0.806	Valid	
	KP6	0.637	Tidak Valid	
	Strategi Bisnis	SB1	0.818	Valid
		SB2	0.838	Valid
		SB3	0.785	Valid
		SB4	0.830	Valid
		SB5	0.773	Valid
		SB6	0.798	Valid
		SB7	0.524	Tidak Valid
SB8		0.776	Valid	
SB9		0.551	Tidak Valid	
SB10		0.790	Valid	
SB11		0.832	Valid	
SB12		0.796	Valid	
SB13		0.783	Valid	
Daya Saing	DS1	0.852	Valid	
	DS2	0.833	Valid	
	DS3	0.800	Valid	

	DS4	0.797	Valid
	DS5	0.794	Valid
	DS6	0.791	Valid
	DS7	0.844	Valid
	DS8	0.684	Tidak Valid
	DS9	0.654	Tidak Valid
	DS10	0.807	Valid
Kinerja Usaha	KU1	0.880	Valid
	KU2	0.876	Valid
	KU3	0.888	Valid
	KU4	0.883	Valid
	KU5	0.889	Valid

Sumber : Hasil olah data SmartPLS 3.0 (2022)

➤ Hasil Uji PLS Algorithm tahap 2 (setelah eliminasi)





➤ Lampiran tabel nilai **Outer Loading** (*measurement model*) Tahap 2

Variabel	Item Pertanyaan	Loading Factor	Signifikansi < 0.7
Fasilitas Kredit	FK1	0.886	Valid
	FK2	0.754	Valid
	FK3	0.812	Valid
	FK4	0.851	Valid
	FK5	0.756	Valid
	FK6	0.791	Valid
	FK7	0.786	Valid
	FK8	0.858	Valid
	FK9	0.840	Valid
	FK10	0.769	Valid
	FK11	0.781	Valid
	FK12	0.762	Valid
	FK13	0.825	Valid
	FK14	0.850	Valid
	FK16	0.847	Valid
	FK17	0.773	Valid
	FK18	0.831	Valid
	Karakteristik Perusahaan	KP1	0.849
KP2		0.852	Valid
KP3		0.803	Valid
KP5		0.817	Valid
Strategi Bisnis	SB1	0.818	Valid
	SB2	0.838	Valid
	SB3	0.785	Valid
	SB4	0.830	Valid
	SB5	0.773	Valid
	SB6	0.798	Valid
	SB8	0.776	Valid
	SB10	0.790	Valid
	SB11	0.832	Valid
	SB12	0.796	Valid
	SB13	0.783	Valid
Daya Saing	DS1	0.862	Valid
	DS2	0.845	Valid
	DS3	0.809	Valid
	DS4	0.806	Valid
	DS5	0.790	Valid
	DS6	0.794	Valid
	DS7	0.847	Valid
	DS10	0.818	Valid

Kinerja Usaha	KU1	0.880	Valid
	KU2	0.877	Valid
	KU3	0.888	Valid
	KU4	0.883	Valid
	KU5	0.888	Valid

Sumber : Hasil olah data SmartPLS 3.0 (2022)

➤ **Lampiran tabel Path Coefficients (direct effects)**

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics ( O/STDEV )	P Values
Daya Saing -> Kinerja Usaha	0.171	0.172	0.086	1.991	0.023
Fas_Kredit -> Daya Saing	0.530	0.529	0.068	7.827	0.000
Fas_Kredit -> Kinerja Usaha	0.506	0.504	0.112	4.541	0.000
Fas_Kredit -> Strategi Bisnis	0.768	0.769	0.038	20.270	0.000
Kar_Perusahaan -> Daya Saing	0.040	0.040	0.046	0.873	0.191
Kar_Perusahaan -> Kinerja Usaha	0.040	0.042	0.072	0.566	0.286
Kar_Perusahaan -> Strategi Bisnis	0.204	0.203	0.042	4.908	0.000
Strategi Bisnis -> Daya Saing	0.385	0.387	0.073	5.256	0.000
Strategi Bisnis -> Kinerja Usaha	0.197	0.198	0.097	2.029	0.021

➤ **Lampiran tabel Specific Indirect Effects**

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics ( O/STDEV )	P Values
Fas_Kredit -> Strategi Bisnis -> Kinerja Usaha	0.147	0.145	0.074	1.987	0.024
Fas_Kredit -> Daya Saing -> Kinerja Usaha	0.114	0.112	0.050	2.295	0.011
Kar_Perusahaan -> Strategi Bisnis -> Kinerja Usaha	0.046	0.046	0.026	1.796	0.037
Kar_Perusahaan -> Daya Saing -> Kinerja Usaha	0.021	0.019	0.017	1.299	0.097
Strategi Bisnis -> Daya Saing -> Kinerja Usaha	0.081	0.080	0.038	2.118	0.017
Fas_Kredit -> Strategi Bisnis -> Daya Saing -> Kinerja Usaha	0.060	0.060	0.029	2.101	0.018

➤ Lampiran tabel Nilai *Cross Loading* (*discriminant validity*)

Indikator	Daya Saing	Fasilitas Kredit	Karakteristik Perusahaan	Kinerja Usaha	Strategi Bisnis
FK1	0.863	<b>0.886</b>	0.820	0.806	0.865
FK2	0.696	<b>0.754</b>	0.691	0.695	0.710
FK3	0.760	<b>0.812</b>	0.718	0.708	0.764
FK4	0.797	<b>0.851</b>	0.753	0.809	0.788
FK5	0.714	<b>0.756</b>	0.684	0.710	0.721
FK6	0.738	<b>0.791</b>	0.689	0.708	0.731
FK7	0.763	<b>0.786</b>	0.710	0.689	0.770
FK8	0.803	<b>0.858</b>	0.764	0.764	0.801
FK9	0.784	<b>0.840</b>	0.779	0.729	0.811
FK10	0.697	<b>0.769</b>	0.659	0.684	0.703
FK11	0.735	<b>0.781</b>	0.658	0.676	0.733
FK12	0.673	<b>0.762</b>	0.637	0.664	0.705
FK13	0.750	<b>0.825</b>	0.739	0.736	0.795
FK14	0.780	<b>0.850</b>	0.769	0.748	0.823
FK16	0.808	<b>0.847</b>	0.800	0.767	0.817
FK17	0.727	<b>0.773</b>	0.734	0.664	0.757
FK18	0.803	<b>0.831</b>	0.794	0.791	0.795
KP1	0.747	0.764	<b>0.849</b>	0.696	0.778
KP2	0.723	0.746	<b>0.852</b>	0.733	0.762
KP3	0.716	0.738	<b>0.803</b>	0.686	0.727
KP5	0.731	0.747	<b>0.817</b>	0.660	0.723
SB1	0.760	0.776	0.714	0.728	<b>0.816</b>
SB2	0.782	0.799	0.739	0.764	<b>0.850</b>
SB3	0.726	0.751	0.706	0.691	<b>0.793</b>
SB4	0.772	0.803	0.775	0.737	<b>0.830</b>
SB5	0.734	0.731	0.745	0.679	<b>0.786</b>
SB6	0.738	0.768	0.776	0.756	<b>0.806</b>
SB8	0.730	0.751	0.714	0.705	<b>0.773</b>
SB10	0.714	0.747	0.678	0.664	<b>0.789</b>
SB11	0.801	0.789	0.740	0.726	<b>0.834</b>
SB12	0.729	0.760	0.699	0.691	<b>0.797</b>
SB13	0.754	0.753	0.698	0.687	<b>0.791</b>
DY1	<b>0.862</b>	0.801	0.744	0.755	0.812
DY2	<b>0.845</b>	0.793	0.731	0.735	0.782
DY3	<b>0.809</b>	0.750	0.710	0.700	0.745
DY4	<b>0.806</b>	0.755	0.710	0.715	0.748
DY5	<b>0.790</b>	0.754	0.739	0.717	0.735
DY6	<b>0.794</b>	0.752	0.692	0.711	0.748
DY7	<b>0.847</b>	0.804	0.734	0.715	0.797
DY10	<b>0.818</b>	0.747	0.711	0.721	0.742

<b>KU1</b>	0.785	0.798	0.745	<b>0.880</b>	0.795
<b>KU2</b>	0.781	0.786	0.743	<b>0.877</b>	0.781
<b>KU3</b>	0.760	0.795	0.731	<b>0.888</b>	0.768
<b>KU4</b>	0.772	0.779	0.745	<b>0.883</b>	0.768
<b>KU5</b>	0.776	0.803	0.728	<b>0.888</b>	0.788

Sumber : Hasil olah data SmartPLS 3.0 (2022)

➤ **Lampiran tabel Construct Realibility & Validity**

Variabel	Cronbach's Alpha	Composite Reliability	rho_A	Average Variance Extracted (AVE)
Fas_Kredit	0.931	0.943	0.932	0.658
Karak_Perusahaan	0.967	0.970	0.968	0.690
Strategi Bisnis	0.850	0.899	0.850	0.650
Daya Saing	0.929	0.947	0.930	0.675
Kinerja Usaha	0.946	0.953	0.947	0.780

➤ **Lampiran tabel Nilai R Square**

	R Square	R Square Adjusted
<b>Daya Saing</b>	0.895	0.894
<b>Kinerja Usaha</b>	0.821	0.818
<b>Strategi Bisnis</b>	0.914	0.914