

DAFTAR PUSTAKA

- A. A Anwar Prabu Mangkunegara. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Anwar. Ikhsan, 2020. Analisis Pengaruh Budaya Organisasi dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bank Syariah, Jurnal JDM, Vol. 3 No. 2 Sep 2020, Hal 182 – 195. anwar.i@mercubuana.ac.id
- Ahmad, Andi Farid Noor, Siti Haerani, Nurjanah Hamid, dan Andi Reni. 2019. Pengaruh Budaya Organisasi, Komitmen Organisasi dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Guru Sekolah Menengah Atas di Makassar. *Hasanuddin Journal of Applied Business and Entrepreneurship (HJABE)* Vol.2 No.2.
- Badriyah, Mila. 2015. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung : CV Pustaka Setia.
- Batjo, Nurdin dan Mahadin Saleh. 2018. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Makassar : Aksara Timur
- Faduse, Fikri Djafar dkk, 2019. Pengaruh Kepemimpinan, Budaya Organisasi dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Bank Syariah Mandiri Cabang Bitung, Jurnal EMBA Vol.7 No.1 Januari 2019, Hal. 31 – 40, ISSN 2303-1174.
- Febrian, Wenny Desty, 2019. Pengaruh Budaya Organisasi dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Pada PT Bank Riau Kepri Syariah Pekanbaru, Jurnal Rumpun Ekonomi Syariah Volume 2 Nomor 1, Juni 2019 p-ISSN 2654-3923 e-ISSN 2621-6051, Email: wenny.sani27@gmail.com
- Gunawan, Iman. 2017. *Pengantar Statistik Inferensial*. Jakarta : Rajawali Pers.

- Hasibuan, Malayu. 2017. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta : Penerbit Bumi Aksara
- Hasibuan, Siti Maisarah dan Syaiful Bahri. 2018. Pengaruh Kepemimpinan, Lingkungan Kerja, Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja (Study Kasus Pada Personil Polri di Polsek Medan Area. *Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*. ISSN : 2623-2634 Vol. 1, No. 1.
- Hawari, Dadang. 2011. *Manajemen Stres Cemas Dan Depresi*. Jakarta: FKUI.
- Himawan, Ilham, M. Idrus Taba dan Andi Reni. 2019. Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Telkom Indonesia Divisi Regional VII. *Hasanuddin Journal of Business Strategy (HJBS)* Volume 1 No 3
- Kaswan, 2019. *Manajemen Sumber Daya Manusia Strategis*, Penerbit CV. Andi Offset, Anggota IKAPI, Yogyakarta. ISBN 978-623-01-0289-9
- Kartono, Kartini. 2008. *Pemimpin dan Kepemimpinan*. Jakarta : Raja Grafindo Persada.
- Latifah, Erni Latifah, Syahrums dan Rachamatullaily, 2019. Pengaruh Motivasi dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan, *Jurnal Ilmu Manajemen, Manager* Vol. 2, No. 4 Hal 566-574, November 2019, ISSN: 2654-8623 - E-ISSN : 2655-0008.
- Luthans, Fred., 1995. *Organizational Behavior*, Seventh Edition, Singapore: Mc Graw - Hill.
- Mathis, Robert L dan John H. Jackson. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia: Buku Dua*. Salemba Empat: Jakarta.
- McShane, Steven L. dan Mary Von Glinow. 2010. *Organizational Behavior*. New York : McGraw_Hill Companies .

- Moorhead, Gregory dan Ricky W. Griffin. 2013. *Perilaku Organisasi : Manajemen Sumber Daya Manusia dan Organisasi*. Edisi 9. Jakarta. Salemba Empat
- Narimawati, Umi dkk. 2020. *Metode Penelitian dalam Implementasi Ragam Analisis*. Yogyakarta : Penerbit Andi.
- Nawawi, Hadari. 2005. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Bisnis yang Kompetitif*. Yogyakarta : Gajah Mada University Press
- Nolandari, Shelly dkk, 2015. Pengukuran Kepuasan Kerja Karyawan APLP & A PT. Semen Padang (PT X), *Jurnal Optimasi Sistem Industri*, Vol. 14 No. 2, Oktober 2015:204-216, ISSN 2088-4842 / 2442-8795.
- Nurhadijah. (2017). "Studi Tentang Budaya Kerja Pegawai Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 1 Penajam Paser Utara". *eJournal Ilmu Administrasi Negara*.Vol.5 No.1.
- Pawirosumarto, Suharno, Purwanto Katijan Sarjana dan Rachmad Gunawan. 2017. The effect of work environment, leadership style, and organizational culture towards job satisfaction and its implication towards employee performance in Parador Hotels and Resorts, Indonesia. *International Journal of Law and Management*. ISSN: 1754-243X Vol. 59 No. 6, pp. 1337-1358.
- Rivai, Veithzal dan Ella Jauvani Sagala, 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan: Dari Teori ke Praktik*, Edisi Kedua. Cetakan Kelima. Jakarta : PT. Rajagrafindo Persada
- Riyanto, Slamet dan Aglis Andhita Hatmawan. 2020. *Metode Riset Penelitian Kuantitatif Penelitian di Bidang Manajemen, Teknik, Pendidikan dan Eksperimen*. Yogyakarta : Deepublish.
- Robbins, Stephen P. dan Thimoty A. Judge. 2008. *Perilaku Organisasi, Edisi 12, Buku 1*. Jakarta : Salemba Empat

- Rojuaniah. 2012. *Perubahan Budaya Organisasi*. Jakarta : Lembaga Penerbitan Universitas Esa Unggul.
- Ruyatnasih, Yaya dan Lily Megawati. 2018. *Pengantar Manajemen : Teori, Fungsi dan kasus*. Yogyakarta : Absolute Media.
- Sekaran, Uma dan Roger Bougie. 2019. *Metode Penelitian untuk Bisnis Jilid I*. Jakarta Selatan : Salemba Empat.
- Saptutyingsih, Endah dan Esty Setyaningrum. 2019. *Penelitian Kuantitatif : Metode dan Alat Analisis*. Yogyakarta : Gosyen Publishing.
- Schein, Edgar H. 2010. *Organizational Culture and Leadership*. Four Edition. Jossey-Bass. A Wiley Imprint, Market Street. San Fransisco CA.
- Silalahi, Ulber. 2013. *Asas-asas Manajemen*. Cetakan Kedua. Bandung : PT. Refika Aditama.
- Sudaryo, Yoyo. Agus Aribowo, dan Nunung Ayu. 2018. *Manajemen Sumber Daya Manusia : Kompensasi Tidak Langsung dan Lingkungan Kerja Fisik*. Yogyakarta : Penerbit Andi.
- Sudaryono. 2019. *Metodologi Penelitian : Kuantitatif, Kualitatif, dan Mix Method*. Depok : Rajawali Pers.
- Sunarsi, Denok, Ine Yuliani, 2019. Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bank BTN Kantor Cabang Tangerang, Jurnal Semarak, Vol. 2, No.1, Februari 2019, Hal (21- 30), P-ISSN 2615-6849 , E-ISSN 2622-3686.
- Sutikno. 2014. *Pemimpin dan Kepemimpinan : Tips Praktis untuk Menjadi Pemimpin yang Diidolakan*. Lombok : Holistika Lombok
- Thoha, Mifta. 2013. *Kepemimpinan dalam Manajemen*. Jakarta : Raja Grafindo persada
- Wibowo. 2013. *Perilaku dalam Organisasi*. Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada

-----, 2018. *Kepemimpinan : Pemahaman Dasar, Pandangan Konvensional, Gagasan Kontemporer*. Depok : Rajawali Pers

Wirawan. 2013. *Kepemimpinan : Teori, Psikologi, Perilaku Organisasi, Aplikasi dan Penelitian*. Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada

**L
A
M
P
I
R
A
N**

KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH BUDAYA KERJA DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP
KINERJA PEGAWAI MELALUI KEPUASAN KERJA PADA PT. BANK
MANDIRI, TBK AREA MAKASSAR SAM RATULANGI DI KOTA
MAKASSAR

Pengantar

Kepada Yth,

Bapak/ibu Pegawai Bank Mandiri Area Makassar Sam Ratulangi

Pertama-tama saya ingin mengucapkan terima kasih atas kesediaannya membantu saya untuk memberikan jawaban pada pertanyaan kuesioner yang diajukan. Saya sangat menjamin kerahasiaan sehingga tidak perlu ragu untuk menjawabnya, karena hal ini dibutuhkan hanya untuk keperluan ilmiah semata.

Tujuan dalam penelitian ini untuk menguji apakah budaya kerja dan gaya kepemimpinan berpengaruh terhadap kepuasan dan kinerja pegawai. Untuk itu kami mohon untuk memberikan pilihan jawaban yang sejujur-jujurnya sehingga penelitian ini dapat bermanfaat sesuai dengan tujuan dalam penelitian ini.

Hormat saya, Surya Anggraeni Sayitno

Petunjuk umum pengisian kuesioner

1. Bapak/ibu diharapkan mengisi pertanyaan sesuai dengan petunjuk pengisian, yaitu dengan mencontreng pada kolom yang dipilih sesuai dengan keadaannya.
2. Pertanyaan menggunakan skala 1 sampai 5, yang berarti :

Angka 1 = Sangat tidak setuju (STS)

Angka 2 = Tidak setuju (TS)

Angka 3 = Kurang Setuju (KS)

Angka 4 = Setuju (S)

Angka 5 = Sangat Setuju (SS)

Identitas responden

1. Nama : (opsional)
2. Jenis kelamin : () Laki-laki () Perempuan
3. Lama bekerja : () 3 - 5 tahun
() 6 - 8 tahun
() 8 tahun lebih
4. Pendidikan terakhir : () SLTA
() Sarjana
() Pascasarjana

Pertanyaan kuesioner

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
Budaya Kerja						
1	Saya merasa nyaman dengan suasana kerja yang penuh kekeluargaan					
2	Saya selalu terdorong mengambil inisiatif dalam bekerja					
3	Saya merasa nyaman di tempat saya bekerja					
4	Pegawai sering humor dalam pekerjaan maupun organisasi					
5	Lembaga selalu menekankan pelayanan terbaik kepada nasabah					
Gaya Kepemimpinan						
1	Atasan saya sering berkomunikasi dengan pegawai					
2	Atasan saya memperlakukan sama antara semua pegawai					
3	Atasan saya dengan senang membimbing dan mengarahkan pegawai yang suka kerja keras					
4	Atasan saya selalu percaya diri dalam mengambil keputusan					
5	Atasan saya sangat disiplin dalam					

	melaksanakan pekerjaan					
<i>Kepuasan Kerja</i>						
1	Penghasilan yang saya dapatkan sesuai dengan jabatan saya					
2	Saya bersemangat bekerja dengan penghargaan yang diberikan					
3	Saya dipromosikan karena melaksanakan pekerjaan dengan baik					
4	Saya menikmati bekerja dengan teman-teman disini					
5	Saya merasa senang dengan tingkat tanggung jawab dalam pekerjaan saya					
<i>Kinerja Pegawai</i>						
1	Pegawai dalam menyusun laporan kerja tiap semester selalu tepat waktu					
2	Pegawai menggunakan keterampilan dan pengetahuan teknis dalam menyelesaikan pekerjaan					
3	Pegawai berusaha mengendalikan biaya-biaya yang tidak perlu					
4	Pegawai selalu berpedoman pada kebijakan organisasi yang telah ditetapkan					
5	Pegawai berusaha mengembangkan inisiatif dan kemandirian dalam bekerja					
6	Pegawai memberikan informasi dengan tepat pada pihak yang membutuhkan					
7	Pegawai memberikan pelayanan terbaik kepada nasabah					

TABULASI DATA KUESIONER

BUDAYA KERJA (X1)					
X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	JUMLAH
5	5	4	5	3	22
5	5	4	4	3	21
5	5	4	4	5	23
5	4	5	5	5	24
5	5	4	5	5	24
4	4	4	3	4	19
5	4	5	4	5	23
4	4	4	5	5	22
4	5	3	4	5	21
4	5	5	4	5	23
5	5	5	4	4	23
4	4	4	5	4	21
5	5	5	4	4	23
3	4	4	4	4	19
5	5	5	5	5	25
4	5	5	4	5	23
4	5	5	4	5	23
5	5	5	5	4	24
3	3	3	4	4	17
5	4	5	4	5	23
5	4	5	4	5	23
5	5	4	3	4	21
5	5	5	5	5	25
5	5	4	4	5	23
4	4	4	5	5	22
5	5	4	4	5	23
5	4	4	4	5	22
4	4	4	5	5	22
5	5	5	5	5	25
4	4	4	4	5	21
5	5	5	4	4	23
5	4	5	4	5	23
5	5	5	5	5	25
5	4	4	4	5	22
3	5	3	4	5	20

5	4	5	4	5	23
5	5	5	5	5	25
5	4	4	4	4	21
4	4	4	4	4	20
5	5	5	5	5	25
4	4	3	3	3	17
4	5	5	5	5	24
4	5	5	5	5	24
4	5	4	5	5	23
5	4	4	4	5	22
5	4	4	4	4	21
5	4	4	4	4	21
5	4	4	5	4	22
5	4	5	5	4	23
4	4	4	4	5	21
5	5	5	5	5	25
4	5	5	4	5	23
5	5	4	4	4	22
4	4	3	3	4	18
4	5	4	4	4	21
5	5	5	4	4	23
4	4	4	4	3	19
5	4	4	5	5	23
4	4	5	4	5	22
3	4	4	4	3	18
5	5	4	5	5	24
5	5	4	4	5	23
5	4	4	3	4	20
5	5	4	5	4	23
4	4	4	4	5	21
4	4	4	4	5	21
4	4	4	4	4	20
5	5	5	4	5	24
4	5	5	4	5	23
5	4	5	4	5	23
3	4	3	4	5	19
5	5	5	4	4	23
3	4	4	4	5	20
5	4	4	5	5	23
4	4	4	5	5	22
4	5	5	3	4	21
5	4	4	5	5	23

4	4	4	4	5	21
5	5	4	4	4	22
5	5	5	3	5	23
5	4	5	5	4	23
5	5	5	4	4	23
5	3	4	5	4	21
4	4	4	4	5	21
3	3	3	4	4	17
5	5	4	4	5	23
5	4	4	4	5	22
4	4	4	5	5	22
5	4	3	3	5	20
5	5	5	4	4	23
4	4	3	3	3	17
5	5	5	4	5	24
4	4	3	3	3	17
5	4	3	3	5	20
5	3	4	4	4	20
5	4	4	4	4	21
5	5	5	4	5	24
5	5	5	4	4	23
5	5	5	5	4	24
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
3	4	3	4	5	19
5	5	5	5	5	25
3	3	3	4	4	17
4	5	4	4	5	22
5	5	5	5	5	25
4	3	3	4	5	19
5	5	4	4	4	22
5	5	5	5	5	25
4	4	4	3	5	20
5	5	4	5	5	24
5	5	5	4	5	24
4	4	4	4	5	21
5	5	5	5	5	25
5	5	5	4	5	24
4	4	5	5	5	23
5	5	5	5	5	25
4	5	4	4	5	22
5	5	5	5	5	25

5	5	5	5	5	25
5	4	4	4	5	22
5	4	4	4	5	22
5	4	4	4	5	22
4	4	4	4	5	21
5	4	5	5	5	24
5	5	5	4	5	24
4	5	5	5	5	24
5	5	4	4	5	23
5	4	5	5	5	24
4	4	5	4	4	21
4	5	4	4	5	22
5	5	5	5	5	25
5	5	5	4	5	24
4	4	4	4	4	20
5	5	5	4	5	24
4	4	4	5	5	22
5	4	5	5	5	24
5	5	5	5	5	25
4	4	5	5	5	23
5	5	5	5	5	25
4	4	4	5	5	22
4	4	4	3	5	20
5	5	4	4	5	23
5	5	4	4	5	23
5	5	4	4	5	23
4	4	5	5	4	22
5	5	5	4	4	23
5	5	3	4	5	22
5	5	4	4	4	22
5	5	4	5	5	24
3	3	4	4	5	19
4	4	4	4	5	21
3	4	4	4	4	19
4	4	5	4	5	22
4	4	4	4	5	21
5	5	5	4	5	24
5	5	5	4	5	24
5	4	4	4	4	21
5	4	4	4	4	21
5	4	4	4	4	21
4	4	5	5	5	23

5	5	5	4	4	23
5	5	4	5	5	24
5	5	5	4	5	24
5	5	4	5	5	24
5	5	5	4	4	23
5	5	4	4	4	22
5	5	4	4	4	22
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25

GAYA KEPEMIMPINAN (X2)					
X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	JUMLAH
4	4	5	5	5	23
4	4	4	4	5	21
4	4	4	4	5	21
5	4	4	5	4	22
5	5	5	4	4	23
4	4	5	5	5	23
4	5	4	4	5	22
5	5	5	4	4	23
5	4	5	5	4	23
5	5	4	4	4	22
4	5	5	4	5	23
5	4	4	4	4	21
5	5	5	4	4	23
4	4	4	3	4	19
5	5	4	4	4	22
5	4	4	4	4	21
4	4	5	4	5	22
5	5	5	5	5	25
3	3	4	4	4	18
5	5	4	4	4	22
4	4	4	5	5	22
4	4	4	4	5	21
5	4	5	5	4	23
4	4	4	5	5	22
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	4	4	5	23
5	5	4	4	4	22
5	5	4	4	4	22
5	5	4	4	5	23

5	5	5	5	5	25
4	4	4	5	5	22
5	5	5	5	5	25
4	3	4	4	4	19
4	5	4	5	5	23
5	5	5	4	4	23
5	4	5	4	4	22
4	4	4	4	4	20
5	5	5	4	4	23
3	3	4	4	4	18
5	5	5	4	4	23
5	4	4	5	5	23
5	4	4	5	5	23
5	4	4	4	5	22
5	5	4	4	4	22
5	5	5	5	5	25
4	4	5	4	4	21
4	4	5	5	5	23
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	4	24
4	4	5	5	4	22
5	4	5	4	4	22
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
5	5	4	4	4	22
4	4	3	4	5	20
5	5	4	4	4	22
5	5	5	5	5	25
4	5	4	4	4	21
3	4	4	5	5	21
4	4	3	5	4	20
3	4	4	3	4	18
5	5	5	4	4	23
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	4	4	5	23
5	5	5	5	5	25
4	4	4	3	3	18
4	5	4	4	4	21
5	5	5	4	5	24
5	5	4	4	4	22
3	4	5	5	5	22
5	5	4	4	4	22

5	5	4	4	4	22
4	3	5	4	5	21
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	4	4	23
5	5	4	4	5	23
4	4	4	4	5	21
4	4	4	4	4	20
5	5	5	5	5	25
4	3	4	4	3	18
3	3	4	4	3	17
4	4	5	5	4	22
4	4	5	4	3	20
3	3	4	4	5	19
5	2	5	5	5	22
5	5	5	5	5	25
4	4	4	4	3	19
5	5	5	5	5	25
4	4	3	3	3	17
4	4	4	3	3	18
4	4	5	4	4	21
4	4	4	4	4	20
5	5	5	4	4	23
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	4	5	24
5	5	5	4	4	23
4	4	4	4	5	21
5	5	5	5	5	25
4	4	3	3	3	17
4	3	5	5	5	22
5	5	4	4	5	23
3	4	5	5	4	21
5	4	4	5	5	23
5	5	5	5	5	25
4	4	5	5	4	22
4	5	4	4	5	22
5	5	5	5	5	25
4	5	5	5	5	24
5	5	4	4	5	23
4	4	5	5	5	23
4	4	5	5	5	23
4	4	5	5	5	23

4	4	5	5	5	23
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	4	24
4	4	5	5	5	23
4	4	4	5	5	22
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
4	4	5	5	5	23
4	4	5	5	5	23
5	5	5	5	5	25
4	4	4	5	5	22
5	5	4	4	5	23
4	4	4	4	4	20
4	3	5	5	5	22
5	5	4	4	5	23
4	4	5	5	5	23
4	4	4	4	4	20
4	4	4	5	5	22
4	4	5	5	5	23
4	4	5	5	5	23
5	4	4	5	5	23
4	4	5	5	5	23
5	5	4	4	5	23
5	5	5	4	5	24
4	3	5	5	5	22
3	4	5	5	5	22
5	5	5	5	5	25
4	3	5	5	5	22
4	4	5	5	5	23
5	5	4	4	5	23
4	3	5	5	5	22
4	4	5	5	5	23
5	5	4	4	5	23
3	5	5	4	5	22
5	5	5	4	4	23
5	5	5	5	5	25
5	5	5	4	4	23
5	5	5	4	4	23
4	4	5	5	5	23
4	4	5	5	5	23
5	5	5	5	5	25
4	5	5	5	5	24
4	4	4	4	5	21

4	4	5	5	5	23
5	5	4	5	4	23
4	5	5	4	5	23
5	5	3	4	3	20
5	4	5	5	5	24
5	5	4	4	5	23
4	4	5	5	5	23
4	4	5	5	5	23
5	5	4	4	5	23
5	5	5	5	5	25

KEPUASAN KERJA (Y1)					
Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	JUMLAH
4	4	4	4	4	20
5	4	5	5	5	24
5	5	3	5	5	23
5	5	4	4	4	22
5	5	4	4	5	23
4	5	5	4	4	22
4	4	4	5	5	22
4	5	4	4	5	22
4	3	3	3	4	17
4	4	4	4	4	20
5	4	4	5	5	23
4	4	4	4	4	20
5	5	5	4	4	23
4	4	4	4	4	20
3	5	4	5	5	22
3	5	4	5	5	22
4	5	5	5	4	23
4	4	4	5	5	22
4	3	4	3	3	17
4	4	4	5	5	22
5	5	4	4	5	23
3	4	5	5	5	22
5	5	5	5	4	24
4	4	5	5	5	23
5	5	4	5	5	24
4	5	4	5	5	23
4	4	5	5	4	22
5	5	4	4	4	22
4	5	5	4	5	23

3	5	4	4	5	21
5	5	4	4	5	23
5	5	5	5	5	25
4	5	4	4	5	22
4	4	5	5	4	22
4	3	3	4	4	18
5	4	5	5	4	23
4	4	5	5	5	23
4	4	5	5	4	22
3	3	4	5	4	19
5	5	4	5	5	24
3	3	4	4	4	18
5	5	4	4	4	22
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
4	5	5	4	4	22
5	5	3	4	4	21
4	5	5	5	4	23
4	5	5	5	5	24
4	4	5	5	5	23
4	5	4	4	4	21
4	4	4	5	5	22
4	4	5	4	5	22
3	4	5	5	4	21
3	3	4	4	3	17
3	5	5	4	4	21
5	4	4	4	4	21
3	4	4	5	4	20
5	5	5	5	4	24
5	5	5	5	5	25
3	3	4	3	4	17
5	5	3	4	4	21
4	4	4	4	4	20
3	4	3	4	3	17
5	5	4	4	5	23
5	5	4	4	5	23
5	5	4	4	5	23
5	5	4	4	5	23
5	4	4	5	5	23
4	4	4	5	5	22
4	5	4	5	4	22
4	4	4	4	4	20

4	4	5	5	5	23
4	3	4	3	4	18
4	4	4	4	5	21
5	5	4	4	5	23
4	4	3	4	5	20
5	5	4	4	4	22
5	5	5	5	4	24
5	5	5	5	4	24
4	5	5	4	5	23
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	5	5	5	23
3	4	4	3	3	17
3	3	4	4	3	17
4	4	5	4	5	22
3	3	4	4	4	18
4	4	4	4	4	20
3	4	5	4	4	20
5	5	4	5	5	24
4	4	3	3	3	17
5	5	5	5	5	25
4	5	4	5	5	23
3	3	3	4	4	17
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
5	4	5	5	5	24
5	4	5	5	5	24
4	4	4	4	4	20
5	5	4	4	5	23
5	5	5	4	4	23
4	4	5	4	5	22
4	5	5	4	5	23
3	4	3	4	4	18
4	3	4	4	3	18
5	5	5	5	5	25
4	3	4	4	3	18
4	4	5	5	5	23
5	4	4	5	5	23
4	5	4	4	4	21
4	4	5	5	5	23
4	5	5	5	5	24
4	4	5	5	4	22

5	5	5	5	5	25
4	4	3	4	4	19
5	5	4	4	4	22
5	5	5	4	4	23
4	5	4	4	5	22
5	5	4	4	5	23
5	5	4	4	5	23
4	5	5	4	5	23
5	5	5	5	4	24
5	5	5	4	4	23
4	4	4	4	4	20
4	4	5	5	5	23
4	5	5	5	5	24
5	4	5	4	5	23
5	5	4	4	4	22
4	4	5	5	5	23
4	4	4	4	4	20
4	5	5	5	5	24
5	5	5	4	4	23
4	4	4	5	5	22
4	4	4	4	4	20
5	5	4	4	5	23
5	5	4	4	5	23
5	5	5	4	5	24
5	5	5	5	5	25
4	5	5	5	5	24
5	5	5	5	5	25
5	5	4	4	5	23
3	4	3	4	4	18
3	4	3	3	4	17
3	4	4	4	4	19
3	4	4	3	3	17
4	4	4	5	4	21
5	5	5	5	4	24
3	5	5	5	5	23
5	5	4	4	5	23
5	5	4	4	5	23
3	4	4	5	5	21
5	5	4	4	5	23
4	4	5	5	5	23
4	4	5	5	5	23
5	4	4	5	5	23

5	4	4	5	5	23
4	4	5	5	5	23
5	4	5	4	5	23
5	5	5	5	4	24
5	5	5	4	5	24
4	4	4	5	5	22
5	5	5	5	5	25
5	4	4	4	5	22
4	4	5	5	5	23
4	5	4	5	5	23
5	4	4	5	5	23
4	4	4	5	5	22
4	4	4	5	5	22
5	4	4	5	5	23
5	5	5	5	5	25

KINERJA PEGAWAI (Y2)							
Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2.5	Y2.6	Y2.7	JUMLAH
4	3	4	4	4	4	4	27
4	4	4	4	5	5	5	31
4	4	4	4	4	5	5	30
5	4	4	4	5	5	5	32
5	5	4	4	4	4	4	30
5	5	5	5	4	4	4	32
4	5	5	5	4	4	4	31
4	4	5	5	5	5	5	33
5	5	4	5	5	4	5	33
4	5	5	4	4	4	5	31
5	5	5	5	4	4	5	33
4	4	4	4	5	4	4	29
4	5	5	4	4	4	5	31
4	4	4	4	4	4	4	28
5	5	5	5	4	4	4	32
5	5	5	5	5	4	4	33
4	5	5	5	4	4	4	31
5	4	4	5	5	5	4	32
3	4	4	3	3	3	4	24
4	4	4	4	5	4	5	30
4	5	5	5	5	4	5	33
3	4	3	3	4	4	5	26
4	4	5	4	4	4	5	30
4	5	4	5	4	5	5	32

5	4	4	4	5	5	5	32
5	5	5	5	4	4	4	32
4	5	5	4	4	4	4	30
5	5	5	4	4	5	4	32
5	4	4	4	5	5	5	32
5	4	5	4	4	5	5	32
5	5	5	5	4	4	4	32
5	5	5	4	4	5	4	32
4	4	5	4	5	5	5	32
4	4	4	5	5	5	5	32
4	4	4	5	4	4	4	29
4	5	5	5	5	5	5	34
5	5	5	4	4	5	4	32
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	5	29
5	5	5	5	5	5	4	34
3	3	4	4	3	4	3	24
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	5	5	5	35
4	4	4	4	4	4	4	28
5	5	5	4	4	5	5	33
5	5	5	5	4	5	5	34
4	4	4	4	5	4	4	29
4	5	4	5	5	5	5	33
4	4	4	4	4	4	5	29
5	5	5	5	4	4	5	33
5	5	4	5	5	5	5	34
5	5	3	4	5	4	5	31
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
5	5	4	4	5	5	5	33
4	5	4	5	5	5	5	33
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	5	5	5	35
3	4	4	3	4	3	3	24
3	4	4	5	4	5	5	30
5	5	5	5	5	5	5	35
3	3	3	3	4	4	4	24
5	5	5	5	5	4	4	33
5	5	5	5	4	4	4	32
5	5	4	5	5	4	5	33

5	5	4	5	5	4	5	33
5	5	4	4	4	5	5	32
4	4	4	4	4	4	5	29
4	4	5	5	4	5	5	32
4	4	3	4	4	4	5	28
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	4	4	5	5	33
5	5	5	4	4	4	5	32
5	5	5	5	5	4	4	33
4	3	5	4	4	4	5	29
5	5	5	5	5	4	4	33
5	5	5	5	5	4	4	33
5	5	5	5	4	4	5	33
4	4	4	4	5	5	5	31
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
5	4	3	5	5	5	5	32
3	3	4	4	4	3	3	24
3	3	4	4	3	3	3	23
5	5	5	5	4	5	5	34
4	4	4	5	5	4	5	31
4	4	3	4	3	4	5	27
4	4	4	4	4	5	4	29
5	5	5	5	5	4	4	33
3	3	4	3	4	3	3	23
5	5	5	4	4	4	5	32
4	5	5	5	5	4	2	30
3	3	3	4	4	3	3	23
4	4	4	4	4	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	28
5	5	5	5	5	4	4	33
4	4	5	5	4	5	5	32
4	4	4	4	3	4	4	27
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	5	5	5	35
4	4	3	5	4	4	5	29
5	5	5	5	5	5	5	35
4	4	4	4	4	5	5	30
5	5	5	5	4	4	5	33
4	4	5	5	5	5	5	33
4	5	5	5	5	5	5	34
4	4	5	5	5	5	5	33

5	5	4	4	5	5	5	33
5	5	4	5	5	5	5	34
5	5	5	5	4	5	5	34
5	5	4	4	5	5	5	33
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	4	4	5	5	33
5	5	5	5	4	4	5	33
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	4	4	4	5	32
4	4	5	5	5	5	5	33
4	4	4	5	5	5	5	32
5	5	4	5	5	5	5	34
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	4	4	4	5	5	32
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	4	4	5	5	33
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	4	5	5	5	34
5	5	4	4	5	5	5	33
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	4	4	5	5	5	33
5	5	5	4	4	5	5	33
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	4	4	5	33
5	5	5	5	4	5	4	33
5	5	5	5	4	4	5	33
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	4	5	4	5	5	33
5	5	4	4	5	5	5	33
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	4	4	4	5	32
5	5	5	5	5	5	4	34
5	5	5	5	5	4	4	33
5	5	5	5	5	4	5	34
5	5	5	5	5	5	5	35

4	4	4	4	4	4	4	28
5	5	5	5	5	4	5	34
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	5	4	5	34
5	5	5	5	5	5	4	34
5	5	5	5	5	5	4	34
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	4	4	5	5	5	33
5	5	5	5	5	5	5	35
4	5	5	5	5	5	5	34
4	5	5	5	5	5	5	34
5	5	5	5	5	5	5	35
4	4	4	4	4	5	5	30
5	5	5	5	4	5	5	34
5	5	5	5	4	5	5	34
5	5	5	5	5	5	5	35
5	5	5	5	4	4	4	32
5	5	5	5	5	4	5	34
5	5	5	5	5	4	5	34

DATA HASIL PENELITIAN

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	68	40.0	40.0	40.0
	Perempuan	102	60.0	60.0	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SLTA	8	4.7	4.7	4.7
	S1	157	92.4	92.4	97.1
	S2	5	2.9	2.9	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

Statistics

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total
N	Valid	170	170	170	170	170	170
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		4.56	4.48	4.35	4.26	4.63	22.28
Sum		776	761	739	725	787	3788

X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	7	4.1	4.1	4.1
	Setuju	75	44.1	44.1	48.2
	Sangat setuju	88	51.8	51.8	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	15	8.8	8.8	8.8
	Setuju	81	47.6	47.6	56.5
	Sangat setuju	74	43.5	43.5	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

X1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	13	7.6	7.6	7.6
	Setuju	99	58.2	58.2	65.9
	Sangat setuju	58	34.1	34.1	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

X1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	7	4.1	4.1	4.1
	Setuju	49	28.8	28.8	32.9
	Sangat setuju	114	67.1	67.1	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

Statistics

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Total
N	Valid	170	170	170	170	170	170
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		4.46	4.41	4.54	4.46	4.57	22.44
Sum		758	750	771	759	777	3815

X2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	10	5.9	5.9	5.9
	Setuju	72	42.4	42.4	48.2
	Sangat setuju	88	51.8	51.8	100.0

Total	170	100.0	100.0
-------	-----	-------	-------

X2.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak setuju	1	.6	.6	.6
Netral	12	7.1	7.1	7.6
Setuju	73	42.9	42.9	50.6
Sangat setuju	84	49.4	49.4	100.0
Total	170	100.0	100.0	

X2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	5	2.9	2.9	2.9
Setuju	69	40.6	40.6	43.5
Sangat setuju	96	56.5	56.5	100.0
Total	170	100.0	100.0	

X2.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	6	3.5	3.5	3.5
Setuju	79	46.5	46.5	50.0
Sangat setuju	85	50.0	50.0	100.0
Total	170	100.0	100.0	

X2.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	9	5.3	5.3	5.3
Setuju	55	32.4	32.4	37.6
Sangat setuju	106	62.4	62.4	100.0
Total	170	100.0	100.0	

Statistics

		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Total
N	Valid	170	170	170	170	170	170
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		4.26	4.40	4.33	4.42	4.51	21.92
Sum		725	748	736	751	766	3726

Y1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	24	14.1	14.1	14.1
	Setuju	77	45.3	45.3	59.4
	Sangat setuju	69	40.6	40.6	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

Y1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	13	7.6	7.6	7.6
	Setuju	76	44.7	44.7	52.4
	Sangat setuju	81	47.6	47.6	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

Y1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	13	7.6	7.6	7.6
	Setuju	88	51.8	51.8	59.4
	Sangat setuju	69	40.6	40.6	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

Y1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	8	4.7	4.7	4.7
	Setuju	83	48.8	48.8	53.5
	Sangat setuju	79	46.5	46.5	100.0

Total	170	100.0	100.0
-------	-----	-------	-------

Y1.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	9	5.3	5.3	5.3
Setuju	66	38.8	38.8	44.1
Sangat setuju	95	55.9	55.9	100.0
Total	170	100.0	100.0	

Statistics

	Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2.5	Y2.6	Y2.7	Total
N Valid	170	170	170	170	170	170	170	170
Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean	4.56	4.62	4.56	4.56	4.50	4.51	4.65	31.97
Sum	776	786	775	776	765	767	790	5435

Y2.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	10	5.9	5.9	5.9
Setuju	54	31.8	31.8	37.6
Sangat setuju	106	62.4	62.4	100.0
Total	170	100.0	100.0	

Y2.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Netral	8	4.7	4.7	4.7
Setuju	48	28.2	28.2	32.9
Sangat setuju	114	67.1	67.1	100.0
Total	170	100.0	100.0	

Y2.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent

Valid	Netral	8	4.7	4.7	4.7
	Setuju	59	34.7	34.7	39.4
	Sangat setuju	103	60.6	60.6	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

Y2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	5	2.9	2.9	2.9
	Setuju	64	37.6	37.6	40.6
	Sangat setuju	101	59.4	59.4	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

Y2.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	5	2.9	2.9	2.9
	Setuju	75	44.1	44.1	47.1
	Sangat setuju	90	52.9	52.9	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

Y2.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Netral	6	3.5	3.5	3.5
	Setuju	71	41.8	41.8	45.3
	Sangat setuju	93	54.7	54.7	100.0
	Total	170	100.0	100.0	

Y2.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	1	.6	.6	.6
	Netral	6	3.5	3.5	4.1

Setuju	45	26.5	26.5	30.6
Sangat setuju	118	69.4	69.4	100.0
Total	170	100.0	100.0	

Correlations

	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total
X1.1 Pearson Correlation	1	.454**	.419**	.189*	.078	.665**
Sig. (2-tailed)		.000	.000	.014	.311	.000
N	170	170	170	170	170	170
X1.2 Pearson Correlation	.454**	1	.449**	.166*	.146	.677**
Sig. (2-tailed)	.000		.000	.031	.058	.000
N	170	170	170	170	170	170
X1.3 Pearson Correlation	.419**	.449**	1	.383**	.229**	.773**
Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.003	.000
N	170	170	170	170	170	170
X1.4 Pearson Correlation	.189*	.166*	.383**	1	.296**	.622**
Sig. (2-tailed)	.014	.031	.000		.000	.000
N	170	170	170	170	170	170
X1.5 Pearson Correlation	.078	.146	.229**	.296**	1	.521**
Sig. (2-tailed)	.311	.058	.003	.000		.000
N	170	170	170	170	170	170
Total Pearson Correlation	.665**	.677**	.773**	.622**	.521**	1
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
N	170	170	170	170	170	170

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Total
X2.1 Pearson Correlation	1	.644**	.127	.047	.057	.618**
Sig. (2-tailed)		.000	.099	.540	.458	.000
N	170	170	170	170	170	170
X2.2 Pearson Correlation	.644**	1	.107	-.057	.093	.600**
Sig. (2-tailed)	.000		.165	.462	.228	.000
N	170	170	170	170	170	170
X2.3 Pearson Correlation	.127	.107	1	.539**	.342**	.647**
Sig. (2-tailed)	.099	.165		.000	.000	.000

N		170	170	170	170	170	170
X2.4	Pearson Correlation	.047	-.057	.539**	1	.579**	.642**
	Sig. (2-tailed)	.540	.462	.000		.000	.000
N		170	170	170	170	170	170
X2.5	Pearson Correlation	.057	.093	.342**	.579**	1	.645**
	Sig. (2-tailed)	.458	.228	.000	.000		.000
N		170	170	170	170	170	170
Total	Pearson Correlation	.618**	.600**	.647**	.642**	.645**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
N		170	170	170	170	170	170

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Total
Y1.1	Pearson Correlation	1	.516**	.184*	.150	.332**	.673**
	Sig. (2-tailed)		.000	.017	.051	.000	.000
N		170	170	170	170	170	170
Y1.2	Pearson Correlation	.516**	1	.270**	.171*	.371**	.701**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.026	.000	.000
N		170	170	170	170	170	170
Y1.3	Pearson Correlation	.184*	.270**	1	.457**	.269**	.636**
	Sig. (2-tailed)	.017	.000		.000	.000	.000
N		170	170	170	170	170	170
Y1.4	Pearson Correlation	.150	.171*	.457**	1	.477**	.647**
	Sig. (2-tailed)	.051	.026	.000		.000	.000
N		170	170	170	170	170	170
Y1.5	Pearson Correlation	.332**	.371**	.269**	.477**	1	.715**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
N		170	170	170	170	170	170
Total	Pearson Correlation	.673**	.701**	.636**	.647**	.715**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
N		170	170	170	170	170	170

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

	Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2.5	Y2.6	Y2.7	Total
--	------	------	------	------	------	------	------	-------

Y2.1	Pearson Correlation	1	.785**	.507**	.491**	.421**	.446**	.403**	.818**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	170	170	170	170	170	170	170	170
Y2.2	Pearson Correlation	.785**	1	.593**	.542**	.388**	.376**	.362**	.814**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	170	170	170	170	170	170	170	170
Y2.3	Pearson Correlation	.507**	.593**	1	.536**	.227**	.256**	.149	.658**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.003	.001	.053	.000
	N	170	170	170	170	170	170	170	170
Y2.4	Pearson Correlation	.491**	.542**	.536**	1	.479**	.336**	.256**	.726**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.001	.000
	N	170	170	170	170	170	170	170	170
Y2.5	Pearson Correlation	.421**	.388**	.227**	.479**	1	.477**	.330**	.661**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.003	.000		.000	.000	.000
	N	170	170	170	170	170	170	170	170
Y2.6	Pearson Correlation	.446**	.376**	.256**	.336**	.477**	1	.570**	.692**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000	.000		.000	.000
	N	170	170	170	170	170	170	170	170
Y2.7	Pearson Correlation	.403**	.362**	.149	.256**	.330**	.570**	1	.616**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.053	.001	.000	.000		.000
	N	170	170	170	170	170	170	170	170
Total	Pearson Correlation	.818**	.814**	.658**	.726**	.661**	.692**	.616**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	170	170	170	170	170	170	170	170

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.665	5

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.617	5

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.699	5

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.839	7

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		170
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.16791537
Most Extreme Differences	Absolute	.030
	Positive	.025
	Negative	-.030
Test Statistic		.030
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kepemimpinan, Budaya ^b		. Enter

- a. Dependent Variable: Kepuasan
b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.661 ^a	.437	.431	1.58636

- a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan, Budaya

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	326.587	2	163.293	64.888	.000 ^b
	Residual	420.260	167	2.517		
	Total	746.847	169			

- a. Dependent Variable: Kepuasan
b. Predictors: (Constant), Kepemimpinan, Budaya

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.109	1.656		1.877	.062
	Budaya	.406	.072	.377	5.632	.000
	Kepemimpinan	.435	.075	.388	5.796	.000

- a. Dependent Variable: Kepuasan

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kepuasan, Budaya, Kepemimpinan ^b		Enter

- a. Dependent Variable: Kinerja
b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.655 ^a	.429	.419	2.18742

a. Predictors: (Constant), Kepuasan, Budaya, Kepemimpinan

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	596.577	3	198.859	41.561	.000 ^b
	Residual	794.276	166	4.785		
	Total	1390.853	169			

a. Dependent Variable: Kinerja

b. Predictors: (Constant), Kepuasan, Budaya, Kepemimpinan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6.625	2.308		2.870	.005
	Budaya	.284	.108	.193	2.624	.009
	Kepemimpinan	.506	.114	.330	4.456	.000
	Kepuasan	.349	.107	.256	3.275	.001

a. Dependent Variable: Kinerja