

## V. DAFTAR PUSTAKA

- Abubakar, R. (2021). *Pengantar Metodologi Penelitian*. SUKA-Press.
- Arsyad, K. M. (2017). *MODUL PENGENALAN MANAJEMEN RANTAI PASOK PELATIHAN MANAJEMEN RANTAI PASOK KONSTRUKSI*.
- Badan Pusat Statistik, (2020). *Produksi Beras Menurut Kabupaten/Kota di Provinsi Sulawesi Selatan (Ton)* diakses dari <https://sulsel.bps.go.id/indicator/53/1684/1/produksi-beras-menurut-kabupaten-kota-di-provinsi-sulawesi-selatan.html>
- Badan Pusat Statistik, (2020). *Statistik Daerah Kabupaten Sidenreng Rappang 2021*
- Badan Penelitian dan Pengembangan Pertanian, (2020). *Statistik Penelitian dan Pengembangan Pertanian 2020* diakses dari <https://www.litbang.pertanian.go.id>
- Balai Besar Pengembangan Pengujian Mutu Benih tanaman pangan dan hortikultura, (2019). *Kriteria dan Kelas Benih Bermutu* diakses dari <http://bbppmbtph.tanamanpangan.pertanian.go.id>
- Balai Besar Perbenihan Padi, (2009). *Industri dan Kelembagaan Padi* diakses dari [https://www.litbang.pertanian.go.id/special/padi/bbpadi\\_2009\\_itp\\_04.pdf](https://www.litbang.pertanian.go.id/special/padi/bbpadi_2009_itp_04.pdf)
- Barata, C. (2016). Pengaruh Rantai Pasok Kolaboratif terhadap Kinerja Operasional Perusahaan di Yogyakarta. *C. Barata*.
- Budiwan, A., & Syahria, R. (2018). *PENGUKURAN KINERJA RANTAI PASOK DENGAN PENDEKATAN SUPPLY CHAIN OPERATION REFERENCE (SCOR) PADA KELOMPOK TANI DI PACITAN*. 1(November), 154–163.
- Chotimah, R. R., Purwanggono, B., & Susanty, A. (2017). *Pengukuran Kinerja Rantai Pasok Menggunakan Metode SCOR dan AHP Pada Unit Pengantongan Pupuk Urea PT. Dwimatama Multikarsa Semarang*.
- Dayinta, A., & Hapsari, S. (2020). *Peningkatan Kinerja Rantai Pasok Kopi Robusta di Kabupaten Jember*.
- Direktorat Pembenihan, (2011). *Laporan Tahunan Direktorat Pembenihan Tanaman Pangan*
- Elnawaty, R., Sumbayak, T., Sumantri, Y., & Yuniarti, R. (2012). *PENGUKURAN PERFORMANSI SUPPLY CHAIN BERBASIS LIMA PROSES INTI SUPPLY CHAIN OPERATIONS REFERENCE ( SCOR ) DENGAN PENDEKATAN ANALYTIC NETWORK PROCESS ( ANP ) ( Studi Kasus : PT Sang Hyang Seri – Persero , Cab . Pasuruan )*. 577–589.
- Febriani, F., Muhardi, P., Si, M., & Koesdiningsih, N. (2017). *Analisis Pengukuran Kinerja Sistem Rantai Pasok dengan Menggunakan Metode Scor Supply Chain Operations Reference ( Studi Kasus pada : PT . Darma Setia Lira di Bandung )*.

3(2), 941–953.

- Furqon, C. (2014). Analisis Manajemen Dan Kinerja Rantai Pasokan Agribisnis Buah Stroberi Di Kabupaten Bandung. *Jurnal Riset Manajemen*, 3(2), 109. <https://doi.org/10.17509/image.v3i2.1119>
- Hajar, K., Rajiman, & Sukadi. (2020). Upaya Pengembangan Perbenihan Padi (Studi Kasus Gapoktan Sumber Harapan Desa Sumbermulyo Kecamatan Bambanglipuro Kabupaten Bantul). *Prosiding Seminar Nasional*, 2(January), 403–414.
- Hidayatuloh, S., & Qisthani, N. N. (2020). *Pengukuran Kinerja Rantai Pasok Industri Batik Tipe MTO Menggunakan SCOR 12 . 0 Dan AHP*. 7.
- Kasryono, F., Pasandaran, E., & Fagi, A. M. (2004). *Ekonomi Padi dan Beras Indonesia*. Badan Penelitian dan Pengembangan Pertanian.
- Koesworo, T. (2016). *Analisis Marjin Pemasaran Pada Saluran Distribusi Benih padi di Desa Clumprit, Kecamatan Pagelaran, Kabupaten Malang*. Universitas Brawijaya.
- Mutakin, A. (2011). *Pengukuran Kinerja Manajemen Rantai Pasokan dengan ( Studi Kasus di PT Indocement Tunggal Prakarsa Tbk )*. II(3), 89–103.
- Nurhuda, Setiawan, B., & Andriani, D. R. (2017). Analisis Manajemen Rantai Pasok Kentang (*Solanum Tuberosum L.*) di Desa Ngadas, Kecamatan Poncokusumo, Kabupaten Malang. *Jurnal Ekonomi Pertanian Dan Agribisnis*, 1(2), 130–143. <https://doi.org/10.21776/ub.jepa.2017.001.02.6>
- Permatasari, D. I. W. (2019). *Evaluasi Kinerja Supply Chain Management Pada Produk Beras Organik “Kelompok Usaha Tani Jaya Ii” Desa Rowosari, Sumber Jambe Jember*. 1–59.
- Prasetya, A. D., Retnoningsih, D., & Koestiono, D. (2019). *Kinerja Manajemen Rantai Pasok ( Supply Chain Management ) Keripik Kentang di Industri Kecil Kota Batu*. 30(2), 44–53. <https://doi.org/10.21776/ub.habitat.2019.030.2.6>
- Ramadhan, S., Anindita, R., & Suhartini. (2014). *Kinerja manajemen rantai pasokan agroindustri emping jagung (Kasus di Kelurahan Pandanwangi, Kecamatan Blimbing, Kota Malang)*. XXV(3).
- Sudoyono, A. (2004). *Pemasaran Pertanian (II)*. UMM Press.
- Sugiono. (2014). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.
- Suliantoro, H., & Nugrahani, D. (2015). *PENGUKURAN DAN EVALUASI KINERJA SUPPLY CHAIN DENGAN MENGGUNAKAN PENDEKATAN BALANCED SCORECARD-ANALYTICAL NETWORK PROCESS (BSC-ANP) DI PT. MADUBARU YOGYAKARTA*. 17–23.
- Suwandana, M. A. (2022). *Studi Ekspresional Usaha Benih Padi Berbasis Non Hibrida Kabupaten Sidenreng Rappang ( Studi Kasus Usaha Dagang Penagkaran Benih Padi )*. Hasanuddin.
- Timisela, N. R., Masyhuri, Darwanto, D. H., & Hartono, S. (2014). *MANAJEMEN*

RANTAI PASOK DAN KINERJA AGROINDUSTRI PANGAN LOKAL SAGU  
DI PROPINSI MALUKU : SUATU PENDEKATAN MODEL STRUKTURAL.  
*Journal Agritech*, 34(2), 184–193.

Triyasari, S. R., Muhaimin, A. W., & Koestiono, D. (2015). *ANALYSIS SUPPLY CHAIN MANAGEMENT OF TOMATO BEEF AGRIBUSSINESS ( Case Studies of Tani Maju Group in Junggo Hamlet , Bumiaji District , Batu )*. XXVI(1), 31–39.

## Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

### KUISIONER PENELITIAN

Kuisisioner ini digunakan sebagai bahan penyusunan skripsi “**Manajemen dan Kinerja Analisis Rantai Benih Padi pada UPB. Patriot Mandiri**” oleh **Veryl Akbar (G211 18 1045)**, Mahasiswa program studi Agribisnis, Departemen Sosial Ekonomi Pertanian, Fakultas Pertanian, Universitas Hasanuddin, Makassar

Tanggal:

No.

Responden:

---

#### IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama : .....
2. Umur : .....
3. Jenis Kelamin : Laki-Laki Perempuan
4. Pendidikan : Tidak Sekolah SD/SMP/SMA/ DI/D2/D3/ S1/ Sederajat
5. Jumlah Tanggungan : .....
6. Sifat Usaha : Utama /Sampingan
7. Pekerjaan Lainnya : .....
8. Pengalaman : ..... Tahun
9. Jumlah Tenaga Kerja : ..... Orang

#### Manajemen Rantai Pasok

1. Apakah terdapat kesepakatan dalam bentuk kontrak dengan petani/pembeli:
2. Sistem kontrak : Formal Informal
3. Apa saja yang menjadi poin kesepakatan di dalam kontrak baik formal maupun informal dan bagaimana penjelasannya :
4. Bagaimana sistem transaksi yang berlangsung dengan petani dan pembeli :
5. Bagaimana mekanisme pembayaran :
6. Apakah program pemerintah dapat dirasakan langsung dan bagaimana dampaknya:
7. Bagaimana kolaborasi atau koordinasi antara anggota rantai pasok :

## PROSES BISNIS RANTAI PASOK

1. Bagaimana proses pemesanan yang dilakukan oleh pengolah atau mitra:
2. Bagaimana pengaturan siklus produksi benih padi :
3. Faktor yang menentukan siklus produksi :
  - a. Ukuran pesanan oleh mitra
  - b. Ditentukan sendiri, tidak hanya berdasarkan kebutuhan mitra
4. Bagaimana mekanisme penentuan harga jual produk :
5. Hal apa yang mendasari penentuan harga jual produk :
6. Bagaimana proses pendistribusian produk kepada mitra
7. Bagaimana aliran informasi dengan mitra serta sebaliknya :
  - a. Lancar
  - b. Kurang Lancar
  - c. Tidak Lancar
8. Informasi apa saja yang didistribusikan kepada mitra :
9. Bagaimana aliran finansial dari mitra :
  - a. Lancar
  - b. Kurang Lancar
10. Bagaimana mekanisme pembayaran oleh mitra :
11. Bahan pendukung apa saja dalam produksi benih padi :
12. Dari mana saja pasok bahan pendukung :
13. Apakah terdapat perencanaan kolaboratif dengan mitra ke depannya, apa saja:
14. Bagaimana cara membangun kepercayaan dalam rantai pasok

## KINERJA RANTAI PASOK

### Reliability

1. Untuk pemenuhan pengiriman yang sempurna (%)

Berapa total pesanan yang dikirim dengan tepat waktu? ..... Kg

Berapa banyak total pesanan yang dikirim ? ..... Kg

2. Untuk kinerja pengiriman (%)

Berapa jumlah pemesanan/permintaan yang di penuhi dalam jumlah yang sesuai?

..... Kg

Berapa total permintaan secara keseluruhan..... Kg.

#### Responsiveness

1. Untuk Lead time pemenuhan pesanan, berapa lama waktu yang dibutuhkan oleh bapak/ibu untuk

memenuhi permintaan konsumen? ..... Hari

2. Untuk siklus waktu pemenuhan pesanan:

Berapa waktu yang di butuhkan untuk proses perencanaan benih padi? ..... Hari

Berapa waktu yang di butuhkan untuk proses pengemasan benih padi? ..... Hari

Berapa waktu yang di butuhkan untuk proses pengiriman benih padi? ..... Hari.

#### Agibility

1. Untuk fleksibilitas volume, berapa jumlah volume penjualan benih padi dalam satu kali produksi?..... Kg

2. Untuk fleksibilitas pengiriman,

Waktu pengeringan benih padi? ..... Jam

Waktu pengemasan benih padi? ..... Jam

Waktu pengiriman benih padi? ..... Jam

#### Cost

1. Berapa total biaya yang dikeluarkan untuk proses perencanaan benih padi?

Rp.....

2. Berapa total biaya yang dikeluarkan untuk proses pengadaan benih padi?

Rp.....

3. Berapa total biaya yang dikeluarkan untuk proses pengemasan benih padi?

Rp.....

4. Berapa total biaya yang dikeluarkan untuk proses pengiriman benih padi?

Rp.....

5. Berapa total biaya yang dikeluarkan untuk proses pengendalian benih padi?

Rp.....

#### Asset Management

1. Untuk siklus cash to cash, berapa lama waktu yang dibutuhkan konsumen membayar benih padi yang sudah diterima kepada pedagang? ..... Hari

2. Untuk persediaan harian, berapa persediaan rata-rata yang dibutuhkan agar cukup untuk memenuhi kebutuhan permintaan benih padi jika tidak ada pasokan lebih lanjut?

..... Hari

**Tabel. Data dan Informasi untuk Perhitungan data aktual KPI**

No	Data Dan Informasi	Jumlah
1	Jumlah seluruh permintaan	
2	Jumlah permintaan yang terkirim penuh/komplit	
3	Jumlah permintaan yang terkirim tepat waktu	
4	Jumlah permintaan yang terkirim penuh/komplit dan tepat waktu	
5	Jumlah permintaan yang disertai surat bukti pengiriman	
6	Jumlah permintaan yang terkirim di lokasi yang benar	
7	Jumlah permintaan yang terkirim tanpa cacat	
8	Jumlah permintaan yang terkirim tanpa kerusakan	
9	Jumlah permintaan yang masuk tanpa cacat dari pemasok	
10	Jumlah permintaan perusahaan kepada pemasok	
11	Waktu yang dibutuhkan untuk perencanaan	
12	Waktu yang dibutuhkan untuk pengadaan bahan baku	
13	Waktu yang dibutuhkan untuk produksi	
14	Waktu yang dibutuhkan untuk pengiriman	
15	Jumlah hari yang dibutuhkan untuk menyelesaikan masalah tak terduga dalam perusahaan (produksi)	
16	Biaya untuk kegiatan perencanaan	

17	Biaya untuk kegiatan pengadaan bahan baku	
18	Biaya untuk kegiatan produksi	
19	Biaya untuk kegiatan pengiriman	
20	Biaya untuk pengembalian ke pemasok dan pengembalian ke pelanggan	
20	Biaya untuk kegiatan penjualan	
21	Jumlah produk terjual	
22	Jumlah produk digudang	

### KUESIONER PEMBOBOTAN METRIK

Nama :

Pekerjaan :

No. Hp :

Usia :

Pendidikan :

Alamat :

Petunjuk Pengisian :

Berilah tanda ceklist (✓) pada kolom skala kriteria (A) atau pada kolom skala kriteria (B) yang sesuai dengan pendapat Anda

Definisi Kode :

- 1 : kedua kriteria sama penting (equal importance)
- 3 : kriteria (A) sedikit lebih penting (moderate importance) dibanding dengan (B)
- 5 : kriteria (A) lebih penting (strong importance) dibanding dengan (B)
- 7 : kriteria (A) sangat lebih penting (very strong importance) dibanding dengan (B)
- 9 : kriteria (A) mutlak lebih penting (extreme importance) dibanding dengan (B)

Dan jika ragu-ragu antara 2 skala maka ambil nilai tengahnya yaitu 2,4,6 dan 8



Berikut contoh pengisian tabel

Kolom kiri	Penilaian Bobot																		Kolom kanan
	Skala										Skala								
A	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	B	

### 1. Reliability

Kolom kiri	Penilaian Bobot																		Kolom kanan
	Skala										Skala								
Pemenuhan pesanan sempurna	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Kinerja pengiriman	

### 2. Responsiveness

Kolom kiri	Penilaian Bobot																		Kolom kanan
	Skala										Skala								
Siklus waktu pemenuhan pesanan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	<i>Lead time</i> pemenuhan pesanan	

### 3. Agility

Kolom kiri	Penilaian Bobot																		Kolom kanan
	Skala										Skala								
Fleksibilitas rantai pasokan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Adaptibilitas rantai pasokan	
Fleksibilitas rantai pasokan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Nilai risiko	
Adaptibilitas rantai pasokan	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Nilai risiko	

#### 4. Cost

Kolom kiri	Penilaian Bobot																		Kolom kanan
	Skala									Skala									
Biaya tenaga kerja	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Biaya material	
Biaya tenaga kerja	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Biaya transportasi	
Biaya tenaga kerja	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Biaya penyimpanan	
Biaya material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Biaya transportasi	
Biaya material	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Biaya penyimpanan	
Biaya transportasi	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Biaya penyimpanan	

#### 5. Assets

Kolom kiri	Penilaian Bobot																		Kolom kanan
	Skala									Skala									
Siklus <i>Cash to Cash</i>	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Persediaan harian	
Siklus <i>Cash to Cash</i>	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pengembalian modal	
Persediaan harian	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Pengembalian modal	

## Lampiran 2. Perhitungan Skor Nilai Kinerja Rantai Pasok Benih Padi UPB Patriot Mandiri

### 1. Pemenuhan Pesanan Sempurna

$$= 33280 \text{ Kg}/33280 \text{ Kg} \times 100\%$$

$$= 100\%$$

$$S1 = 33280$$

$$S2 = 33280$$

$$= (33280 - 0) / (33280 - 0) \times 100 = 100,00$$

### 2. Kinerja Pengiriman

$$= 33280/33280 \times 100\%$$

$$= 100\%$$

$$S1 = 33280$$

$$S2 = 33280$$

$$= (33280 - 0) / (33280 - 0) \times 100 = 100,00$$

### 3. Siklus Pemenuhan Pesanan

Pemenuhan Pesanan terhitung dalam satu kali periode produksi, yakni 1 periode = 6 bulan

SPP = Pemenuhan bahan baku + proses produksi + distribusi

$$SPP = 120 \text{ hari} + 15 \text{ hari} + 1 \text{ hari}$$

$$SPP = 136 \text{ hari}$$

$$S1 = 136$$

$$S2 = 136$$

$$= (136 - 0) / (136 - 0) \times 100 = 100,00$$

### 4. Lead Time Pemenuhan Pesanan

\* 2 periode produksi/tahun

\* 6 siklus produksi/periode produksi

\* 1 hari = 5,220 Kg (5 ton)/produksi

Waktu tunggu pesanan 1 hari sejak proses pemenuhan bahan baku hingga barang sampai kepada konsumen.

$$S1=1$$

$$S2=1$$

$$= (1-0) / (1-0) \times 100 = 100,00$$

#### 5. Fleksibilitas

Jumlah dari siklus mencari barang+siklus membuat+siklus mengirim+leadtime

$$(9+15+1+5) = 25 \text{ hari}$$

$$S1=25 \text{ hari (nilai indikator aktual)}$$

Nilai pencapaian terbaik indikator kinerja adalah 20 hari ( $S2 = 20$  hari)

$$= (20-0) / (25-0) \times 100 = 80,00$$

#### 6. Adaptibilitas

Kemampuan dalam merespon perubahan pesanan yang melenceng dari kesepakatan konsumen dibutuhkan 6 hari untuk melakukan perubahan dengan pertimbangan perubahan yang terjadi tidak mempengaruhi siklus pemenuhan pesanan

$$S1 = 6 \text{ (nilai aktual indikator)}$$

$$S2 = 3 \text{ (nilai pencapaian terbaik indikator kinerja)}$$

$$= (6-0) / (3-0) \times 100 = 50,00$$

#### 7. Nilai Resiko

Presentase terjadinya resiko dalam proses pemenuhan pesanan dengan presentase sebesar 20% dengan pertimbangan kekeliruan pada proses pengemasan

$$S1 = 20\% \text{ (nilai aktual indikator)}$$

$$S2 = 5\% \text{ (nilai pencapaian terbaik indikator kinerja)}$$

$$= (20-0) / (5-0) \times 100 = 75,00$$

#### 8. Total Biaya

No.	Jenis biaya	Jumlah biaya (Rp)
1.	Pengadaan	1.505.000.000
2.	Tenaga kerja	6.000.000
3.	Produksi	304.000.000
	Jumlah	1.815.000.000

$$S1 = 1.815.000$$

$$S2 = 1.815.000$$

$$= (1.815.000 - 0) / (1.815.000 - 0) \times 100 = 100,00$$

#### 9. Siklus Cash to Cash

Lama waktu konsumen membayar dengan rata-rata 7 hari

$$S1 = 7 \text{ (nilai aktual indikator)}$$

$$S2 = 5 \text{ (nilai pencapaian terbaik indikator kinerja)}$$

$$= (7 - 0) / (5 - 0) \times 100 = 71,42$$

#### 10. Persediaan Harian

Lama waktu yang dibutuhkan untuk penyimpanan produk ialah 180 hari

$$S1 = 180$$

$$S2 = 180$$

$$= (180 - 0) / (180 - 0) \times 100 = 100,00$$

#### 11. Pergantian Modal

Waktu pengembalian modal dengan rata-rata 2591 hari

$$S1 = 2591$$

$$S2 = 2591$$

$$= (2591 - 0) / (2591 - 0) \times 100 = 100,00$$

### Lampiran 3. Perhitungan Skor Nilai Kinerja Rantai Pasok Benih Padi UPB Patriot Mandiri

Bobot Indikator kinerja Rantai Pasok Benih Padi Bersertifikat UPB. Patriot Mandiri

#### Matriks Perbandingan Kriteria

##### 1. Reliability

	A1	A2
A1	1	8
A2	0.125	1
Total	1.125	9

##### 2. Responsiveness

	B1	B2
B1	1	7
B2	0.142857	1
Total	1.142857	8

##### 4. Cost

	D1	D2	D3	D4
D1	1	7	7	7
D2	0.142857	1	7	8
D3	0.142857	0.142857	1	7
D4	0.142857	0.125	0.142857	1
Total	1.428571	8.267857	15.14286	23

##### 5. Assets

	E1	E2	E3
E1	1	7	7
E2	0.142857	1	7
E3	0.142857	0.142857	1
Total	1.285714	8.142857	15

#### Keterangan:

- A1 : Pemenuhan Pesanan Sempurna
- A2 : Kinerja Pengiriman
- B1 : Siklus Waktu Pemenuhan Sempurna
- B2 : *Lead Time* Pemenuhan Pesanan
- C1 : Fleksibilitas Rantai Pasok
- C2 : Adaptibilitas Rantai Pasok
- C3 : Nilai Resiko
- D1 : Biaya Tenaga Kerja
- D2 : Biaya Material
- D3 : Biaya Transportasi
- D4 : Biaya Penyimpanan
- E1 : Siklus *Cash to Cash*
- E2 : Pengembalian Modal
- E3 : Persediaan Harian

## 1. Reliability

	A1	A2
A1	1	8
A2	0.125	1
Total	1.125	9

### Normalisasi

	A1	A2	Jumlah	Prioritas	Eigen Value
A1	0.888889	0.888889	1.777778	0.888889	1
A2	0.111111	0.111111	0.222222	0.111111	0.125
Total	1	1	2	1	1.125

CI	0	KONSISTEN
RI	0	
CR	0	

## 2. Responsiveness

	B1	B2
B1	1	7
B2	0.142857	1
Total	1.142857	8

### Normalisasi

	B1	B2	Jumlah	Prioritas	Eigen Value
B1	0.875	0.875	1.75	0.875	1
B2	0.125	0.125	0.25	0.125	0.142857143
Total	1	1	2	1	1.142857143

CI	0	KONSISTEN
RI	0	
CR	0	

### 3. Agiliy

	C1	C2	C3
C1	1	8	7
C2	0.125	1	6
C3	0.142857	0.166667	1
Total	1.267857	9.166667	14

#### Normalisasi

	C1	C2	C3	Jumlah	Prioritas	Eigen Value
C1	0.788732	0.872727	0.5	2.16146	0.218	0.27639286
C2	0.098592	0.109091	0.428571	0.636254	0,057	0.522462
C3	0.112676	0.018182	0.071429	0.202286	0,725	10,15
Total	1	1	1	3	1	0.79885486

CI	0.0319	KONSISTEN
RI	0.58	
CR	0.055	

### 4. Cost

	D1	D2	D3	D4
D1	1	7	7	7
D2	0.142857	1	7	8
D3	0.142857	0.142857	1	7
D4	0.142857	0.125	0.142857	1
Total	1.42857	8.26785	15.1428	23

#### Normalisasi

	D1	D2	D3	D4	Jumlah	Prioritas	Eigen Value
D1	0.7	0.846652	0.462264	0.304348	2.313264	0.088	0.12571429
D2	0.1	0.120951	0.462264	0.347826	1.031041	0.651	5.382375
D3	0.1	0.017279	0.066038	0.304348	0.487664	0.034	0.51485714



D4	0.1	0.01511 9	0.00943 4	0.04347 8	0.16803 1	0.227	5.221
Total	1	1	1	1	4	1	11.243946 4

CI	0.387
RI	0.9
CR	0.43

KONSISTEN

5.  
Assets

	E1	E2	E3
E1	1	7	7
E2	0.1428571	1	7
E3	0.1428571	0.142857	1
Total	1.2857143	8.142857	15

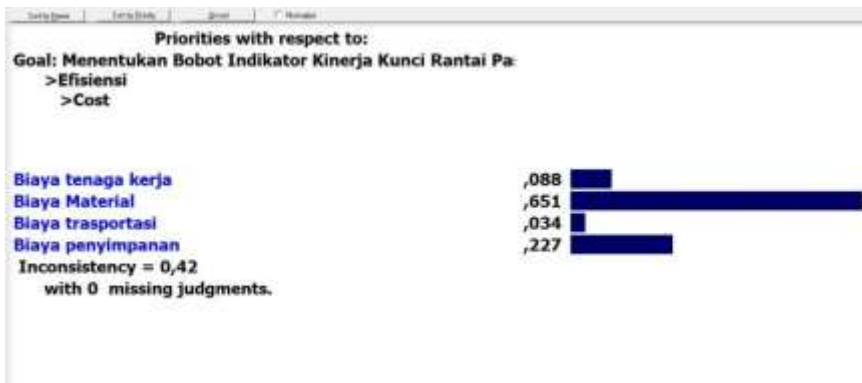
Normalisasi

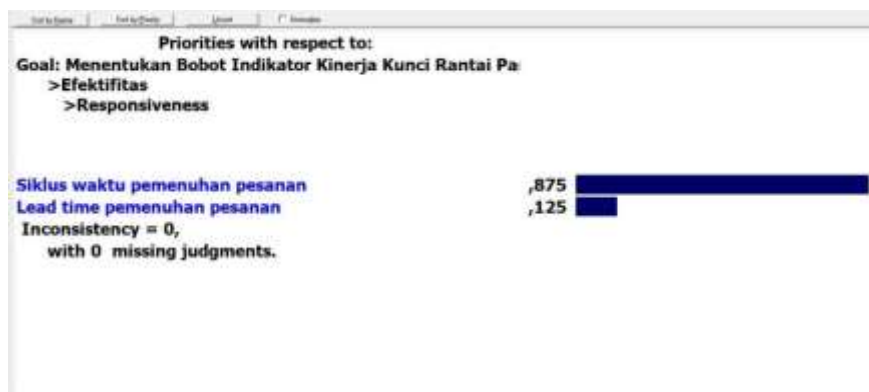
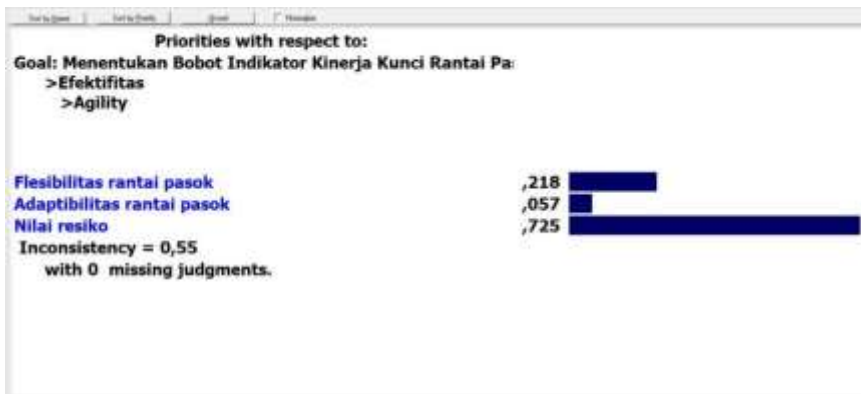
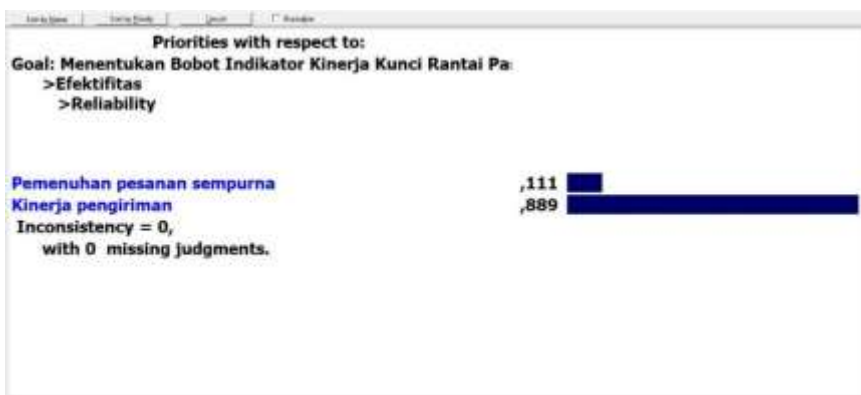
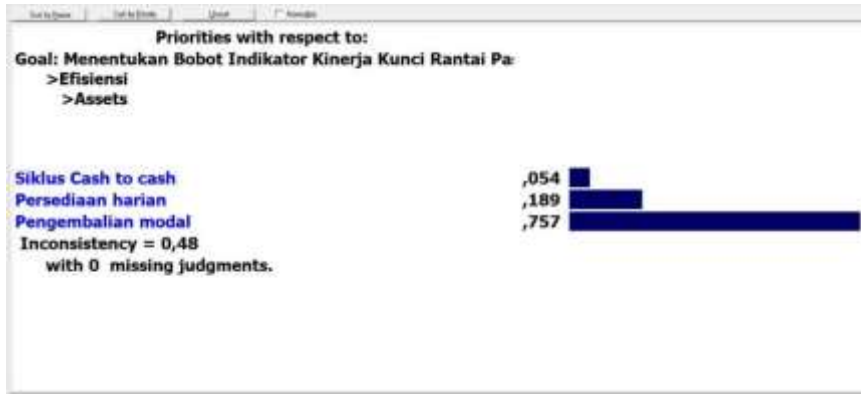
	C1	C2	C3	Jumlah	Prioritas	Eigen Value
C1	0.7777778	0.859649	0.466667	2.104094	0.054	0.069428571
C2	0.1111111	0.122807	0.466667	0.700585	0.187	1.522714286
C3	0.1111111	0.017544	0.066667	0.195322	0.757	0.050466667
Total	1	1	1	3	1	1.642609524

CI	0.02784
RI	0.58
CR	0.048

KONSISTEN

Perhitungan bobot kinerja SCM





#### Lampiran 4. Dokumentasi Kegiatan

