

DAFTAR PUSTAKA

- Abrahamson, E. (1991). 'Managerial Fads and Fashions: The Diffusion and Rejection of Innovations'. *The Academy of Management Review*, 16(3) , 586.
- Agger, A. &. (2018). Managing Collaborative Innovation in public bureaucracies. *Planning Theory*, 17(1) , 53-73.
- Agranoff, R. &. (2003). *Collaborative public management: New strategies for local governments*. Georgetown University Press.
- Albury, D. (2005). 'Fostering Innovation in Public Services'. *Public Money & Management*, 25, , 51-56.
- Alford, J. a. (2008). 'Public value pragmatism as the next phase of public management'. *American Review of Public Administration*, 38(2) , 130–148.
- An, X. e. (2014). 'Knowledge management in supporting Collaborative Innovation community capacity building'. *Journal of Knowledge Management*, 18(3) , 574-590.
- Ansell, C. a. (2008). Collaborative governance in theory and practice. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 18(4) , 543–571.
- Ansell, C. S. (2017). Improving policy implementation through collaborative policymaking. *Policy and politics*, 45(3) , 467–486.
- Antivachis, N. A. (2015). Network Organizations: The Question of Governance. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 175 , 584–592.
- Baier, C. &. (2008). Principles of model checking. *MIT press* .
- Bertucci, G. a. (2005). The United Nations Programme in Public Administration: Reinventing itself to help reinvent public administration. *International Review of Administrative Sciences*, 71(2) , 337–353.
- BLAU, P. M. (1968). Social Exchange. *International encyclopedia of the social sciences*, 7 , 452–457.
- Bovaird, T. (2007). Beyond engagement and participation: User and community coproduction of public services. *Public Administration Review*, 67(5) , 846–860.
- Brass, D. J. (2004). Taking stock of networks and organizations: A multilevel perspective. *Academy of Management Journal*, 47(6) , 795–817.
- Brown, L. a. (2013). Risk and Innovation: Towards a framework for risk governance in public services. *Public Management Review*, 15(2) , 186–208.
- Chesbrough, H. &. (2002). The role of the business model in capturing value from innovation: evidence from Xerox Corporation's technology spin-off companies. *Industrial and corporate change*, 11(3) , 529-555.
- Chesbrough, H. W. (2007). 'Open Innovation and Strategy'. *California Management Review* , 57-76.

- Christensen, T. &. (2005). Trust in government: The relative importance of service satisfaction, political factors, and demography. *Public performance & management review*, 28(4) , 487-511.
- Compston, H. (2009). Policy networks and policy change: putting policy network theory to the test. *Springer* .
- Creswell, J. W. (2010). Mapping the Developing Landscape of Mixed Methods Research. *SAGE Handbook of Mixed Methods in Social & Behavioral Research* .
- Cropanzano, R. a. (2005). Social Exchange theory: An Interdisciplinary review. *Journal of Management*, 31(6) , 874–900.
- Damanpour, F. (1991). Organizational innovation: A meta-analysis of effects of determinants and moderators. *Academy of management journal*, 34(3) , 555-590.
- David Osborne, T. G. (1993). 'Reinventing Government: How the Entrepreneurial Spirit Is Transforming the Public Sector'. *JSTOR*, Vol. 25, N , 683-691.
- Deakin, S. F. (1997). Contracts, co-operation, and competition: studies in economics, management, and law.
- Dente, B. B. (2005). Government or governance of Urban innovation? *Disp*, 162(3) , 41–52.
- Doglas Norton, A. A. (2003). Evaluating Capacity Development. *ISNAR* .
- DOWNS, A. (1967). Inside bureaucracy.
- Edquist, C. a. (1999). Systems of innovation: Theory and policy for the demand side. *Technology in Society*, 21(1) , 63-79.
- EGGERS, W. D., & SINGH, S. K. (2009). 'The Public Innovator's Playbook: Nurturing bold ideas in government'. *Ash Institute, Harvard Kennedy* .
- Emerson, K. N. (2012). An integrative framework for collaborative governance. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 22(1) , 1-29.
- Enkel, E. G. (2009). 'Open R&D and open innovation: Exploring the phenomenon'. *R and D Management*, 39(4) , 311-316.
- Fawcett, S. E. (2012). 'Supply chain trust: The catalyst for Collaborative Innovation'. *Business Horizons*, 55(2) , 163-178.
- Goodsell, C. T. (2006). A new vision for public administration. *Public Administration Review*, 66(4) , 623-635.
- HALVORSEN. (2005). On the differences between public and private sector innovation. *Publin Report D*, (9) , 64.
- Hartley, J. (2005). 'Innovation in Governance and Public Services: Past and Present'. *Public Money & Management*, 25(1) , 27-34.
- Hartley, J. S. (2013). Collaborative Innovation: A viable alternative to market competition and organizational entrepreneurship. *Public administration review*, 73(6) , 821-830.
- Hayes, R. H. (1983). *Competing Through Manufacturing*. New York : Wiley.
- Healey, P. (2007). *Urban Complexity and Spatial Strategies: Towards a Relational Planning for our times*. New York: Routledge.

- Hood, C. (1991). 'A Public Management for All Seasons?'. *Public Administration*, 69(1) , 3–19.
- Horton, D. e. (2003). Evaluating Capacity Development : Experiences From Research And Development Organizations Around The World. The Netherlands;International Service for National Agricultural Research (ISNAR). *Canada; International Development Research* .
- Ismiatun, I. (2015). Pengembangan Sistem Inovasi Dalam Perspektif Peningkatan Daya Saing Daerah Dengan Pendekatan System Dynamics. *Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tribhuwana Tungadewi*, 4(2) .
- Israel, P. a. (1990). The Sources of Innovation. *Technology and Culture*, 31(2) , 333.
- Jones, G. R. (2004). Organizational Theory, Design, and Change:Tect and Cases. *USA: Pearson Education, Inc, Upper Saddle River, New Jersey* .
- Kasmad, R. (2014). Analisis Jaringan Pengembangan Kapasitas Pemerintah Daerah Dalam Implementasi Kebijakan Pemberdayaan Pedagang Kaki Lima Di Kota Makassar.
- Kim, W. C. (2005). 'Value innovation: A leap into the blue ocean. *Journal of Business Strategy*, 26(4) , 22-28.
- Klijin, E. &. (2016). *Governance Networks in the public sector*. New York: Routledge.
- Knudsen, M. P. (2007). The relative importance of interfirm relationships and knowledge transfer for new product development success. *Journal of Product innovation Management*, 24(2) , 117-138.
- Koliba, C. M. (2010). *Public Administration & Public Policy 1/58: Governance Network in Public Administration & Public Policy*. CRC Press: New York.
- Kramer, R. a. (1990). 'Collaborating: Finding Common Ground for Multiparty Problems'. *The Academy of Management Review*, 15(3) , 545.
- Kumar, A. &. (2000). Trust and collaborative planning theory: The case of the Scottish planning system. *International planning studies*, 5(2) , 205-223.
- Levine, S. a. (1969). *Exchange as a conceptual framework for the study of interorganizational relationships.*" Pp. 117-32 in Amitai Etzioni (ed.), *A Sociological Reader on Complex Organizations Second edition*. New York: Holt, Rinehart & Wins.
- Lin, C. e. (2012). 'The alliance innovation performance of R&D alliances - The absorptive capacity perspective'. *Technovation*, 32(5) , 282-292.
- Lundvall, B.-Å. (2016). The Learning Economy and the Economics of Hope, The Learning Economy and the Economics of Hope.
- Malmström, M. M. (2015). Social Exchange in Collaborative Innovation: maker or breaker. *Journal of Innovation and Entrepreneurship*, 5(1) .
- Marasco, A. e. (2018). Collaborative Innovation in tourism and hospitality: a systematic review of the literature. *International Journal of Contemporary Hospitality Management*, 30(6) , 2364–2395.

- Marlowe, F. W. (2004). Mate preferences among Hadza hunter-gatherers. *Human nature*, 15(4) , 365-376.
- Matthew B. Miles, A. M. (1994). *Qualitative Data Analysis: An Expanded Sourcebook*. Sage Publication .
- Mazzucato, M. (2013). Financing innovation: creative destruction vs. destructive creation. *Industrial And Corporate Change*, 22(4) , 851-867.
- Menzel, C. D. (1987). An Interorganizational Approach to Policy Implementation. *Public Administration Quarterly (1986-1989)* , 3.
- Miller, D. a. (1983). 'Strategy-making and environment: The third link'. *Strategic Management Journal*, 4(3) , , 221-235.
- Mintzberg, H. (1973). Strategy-making in three modes. *California management review*, 16(2) , 44-53.
- Moleong, L. J. (2012). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. PT Remaja Rosdakarya.
- Nambisan, S. (2005). Transforming Government Through Collaborative Innovation. *Center for The Business of Government* , 11.
- Nancy C. Roberts, P. J. (1999). 'Transforming Public Policy: Dynamics of Policy Entrepreneurship and Innovation'. *Journal of Policy Analysis and Management*, Vol. 18, N, , 178-181.
- Nutt, P. C. (1993). 'Transforming Public Organizations with Strategic Management and Strategic Leadership'. *Journal of Management*, 19(2) , 299-347.
- O'toole, J. L. (2005). *Interorganizational Relations in Implementation* . In B Gay Peters & Jon PierreIn *Handbook of Publik Administration*. London: SAGE Publications Ltd.
- Pauzi, R. T. (2021). Inovasi Penataan Pedagang Kaki Lima di Kabupaten Maros. *JAKPP (Jurnal Analisis Kebijakan & Pelayanan Publik)* , 51-64.
- PURWANTI, N. D. (2016). Collaborative Governance (Kebijakan Publik dan Pemerintahan Kolaboratif, Isu-Isu Kontemporer). *Center for Policy & Management Studies* .
- Putnam, R. (1993). The prosperous community: Social capital and public life. *The American prospect*, 13(Spring), Vol. 4. Available online: <http://www.prospect.org/print/vol/13> (accessed 7 April 2003).
- Robbins, S. P. (2001). *Organization Behavior, Concept, Controversies, Aplication*. 9th Edition .
- Roberts, N. (2000). Wicked Problems and Network Approaches to Resolution. *International public management review*, 1(1) , pp. 1–19.
- ROGERS, E. M. (2003). *Diffusion of innovations*. New York: Free Press.
- Sabatier, P. A.-S. (1993). Policy change over a decade or more. *The nation's health* , 143-174.
- Schumpeter, J. A. (1946). The American Economic Review'. *JSTOR*, 36 , 495–518.
- Spivack, S. D. (2013). Epidemiology of lung cancer: Diagnosis and management of lung cancer: American College of Chest Physicians

- evidence-based clinical practice guidelines. *Chest*, 143(5) , e1S-e29S
- STRAUS, D. (2002). How to make collaboration work: Powerful ways to build consensus, solve problems, and make decisions. *Berrett-Koehler Publishers* .
- Suprpto, M., Bakker, H., Mooi, H., & Hertogh, M. (2016). How do contract types and incentives matter to project performance? . *Int. J. Proj. Manag.* 2016, 34 , 1071–1087.
- Sururi, A. &. (2018). Collaborative Governance sebagai Inovasi kebijakan Strategis (Studi Revitalisasi Kawasan Wisata Cagar Budaya Banten Lama). 10.31227/osf.io/uxe6v.
- Teece, D. J. (1992). Competition, cooperation, and innovation. Organizational arrangements for regimes of rapid technological progress. *Journal of Economic Behavior and Organization*, 18(1) , 1-25.
- Thomson, A. M. (2006). Collaboration processes: Inside the black box. *Public administration review*, 66 , 20-32.
- Thompson, J. D. (1967). *Organizations in Action*. New York: McGraw-Hil.
- Tidd, J. a. (2018). ‘Innovation Management Challenges: From Fads To Fundamentals’. *International Journal of Innovation Management*, 22(5) .
- Torfin, J. (2019). Collaborative Innovation in the public sector: The argument. *Public Management Review*, 21(1) , 1-11.
- Van de Ven, A. H. (1986). Central problems in the management of innovation. *Management science*, 32(5) , 590-607.
- Veronica Serrano, T. F. (2007). ‘Collaborative Innovation in ubiquitous systems’. *Journal of Intelligent Manufacturing*, 18 , 599-615.
- Vigoda, E. (2002). From responsiveness to collaboration: Governance, citizens, and the next generation of public administration. *Public Administration Review*, 62(5) , 527–540.
- Walter J M Kickert, E.-H. K. (1997). *Managing Complex Networks: Strategies for the Public Sector*. London, New Delhi: Joop F M Koppenjan.
- Winograd, T. F. (1986). *Understanding computers and cognition: A new foundation for design*. Intellect Books.
- Yin & Robert, K. (2000). *Case study: design and method*. Sage Publication.

Transkrip Data

A. Akselearator

Dating phase

1. Kontak

No	Informan	Tanggapan	Display Data	Verifikasi
	Pemerintah			
1	Kepala Dinas Pemukiman dan Perumahan Rakyat	- Memang hubungan kerja sama itu biasanya diawali dengan hubungan emosional diawal, jadi dengan adanya hubungan emosional sebelumnya kemudian trust seperti yang saya katakana tadi mereka sudah punya modal kepercayaan ke saya, salah satu indikatornya saya punya program lain semisal bsrs atau bspis mereka sudah suplayer daya tidak pernah meminta sesuatu dari dia, secara tidak langsung dia tahu saya semakin tumbuh kepercayaan bahwa saya	- Hubungan masing masing aktor dalam bekerja sama telah sebelumnya saling mengenal	Tinggi (Hubungan Interaksi atau kontak tinggi ditandai dengan interaksi yang terjadi antara masing-masing aktor yang terlibat telah sering dilakukan sebelum adanya program)

		<p>gunakan dengan baik saya tidak buat hal lain karena di program yang dia bisa untung saya tidak mengambil keuntungan, ini dari pandangan saya kalau dari sisi dia yang tidakenakan itu mungkin urusan dia mungkin kita bisa gali , kalau saya membacanya dari situ.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Yang kedua dasar kerjasama itu biasanya selalu ada output di kedua belahpihak yang biasa saya menyebutnya simbiosis mutualisme yaitu sama-sama saling menguntungkan, berjalan keduanya dan bisa menguntungkan 		
2	Ketua Pokja Membara	<ul style="list-style-type: none"> - Untuk mitra yang kami temani bekerja 	Sudah sering berinteraksi dalam berbagai program sebelum kerjasama dalam	

		<p>sama sebelumnya kami sudah pernah berinteraksi diluar urusan membara, seperti OPD. Dan untuk suplayer itu kami berinteraksi hanya untuk urusan pekerjaan saja. Setiap ada pengembang baru yang mau membuat perumahan kita uruskan perizinan dulu, sambil diproses kita juga berikan proposal membara. Yang menjadi mitra di membara itu, itu juga yang menjadi mitra di BSPS dan BSR, pemerintah desa, Baznas, perbankan, CSR, developer dan bahkan individu juga ada.</p>	<p>program Membara</p>	
--	--	---	-------------------------------	--

4	Kordinator Pendanaan tim teknis Pokja	<ul style="list-style-type: none"> - Dari awal terbentuk 2019. pendanaan bertugas menyusun RAB, jadi jika dari RAB ada kekuarangan maka kami mencarikannya. Dari hasil RAB yang ada kita tawarkan yang mana mau ditanganin oleh calon donator itu. Jika sudah ada dari APB kemudian dari CSR. 	Telah Bekerja sama pada beberapa program sebelumnya.	
	Koordinator Divisi Pelaksanaan Teknis	<ul style="list-style-type: none"> - Yang kami temani bekerja sama ini bukan orang yg baru di ajak bekerjasama tetapi sudah bekerjasama di program-program sebelumnya juga, kecuali misal pemerintah desa krna kan itu juga bagian dri kolaborasi jadi kalau lokusnya desa baru 		

		mendapatkan program membara ya pasti baru bagi dia karena baru mendapat lokus di tempat itu.		
	Mitra			
	Baznas	<ul style="list-style-type: none"> - Baznas mulai kerjasama dengan pemda terkait membara sejak tahun 2020. Program yang ada salah satunya bedah rumah. - Jadi baznas dan pimpinan yang lain berinisiatif untuk berkomunikasi dengan pemda. Akhirnya mendapat kesepakatan dengan kepala dinas perlindungan untuk siap bekerjasama dengan baznas. Jadi setiap ada program membara, Baznas ikut. 	Telah bekerja sama pada program Bedah Rumah sebelum adanya program Membara	Tinggi (Hubungan Interaksi atau kontak tinggi ditandai dengan interaksi yang terjadi antara masing-masing aktor yang terlibat telah sering dilakukan sebelum adanya program)
5	Perbankan	<ul style="list-style-type: none"> - Pada prinsipnya ini bank sulsebar ini punyanya 	Sering terlibat dalam beberapa	

		<p>pemda jadi setiap program yg di salurkan kepada kami khususnya untuk kepentingan masyarakat pasti kami juga ikut terlibat, dalam hal keterlibatan kami ini bnyak, bisa dalam bentuk finansial, bisa dalam bentuk sarana dan prasarana,</p>	<p>program pemerintah</p>	
6	Pelaku Usaha	<p>- Program membara merupakan program dri dinas perumahan, kalau soal keterlibatan program ini kita yang di datangi untuk bekerjasama. Program membara ini berjalan sekitar tahun 2018/2019. Saya cuma berkontribusi soal bahan baku saja, kalau mengenai ide apa2 yg harus di</p>	<p>Telah sering bekerja sama dengan pihak Dinas PUPR</p>	

		lakukan saya tdak terlibat.		
	Pemerintah Desa	- Desa melakukan pendataan terhadap masyarakat miskin. Setelah melakukan pendataan kami memasukkan ke pihak Dinas Untuk kemudian di seleksi oleh pihak dinas mana yang paling prioritas. Kami serahkan kepada pihak dinas untuk menentukan siapa yang akan dibantu. Tentu besar harapan kami, masyarakat yang kami list sebagai calon penerima bantuan program Membara mendapatkn bantuan.	Di beberapa program, Pemerintah desa sering berkoordinasi dengan pihak Dinas	
	Penerima Program			
7	Masyarakat (Penerima Bantuan)	- Pak Desa yang datang ke rumah, kami mengumpulkan KTP, KK. Ada beberapa kali	Menerima beberapa kali kunjungan dari pemerintah	Tinggi (Hubungan Interaksi atau kontak tinggi ditandai

		<p>didatangi. Katanya kunjungan melihat kondisi rumah.</p>		<p>dengan interaksi yang terjadi antara masing- masing aktor yang terlibat telah sering dilakukan sebelum adanya program)</p>
--	--	--	--	---

Brainstorming phase

2. Kontak

No	Informan	Tanggapan	Display Data	Verifikasi
	Pemerintah			
1	Kepala Dinas Pemukiman dan Perumahan Rakyat	<p>- Iya belum, tapi arahnya kesana. Saya sudah diskusi tadi lewat <i>Whatsaap</i> bahwa pak saya mau pemaparan dilingkup pimpinan, dilingkup pemda Mateng kalau perlu menghadirkan pak Sekda. Misalnya saya ingin menjalankan BSRS atau Membara, saya butuh dukungan dari beberapa stakeholder terus yang lain bentuk perannya dimana apakah bisa</p>	<p>Konsep utama program Membara dari Dinas dalam hal ini Kepala Dinas Permukim</p>	<p>Tinggi (Pemerintah merumuskan ide dan konsep dari program MEMBARA)</p>

		<p>membantu mendukung saya. Jadi itu sekaligus menjadi harapan kita kedepan bahwa harusnya membuat program misalnya yang berkaitan dengan pengantasan kemiskinan perlu ada sarana dan perlu juga keterlibatan semua bukan individual sehingga tidak terjadi ego sektoral.</p>		
2	Ketua Pokja Membara	<p>- lahirnya program membara ini diawali oleh pak kadis. Sebenarnya program membara ini lahir karena kondisi dilapangan, istilah masyarakat pada umumnya adalah bedah rumah itu kan sasarannya masyarakat yang penghasilannya rendah, jadi waktu kita lakukan identifikasi jujur</p>	<p>Konsep utama program Membara dari Dinas dalam hal ini Kepala Dinas Permukim</p>	

		<p>disitu kita lihat miris, melihat kondisi dilapangan karena kadang bertetangga dengan orang miskin yang bisa dibantu apa dan larena apa? Karena ini program pusat seperti BSPR dan BSR melalui DAK, persyaratannya itu masyarakat yang berpenghasilan rendah, jadi ketika mereka mendapat bantuan jadi mereka diwajibkan berswadaya, sementara kalau orang miskin jangankan berswadaya makan saja sehari-hari susah, karena kondisi seperti itu lah pak kadis membuat program membara.</p>	
--	--	--	--

3	Kordinator Pendanaan tim teknis Pokja	<ul style="list-style-type: none"> - Kesepakatan yang disepakati, kami paparkan kebutuhannya kemudian donatur akan memilih mereka akan membantu dalam hal apa. Jadi jika masih kurang kami akan mencari lagi. namun jika donator tidak bisa datang saat rapat, kami menemui mereka untuk menanyakan kesiapan mereka membantu dalam hal apa. 	Menwarkan kepada calon Donatur apa yang bisa di bantukan.	
4	Koordinator Divisi Pelaksanaan Teknis	<ul style="list-style-type: none"> - Pihak yg terlibat yaitu SK tim internal, pihak perbankan bank sulsebar, mitra perumahan, termasuk baznas juga. Misalnya toko-toko kan mereka penyuplai jadi mereka juga ikut berpartisipasi dalam kegiatan membara ini. Kebanyakan mereka memberikan 	Para mitra berkontribusi dalam bantuan material, serta finansial tidak dalam hal ide.	

		<p>material tpi ada juga yang memberikan dalam bentuk uang (<i>cash</i>). Yang kami temani bekerja sama ini bukan orang yg baru di ajak bekerjasama tetapi sudah bekerjasama di program-program sebelumnya jga, kecuali misal pemerintah desa krna kan itu juga bagian dri kolaborasi jdi kalau lokusnya desa baru mendapatkan program membara ya pasti baru bagi dia karena baru mendapat lokus di tempat itu.</p>		
	Mitra			
5	Baznas	<p>- Pada saat perencanaan dan pengajuan biasa di adakan rapat. Kemudian ketika ada yang akan di bangun maka akan di adakan pertemuan untuk membahas</p>	<p>Terlibat dalam program membara dengan berkontribusi dalam bantuan Finansial tetapi tidak dalam hal Ide ide</p>	<p>Rendah (Tidak Teribat dalam Proses Penyusunan Program MEMBARA)</p>

		<p>mengenai denah dan sejenisnya kemudia pergi survey. Namun rapat ini tidak rutin setiap bulan tergantung dari Dinas Perumahan dan Pemukiman ketika mau bergerak pasti di komunikasikan ke baznas.</p>		
6	Perbankan	<p>- Sebelumnya itu akan dilakukan dengan rapat dulu, rapat itu kan mendengarkan masukan dari setiap peserta rapat, jdi dari situ nanti kita bisa terbitkan MOU.</p>	<p>Terlibat dalam program membara dengan berkontribusi dalam bantuan Finansial tetapi tidak dalam hal Ide ide</p>	
7	Pelaku Usaha	<p>- Kalau ada rapat kami menagjukan apa yang bisa kami bantukan (material) sesuai dengan apa yang kami sanggupi. Kerja sama dengan dinas permukim bukan yang</p>	<p>Terlibat dalam program membara dengan berkontribusi dalam bantuan Material tetapi tidak dalam hal Ide ide</p>	

		<p>pertama sebenarnya. Sudah ada beberapa program yang kami kerja sama. Kami sebagai penyedia bahan baku. Misalnya untuk penyediaan bahan baku pada program BSR dan bedah rumah.</p>		
8	Pemerintah Desa	<ul style="list-style-type: none"> - Kami dihubungi oleh pihak Dinas untuk mendata masyarakat di wilayah desa kami yang layak untuk mendapatkan bantuan. Setelah itu akan di verifikasi dan dilakukan survey. Beberapa kali diundang ke Dinas untuk menyerahkan hasil pendataan. 	Terlibat dalam memberikan data data yang dibutuhkan oleh Dinas Permukim	
	Penerima Program			
9	Masyarakat (Penerima Bantuan)	<ul style="list-style-type: none"> - Jadi awalnya pak dinas PUPR datang bersama beberapa anggotanya 	Terlibat dalam memberikan data data yang dibutuhkan oleh Dinas Permukim	Rendah (Tidak Teribat dalam Proses Penyusunan Program MEMBARA)

		<p>untuk melakukan survey.</p> <p>Sebenarnya rumah saya sudah 2 kali kena bantuan, pertama bedah rumah setelah itu kena gempa baru dapat lagi bantuan membara dari pemerintah.</p> <p>Untuk model rumah itu mengikuti model pondasi, bukan saya yang pilih modelnya.</p>		
--	--	--	--	--

Decision phase

3. Kontak

No	Informan	Tanggapan	Display Data	Verifikasi
	Pemerintah			
1	Kepala Dinas Pemukiman dan Perumahan Rakyat	Jadi beberapa kali kita adakan FGD sekitar 1 atau 2 kali untuk satu program. Untuk pertemuan pertama kita sosialisasikan ke mereka di <i>lounching</i> setelah itu kita FGD kita sampaikan saya ingin yang seperti ini apa yang bisa kita kontribusikan karena jujur saja sebenarnya konsep dari membara ini bukan hanya membangun rumah awal mulanya itu	Konsep utamanya dari Dinas Permukiman.	Penyediaan Sumberdaya

		<p>kita ingin ke desa kita bangun rumahnya orang miskin, bukan hanya bangun rumah disitu juga ada pelayanan gratis dari dinas kesehatan, ada pelayan KTP, KK dan sebagainya dari dukcapil, ada penerbitan izin mendirikan bangunan dari PU, itu sudah pernah dilakukan di tahun 2017, jadi kita bangun rumah kemudian pendidikan masuk kebetulan penerima bantuan memiliki anak-anak yang tidak sekolah, dan kesehatan juga dokter buka pelayanan gratis, dari dukcapil juga melayani perekaman KTP, tapi pas masuk pandemi covid 19 di launching itu kami tidak terbatas dengan pergerakan kami tidak bisa kumpul banyak orang jadi konsep membara itu, tapi sebenarnya konsep kita itu turun bermalam di desa kita bangun rumah terus kita berikan pelayan publik yang terbaik. Idenya full dari saya, tapi di FGD sebenarnya saya tetap</p>		
--	--	--	--	--

		memberikan ruang kepada teman-teman apa yang ingin di lakukan yang ingin di kolaborasikan dengan kami adakah ide yang bisa membuat membara lebih bagus.		
2	Ketua Pokja Membara	<ul style="list-style-type: none"> - Untuk memutuskan siapa yang berhak itu, kita berangkat dari data dulu, dan sumbernya juga dari pemerintah desa bahwa ada masyarakat yang perlu bantuan. Juga ada bersumber dari wartawan. Jadi itu kita lakukan verifikasi betul tidak tdk datanya. Karena semua sumber yang berasal dari luar akan kami lakukan verifikasi data terlebih dahulu. - Untuk pertukaran ide dengan mitra itu pasti terjadi, salah satunya dari baznas, 	Keputusan terkait siapa masyarakat yang akan di bantu sepenuhnya di putuskan oleh dinas Permukim berdasarkan hasil survei.	Penyediaan Sumberdaya

		<p>karena baznas sendiri memang connect dengan program membara, namun sasaran dari baznas itu yang bisa di sunting adalah yang muslim saja. Namun secara umum juga baznas memberikan bantuan. Karena yang menjadi kendala itu di BSPS dan BSR adalah rumahnya lambat dibangun. Dan juga kalau mereka cuman fokus bangun rumah, bagaimana mereka cari makan, sedangkan mereka harus bekerja untuk makan keluarganya. Permasalahn tersebutlah yang kami sampaikan kebaznas dan baznaa keluarkan</p>		
--	--	---	--	--

		<p>bantuan dalam bentuk sembako, jadi silahkan fokus bangun rumah, sembako baznas yang bantu. Jadi kami bekerja sama dalam hal membara, baznas juga membantu kami dalam hal program BSR dan program lainnya. Untuk komitmen kerja sama secara tertulis itu baru dari Baznas, kalau untuk mitra-mitra lain seikhlasnya saja</p>		
3	Kordinator Pendanaan tim teknis Pokja	<p>- Kesepakatan yang disepakati, kami paparkan kebutuhannya kemudian donatur akan memilih mereka akan membantu dalam hal apa. Jadi jika masih kurang kami akan mencari lagi. namun jika donator tidak bisa datang saat rapat, kami menemui</p>	Keputusan terkait jenis bantuan itu di serahkan kepada Mitra	

		<p>mereka untuk menanyakan kesiapan mereka membantu dalam hal apa. Tidak ada sanksi atas komitmen yang sudah dibuat, hanya sanksi sosial.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kendala yang dihadapi contohnya seperti bank-bank mereka memiliki prosedur. Seperti bank sulsebar kita bawakan proposal namun belum tentu karna harus menunggu pimpinannya mengiyakan. 		
4	Koordinator Divisi Pelaksanaan Teknis	<ul style="list-style-type: none"> - Pihak yg terlibat yaitu Sk tim internal, pihak perbankan bank sulsebar, mitra perumahan, termasuk basnas juga. Misalnya toko2 kan mereka penyuplai jadi mereka juga ikut berpartisipasi dalam kegiatan membara ini. 	Keterlibatan mitra dalam hal bantuan sumber daya finansial sesuai dengan kemampuan masing masing mitra	

		<p>Kebanyakan mereka memberikan material tpi ada juga yang memberikan dalam bentuk uang (<i>cash</i>). Yang kami temani bekerja sama ini bukan orang yg baru di ajak bekerjasama tetapi sudah bekerjasama di program-program sebelumnya juga, kecuali misalnya pemerintah desa karena kan itu juga bagian dri kolaborasi jadi kalau lokusnya desa baru mendapatkan program membara ya pasti baru bagi dia karena baru mendapat lokus di tempat itu.</p>		
	Mitra			
5	Baznas	- Kontribusi baznas dalam membara ini berupa pembiayaan	Kontribusi Baznas yaitu bantuan sumberdaya finansial.	Penyediaan Sumberdaya

		<p>contoh seperti pondasinya dibangun, misalnya juga jika mau membuka donasi tambahan dana itu kami memberikan dana awal. Keuntungan buat baznas dengan dana yang minim kita tersebar bahwa baznas telah membantu sekian banyak rumah. Kedua supaya masyarakat sadar zakat apalagi infaq. Infaq kan bisa di pakai membangun. Intinya untuk membuka cakrawala berfikir masyarakat mengenai infaq dan sedekah. Baznas juga ikut terlibat dalam proses perencanaan membara seperti pengambilan data</p>		
--	--	--	--	--

6	Perbankan			
7	Pelaku Usaha	<ul style="list-style-type: none"> - Program membara ini berjalan sekitar tahun 2018/2019. Saya cuma berkontribusi soal bahan baku saja, kalau mengenai ide apa2 yg harus di lakukan saya tdak terlibat. - Mengenai program membara ini kami membantu secara ikhlas, kita ikhlas membantu mungkin krna sedikit mendapat pekerjaan dri bsp jadi kita jga ikut berpartisipasi untuk membantu, misalnya ada deh Desa-desa lain kena kita kan sebagai suppliernya, jdi kalau ada kerjanya dri orang dinas harus jga siap membantu 	Kontribusinya beruba bahan baku sesuai dengan jenis usaha	

		seperti Membaralah maksudnya.		
8	Pemerintah Desa	<p>- Saya selaku kepala Desa selain memberikan data terkait masyarakat kami yang telah terdata sebagai masyarakat miskin dan layak untuk di bantu, beberapa kali juga kami terlibat dalam memberikan bantuan, jadi sebagai salah satu Donatur dalam program Membara.</p> <p>Biasanya ketika program tersebut ada di lokasi desa saya. Ada juga yang kadang memberikan lokasi tanah hibah. Kalau masyarakat yang ingin di bantu ini benar benar tidak punya lahan dan tidak memiliki sanak saudara</p>	Kontribusinya memberikan bantuan data yang dibutuhkan juga bantuan finansial sesuai kesanggupan	
	Penerima Program			

9	Masyarakat (Penerima Bantuan)	<p>- Saya bangun rumah ditanah sendiri. Jadi yang datang pertama kali dirumah itu Ruli dari dinas PUPR. Jadi saya disuruh lengkapi berkas seperti KK dan KTP. Jadi awalnya pak dinas PUPR datang bersama beberapa anggotanya untuk melakukan survey. Sebenarnya rumah saya sudah 2 kali kena bantuan, pertama bedah rumah setelah itu kena gempa baru dapat lagi bantuan membara dari pemerintah. Untuk model rumah itu mengikuti model pondasi, bukan saya yang pilih modelnya.</p>	Memberikan data data yang dibutuhkan	Peneyediaan Sumberdaya
---	-------------------------------	--	--------------------------------------	-------------------------------

Dating Phase
B. Fasilitator

1. Trust

No	Informan	Tanggapan	Display Data	Verifikasi
	Pemerintah			
1	Kepala Dinas Pemukiman dan Perumahan Rakyat	<ul style="list-style-type: none"> - Kaitannya tentang kepercayaan, sebelumnya kami perkenalkan terlebih dahulu program ini, pengenalan program mengalami kendala berat, butuh waktu agar program ini bisa dikenal dan diterima dan tentunya di support, jadi yang pertama saya buat yang kecil yang bertujuan untuk mengenalkan produk yang kami mau buat adalah logo. Logo kami pasang di mobil, tembok rumah. Ini hal kecil yang saya suruh anggota di kantor buat logo seperti sayembara untuk memperkenalkan logo, dari situlah 	<ul style="list-style-type: none"> - Diawali dengan Mengenalkan produk yang akan akan dibuat dengan membuat logo program - Mensosialisasi kan tingkat internal dan pimpinan - Suporting dana dari berbagai pihak - Menunjukkan kualitas program 	Menawarkan program kerjasama

		<p>ornag mulai kenal, kami mulai mensosialisasikan ditingkat internal, setelah itu ke pimpinan dan terakhir kami lakukan launching. Yang kedua kami butuhkan setelah orang mengetahui program kami adalah support dana. Dan tentu orang individu atau Lembaga tidak akan mau membantu kalau tidak percaya sama apa yang akan kami lakukan. Support dana tidak mungkin bisa terlaksana ketika tidak ada pembiayaan sehingga saya harus memperkenalkan bagaimana caranya supaya mereka percaya kepada saya, jadi saya modal nekad, saya berfikir saya harus bisa tanam kepercayaan mereka dengan</p>		
--	--	--	--	--

		<p>cara memperlihatkan terlebih dahulu program, kualitas program yang saya bangun</p> <ul style="list-style-type: none"> - Awal inisiasi itu dari dinas perumahan, tetapi kami menganggap bahwa urusan perumahan ini bukan hanya urusannya dinas perumahan kemudian sasaran yang dituju juga bukan hanya untuk perumahan karena ini juga kan bukan tanggungjawab saya soal kemiskinan sebenarnya lebih kepada dinas sosial. Tapi karena realita yang terjadi dibutuhkan masyarakat dan kebetulan berkaitan dengan 		
--	--	--	--	--

		<p>indikator penanggulangan kemiskinan atap rantai dinding maka kami ciptakan itu dan kami sadar bahwa kita tidak bisa bergerak sendiri sehingga kita bentuk namanya tim Pokja, tim Pokja itu kami bentuk dalam lingkup pemda Mamuju Tengah jadi ada SK Bupati yang melibatkan semua stakeholder, jadi ada SK tim Membara namanya. Kemudian ada tim teknis internal dikami karena kita tidak bisa bekerja sendiri kalau tidak itu. Yang kedua itu salah satu</p>		
--	--	--	--	--

		<p>strategi kami karena ini inovasi inovatornya kebetulan saya jadi khawatirnya kalau saya berpindah maka akan berhenti, jadi saya perlu top up SK Bupati yang mengatur itu sehingga siapapun nanti yang akan menjadi kepala dinas perumahan, program ini tetap berjalan dan semua terlibat didalamnya ada dinas sosial, ada PU, kesehatan, pendidikan karena urusan perumahan ini multi multi player bagi kami</p> <p>- Pada awal program ini ada saya pasti butuh support</p>		
--	--	---	--	--

		<p>dana tidak mungkin bisa terlaksana ketika tidak ada pembiayaan sehingga saya harus memperkenalkan dia dan bagaimana caranya supaya mereka percaya kepada saya, jadi saya modal nekad, saya berfikir saya harus bisa tanam kepercayaan mereka dengan cara memperlihatkan terlebih dahulu produk, kualitas produk yang saya bangun</p> <p>- Hubungan emosial dengan teman- teman sangat penting, memperngaruhi koneksi kita dengan</p>	
--	--	---	--

		<p>bapedda, diknas dan sebagainya. Meskipun kita kenal tapi saya tetap haru membuat semaksimal mungkin agar modal awal kepercayaan itu ada ketika kita berikan output yang jelas maka akan semakin tumbuh kepercayaan ke saya.</p>		
2	Ketua Pokja Membara	<ul style="list-style-type: none"> - Program ini melibatkan banyak pihak lain. Mereka ada yang secara suka rela mau membantu dan berkontribusi terhadap pelaksanaan program. - Pada awalnya kami membuat proposal terkait program 	<p>Melibatkan banyak aktor dalam pelaksanaannya Menawarkan proposal yang telah dibuat kepada setiap pihak Terjadi pertukaran sumber daya antara masing masing pihak Masing masing pihak mendapatkan keuntungan / Benefit dari program Membara</p>	

		<p>Membara ini, selanjutnya kami menawarkan kepada pihak lain. Misalnya Toko took bangunan, sebelumnya memang di program program lain kami sudah sering bekerja sama.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sebagian dari Mereka (pihak swasta) mau membantu dengan memberikan sumbangsi sesuai dengan apa yang mereka miliki. Program ini sasarannya pertama itu pemenuhan Sarana dan Prasarananya, selanjutnya pada masyarakat miskin. - Saling memiliki 		
--	--	---	--	--

		<p>kepercayaan untuk bekerja sama dengan sama sama memberikan manfaat.</p> <p>Pihak lain (swasta memberikan sumbangan sukarela seperti bahan material dalam membuat rumah layak huni) dan dari pihak kami (pemerintah) memberikan promosi usaha serta kalau di perbankan mereka mendapatkan citra yang positif tentunya dari masyarakat.</p> <p>- Mengenai masalah kepercayaan kami ke mereka, kepercayaan kami tinggi karna kami sudah lama bekerjasama dengan</p>		
--	--	---	--	--

		<p>mereka. kemudian seperti bank sulselbar dan baznas kami punya MoU jadi kami tinggal menagih. Kemudian pemda punya saham di bank sulselbar, kami juga sekarang sudah memiliki saham di bank sulselbar sehingga kami bisa menagih terkait kegiatan bsds. Jadi dari itu kepercayaan dangan kita tinggi sekali.</p>		
3	Kordinator Pendanaan tim teknis Pokja	<p>Dari hasil RAB yang ada kita tawarkan yang mana mau ditanganin oleh calon donatur itu. Jika sudah ada dari APB kemudian dari CSR. Dari RAB diberikan ke calon donator untuk ditanyakan kesiapannya</p>	Donatur berasal dari BUMN, Baznas, dinas dinas lain, perbankan, swasta.	

		membantu dibagian apa. Donator berasal dari BUMN, Swasta, Baznas, partisipasi dari dinas lain ataupun individu, dalam bentuk SKPD ataukah dari pribadi kepala dinas atau dari kepala bidang. Swasta bisa dari, BRI, banksulsebar, BUMD.		
4	Koordinator Divisi Pelaksanaan Teknis	Orang orang yang kami temani bekerja sama bukan orang yg baru di ajak bekerjasama tetapi sudah bekerjasama di program2 sebelumnya juga, kecuali misal pemerintah desa karna itu juga bagian dri kolaborasi jdi kalau lokusnya desa baru mendapat program membara ya pasti baru bagi dia karena baru mendapat lokus di tempat itu.	Proses kerjasama telah berlangsung selama beberapa waktu. Dalam beberapa program sebelumnya sudah sering bekerja sama terutama dengan pelaku usaha	
	Mitra			
	Baznas	Baznas mulai kerjasama dengan pemda terkait membara sejak tahun 2020. Program yang ada salah satunya bedah rumah.	Bekerja sama karena memiliki kesamaan tujuan yaitu membantu masyarakat miskin	Kesediaan untuk ikut bekerjasama

		<p>Alasan baznas bergabung dalam membara pertama perkim salah satu mozakki kita, mozakki itu merupakan zakat pemda. Yang kedua, program membara dengan program kami sejalan kemudian yang lebih utama tadi perking, kalau hanya baznas yang membantu mungkin perkecamatan hanya 1-3 rumah saja dan itupun kalau mampu. Jadi dengan adanya membara kita bisa kerjasamakan rumah bisa sampe 50 rumah misalnya atau lebih dari itu perkecamatan.</p>		
5	Perbankan	<p>Bentuk keterlibatan bank sulsebar sebagai BUMD dalam program membara, jadi di misi kami bank sulsebar sebagai mitra dispenda yg di mana sebagai mendukung semua program pemerintah, misalnya kami aktif di dalam program2 pemerintah tersebut tujuannya untuk kepentingan</p>	<p>Sebagai mitra pemerintah daerah yang mana harus mendukung semua program program pemerintah.</p> <p>Sebelum adanya Membara, sebelumnya juga sudah sering bekerja sama sehingga kepercayaan masing masing pihak ada</p>	

		<p>masyarakat di wilayah ini. Program Membara salah satu program pemerintah yang dilaksanakan oleh Dinas Pemukiman dan Perumahan rakyat. Jadi membara kemarin itu saya baru bertugas beberapa bulan di sini kami juga itu secara aktif terlibat di dalamnya. Sebelum adanya program membara kita juga sering bekerjasama dengan pemerintah daerah termasuk dinas perumahan. Jadi bank Sulselbar sudah sering berinteraksi dengan dinas Perumahan. Dari seringnya berinteraksi tersebut yang buat kita saling percaya lah satu sama lain.</p>		
6	Pelaku Usaha	<p>Program membara merupakan program dari dinas perumahan, kalau soal keterlibatan program ini kita yang di datangi untuk bekerjasama. Program membara ini berjalan sekitar tahun 2018/2019.</p>	<p>Diminta oleh pemda untuk bekerjasama dengan menawarkan proposal kegiatan. Sebelum adanya Membara, sebelumnya juga sudah sering bekerja sama sehingga kepercayaan masing masing pihak ada</p>	

		<p>Mengenai program membara ini kami membantu secara ikhlas, kita ikhlas membantu mungkin krna sedikit mendapat pekerjaan dri bsps jadi kita jga ikut berpartisipasi untuk membantu, misalnya ada deh desa2 lain kena kita kan sebagai supliernya, jdi kalau ada kerjanya dri orang dinas harus jga siap membantu seperti membara lah maksudnya. Jadi bantuannya itu seperti kusen, pintu, jendela. Klau di nominalkan kadang2 sekitar 4 jutaan. Jadi kan ada ukurannya pintu dan jendela, begitu di angkat ke situ kita kan sudah tau ukurannya, kalau jendela biasa ada yang minta kacanya hitam atau putih.</p>		
	Pemerintah Desa	<p>Kami selaku aparat Desa melakukan pendataan terhadap masyarakat miskin. Setelah melakukan pendataan kami memasukkan ke pihak Dinas Untuk</p>	<p>Akan melakukan pendataan masyarakatnya yang akan menjadi calon penerima program Membara</p>	

		<p>kemudian di seleksi oleh pihak dinas mana yang paling prioritas. Kami serahkan kepada pihak dinas untuk menentukan siapa yang akan dibantu. Tentu besar harapan kami, masyarakat yang kami list sebagai calon penerima bantuan program Membara mendapatkn bantuan.</p>		
	Penerima Program			
7	Masyarakat (Penerima Bantuan)	<p>Kami dihubungi dari pak desa, katanya akan ditinjau rumahnya untuk mau diperbaiki. Rumah yang ditempati sebelumnya sudah tidak layak huni, ada yang merupakan korban bencana Alam seperti gempa, ada juga yang memang sebelumnya tidak memiliki rumah dan sanak saudara, sehingga oleh setiap pemerintah desa melakukan pendataan terhadap masyarakatnya.</p>	<p>Terbantu dengan adanya program membara</p> <p>Mendapatkan informasi dari kepala desa.</p>	Terbuka memberikan informasi untuk dilakukan pendataan

		Ada yang datang melihat kondisi rumah.		
--	--	--	--	--

2. Komitmen

No	Informan	Tanggapan	Display Data	Verifikasi
	Pemerintah			
1	Kepala Dinas Pemukiman dan Perumahan Rakyat	<p>Pada awal program ini ada saya pasti butuh support dana tidak mungkin bisa terlaksana ketika tidak ada pembiayaan sehingga saya harus memperkenalkan dia dan bagaimana caranya supaya mereka percaya kepada saya, jadi saya modal nekad, saya berfikir saya harus bisa tanam kepercayaan mereka dengan cara memperlihatkan terlebih dahulu produk, kualitas produk yang saya bangun.</p> <p>Peran media juga sangat besar sehingga muncul informasi seperti dilakukan launching, di kenal</p>	<p>-Membutuhkan pemangku kepentingan lain untuk ikut terlibat dalam melaksanakan program yang dirancang</p> <p>Mendapatkan dukungan dari pimpinan</p> <p>Telah dilakukan dari tahun 2019-Sekarang.</p>	Aktif mensosialisasikan program kepada pemangku kepentingan yang lain.

		<p>bentuknya seperti apa, kolaborasi. Dan akhirnya dalam waktu 3 hari itu saya biasa masukkan uang 40 juta lebih.</p> <p>Dana awal yang diberikan dari dana pribadi pak bupati itu lebih dari 50 juta. Untuk OPD yang lain mereka memberikan sumbangan seperti kerja bakti, memasukkan data dari hampir semua sumber, ada dari individu, pemerintah desa dan anggota dewan. Rumah yang sudah di bangun itu 2017 ada 1 rumah, 2018 juga satu dan itu dananya masih dana pribadi pak bupati. Dan pada tahun 2019 kita berhenti sejenak dan melakukan evaluasi untuk 2 tahun terakhir. Dan pada tahun 2020 hasil dari evaluasi 2 tahun terakhirkan pendanaannya dari pak bupati, dan jangan sampai</p>		
--	--	---	--	--

		<p>memberatkan beliau, walaupun beliau tetap membantu, jadi pak kadis merubah sedikit bentuk kerjasamanya menjadi kolaborasi jadi bagaimana dia rangsang pemerintah desa, CSR, perbankan dan mitra-mitra kami yang sudah bekerja sama.</p>		
2	Ketua Pokja Membara	<p>Yang terlibat dalam program membara itu hampir semua OPD, karena langsung dari pimpinan pak bupati</p> <p>Untuk komitmen kerja sama secara tertulis itu baru dari Baznas, kalau untuk mitra-mitra lain seikhlasnya saja. Nah yang ada MOU kan Baznas, kami memberikan draft mengenai dena rumah dan juga kami buat RAB. Membara kan ada 2 kegiatan yaitu pembangunan baru dan peningkatan kualitas, karena</p>	<p>Komitmen secara tertulis tidak dilakukan kepada semua pihak. MOU dilakukan kepada Baznas dan perbankan Program membara berfokus pada pembangunan Baru dan peningkatan kualitas.</p> <p>Dalam penentuan siapa yang akan dibantu, dilakukan pendataan dan verifikasi</p>	

		<p>ketika kondisi rumahnya masih baik tapi sudah tidak layak huni. Kemudian kita lakukan pengecekan dan kita verifikasi teknis, kemudian kita kategorikan kedalam peningkatan kualitas mungkin dinding, atap atau strukturnya saja yang di perbaiki.</p> <p>Untuk menentukan mana masyarakat yang akan di bantu, pertama itu pemenuhan SPN perumahan, kemudian kita identifikasi satu-satu bagaimana kondisi sosial masyarakatnya, karena ada juga yang kami bantu karena kondisinya cacat, lumpuh maupun kanker. Karena jangan kan untuk membangun rumah layak huni untuk makan saja mereka susah. Jadi dari situ kami bisa bantu dengan</p>		
--	--	---	--	--

		<p>membangun rumah layak huni.</p> <p>Untuk masyarakat yang ingin dibantu itu tidak harus memasukkan permohonan, karena kita turun langsung untuk melihat kondisinya, dari situlah kita minta data-datanya terus kita kroscek ke pemerintah desa.</p> <p>Melalui membara ini akhirnya Baznas kab.mamuju tengah terkenal di tingkat provinsi, karena tidak semua baznas bisa bekerja sama dengan dinas.</p> <p>Saya sangat bersyukur dengan adanya program membara, karena sebelum adanya membara capain SPN nya sangat rendah. Karena jika sumber pendanaan yang kami harapkan tidak cukup, sedangkan pembangunan rumah pendanannya tidak sedikit.</p>		
--	--	--	--	--

		<p>Karena munculnya membarakan untuk pememwnuhan SPN dan masyarakat miskin, karena ketika kita <i>monev</i>, tetangganya yang kita bantu tapi ternyata ada tetangganya yang lebih miskin tetapi tidak kita bantu karena persyaratannya. Akhirnya kita membuat program membara untuk pemenuhan SPN dan masyarakat miskin.</p>		
4	Kordinator Pendanaan tim teknis Pokja	<p>Dari awal terbentuk 2019 kami di bagian pendanaan bertugas menyusun RAB, jadi jika dari RAB ada kekuarangan maka kami mencarikannya. Dari hasil RAB yang ada kita tawarkan yang mana mau ditanganin oleh calon donator itu. Jika sudah ada dari APB kemudian dari CSR. Dari RAB diberikan ke calon donatur untuk</p>	Sanksi sosial di berikan ketika ada yang melanggar kesepakatan.	

		<p>ditanyakan kesiapannya membantu dibagian apa. Donatur berasal dari BUMN, Swasta, Baznas, partisipasi dari dinas lain ataupun individu, dalam bentuk SKPD ataukah dari pribadi kepala dinas atau dari kepala bidang. Swasta bisa dari mandala finance, bri, banksulsebar, bumd</p> <p>Kami paparkan kebutuhannya kemudian donatur akan memilih mereka akan membantu dalam hal apa. Jadi jika masih kurang kami akan mencari lagi. namun jika donator tidak bisa datang saat rapat, kami menemui mereka untuk menanyakan kesiapan mereka membantu dalam hal apa.</p> <p>Tidak ada sanksi atas komitmen yang sudah dibuat, hanya sanksi sosial.</p>		
--	--	---	--	--

		Komitmen yang ada terjaga dengan baik dan tidak meleset. Selama 5 tahun pelaksanaan program ini sudah banyak rumah yang terbangun		
	Koordinator Divisi Pelaksanaan Teknis	Yang kami temani bekerja sama ini bukan orang yg baru di ajak bekerjasama tetapi sudah bekerjasama di program2 sebelumnya juga, kecuali misal pemerintah desa karna kan itu juga bagian dri kolaborasi jdi kalau lokusnya desa baru mendapatkan program membara ya pasti baru bagi dia karena baru mendapat lokus di tempat itu.	Bekerja sama dengan pihak pihak yang sebelumnya telah bekerja sama.	
	Mitra			
	Baznas	Baznas ikut terlibat dalam program Membara karena dari segi visi dan misi dari pogram Membara ini sama dengan di Baznaz yaitu bagaimana membantu masyarakat miskin. Kami berkomitmen	Komitmen untuk membantu karena sesuai dengan visi misi Baznas	Sinergitas dalam pencapaian tujuan

		untuk melakukan berbagai program sebagai salah satu upaya dalam mensejahterakan masyarakat.		
5	Perbankan	<p>Pada prinsipnya ini bank sulsebar ini punyanya pemda jadi setiap program yg di salurkan kepada kami khususnya untuk kepentingan masyarakat pasti kami juga ikut terlibat, dalam hal keterlibatan kami ini bnyak, bisa dalam bentuk finansial, bisa dalam bentuk sarana dan prasarana, walaupun scara ada limit tertentu kami juga bisa teruskan ke kantor pusat kami, kalau sudah ada persetujuan kami juga akan ikut di dalamnya, karena ada limit2 tertentu di cabang kami.</p> <p>Bentuk <i>feedback</i> yg di dapat bank sulsebar itu seperti programnya besar, feedbacknya itu sangat luar biasa karena semua</p>	Bank sulsebar berkoitmen untuk terlibat dalam program Membara.	

		<p>penerima bantuan swadaya rumah ini di haruskan untuk membuka rekening di bank sulsebar jdi secara tidak langsung dana pihak ketiga juga bertambah karena adanya pembukaan rekening, secara tidak langsung bank sulsebar juga bisa di kenal di desa2. Pihak dinas perumahan dengan bank sulsebar ada MOU nya dan itu di perbaharui sesuai dengan programnya</p>		
6	Pelaku Usaha	<p>Kami sebagai mitra dari dinas permukiman tentu juga berkomitmen untuk memberikan bantuan apa yang bisa kami bantukan. Artinya yang kami berikan sesuai dengan apa yang kami dapatkan.</p>	<p>Berkomitmen untuk terlibat membantu sebagai bagian dari bantuan sosial yang dilakukan</p>	
	Pemerintah Desa	<p>Kami berkomitmen untuk membantu masyarakat kami yang memang kesusahan dalam hal ini tidak memiliki rumah. Dengan adanya program membara ini juga</p>	<p>Berkomitmen untuk ikut terlibat dengan memasukkan data data yang dibutuhkan oleh Dinas</p>	

		kami sangat senang dan kami tentu bersedia untuk berkolaborasi terutama kami mendata masyarakat kami yang memerlukan bantuan.		
	Penerima Program			
7	Masyarakat (Penerima Bantuan)	Saya bangun rumah ditanah sendiri. Jadi yang datang pertama kali dirumah itu Ruli dari dinas PUPR. Jadi saya disuruh lengakapi berkas seperti KK dan KTP. Jadi awalnya pak dinas PUPR datang bersama beberapa anggotanya untuk melakukan survey.	Melengkapi berkas berkas yang dibutuhkan oleh dinas.	Menyediakan informasi

3. Kesesuaian

No	Informan	Tanggapan	Display Data	Verifikasi
	Pemerintah			
1	Kepala Dinas Pemukiman dan Perumahan Rakyat	- Yang kedua dasar kerjasama itu biasanya selalu ada output di kedua belahpihak yang biasa saya menyebutnya simbiosis mutualisme yaitu	- keberlanjutan program - Membara - Kejelasan Prosedural dalam Program	Kesepakatan Pelaksanaan Program

		<p>sama-sama saling menguntungkan, berjalan keduanya dan bisa menguntungkan.</p> <p>Kemudian saya sampaikan ke mereka kalian jangan hanya mengejar profit atau keuntungan agar apa yang kita lakukan itu berkah, semisal bapak ingin berterimakasih kepada saya bisa dengan di support dengan membantu orang-orang miskin tetapi hal itu bukan beban, saya tidak mau hal itu dijadikan beban konteks ketika kita membantu orang harus dilandasi dengan niat yang tulus bukan karena ada niat lain semisal bisa bekerja sama kalau niat dia seperti itu lebih baik kita tidak bekerja sama, saya ingin ada ketulusan disitu ini yang kita cari.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kemudian semakin kuat kepercayaan ketika ada transparansi yang saya buat dari laporan penggunaan dananya, output, outcome, laporannya itu saya publish pada saat 		
--	--	---	--	--

		<p>launching itu atau peresmian rumah saya sampaikan laporan keuangan dengan buktibuktinya. Bahkan kemarin itu kita mau bekerja sama dengan pihak ketiga akuntan publik yang kita sewa hanya saja persoalannya di sulbar tidak ada akuntan publik susah ditemui, jadi kemarin itu saya berusaha bekerja sama menelfon teman-teman diunhas fakultas ekonomi mereka ada yang bersedia hanya saja dia mengatakan bahwa sdm biarkan bergerak disana dan bendaharanya di kami, tapi belum di implementasikan karena masih dalam jumlah yang kecil tapi kedepannya kalau sudah sampai miliaran saya ingin menggunakan akuntan publik, itu salah satu faktor yang membuat orang percaya di kita.</p> <p>- untuk insentif secara umum yah tidak, tetapi itu tadi kita kerjasama itu menguntungkan kedua belah pihak,</p>		
--	--	--	--	--

		<p>maksudnya simbiosis mutualisme. Saya berkontribusi kepada dia saya bisa bekerja sama yang panjang dengan dia. Untuk di spanduk semua di pasang donator-donatur ada di foto, semisal bank sulsebar atau perusahaan kita bantu promosi semisal toko juga, toko mereka juga terangkat di support lebih dikenal oleh publik, jadi poinnya itu dengan bekerja sama dengan kita sebenarnya namanya juga terangka, sama juga dengan bts bumi masagena, setiap penjualannya, rumahnya itu dia keluarkan satu persen untuk membara setiap unit.</p> <ul style="list-style-type: none"> - sudah, dan mereka memang mau buat mou, basnas juga seperti itu jadi sebenarnya basnas itu diawal kita semua tulus tapi ternyata setelah proses berjalan ada yang bisa saya bantukan ke dia begitupun kesaya - jadi beberapa kali kita adakan fgd 		
--	--	---	--	--

		<p>sekitar 1 atau 2 kali untuk satu program. Untuk pertemuan pertama kita sosialisasika kemereka di lounching setelah itu kita fgd kita sampaikan saya ingin ynag seperti ini apa ynag bisa kita kontribusikan karena jujur saja sebenarnya konsep dari membara ini bukan hanya membangun rumah awal mulanya itu kita ingin ke desa kita bangunkan rumahnya orang miskin, bukan hanya bangun rumah disitu juga ada pelayanan gratis dari dinas kesehatan, ada pelayan ktp, kk dan sebagainya dari dukcapil, ada penerbitan izin mendirikan bangunan dari pu, itu sudah pernah dilakukan di tahun 2017</p>		
2	Ketua Pokja Membara	-		
4	Kordinator Pendanaan tim teknis Pokja	Karena ini program pusat seperti BSPR dan BSR melalui DAK, persyaratannya itu masyarakat yang berpenghasilan rendah, jadi		

		ketika mereka mendapat bantuan jadi mereka diwajibkan berswadaya, sementara kalau orang miskin jangankan berswadaya makan saja sehari-hari susah, karena kondisi seperti itu lah pak kadis membuat program membara. program ini sasarannya pertama itu pemenuhan SPRnya, kedua masyarakat miskin, program ini meskipun masyarakat tidak berswadaya, tetap bisa kita berikan bantuan.		
	Koordinator Divisi Pelaksanaan Teknis	Orang orang yang kami temani bekerja sama bukan orang yg baru di ajak bekerjasama tetapi sudah bekerjasama di program2 sebelumnya juga, kecuali misal pemerintah desa krna kan itu juga bagian dri kolaborasi jdi kalau lokusnya desa baru mendapatkan program membara ya pasti baru bagi dia karena baru mendapat lokus di tempat itu.	Proses kerjasama telah berlangsung selama beberapa waktu. Dalam beberapa program sebelumnya sudah sering bekerja sama terutama dengan pelaku usaha	
	Mitra			
	Baznas	Program membara dengan program kami sejalan kemudian yang lebih utama tadi perking, kalau hanya baznas yang membantu mungkin perkecamatan	<ul style="list-style-type: none"> • Kesesuaian Visi Lembaga dengan Program Membara 	Sinergitas Program

		<p>hanya 1-3 rumah saja dan itupun kalau mampu. Jadi dengan adanya membara kita bisa kerjasamakan rumah bisa sampe 50 rumah misalnya atau lebih dari itu perkecamatan. Karna perking juga melihat orang sesuai dengan kriteria yang kami punya, hanya perbedaanya muslim dan non muslim. Kami sepakati bukan hanya memberikan dana bantuan saja. jadi teknisnya ketika ada masyarakat yang layak dibantu, kan persyaratannya perking harus ada pondasi rumah dulu nanti baru bisa di bantu bangunan.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mekanisme Pelaksanaan yang terbuka 	
5	Perbankan	<p>Pada prinsipnya ini bank sulselbar ini punyanya pema jadi setiap program yg di salurkan kepada kami khususnya untuk kepentingan masyarakat pasti kami juga ikut terlibat, dalam hal keterlibatan kami ini bnyak, bisa dalam bentuk finansial, bisa dalam bentuk sarana dan prasarana, walaupun scara ada limit tertentu kami juga bisa teruskan ke kantor pusat kami, kalau sudah ada persetujuan kami juga akan ikut di dalamnya, karena ada limit2 tertentu di cabang kami.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fungsi sebagai Pendanaan oleh pemerintah • Menjadi Sektor Penunjang Keuangan Pemda 	

6	Pelaku Usaha	<p>Program membara merupakan program dri dinas perumahan, kalau soal keterlibatan program ini kita yang di datangi untuk bekerjasama. Program membara ini berjalan sekitar tahun 2018/2019.</p> <p>Mengenai program membara ini kami membantu secara ikhlas, kita ikhlas membantu mungkin krna sedikit mendapat pekerjaan dri bsp jadi kita jga ikut berpartisipasi untuk membantu, misalnya ada deh desa2 lain kena kita kan sebagai suppliernya, jdi kalau ada kerjanya dri orang dinas harus jga siap membantu seperti membaralah maksudnya. Jadi bantuannya itu seperti kusen, pintu, jendela. Klau di nominalkan kadang2 sekitar 4 jutaan. Jadi kan ada ukurannya pintu dan jendela, begitu di angkat ke situ kita kan sudah tau ukurannya, kalau jendela biasa ada yang minta kacanya hitam atau putih.</p> <p>Tapi jika ada yg tdak sesuai masyarakat datang mengkomplain/menolaknyatoko ini siap menggantinya karena biasa ada yg begitu,</p>	Pelaksanaan Pembangunan Sesuai dengan Standar dan Prosedur yang ditentukan	
---	--------------	---	--	--

		<p>lain yg di cerita yg lain lgi yg datang, lain perjanjian lain lgi yg datang. Apa yg di tandatangani di perjanjian nah yg itu yg datang, kalau tdak sesuai ya di kembalikan karena itu komitmennya.</p> <p>Banyak juga toko yg tdak menepati itu, bahkan sdah di komplain tpi dia tdak kasi kembali. Jadi kalau saya, masyarakat bilang ganti ya saya gantikan. Biasa ada yg komplain bilang pendek, jadi saya antarkan penggantinya. Jadi pintu yg di ganti itu saya sudah tidak ambil.</p>		
	Pemerintah Desa	<p>Kami selaku aparat Desa melakukan pendataan terhadap masyarakat miskin. Setelah melakukan pendataan kami memasukkan ke pihak Dinas Untuk kemudian di seleksi oleh pihak dinas mana yang paling prioritas. Kami serahkan kepada pihak dinas untuk menentukan siapa yang akan dibantu. Tentu besar harapan kami, masyarakat yang kami list sebagai calon penerima bantuan program Membara mendapatakn bantuan.</p>	Menyerahkan data sesuai dengan yang di minta dinas	

	Penerima Program			
7	Masyarakat (Penerima Bantuan)	Sebenarnya rumah saya sudah 2 kali kena bantuan, pertama bedah rumah setelah itu kena gempa baru dapat lagi bantuan membara dari pemerintah.	Terdata untuk mendatkan program	Terlibat dalam pelaksanaan program