

DAFTAR PUSTAKA

- Akbar, Ferhad. 2019. *Analisa Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Dana Alokasi Khusus Fisik Tahun Anggaran 2017 Pada Pemerintah Daerah Di Provinsi Aceh*. Tesis. Program Pascasarjana Universitas Terbuka. Jakarta.
- Alumbida, Deiby, Isilda., P.E Saerang., Ilat, Ventje. 2016. Pengaruh Perencanaan, Kapasitas Sumber Daya Manusia dan Komitmen Organisasi terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Daerah pada Pemerintah Kabupaten Kepulauan Talaud. *Jurnal Accountability*, (Online), Vol. 5, No. 2.
- Anessi-Pessina, Eugenio., dkk. 2016. *Public Sector Budgeting: A European Review Of Accounting And Public-Management Journals*. *Accounting Auditing & Accountability Journal*, Vol. 29 Iss 3 pp.
- Anfujatin. 2016. Analisis Faktor-Faktor Yang Menyebabkan Rendahnya Penyerapan Anggaran Belanja Pada SKPD Kabupaten Tuban. *DJA, Jurnal Administrasi Publik*. Vol. 14 No.1. hal. 1-18.
- Anisa, Indri, Zaenur. 2017. Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Provinsi Banten. *Jurnal Riset Akuntansi Tirtayasa*, (Online), Vol. 2, No. 1.
- Ardianne, Noordiana, Fourqoni. 2020. Determinan Penyerapan Anggaran pada Universitas Jember. Tesis. Jember: Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jember.
- Andriati, Reny. 2019. *Factors Affect Budget Absorption In Government Institutions Of Indonesia, 2017*. *Journal of Governance And Public Policy*. Vol 6, No 2
- Aplikasi Morena.
- BPKP. 2011. *Menyoal Penyerapan Anggaran Yogyakarta: Paris Review*.
- Creswell, J. W. 2014. *Research Design: Qualitative, Quantitative and Mixed Methods Approaches: Fourth edition*. Thousand Oaks, CA: Sage Publications.
- Dewi, Irra Chrysyanti. 2011. *Pengantar Ilmu Administrasi*. Jakarta: PT Prestasi Pustakaraya.
- Dewi, Lestari., Putu, Ni, Luh. 2017. Kemampuan Komitmen Organisasi Memoderasi Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Kompetensi SDM pada Penyerapan Anggaran Pemerintah Kabupaten Tabanan. *E-Jurnal Universitas Udayana*, (Online), Vol.6, No.4.

- Direktorat Jenderal Perimbangan Keuangan. (2013). *Perencanaan dan Penganggaran Daerah Kursus Keuangan Daerah*. Jakarta: Kementerian Keuangan Republik Indonesia.
- Gagola, Ledy. Sondakh, Jullie. Warongan, Jessy. 2016. Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Pemerintah Kabupaten Kepulauan Talaud. Magister Akuntansi, Universitas Sam Ratulangi.
- Halim, Abdul & Kusufi, Muhammad Syam. 2014. *Teori, Konsep dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik*. Jakarta: Salemba Empat
- Hanggraeni, Dewi. 2012. *Manajemen Sumber daya Manusia*. Jakarta: LPFEUI.
- Harahap, Sasmita, Atika, Sari.,Taufik, Taufeni., Nurazlina. 2020. Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Pencatatan Administrasi dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran (Studi Empirik pada OPD Kota Dumai). *Jurnal Politeknik Caltex Riau*, (Online), Vol.13, No.1.
- Harriyanto, Hendris. 2012. *Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keterlambatan Penyerapan Anggaran Belanja pada Satuan Kerja Kementerian di Wilayah Jakarta*. Tesis. Fakultas Ekonomi Program Studi Perencanaan Dan Kebijakan Publik. Universitas Indonesia. Jakarta.
- Haryanto. 2008. *Perencanaan dan Penganggaran Daerah Pendekatan Kinerja*. Semarang: Perpustakaan Nasional.
- Kennedy., Azlina, Nur., Julita., Nurulita, Suci. 2020. Analisis Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran pada Pemerintah Daerah Kabupaten Bengkalis. *Jurnal Keuangan dan Bisnis*, (Online), Vol.13, No.2.
- Kuswoyo, Iwan Dwi. 2011. *Analisis Atas Faktor-Faktor yang Menyebabkan Terkonsentrasinya Penyerapan Anggaran Belanja di Akhir Tahun Anggaran: Studi pada Satker di Wilayah KPPN Kediri*. Tesis. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Gajah Mada. Yogyakarta.
- Mahmud. 2011. *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: Pustaka Setia.
- Makmur dan Thahier, Rohana. 2017. *Kerangka Teori dan Ilmu Administrasi Negara*. Rajawali Pers. Depok.
- Muhammad. 2019. *Pengantar Ilmu Administrasi Negara*. Lhokseumawe: Unimal Press.
- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi Yogyakarta.
- Miliasih, Retno. 2012. *Analisis Keterlambatan Penyerapan Anggaran Belanja Satuan Kerja Kementerian Negara/Lembaga TA 2010 di Wilayah Pembayaran KPPN Pekanbaru*. Tesis. Jakarta: Fakultas Ekonomi

Program Magister Perencanaan dan Kebijakan Publik Universitas Indonesia.

- Negara, Perdana, Kusuma., Handajani, Lilik., Effendy, Lukman. 2018. Studi Kasus Fenomena Tingkat Serapan Anggaran pada Satuan Kerja Perangkat Daerah. *Jurnal Akuntansi dan Investasi*, (Online), Vol. 19, No.1.
- Nourmanita, Neny, Ayu. 2016. Belanja Publik (*Expenditure Assignment*) Antara Masalah dan Efektifitas Anggaran Belanja. *Natapria Jurnal Kajian Ilmu Administrasi Negara*, (Online), Vol.4, No.1.
- Nuryadin, Didi & Suharsih, Sri. 2017. Analisis Dan Evaluasi Dampak Dana Alokasi Khusus Terhadap Indikator Kinerja Pembangunan Di Daerah Studi Kasus Kabupaten-Kota 2003-2013. *Jurnal Ekonomi & Studi Pembangunan*, Vol. 18, No. 1, 62-70.
- Pandoyo. Sofyan, Moh. 2018. *Metodologi Penelitian Keuangan dan Bisnis*. Bogor: In Media.
- Pasolong, Harbani. 2013. *Kepemimpinan Birokrasi*. Bandung : CV. Alfabeta.
- Peraturan BKKBN RI No 26 Tahun 2020.
- Peraturan BKKBN RI No 27 Tahun 2020.
- Permendagri No. 13 Tahun 2006.
- Pratama, Novrian, Dandi., Abdurahim, Ahim., Sofyani, Hafriez. 2018. Determinasi Efektivitas Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja dan Penyerapan Anggaran di Pemerintahan Daerah. *Jurnal Reviu Akuntansi dan Keuangan*, (Online), Vol.8, No.1.
- Pratama, Yoga., Pikri, Faizal. 2020. Efisiensi dan Efektivitas Anggaran Belanja pada Rumah Sakit Umum Daerah Cicalengka Kabupaten Bandung. *Ministrate Jurnal Birokrasi & Pemerintah Daerah*, (Online), Vol.2, No.2.
- Pribadi, Lestari Dwi, Kanto, Dwi Sunu, and Kisman, Zainul. 2020. *Budget Absorption Performance in Financial Education and Training Agency*. *Journal of Economics and Business*, (Online), Vol.3, No.2, 682-696.
- Priyatno, Duwi. 2013. *Analisis Korelasi, Regresi dan Multivariate dengan SPSS*. Yogyakarta: Gava Media.
- Puluala, Muhammad Gustavo. 2020. Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia, Dan Pengadaan Barang Dan Jasa Terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran Daerah (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Salatiga). *E-Jurnal*, (Online), Vol. 1, No.1.
- Puti, Kadek, Mia, Ranisa., Yuniarta, Gede, Adi., Prayudi, Made, Aristia. 2017. Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran (Survei pada SKPD

- di Wilayah Pemerintah Daerah Provinsi Bali). *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Akuntansi UNDIKSHA*, (Online), Vol.8, No.2.
- Putri., C. T. 2014. *Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah di Pemerintah Provinsi Bengkulu*. Skripsi. Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Bengkulu.
- Rachman, Gustawan., Sarma, Ma'mun., Rachmina, Dwi. 2020. *Strategies for Improvement of Government Budget Absorption of Bogor City*. *Journal of Social Science*, (Online), Vol. 1 No. 5.
- Rahardjo, M. Dawam. 2010. *Intelektual, Intelegasi dan Perilaku Politik dan Bangsa*. Bandung: Mizan.
- Rahmawati. Amir, Amir. Junaidi. 2021. Evaluasi Perencanaan Anggaran dan Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Penyerapan Anggaran dengan Komitmen Manajemen sebagai Pemoderasi pada Satuan Kerja Kementerian Agama Republik Indonesia di Kota Jambi. *Jurnal Paradigma Ekonomika*, (Online), Vol.16, No.1.
- Rahmawati, Rika, S & Ishak, JF. 2020. Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja pada Pemerintah Kota Cimahi. *Indonesian Accounting Research Journal*, (Online), Vol.1, No.1.
- Ramdhani, Dadan., Anisa, Indi, Zaenur. 2017. Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Provinsi Banten. *Jurnal Riset Akuntansi Terpadu*, (Online), Vol.10, No.1.
- Rerung, Elypaz, Donald., Karamoy, Herman., Pontoh, Winston. 2017. Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Daerah: Proses Pengadaan Barang/Jasa di Kabupaten Bolaang Mongondow Selatan. *Jurnal Riset Akuntansi dan Auditing Goodwill*, (Online), Vol.8, No.2.
- Rusmana, Oman, dkk. 2012. *Akuntansi Pemerintahan Indonesia*.
- Salwah, Arfah. 2019. Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Serapan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) pada Pemerintah Kota Banda Aceh, (Online).
- Sanjaya. Tessa. 2018. Pengaruh Regulasi Keuangan Daerah, Politik Anggaran dan Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Terhadap Penyerapan Anggaran pada OPD Provinsi Sumatera Barat. *Jurnal Akuntansi*, (Online), Vol.6, No.3.
- Savignon, Andrea Bonomi., dkk. 2019. *Performance Budgeting in Context: An Analysis of Italian Central Administrations*. *Administrative Sciences*, MDPI, Open Access Journal, vol. 9(4), pages 1-15.
- Sembiring, Julian, Henry. 2017. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keterlambatan Penyerapan Anggaran Belanja Direktorat Jenderal Pendidikan Anak Usia Dini dan Pendidikan Masyarakat. Tesis. Medan:

Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatra Utara.

- Sholihah, A Ria. Rosidi., Purnomosidhi, Bambang. (2015). Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia Dan Komitmen Tujuan Terhadap Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja Dengan Budaya Organisasi Sebagai Variabel Pemoderasi (Studi pada Satuan Kerja Badan Layanan Umum Perguruan Tinggi di Kota Malang). *El-Dinar*, Vol. 3, No 1.
- Siregar, Syofian. 2014. Statistik Parametrik untuk Penelitian Kuantitatif: Dilengkapi dengan Perhitungan Manual dan Aplikasi SPSS Versi 17. Jakarta: Bumi Aksara.
- Sirin, Ahmad., Indarto. Saddewisasi, Wyati. 2020. Determinan Penyerapan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai *Moderating Variabel*. *Jurnal Riset Ekonomi dan Bisnis*, (Online), Vol.13, No.2.
- Sudarsi, David. 2016. *Pengaruh Perencanaan Anggaran Dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran (Studi Empiris Pada SKPD Kota Padang)*. Artikel Ilmiah. Program Studi Akuntansi Universitas Negeri Padang. Padang.
- Suharto, Agus Ali. 2012 Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia, Komitmendan Motivasi terhadap Kinerja Pegawai pada Inspektorat Kabupaten Kediri. *Jurnal Ilmu Manajemen REVITALISASI*, Vol 1, No 3.
- Sugiyono. 2017a. Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung : Alfabeta, CV.
- Sugiyono. 2017b. *Metode Penelitian Kombinasi (Mixed Methods)*. Bandung: Alfabeta.
- Tofani, M. I., Hasan, A., & Nasrizal. (2020). Analysis Of The Factors That Affects The Budget Absorption In The Riau And Kepri Supreme Courts With Organisational Commitments As The Moderating Factor. *Jurnal Ilmiah Akuntansi*, Vol 4, No. 2. 165–182.
- Wijaya, Chandra. 2017. Perilaku Organisasi. Medan: Lembaga Peduli Pengembangan Pendidikan Indonesia (LPPPI).
- Undang-Undang Nomor 17 tahun 2003.
- Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004.
- Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004.
- Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014.
- Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2014.

Yanuriza. Hasan, Amir., Rusli, M. 2019. Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pencatatan Administrasi, Sumber Daya Manusia, Komitmen Organisasi dan Lingkungan Birokrasi terhadap Penyerapan Anggaran PNBK Kegiatan Pengamanan Objek Vital pada Satker Jajaran Polda Riau. *Jurnal Ekonomi*, (Online), Vol.27, No.4.

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1

KUISIONER PENELITIAN

ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENYERAPAN ANGGARAN DANA ALOKASI KHUSUS PADA PERWAKILAN BKKBN PROVINSI SULAWESI SELATAN

Peneliti mengucapkan terima kasih banyak kepada Bapak/Ibu yang terhormat atas berkenannya mengisi kuesioner ini. Kuisisioner ini dibuat dalam rangka penelitian ilmiah Tugas Akhir (Tesis) pada Program Studi Magister Manajemen dan Keuangan Program Pasca Sarjana Universitas Hasanuddin. Penelitian ini bersifat akademik yang bertujuan untuk mendapatkan data bagi peneliti.

Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Pilihlah jawaban yang menurut Bapak/Ibu rasa paling sesuai dengan kondisi yang terjadi pada OPD-KB tempat Anda bertugas menggunakan tanda silang (X)
2. Semua jawaban Bapak/Ibu akan peneliti *jaga kerahasiaannya* oleh karena itu peneliti berharap Bapak/Ibu dapat *mengisi sesuai persepsi* Bapak/Ibu sendiri.
3. Tidak terdapat jawaban benar atau salah.

A. Identitas Reponden

1. Nama :
2. Umur :
3. Jenis Kelamin : Laki-laki/Perempuan
4. Asal Instansi :
5. Pendidikan Terakhir:

	SD
	SMP
	SMA

	S1
	S2
	Lainnya
6. Jabatan :

	PPK OPD-KB
	PPTK

	Bendahara	
Lain		, sebutkan

7. Bidang/Jurusan Pendidikan :
8. Masa Kerja Sebagai Pengelola:
DAK
9. Bidang Kerja :

<p>Persamaan Skoring : - Sangat Setuju (SS) - Setuju (S)</p> <p>- Kurang Setuju (KS) - Tidak Setuju (TS)</p> <p>- Sangat Tidak Setuju (STS)</p>

NO	PERENCAAN ANGGARAN	PENILAIAN				
		SS	S	KS	TS	STS
1	Penyusunan perencanaan anggaran menyesuaikan perencanaan anggaran tahun sebelumnya					
2	Dalam proses perencanaan anggaran, OPD-KB telah melibatkan PKB dan seluruh unit terkait					
3	Perencanaan kegiatan telah sesuai dengan kebutuhan standar pelayanan minimum KB masyarakat					
4	Perencanaan DAK sesuai dengan kebutuhan daerah					
5	Revisi DAK sering kali dilakukan					
6	Rencana kerja dan anggaran (RKA) disusun berdasarkan dokumen perencanaan dan pagu anggaran					
7	DPA OPDKB mudah dipahami oleh pejabat dan pengelola DAK					
8	DPA OPDKB disahkan tepat waktu, sesuai dengan perencanaan OPDKB					

NO	KUALITAS SDM	PENILAIAN				
		SS	S	KS	TS	STS
1	Memahami DPA-OPDKB yang telah disahkan untuk dijadikan pedoman dalam menjalankan kegiatan OPD					
2	Pejabat atau pegawai pengelola DAK sering mengalami mutasi atau pergantian					
3	Pengalaman kediklatan memudahkan saya dalam melaksanakan tugas sebagai pejabat dan pengelola DAK					
4	Banyaknya pengalaman serta lamanya saya menjadi pengelola DAK, mencerminkan keahlian saya dalam mengelola anggaran					
5	Saya memahami juknis pengelolaan DAK Sub Bidang KB					
6	Latar belakang pendidikan telah sesuai dengan jabatan saya saat ini					
7	Sering diikuti dalam pelatihan dan bimbingan teknis terkait pengelolaan DAK atau pengelolaan anggaran					
8	Pejabat atau pengelola DAK mengemban lebih dari satu tugas pokok (rangkap tugas)					

NO	PELAKSANAAN ANGGARAN	PENILAIAN				
		SS	S	KS	TS	STS
1	Pemenuhan kelengkapan dokumen kegiatan (SPJ, dll) sering tidak tepat waktu					
2	Keterlambatan proses penagihan dan pembayaran					
3	Kegiatan sudah dilaksanakan tetapi anggaran DAK belum cair					

4	SK Penunjukan atau Penggantian Pejabat Perbendaharaan terlambat ditetapkan					
5	Adanya addendum kontrak					
6	Sikap berani mengambil resiko dalam pengembalian keputusan					
7	Dapat mengatur strategi untuk meminimalkan resiko penganggaran					
8	Membuat target planning kedepan					

NO	ADMINISTRASI	PENILAIAN				
		SS	S	KS	TS	STS
1	Kemudahan administrasi pelaporan dari OPD-KB dengan instansi terkait					
2	Masa penyusunan dan penelaahan anggaran yang terlalu singkat.					
3	Verifikasi yang terlalu lama dari Keuang Daerah					
4	SK Panitia Lelang terlambat ditetapkan.					
5	Instansi/organisasi memiliki bidang khusus mengerjakan administrasi					
6	Dokumen kegiatan instansi/organsasi (perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi) dicatat dan diarsipkan					
7	Proses administrasi memanfaatkan sistem informasi					
8	Informasi kegiatan instansi/organisasi dapat diakses					

NO	PENYERAPAN ANGGARAN	PENILAIAN				
		SS	S	KS	TS	STS
1	Besarnya serapan anggaran sudah lebih dari 90%					
2	Penyerapan anggaran meningkat dari tahun ke tahun					
3	Tingkat penyerapan Belanja telah sesuai dengan target					
4	Penyerapan Anggaran tidak menumpuk diakhir tahun					
5	Besarnya serapan anggaran DAK fisik sudah lebih dari 90%					
6	Besarnya serapan anggaran DAK non fisik (BOKB) sudah lebih dari 90%					
7	Sinkronisasi kegiatan yang buruk antara OPD-KB dan Perwakilan BKKBN Provinsi Sulawesi Selatan					

1 0	3	3	4	3	4	4	3	4	8 3. 5 0	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3 8	3	4	4	4	4	4	4	4	4	8 3. 8 8	3	4	4	4	4	3	4	3 0	3	3	4	3	3	3	3	8 3. 3 3		
1 1	4	3	4	4	4	4	3	3	3. 6 3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	8	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4. 3 8	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	8 . 8 6 4		
1 2	4	4	5	5	4	5	5	5	4. 6 3	5	4	5	5	5	5	4	4	4	3	5	4	3	3	3	3	5	4	3. 7 5	5	4	3	3	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	2	. 2 9 3		
1 3	5	5	4	5	3	5	4	4	4. 3 8	4	3	5	5	4	3	3	1	0	2	2	2	2	3	2	3	4	2. 5 0	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	0	3	4	4	4	3	3	. 4 3 4
1 4	5	4	4	4	4	5	5	5	4. 5 0	5	5	5	5	4	4	5	3	0	4	4	4	4	4	5	4	4	4. 1 3	4	4	5	4	4	5	5	5	5	3	6	3	4	4	5	4	3	5	. 0 0 3	
1 5	5	3	4	5	3	5	5	5	4. 3 8	5	3	5	5	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	5	5	4	4. 0 0	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	2	3	4	3	3	. 2 9 3	
1 6	3	5	4	5	3	4	5	5	4. 2 5	5	4	5	4	5	3	4	4	5	3	3	3	3	3	2	4	4	3. 1 3	4	3	3	3	4	5	5	5	5	2	4	5	4	4	4	4	2	. 8 6 3		
1 7	4	4	4	5	4	4	4	4	4. 1 3	4	2	3	3	4	2	3	3	0	3	3	3	3	4	3	4	4	3. 3 8	4	3	4	4	4	4	4	4	4	1	3	4	3	3	3	3	3	. 1 4 2		
1 8	4	5	4	4	3	5	4	4	4. 1 3	4	3	4	3	4	4	3	3	0	3	3	3	3	3	4	4	4	3. 3 8	4	3	4	3	3	2	3	4	6	2	3	2	2	2	2	2	4	3	. 1 4 3	
1 9	4	4	4	4	4	4	4	4	4. 0 0	4	3	4	4	4	4	4	4	8	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3. 3 8	4	3	4	3	3	4	4	4	9	3	4	4	4	4	3	3	5	7	

3 1	3	4	4	4	4	4	4	3	3. 7 5	4	4	5	3	5	4	3	5	4. 1 3	4	5	4	4	4	3	4	4	4. 0 0	4	3	5	5	4	4	4	4	3	2	2	2	2	1	1	1	3							
3 2	3	5	5	5	3	5	4	5	4. 3 8	5	4	4	4	5	4	4	4	4. 2 5	4	3	3	3	3	4	4	5	3. 6 3	5	3	3	3	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	3	5	7	3				
3 3	4	4	4	4	3	5	5	5	4. 2 5	5	4	4	4	5	3	4	3	4. 0 0	3	4	3	3	3	4	5	5	3. 7 5	5	4	5	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	8	6	3					
3 4	4	5	5	4	4	5	5	4	4. 5 0	5	4	3	3	3	5	3	3	3. 6 3	4	4	4	3	4	4	5	4	4. 0 0	4	4	5	4	5	5	4	4	3	5	3	4	4	5	4	3	3	7	1	3				
3 5	4	4	3	3	3	4	4	4	3. 6 3	4	4	4	4	4	4	3	3	3. 7 5	4	4	4	4	4	4	4	4. 0 0	4	4	4	4	5	5	5	5	3	6	2	3	4	4	4	3	4	3	4	3	1	4	3		
3 6	4	1	3	3	4	4	3	1	2. 8 8	4	5	1	1	4	1	1	4	2. 6 3	4	3	5	3	4	4	4	3. 8 8	2	4	2	3	1	4	4	5	2	5	2	2	2	2	2	1	2	2	6	3	3				
3 7	4	4	4	4	4	4	4	4	4. 0 0	4	3	5	4	4	3	4	4	3. 8 8	4	4	3	3	4	4	4	3. 7 5	4	3	3	3	4	4	4	5	3	0	4	3	5	4	4	3	2	2	3	3	5	7	3		
3 8	3	4	4	4	3	4	4	4	3. 7 5	4	3	3	3	5	5	3	5	3. 8 8	3	3	3	3	4	4	4	3. 5 0	4	3	3	4	4	4	4	4	3	0	3	3	4	4	3	3	3	2	9	2	2	2	3	3	
3 9	4	4	4	4	4	4	5	4	4. 1 3	4	2	5	5	4	3	4	5	4. 0 0	3	3	3	3	3	3	4	3. 2 5	5	5	4	3	4	5	5	5	3	6	2	3	4	4	2	3	2	2	6	3	3	8	6	3	
4 0	3	4	4	4	4	4	4	4	3. 8 8	4	3	4	4	4	3	4	3	3. 6 3	3	3	4	3	3	4	3	3. 3 8	4	4	3	3	4	4	4	4	3	0	3	3	3	4	3	3	4	3	4	9	2	2	9	2	2
4 4	4	4	4	3	4	5	4	5	4.	5	4	4	4	4	4	4	4.	5	5	5	3	4	3	4	4.	4.	3	4	4	4	4	4	4	3	2	2	2	2	2	4	2	4	2	4	2	4	2	4	2		

6 3	4	3	3	3	4	4	3	3	3. 3 8	4	5	4	3	4	3	3	4	3. 7 5	4	3	5	3	4	4	4	4	3. 8 8	3	4	2	3	1	4	4	5	2 6	3	2	3	2	2	1	2	3 2 1 4 3
6 4	4	4	4	4	4	4	4	4	4. 0 0	4	3	5	4	4	3	4	4	3. 8 8	4	4	4	3	4	4	4	4	3. 8 8	4	3	3	3	4	4	4	5	3 0	4	3	5	4	4	3	2	5 7 2
6 5	4	4	2	3	4	5	5	5	4. 0 0	5	4	4	4	4	5	3	4	4. 1 3	4	3	2	3	3	2	5	5	3. 3 8	2	5	5	3	2	1	2	2	2 2	2	2	2	4	3	3	3	7 1 4
6 6	4	4	5	4	4	5	5	4	4. 3 8	4	3	4	4	4	3	4	4	3. 7 5	4	3	3	3	4	4	4	4	3. 6 3	4	4	3	3	4	4	4	4	3 0	4	4	4	4	4	4	4	0 3
6 7	5	5	5	4	4	5	4	5	4. 6 3	5	4	5	4	5	4	5	4	4. 5 0	4	3	4	3	4	3	5	5	3. 8 8	5	3	2	3	2	3	3	3	2 4	4	4	4	4	4	4	4	3 6 3
6 8	3	3	4	4	3	4	4	4	3. 6 3	4	3	4	4	4	4	4	3	3. 7 5	3	3	3	3	4	4	4	4	3. 5 0	4	3	3	3	4	4	4	4	2 9	3	4	4	4	3	3	3	4 3 3
6 9	4	4	4	4	4	4	4	4	4. 0 0	4	3	4	4	4	4	4	4	3. 8 8	4	3	4	4	4	4	4	4	3. 8 8	4	4	3	3	4	4	4	4	3 0	3	4	4	3	3	3	3	2 9 3
7 0	4	4	4	4	3	5	4	4	4. 0 0	5	4	4	4	5	4	4	3	4. 1 3	4	4	3	4	3	4	5	5	4. 0 0	4	4	5	2	4	4	4	4	3 1	4	4	4	4	4	4	3	8 6 3
7 1	4	5	4	4	4	5	5	4	4. 3 8	5	4	4	4	3	5	3	3	3. 8 8	4	4	4	4	4	4	5	4	4. 1 3	4	4	5	4	5	5	4	4	3 5	3	4	4	5	4	3	3	7 1 3
7 2	4	4	4	4	4	5	5	4	4. 2 5	4	4	4	4	4	5	4	4	4. 1 3	4	3	3	3	4	4	4	3. 6 3	4	4	3	3	4	5	5	5	3 3	3	4	4	4	3	3	3	4 3	

Data Setelah Koreksi/Perbaikan Uji Validitas

No.	X1	X2	X3	X4	Y
1	4.13	4.25	4.17	4.57	3.57
2	4.88	4.63	2.67	4.29	4.43
3	4.38	3.88	3.83	4.57	2.86
4	4.13	3.88	3.17	4.00	3.71
5	4.25	3.88	3.67	3.71	2.71
6	4.38	3.88	3.33	4.14	3.29
7	4.38	4.38	2.17	4.00	4.14
8	3.75	3.75	3.17	4.29	3.29
9	3.88	3.50	3.17	4.00	2.86
10	3.50	3.38	3.83	3.71	3.14
11	3.63	3.38	4.50	4.00	3.86
12	4.63	4.63	3.50	4.29	4.29
13	4.38	3.50	2.17	3.71	3.43
14	4.50	4.50	4.17	4.57	4.00
15	4.38	4.13	3.83	4.14	3.29
16	4.25	4.25	2.83	4.14	3.86
17	4.13	3.00	3.17	4.00	3.14
18	4.13	3.50	3.17	3.29	2.14
19	4.00	3.88	3.17	3.71	3.57
20	3.75	4.25	4.00	3.00	3.86
21	4.38	3.88	3.83	4.14	3.43
22	3.88	4.00	3.67	3.71	3.29
23	3.63	3.75	3.33	3.71	3.43
24	3.88	3.88	3.50	3.71	3.29
25	3.88	3.75	3.50	3.71	3.43
26	3.88	3.75	3.50	3.71	3.57
27	3.88	3.75	3.33	3.71	3.57
28	4.13	3.88	3.83	4.57	1.57
29	3.75	3.63	4.00	3.71	3.29
30	3.63	3.75	3.50	3.57	3.43
31	3.75	4.13	4.00	4.29	1.57
32	4.38	4.25	3.33	3.71	3.57
33	4.25	4.00	3.33	4.00	3.86
34	4.50	3.63	3.83	4.43	3.71
35	3.63	3.75	4.00	4.57	3.43
36	2.88	2.63	3.83	3.00	1.86
37	4.00	3.88	3.67	3.86	3.57
38	3.75	3.88	3.33	3.86	3.29
39	4.13	4.00	3.00	4.43	2.86
40	3.88	3.63	3.33	3.71	3.29
41	4.13	4.00	4.17	4.00	2.57
42	3.25	3.63	3.00	3.57	2.71
43	4.38	3.50	3.33	4.14	2.86
44	3.25	4.38	4.17	4.00	2.29
45	3.88	2.88	3.00	4.14	3.29
46	3.88	3.75	3.50	4.43	3.71
47	3.50	3.38	2.00	2.14	2.29
48	4.50	3.75	3.33	3.71	4.00
49	4.63	4.25	3.50	3.00	4.71
50	4.75	4.13	4.00	4.14	3.57
51	4.88	4.75	3.83	3.86	2.71
52	3.50	3.38	3.33	4.00	3.29
53	4.38	4.13	3.83	4.00	3.14
54	4.00	4.00	4.17	4.29	3.43

55	4.50	4.38	3.00	4.29	4.43
56	4.38	3.88	3.83	4.57	2.86
57	4.13	3.88	3.33	4.14	3.71
58	4.13	3.88	3.67	3.71	3.29
59	4.38	3.88	3.50	4.29	3.57
60	3.63	4.00	3.83	3.71	3.00
61	4.50	4.38	3.67	4.00	3.29
62	3.88	3.75	4.17	4.57	3.43
63	3.38	3.75	3.83	3.14	2.14
64	4.00	3.88	3.83	3.86	3.57
65	4.00	4.13	2.83	2.43	2.71
66	4.38	3.75	3.50	3.71	4.00
67	4.63	4.50	3.50	3.00	3.86
68	3.63	3.75	3.33	3.71	3.43
69	4.00	3.88	3.83	3.71	3.29
70	4.00	4.13	3.67	3.86	3.86
71	4.38	3.88	4.00	4.43	3.71
72	4.25	4.13	3.50	4.14	3.43

Uji Validitas Variabel Perencanaan Anggaran

Correlations

		TOTAL
X1.1	Pearson Correlation	.498**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X1.2	Pearson Correlation	.625**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X1.3	Pearson Correlation	.682**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X1.4	Pearson Correlation	.689**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X1.5	Pearson Correlation	.337**
	Sig. (2-tailed)	.004
	N	72
X1.6	Pearson Correlation	.670**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X1.7	Pearson Correlation	.563**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X1.8	Pearson Correlation	.662**

	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
TOTAL	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	72

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Variabel Kualitas SDM

Correlations		TOTAL
X2.1	Pearson Correlation	.519**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X2.2	Pearson Correlation	.252*
	Sig. (2-tailed)	.033
	N	72
X2.3	Pearson Correlation	.664**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X2.4	Pearson Correlation	.641**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X2.5	Pearson Correlation	.450**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X2.6	Pearson Correlation	.490**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X2.7	Pearson Correlation	.675**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X2.8	Pearson Correlation	.457**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
TOTAL	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	72

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Variabel Pelaksanaan Anggaran

Correlations		TOTAL
X3.1	Pearson Correlation	.562**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X3.2	Pearson Correlation	.692**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X3.3	Pearson Correlation	.674**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X3.4	Pearson Correlation	.610**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X3.5	Pearson Correlation	.575**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X3.6	Pearson Correlation	.568**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X3.7	Pearson Correlation	.215
	Sig. (2-tailed)	.070
	N	72
X3.8	Pearson Correlation	.048
	Sig. (2-tailed)	.688
	N	72
TOTAL	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	72

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Hasil Koreksi Uji Validitas Variabel Pelaksanaan Anggaran

Correlations		TOTAL
X3.1	Pearson Correlation	.566**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X3.2	Pearson Correlation	.734**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X3.3	Pearson Correlation	.700**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X3.4	Pearson Correlation	.666**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X3.5	Pearson Correlation	.631**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X3.6	Pearson Correlation	.553**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
TOTAL	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	72

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Variabel Administrasi

Correlations		TOTAL
X4.1	Pearson Correlation	.450**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X4.2	Pearson Correlation	.193
	Sig. (2-tailed)	.104
	N	72
X4.3	Pearson Correlation	.364**
	Sig. (2-tailed)	.002

	N	72
X4.4	Pearson Correlation	.462**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X4.5	Pearson Correlation	.781**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X4.6	Pearson Correlation	.817**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X4.7	Pearson Correlation	.771**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X4.8	Pearson Correlation	.657**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
TOTAL	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	72

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Hasil Koreksi Uji Validitas Variabel Administrasi

		TOTAL
X4.1	Pearson Correlation	.498**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X4.3	Pearson Correlation	.319**
	Sig. (2-tailed)	.006
	N	72
X4.4	Pearson Correlation	.513**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X4.5	Pearson Correlation	.803**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72

X4.6	Pearson Correlation	.811**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X4.7	Pearson Correlation	.776**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
X4.8	Pearson Correlation	.661**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
TOTAL	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	72

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Variabel Penyerapan Anggaran

Correlations		TOTAL
Y.1	Pearson Correlation	.753**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
Y.2	Pearson Correlation	.686**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
Y.3	Pearson Correlation	.708**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
Y.4	Pearson Correlation	.717**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
Y.5	Pearson Correlation	.818**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
Y.6	Pearson Correlation	.839**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
Y.7	Pearson Correlation	.418**

	Sig. (2-tailed)	.000
	N	72
TOTAL	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	72

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Reliabilitas Variabel Perencanaan Anggaran

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.726	8

Uji Reliabilitas Variabel Kualitas SDM

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.609	8

Uji Reliabilitas Variabel Pelaksanaan Anggaran

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.710	6

Uji Reliabilitas Variabel Administrasi

Reliability Statistics

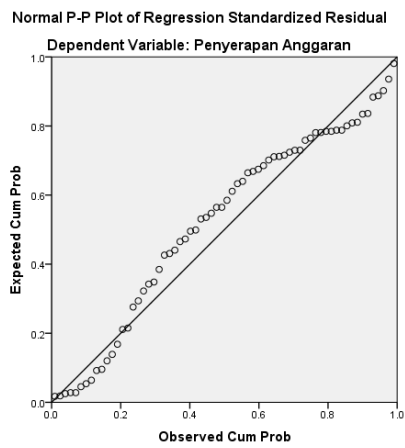
Cronbach's Alpha	N of Items
.740	7

Uji Reliabilitas Variabel Penyerapan Anggaran

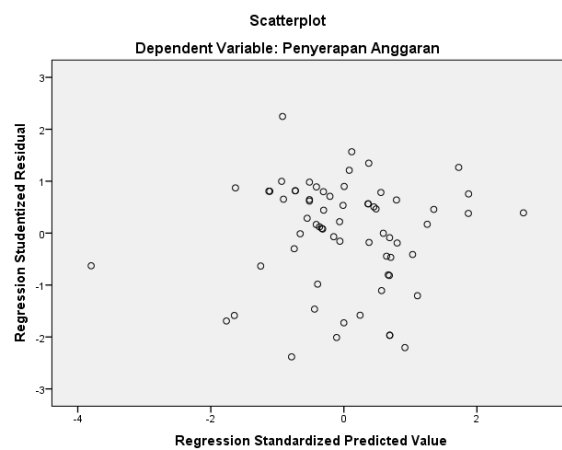
Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.835	7

Normal Probability



Scatterplots Regresi



Model Summaryb

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.672 ^a	.451	.415	.38876

a. Predictors: (Constant), Administarsi, Kualitas SDM, Pelaksanaan Anggaran, Perencanaan Anggaran

b. Dependent Variabel: Penyerapan Anggaran

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	7.584	4	1.896	12.546	.000 ^b
	Residual	9.219	61	.151		
	Total	16.804	65			

a. Dependent Variabel: Penyerapan Anggaran

b. Predictors: (Constant), Administarsi, Kualitas SDM, Pelaksanaan Anggaran, Perencanaan Anggaran

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-.160	.675		-.237	.813		
	Perencanaan Anggaran	.434	.166	.335	2.609	.011	.545	1.834
	Kualitas SDM	.396	.159	.288	2.490	.016	.673	1.487
	Pelaksanaan Anggaran	-.209	.113	-.195	-1.850	.069	.807	1.239
	Administarsi	.247	.123	.230	2.014	.048	.691	1.447

a. Dependent Variabel: Penyerapan Anggaran