

DAFTAR PUSTAKA

- Alimuddin. (2018). Analisis Penyerapan Anggaran Di Perguruan Tinggi Negeri (Ptn) Dan Kopertis Makassar. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9), 1689–1699.
- Anisa, I. Z. (2017). Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia Dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Organisasi Perangkat Daerah Provinsi Banten. *Jurnal Riset Akuntansi Tirtayasa*, 2(1), 84–101.
- Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan 2010. Akuntabilitas dan Good Governance. Modul I. Jakarta : Akip.
- Bastian, Indra. 2010. Akuntansi Sektor Publik Suatu Pengantar. Edisi Ketiga. Jakarta : Erlangga
- Dessler, G. 2015. Manajemen Sumber Daya Manusia. Jakarta: Salemba Empat.
- Djiloy, N. L. (2016). Pengaruh Pengawasan Intern, Perencanaan, dan Pelaksanaan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah terhadap Kinerja SKPD Pemerintah Daerah Kabupaten Sigi. *E Jurnal Katalogis*, 4(6), 70–82.
- Effendi, Usman. 2014 Asas-Asas Manajemen. Depok : Katalog Dalam Terbitan.
- Fahmi, Irham. 2014. Perilaku Organisasi Teori, Aplikasi, dan Kasus. Cetakan Kedua. Bandung : Alfabeta.
- Gujarati. 2012. *Dasar-dasar Ekonometrika*. Buku 2 Edisi 5. Jakarta: Salemba empat.
- Ghozali, Imam. 2013. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 21 Update PLS Regresi*, Badan Penerbit Universitas. Semarang: Diponegoro.
- Hasibuan, Melayu. 2012. Manajemen Sumber Daya Manusia. Cetakan Keenam Belas. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hartatik, Puji Indah. 2014. Praktis Mengembang Sumber Daya Manusia. Yogyakarta: Laksana.
- Herlambang. 2013. Analisis Kemampuan Pemecahan Masalah Matematika Siswa Kelas VII-A SMP Negeri 1 Kepahiang tentang Bangun Datar Ditinjau dari Teori Van Hiele.
- Halim, Abdul. 2014. Manajemen Keuangan Sektor Publik Problematika Penerimaan dan Pengeluaran Pemerintah. Jakarta : Salemba Empat.

- Haslinda. 2016. Pengaruh Perencanaan Anggaran Dan Evaluasi Anggaran Terhadap Kinerja Organisasi Dengan Standar Biaya Sebagai Variabel Moderating (Studi Kasus Pemerintah Daerah Kabupaten Wajo)
- Indi Zainur Anisa. 2017. Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia dan Pelaksanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Provinsi Banten.
- Gagola, L., Sondakh, J., & Warongan, J. (2017). Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah (Apbd) Pemerintah Kabupaten Kepulauan Talaud. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Auditing "Goodwill,"* 8(1), 108–117.
- Gagola, L. S. (2019). Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah (Apbd) Pemerintah Kabupaten Kepulauan Talaud Ledy, 1(2), 108–117.
- Haslinda. (2016). Standar Biaya Sebagai Variabel Moderating (Studi Kasus Pemerintah Daerah Kabupaten Wajo). *Skripsi*, 1–87.
- Kadek Mia Ranisa Putri. 2017. Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia dan Komitmen Organisasi terhadap Penyerapan Anggaran pada SKPD Pemerintah Povinsi Bali
- Latif, Muh Dkk. 2014. Perencanaan Anggaran Belanja Bantuan Sosial Pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.
- Ledy S. Gagola. 2016. Analisis Faktor-Faktor Penyerapan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Pemerintah Kabupaten Talaud
- Mia, K., Putri, R., Yuniarta, G. A., & Prayudi, M. A. (2017). Penyerapan Anggaran (Survei Pada SKPD di Wilayah Pemerintah Daerah Provinsi Bali) e-Journal S1 Ak Universitas Pendidikan Ganesha. *E-Journal S1 Ak Universitas Pendidikan Ganesha, Vol: 8 No:(1)*.
- Munandar. 2012. Budgeting Perencanaan Kerja Pengkoordinasian Kerja dan Pengawasan Kerja. Yogyakarta : BPEE.
- Manullang. 2004. Manajemen Personalia. Edisi 3. Yogyakarta : Gadjah Mada University Press.
- Mangkunegara, Anwar Prabu. 2013. Manajemen Sumber Daya Manusia. Bandung: PT. Remaja Rosda Karya.
- Malahayati Cut, Islahuddin dan Hasan Basri. 2015. Pengaruh Kapasitas Sumber Daya Manusia, Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran terhadap Serapan Anggaran dengan Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Pemerintah Kota Banda Aceh.

- Muhammad Iqbal. 2018. Pengaruh Perencanaan Anggaran Dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Pemoderas
- Mardiasmo. 2009. Akuntansi Sektor Publik. Yogyakarta: Andi Yogyakarta.
- Nototmodjo. 2018. Metodologi Penelitian Kesehatan. Jakarta : Rineka Cipta.
- Nafarin. 2010. Penganggaran Perusahaan. Jakarta : Salemba Empat.
- Novie Bertina dan Karokaro Purba. 2017. Analisis Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia, Perencanaan dan Pelaksanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran pada SKPD Pemerintah Provinsi Sumatera Utara dengan Menggunakan Teknologi Sebagai Variabel Moderating
- Patiran, A., & Bonsapia, M. (2018). Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pelaksanaan Anggaran Dan Pengawasan Terhadap Penyerapan Anggaran Melalui Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Jayapura). *Jurnal Fokus Ekonomi*, 1–22.
- Rahmawati, R., Amir, A., & Junaidi, J. (2021). Evaluasi perencanaan anggaran dan kompetensi sumber daya manusia terhadap penyerapan anggaran dengan komitmen manajemen sebagai pemoderasi pada satuan kerja kementerian agama Republik Indonesia di Kota Jambi. *Jurnal Paradigma Ekonomika*, 16(1), 191–208. <https://doi.org/10.22437/jpe.v16i1.11826>
- Ramadhani, R., & Setiawan, M. A. (2019). Pengaruh Regulasi, Politik Anggaran, Perencanaan Anggaran, Sumber Daya Manusia Dan Pengadaan Barang/ Jasa Terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Pada OPD Provinsi Sumatera Barat. *Jurnal Eksplorasi Akuntansi*, 1(2), 710–726. <https://doi.org/10.24036/jea.v1i2.104>
- Ramdhani, D., & Anisa, I. Z. (2017). Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia Dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Organisasi Perangkat Daerah Provinsi Banten. *Jurnal Riset Akuntansi Terpadu*, 10(1), 134–148. <https://doi.org/10.35448/jrat.v10i1.4223>
- Rofifah, D. (2020). Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Pengawasan, Komitmen Organisasi, Dan Ketepatan Waktu Terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep Value For Money. *Paper Knowledge . Toward a Media History of Documents*, 12–26.
- Sinambela, E. (2014). Efektivitas Anggaran Pendapatan Daerah Kabupaten Batu Bara. *Ekonomikawan*, 14(2), 155–170.

- Riyanto, Bambang. 2012. Dasar-Dasar Pembelanjaan. Edisi 4. Yogyakarta : BPEE.
- Rivai, Veithzal 2010. Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan dari Teori ke Praktik. Jakarta : PT. Raja Grafindo.
- Siswanto, Adrianus Dwi dan Rahayu, Sri Lestari. 2010. Faktor-Faktor Penyebab Rendahnya Penyerapan Belanja Kementerian/Lembaga TA 2010.
- Sujarweni, Wiratna. 2015. Akuntansi Sektor Publik. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.
- Siagian. Sondang. 2014. Manajemen Sumber Daya Manusia. Jakarta : Bumi Aksara.
- Sunarto. 2012. Manajemen Sumber Daya Manusia Strategik. Yogyakarta : Amus.
- Sutrisno, Edy. 2010. Manajemen Sumber Daya Manusia. Jakarta : Kencana.
- Sukarna. 2010. Dasar-Dasar Manajemen. Bandung : Mandar Maju.
- Sukmana, W. dan Anggarsari, L. 2009. Pengaruh Pengawasan Intern Dan Pelaksanaan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah (Survei pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Tasikmalaya).
- Sugiyono. 2013. Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D. Bandung: Alfabeta.
- , 2014. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- , 2015. *Metode Penelitian Kombinasi (Mix Methods)*. Bandung: Alfabeta.
- Setyosari, Punaji. 2010. Metode Penelitian dan Pengembangan. Jakarta : Kencana.
- Santoso, Singgih. 2012. *Panduan Lengkap SPSS Versi 20*. Jakarta: PT Elex Media. Komputindo.
- Suharizal, Muslim Chaniago. 2017. Hukum Pemerintahan Daerah Setelah UUD 1945. Yogyakarta : Thafa Media.
- Sinaga, Edward James. 2016. Analisis Rendahnya Penyerapan Anggaran Kementrian / Lembaga dan Pemerintah Daerah.
- Syaukani. 2002. Otonomi Daerah dalam Negara Kesatuan. Yogyakarta: Kerjasama Pustaka Belajar dan Pusat Kajian Etika Politik Pemerintahan.

Zarinah, Monik, Darwanis, Syukriy Abdullah.2 016. Perencanaan Anggaran dan Kualitas Sumber Daya Manusia terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Di Kabupaten Aceh Utara.

LAMPIRAN

LAMPIRAN I

KUESIONER PENELITIAN

A. Deskripsi Responden

Nama Instansi :

Nama Responden :

Tanggal Pengisian:

Jenis Kelamin : () Laki-laki () Perempuan

Pendidikan Terakhir :
 SLTA/Sederajat
 Diploma (D3)
 Strata 1 (Sarjana)
 Strata 2 (Magister)
 Strata 3 (Doktor)

Jabatan :
 Kepala Badan/Dinas/Instansi
 Sekretaris/Kabid/Kabag
 Kasubid/Kasubbag/Kasubdis/Kasie

Lama bekerja :
 1 – 5 Tahun
 6 – 10 Tahun
 11 – 15 Tahun
 16 – 20 Tahun
 \geq 20 Tahun

B. Pernyataan mengenai pengaruh perencanaan anggaran, pelaksanaan, kualitas sumber daya manusia dan pengawasan terhadap penyerapan anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Mamuju

Bapak/Ibu dimohon untuk memberikan tanggapan yang sesuai atas pernyataan-pernyataan berikut dengan memilih skor yang tersedia dengan tanda centang (V) pada salah satu alternatif jawaban. Skor jawaban adalah sebagai berikut :

Keterangan	(SS) Sangat Setuju	(S) Setuju	(N) Netral	(TS) Tidak Setuju	(STS) Sangat Tidak Setuju
Skor	5	4	3	2	1

C. Perencanaan Penganggaran

No	PERNYATAAN	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
1	Perencanaan anggaran di instansi saya melibatkan aspirasi semua pemangku kepentingan (stakeholders) dalam pembangunan daerah					
2	Sebagian kegiatan/belanja langsung dalam RKASKPD disusun berdasarkan hasil Musrenbang yang tercantum dalam KUA-PPAS					
3	Proses penyusunan perencanaan anggaran di instansi saya berdasarkan data yang akurat dan peka terhadap persoalan dan kebutuhan masyarakat					
4	Program/kegiatan yang disusun oleh instansi saya sesuai dengan yang dirumuskan sebelumnya oleh Tim Anggaran Pemerintah Daerah					
5	Pembahasan perencanaan anggaran antara eksekutif dan legislative terlalu lama					
6	Dalam penyusunan perencanaan anggaran di instansi saya menggunakan pendekatan anggaran berbasis kinerja					
7	Dalam penyusunan perencanaan anggaran instansi saya menggunakan instrumen seperti capaian kinerja, indikator kinerja, analisis standar belanja, standar satuan harga dan standar pelayanan minimal					

No	PERNYATAAN	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
8	Perencanaan anggaran yang disusun di instansi saya sesuai dengan kebutuhan yang sebenarnya dan tupoksi SKPD					
9	Output program/kegiatan yang direncanakan di instansi saya mendukung pencapaian sasaran Renja/Renstra					

D. Pelaksanaan Anggaran

No	PERNYATAAN	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
1	Penunjukan Pejabat pengelola keuangan (PA, Bendahara), PPTK dan Panitia/ Pejabat Pengadaan di SKPD harus berdasarkan surat keputusan					
2	Dalam melakukan pekerjaan yang berkaitan dengan anggaran maka budaya organisasi sangat diperlukan					
3	Dokumen Anggaran Kas dan DPA digunakan oleh BUD sebagai acuan dalam penyediaan dana untuk setiap SKPD					
4	Jumlah pegawai dalam melaksanakan proses anggaran sangat mempengaruhi proses pelaksanaan penyerapan anggaran					
5	Hasil proses pengadaan barang dan jasa harus terbuka serta transparansi					
6	Didalam pelaksanaan suatu proses penganggaran, maka pemeriksaan dokumen harus teliti					
7	Dalam pelaksanaan anggaran SKPD mengacu kepada DPA dan Rencana					

No	PERNYATAAN	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
	Anggaran Kas yang telah disahkan.					
8	Dalam proses penganggaran barang dan jasa, maka pihak rekanan harus memiliki kualitas tersendiri					
9	Setiap pelaksanaan anggaran, maka perlu dilakukan verifikasi untuk memastikan bahwa anggaran tersebut tepat sasaran					
10	SKPD dalam pelaksanaan anggarannya telah mengikuti prosedur dalam pelaksanaan pendapatan dan belanja sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan					
11	Pencairan uang yang dilakukan oleh pemerintah itu melalui kepada pihak rekanan					

E. Kualitas Sumber Daya Manusia

No	PERNYATAAN	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
1	Pengalaman yang saya miliki memudahkan saya dalam melakukan tugas					
2	Keahlian saya dalam mengelola anggaran tercermin dari banyaknya pengalaman/lamanya menjabat					
3	Pada SKPD tempat saya bertugas, pengelola keuangan memenuhi syarat pendidikan tertentu, misalnya D-III atau S-1					
4	Jabatan saya sekarang sesuai dengan latar belakang pendidikan saya					
5	Sebagai pengelola keuangan saya sering					

No	PERNYATAAN	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
	mengikuti pelatihan dan bimbingan teknis tentang pengelolaan keuangan					
6	Penunjukan panitia pengadaan barang dan jasa di instansi saya sesuai sertifikat yang dimiliki					
7	Dalam melaksanakan tugas, saya berpedoman pada buku panduan dan peraturan yang berlaku					
8	Dengan memahami buku panduan dan peraturan membantu saya meminimalisir kesalahan yang saya buat					
9	Pejabat/pegawai di satuan kerja sering mengalami mutasi/ pergantian yang melibatkan pejabat pengelola keuangan					
10	Pegawai yang bersertifikat Pengadaan Barang dan Jasa di SKPD terbatas.					

F. Kualitas Pengawasan

No	PERNYATAAN	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
1	Setiap SKPD membuat laporan mengenai penerimaan dan pengeluaran kas yang terjadi.					
2	Laporan keuangan SKPD dan Pemda yang dibuat sesuai dengan SAP yang terdiri dari LRA, Neraca, dan Catatan atas Laporan Keuangan					
3	Pertanggungjawaban terhadap pelaksanaan APBD telah sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan dengan menerbitkan laporan keuangan pemda dan laporan keuangan perusahaan untuk diperiksa oleh BPK dan bentuk pertanggungjawaban					

No	PERNYATAAN	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
	kepada publik.					
4	Membuat laporan kepada atasan setiap kegiatan atau program yang telah dilaksanakan.					
5	Melakukan pengecekan terhadap jalannya program atau pengeluaran yang dilakukan oleh SKPD					
6	Pimpinan dan inspektorat telah melakukan review atas kinerja SKPD					
7	Setiap SKPD telah memiliki jenjang pembinaan sumber daya manusia sebagai bagian dari pengawasan					
8	Ada keterkaitan yang erat antara pencapaian kinerja dengan program dan kebijakan					
9	Pengawasan dilakukan secara langsung maupun tidak langsung untuk memastikan keselarasan tujuan anggaran					
10	Dalam pengawasan, Ada keterkaitan yang erat antara pencapaian kinerja dengan program dan kebijakan					

G. Penyerapan Anggaran

No	PERNYATAAN	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
1	Anggaran yang direalisasikan di instansi saya mampu mencapai target penyerapan yang telah ditetapkan					
2	Dalam pengevaluasian keberhasilan penyerapan anggaran di instansi saya selalu dilakukan perbandingan antara anggaran					

No	PERNYATAAN	SS (5)	S (4)	N (3)	TS (2)	STS (1)
	dan realisasinya					
3	Realisasi anggaran di instansi saya setiap triwulan mampu mencapai target proporsional yaitu sebesar 25%					
4	Capaian realisasi fisik dan keuangan di instansi saya setiap triwulan menunjukkan peningkatan yang seimbang					
5	Pelaksanaan kegiatan yang telah ditetapkan dalam DPA di instansi saya dilaksanakan sesuai jadwal					
6	Di instansi saya selalu membuat Laporan Realisasi Fisik dan Keuangan paling lambat setiap tanggal 10 bulan berikutnya					
7	Dalam Laporan Realisasi Fisik dan Keuangan instansi saya telah ditunjukkan jumlah pagu anggaran, anggaran yang telah terealisasi dan perbandingan antara pagu anggaran dan sisa anggaran					
8	Di SKPD saya realisasi untuk penyerapan anggaran belanja langsung (program dan kegiatan) tidak pernah mencapai 90%					

N	PELAKSANAAN ANGGARAN											TT
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	43
21	5	4	5	3	4	5	5	4	4	4	2	45
22	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	52
23	5	4	3	4	4	5	5	5	4	4	3	46
24	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	52
25	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	2	41
26	5	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	42
27	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	42
28	3	2	3	3	1	4	5	2	3	3	3	32
29	5	4	4	3	4	4	5	4	4	5	2	44
30	5	4	4	2	4	4	4	4	4	4	2	41
31	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	3	49
32	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	2	43
33	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	2	43
34	5	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4	46
35	5	4	2	2	4	5	4	4	4	5	2	41
36	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	2	43
37	5	4	2	2	4	5	4	4	4	4	5	43
38	4	2	2	4	4	5	4	4	4	4	5	42
39	5	4	2	2	4	5	4	4	4	4	5	43
40	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	2	45
41	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	53
42	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	45
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	51
44	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	3	49
45	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	2	43
46	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	2	43
47	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	46
48	5	4	2	2	4	5	4	5	5	4	2	42
49	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	2	43
50	5	4	2	2	4	5	4	4	5	4	5	44
51	4	2	2	4	4	5	3	4	4	4	5	41
52	5	4	2	2	4	5	4	4	4	4	5	43
53	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	3	49
54	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	2	43
55	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	2	43
56	5	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4	46
57	5	4	2	2	4	5	4	4	4	5	2	41
58	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	53
59	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	45
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	53
61	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	3	49
Rata-Rata	4,8	4,1	3,7	3,7	4,2	4,6	4,5	4,3	4,3	4,1	3,3	

N	PELAKSANAAN ANGGARAN											TT
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	
Total Skor	293	248	226	225	258	279	272	261	264	251	199	

N	KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA										TT
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
1	5	4	4	5	4	4	5	4	3	3	41
2	5	2	3	5	5	5	5	5	5	5	45
3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	47
4	3	3	1	3	3	4	4	4	3	3	31
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
6	4	4	4	4	4	4	4	5	3	5	41
7	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	38
8	4	3	3	3	4	5	3	4	3	5	37
9	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	34
10	5	3	4	5	4	4	4	3	4	4	40
11	5	4	4	2	3	5	5	5	5	4	42
12	5	5	1	1	5	3	4	5	4	5	38
13	5	4	4	5	4	4	4	5	3	5	43
14	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	42
15	4	4	4	2	4	4	4	5	4	5	40
16	4	2	4	3	2	3	4	4	2	4	32
17	5	5	5	4	4	5	5	5	2	5	45
18	4	4	3	3	3	3	5	5	3	4	37
19	4	2	4	4	3	4	4	4	3	3	35
20	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	36
21	5	3	3	4	4	4	5	5	4	4	41
22	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	45
23	4	3	3	3	4	4	4	4	2	4	35
24	4	4	4	4	2	5	5	5	4	5	42
25	4	3	3	3	4	4	4	4	2	3	34
26	5	4	3	3	4	4	4	4	3	4	38
27	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	38
28	3	4	4	1	4	4	3	3	5	5	36
29	5	4	3	3	4	4	5	4	2	4	38
30	5	4	3	3	4	4	5	3	2	4	37
31	5	4	4	4	4	4	5	5	2	3	40
32	4	3	3	3	4	4	5	5	2	4	37
33	4	3	3	2	4	4	5	4	2	4	35
34	4	5	2	2	4	4	4	5	4	3	37
35	5	3	3	3	4	4	5	5	3	4	39
36	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	42

N	KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA										TT
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
37	5	3	3	2	3	4	4	5	5	5	39
38	5	3	3	2	3	4	4	5	5	4	38
39	5	3	3	2	2	4	4	5	5	4	37
40	4	4	3	2	4	4	4	5	5	4	39
41	5	3	3	5	3	5	5	5	5	5	44
42	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
43	5	3	3	5	4	5	5	5	2	5	42
44	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
45	4	4	4	4	4	4	4	5	3	5	41
46	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	38
47	4	3	3	3	4	5	3	4	3	5	37
48	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	34
49	5	3	4	5	4	4	4	3	4	4	40
50	5	4	4	2	3	5	5	5	5	4	42
51	5	5	1	1	5	3	4	5	4	5	38
52	5	4	4	5	4	4	4	5	3	5	43
53	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	42
54	4	4	4	2	4	4	4	5	4	5	40
55	4	2	4	3	2	3	4	4	2	4	32
56	5	5	5	4	4	5	5	5	2	5	45
57	3	3	5	5	4	5	2	5	5	5	42
58	4	3	3	2	4	4	5	4	2	4	35
59	4	5	2	2	4	4	4	5	4	3	37
60	5	3	3	3	4	4	5	5	3	4	39
61	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	42
Rata-Rata	4,5	3,7	3,5	3,3	3,8	4,1	4,3	4,5	3,5	4,2	
Total Skor	274	227	213	204	229	251	264	273	214	256	

N	PENGAWASAN										TT
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
1	4	5	4	4	5	4	4	3	4	4	41
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	48
4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	4	39
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
6	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
7	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
10	4	5	5	2	3	4	3	3	4	3	36
11	5	4	4	4	4	5	3	4	4	4	41

N	PENGAWASAN										TT
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
12	5	5	5	4	4	3	2	2	3	4	37
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
14	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	45
15	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	38
16	4	3	5	4	4	5	2	4	4	4	39
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
18	4	4	3	4	5	5	5	3	5	4	42
19	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
21	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	41
22	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	45
23	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
24	4	5	5	5	4	5	2	4	4	5	43
25	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
26	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	40
27	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	44
28	5	4	4	4	3	5	5	5	2	4	41
29	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	43
30	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	45
31	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	41
32	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	42
33	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	43
34	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	43
35	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	46
36	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	43
37	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	46
38	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	47
39	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	45
40	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	44
41	5	5	5	5	3	5	3	4	5	5	45
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
43	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	49
44	4	5	4	4	4	4	3	4	4	5	41
45	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	38
46	4	5	5	2	3	4	3	3	4	3	36
47	5	4	4	4	4	5	3	4	4	4	41
48	5	5	5	4	4	3	2	2	3	4	37
49	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	37
50	5	4	5	5	5	5	4	3	4	4	44
51	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	38
52	4	3	5	4	4	5	2	4	4	4	39
53	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
54	4	4	3	4	5	5	5	3	5	4	42
55	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	37

N	PENGAWASAN										TT
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	
56	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	36
57	4	5	5	2	3	4	3	3	4	3	36
58	5	5	5	4	4	3	2	2	3	4	37
59	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	37
60	5	4	5	5	5	5	4	3	4	4	44
61	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	38
Rata-Rata	4,4	4,4	4,3	4,1	4,1	4,4	3,7	3,8	4,1	4,1	
Total Skor	268	269	264	252	251	266	225	233	249	252	

N	PENYERAPAN ANGGARAN								TT
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	
1	4	5	4	4	4	4	4	4	33
2	5	4	4	4	4	2	4	4	31
3	4	5	5	5	5	5	5	5	39
4	4	4	4	4	3	3	5	2	29
5	5	4	4	5	4	5	4	4	35
6	4	4	4	4	4	4	5	3	32
7	5	5	3	4	5	4	4	2	32
8	3	3	4	3	4	3	2	3	25
9	4	5	3	3	3	3	4	3	28
10	4	4	4	3	3	2	4	4	28
11	4	5	3	3	4	5	5	2	31
12	5	5	4	5	4	3	5	4	35
13	4	5	4	4	5	5	5	2	34
14	3	4	3	4	4	4	4	3	29
15	4	4	4	4	4	4	4	2	30
16	5	4	4	4	4	4	4	2	31
17	4	5	5	5	5	4	5	3	36
18	3	3	3	3	3	4	4	4	27
19	4	3	4	4	4	3	4	4	30
20	3	4	4	4	3	4	4	2	28
21	4	5	3	3	3	4	4	4	30
22	4	5	4	4	3	4	4	4	32
23	4	4	2	3	3	4	4	3	27
24	4	4	4	4	5	2	4	4	31
25	4	4	3	3	3	4	4	3	28
26	4	4	3	3	4	4	4	3	29
27	4	4	2	3	3	4	4	3	27
28	2	2	3	2	3	2	2	3	19
29	4	4	3	4	3	4	4	2	28
30	3	4	3	4	4	4	4	3	29
31	4	4	3	4	4	4	4	4	31
32	4	4	3	3	4	3	4	3	28

N	PENYERAPAN ANGGARAN								TT
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	
33	4	4	3	3	4	3	4	3	28
34	4	4	3	4	3	4	4	2	28
35	4	4	3	3	3	2	4	3	26
36	4	4	3	4	3	4	5	3	30
37	4	4	3	3	3	3	4	3	27
38	4	4	3	3	3	3	4	3	27
39	4	4	3	3	3	3	4	3	27
40	5	4	3	3	4	4	4	3	30
41	4	5	3	3	3	4	5	5	32
42	4	4	4	4	4	4	4	4	32
43	4	5	4	3	4	2	4	5	31
44	3	3	4	3	4	3	2	3	25
45	4	5	3	3	3	3	4	3	28
46	4	4	4	3	3	2	4	4	28
47	4	5	3	3	4	5	5	2	31
48	5	5	4	5	4	3	5	4	35
49	4	5	4	4	5	5	5	2	34
50	3	4	3	4	4	4	4	3	29
51	4	4	4	4	4	4	4	2	30
52	5	4	4	4	4	4	4	2	31
53	4	5	5	5	5	4	5	3	36
54	4	5	4	3	4	2	4	5	31
55	3	3	4	4	4	3	2	3	26
56	4	5	3	3	4	3	4	3	29
57	4	4	4	4	3	2	4	4	29
58	5	4	3	3	4	4	4	3	30
59	4	5	3	3	3	4	5	5	32
60	4	4	4	4	4	4	4	4	32
61	4	5	4	3	4	2	4	5	31
Rata-Rata	4,0	4,2	3,5	3,6	3,7	3,5	4,1	3,2	
Total Skor	243	258	215	220	228	215	250	198	

LAMPIRAN III HASIL OLAH DATA SPSS

Hasil Uji Koefisien Korelasi dan Determinasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,538 ^a	,290	,239	2,783	1,465

a. Predictors: (Constant), Pengawasan, Kualitas SDM, Perencanaan, Pelaksanaan

b. Dependent Variable: Penyerapan Anggaran

Hasil Uji F

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	177,014	4	44,254	5,712	,001 ^b
	Residual	433,838	56	7,747		
	Total	610,852	60			

a. Dependent Variable: Penyerapan Anggaran

b. Predictors: (Constant), Pengawasan, Kualitas SDM, Perencanaan, Pelaksanaan

Hasil Uji Regresi Linier Berganda, Uji Parsial dan Uji Multikolonieritas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	10,009	5,261		1,903	,062		
	Perencanaan	,123	,117	,136	1,057	,004	,764	1,309
	Pelaksanaan	,255	,094	,355	2,718	,002	,745	1,342
	Kualitas SDM	,194	,101	,244	1,919	,030	,786	1,272
	Pengawasan	-,093	,107	-,108	-,866	,390	,818	1,223

a. Dependent Variable: Penyerapan Anggaran

Hasil Uji Normalitas

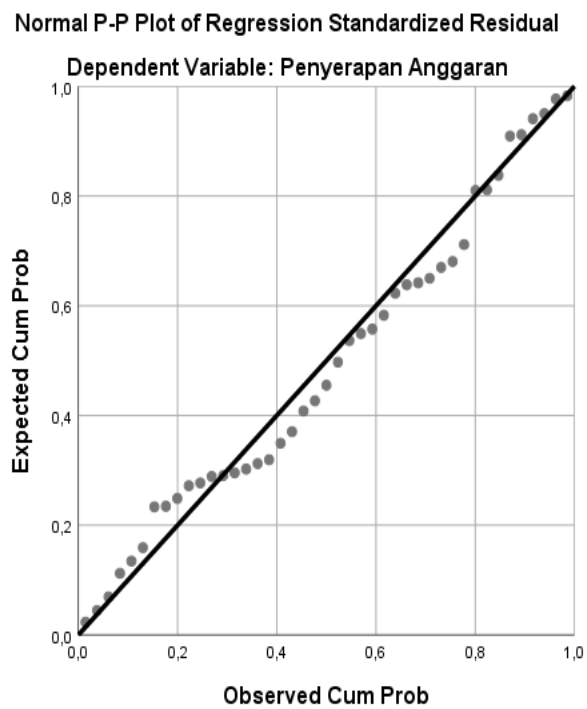
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		61
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000

	Std. Deviation	2,68898447
Most Extreme Differences	Absolute	,094
	Positive	,094
	Negative	-,080
Test Statistic		,094
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

Normalitas Grafik



Uji Gelsjer

		Coefficients ^a				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	,801	3,390		,236	,814
	Perencanaan	,057	,075	,113	,755	,454
	Pelaksanaan	-,018	,060	-,044	-,290	,773

Kualitas SDM	,063	,065	,143	,969	,337
Pengawasan	-,062	,069	-,130	-,900	,372

a. Dependent Variable: Abs_RES

Hasil Uji Reliabilitas

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,750	,772	9

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,777	,820	11

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,658	,689	10

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,780	,791	10

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,669	,708	8

P9	Pearson Correlation	,128	,184	,082	-,037	,058	,274*	-,176	,238	1	,233	,426*
	Sig. (2-tailed)	,327	,157	,529	,780	,657	,032	,175	,065		,071	,001
	N	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61
P10	Pearson Correlation	,128	,098	,242	,123	,270*	,389*	-,111	,327**	,233	1	,502*
	Sig. (2-tailed)	,326	,453	,061	,343	,035	,002	,396	,010	,071		,000
	N	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61
TT	Pearson Correlation	,582*	,463*	,551*	,607*	,492*	,671*	,380*	,406**	,426**	,502**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,002	,001	,001	,000	
	N	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

		Correlations										
		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	TT
P1	Pearson Correlation	1	,349*	,533*	,365*	,374*	,348*	,215	,180	,109	,419*	,636*
	Sig. (2-tailed)		,006	,000	,004	,003	,006	,097	,164	,401	,001	,000
	N	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61
P2	Pearson Correlation	,349*	1	,371*	,030	,099	,085	,113	-,056	,143	,468*	,418*
	Sig. (2-tailed)	,006		,003	,817	,446	,516	,385	,667	,270	,000	,001
	N	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61
P3	Pearson Correlation	,533*	,371*	1	,108	,086	,129	-,187	-,057	,072	,332*	,353*
	Sig. (2-tailed)	,000	,003		,408	,510	,322	,149	,664	,584	,009	,005
	N	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61
P4	Pearson Correlation	,365*	,030	,108	1	,627*	,331*	,300*	,339*	,202	,642*	,669*
	Sig. (2-tailed)	,004	,817	,408		,000	,009	,019	,007	,119	,000	,000
	N	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61
P5	Pearson Correlation	,374*	,099	,086	,627*	1	,294*	,387*	,130	,383*	,413*	,639*
	Sig. (2-tailed)	,003	,446	,510	,000		,022	,002	,317	,002	,001	,000
	N	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61
P6	Pearson Correlation	,348*	,085	,129	,331*	,294*	1	,345*	,438**	,435*	,474*	,664*
	Sig. (2-tailed)	,006	,516	,322	,009	,022		,006	,000	,000	,000	,000
	N	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61
P7	Pearson Correlation	,215	,113	-,187	,300*	,387*	,345*	1	,399**	,350*	,246	,603*
	Sig. (2-tailed)	,097	,385	,149	,019	,002	,006		,001	,006	,056	,000

P6	Pearson Correlation	,112	,243	-,081	,343**	,269*	1	,399*	-,370*	,445*
	Sig. (2-tailed)	,390	,059	,536	,007	,036		,001	,003	,000
	N	61	61	61	61	61	61	61	61	61
P7	Pearson Correlation	,487*	,699*	,105	,392**	,166	,399*	1	,040	,718*
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,422	,002	,201	,001		,759	,000
	N	61	61	61	61	61	61	61	61	61
P8	Pearson Correlation	,039	,180	,202	-,029	-,058	-,370*	,040	1	,258*
	Sig. (2-tailed)	,767	,164	,118	,823	,658	,003	,759		,045
	N	61	61	61	61	61	61	61	61	61
TT	Pearson Correlation	,565*	,701*	,553*	,725**	,607*	,445*	,718*	,258*	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,045	
	N	61	61	61	61	61	61	61	61	61

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

LAMPIRAN IV R TABEL

df=(N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419

df=(N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317

df=(N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568